



# Jahresabschluss 2025

**Lagebericht  
für das Geschäftsjahr 2025**

**zum  
Jahresabschluss  
der  
Fresenius Medical Care AG**

**Hof (Saale)  
Deutschland**

## Inhaltsverzeichnis

|                                                                            |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ALLGEMEINE INFORMARTIONEN ZU DIESEM LAGEBERICHT</b>                     | <b>1</b>  |
| <b>GRUNDLAGEN DES KONZERNS</b>                                             | <b>2</b>  |
| Geschäftsmodell                                                            | 2         |
| Unternehmensstrategie und -ziele                                           | 10        |
| Forschung und Entwicklung                                                  | 14        |
| Steuerungssystem                                                           | 20        |
| Beschäftigte                                                               | 24        |
| Qualitätsmanagement                                                        | 25        |
| Nachhaltigkeitsmanagement                                                  | 26        |
| <b>WIRTSCHAFTSBERICHT</b>                                                  | <b>26</b> |
| Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld                        | 26        |
| Geschäftsverlauf                                                           | 33        |
| Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage                                        | 37        |
| <b>NACHTRAGSBERICHT</b>                                                    | <b>41</b> |
| <b>PROGNOSEBERICHT</b>                                                     | <b>42</b> |
| <b>RISIKO- UND CHANCENBERICHT</b>                                          | <b>46</b> |
| Risiko- und Chancenmanagement                                              | 46        |
| Beurteilung der Gesamtrisikolage und Chancen durch die Unternehmensleitung | 70        |
| <b>CORPORATE GOVERNANCE GRUNDLAGEN</b>                                     | <b>71</b> |
| Erklärung zur Unternehmensführung                                          | 71        |
| Veränderungen im Vorstand                                                  | 71        |
| Vergütungsbericht                                                          | 71        |
| Übernahmerelevante Angaben                                                 | 71        |

## **ALLGEMEINE INFORMATIONEN ZU DIESEM LAGEBERICHT**

### **Grundlagen der Darstellung**

Die folgende Darstellung des Lageberichts der Fresenius Medical Care AG (nachfolgend „wir“, „unser(e)“, „FME AG“, „FME“, „Fresenius Medical Care“, „der Konzern“, „die Gesellschaft“, oder „das Unternehmen“) wurde gemäß § 289 - 289f Handelsgesetzbuch aufgestellt.

Die FME AG fungiert als Holding für 2.148 Tochtergesellschaften und Beteiligungen. Als Holdinggesellschaft übernimmt die FME AG zentrale Finanzierungs- und Verwaltungsfunktionen für den Konzern. Im Jahr 2023 führte die Gesellschaft eine Global Intercompany Service Charging (GISC) Initiative ein, die ihr neues globales Betriebsmodell widerspiegelt. Die Initiative steht im Einklang mit der Strategie der vertikalen Integration des Unternehmens, die darauf abzielt, Funktionen durch Business Partnering, Centers of Excellence und Global Shared Services zu konsolidieren. Mit der GISC-Initiative wurde ein standardisierter und vereinfachter globaler Rahmen für die Verrechnung konzerninterner Dienstleistungen geschaffen. In Übereinstimmung mit den Verrechnungspreisrichtlinien der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD) werden Dienstleistungsgebühren auf der Grundlage der damit verbundenen Kosten und marktüblicher Aufschläge unter Verwendung von Verteilungsschlüsseln berechnet, die den Nutzen für die Dienstleistungsempfänger widerspiegeln. Seit 01.März 2023 ist die Gesellschaft zudem Cashpool Führerin für den globalen FME AG Konzern.

Die FME AG und ihre Tochtergesellschaften bilden zusammen, gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen, den weltweit führenden Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen. Von diesen Gesellschaften vereinnahmt die FME AG Beteiligungserträge. Diese Beteiligungserträge und damit auch die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der FME AG werden wesentlich durch die Geschäftsentwicklung des gesamten Konzerns geprägt.

Die Konzern-Nachhaltigkeitserklärung ist Bestandteil des Konzernlageberichts und wird zusammen mit dem Konzernabschluss offengelegt. Für Informationen zur Nachhaltigkeitserklärung verweisen wir auf den Konzernlagebericht.

Eine Aufstellung des Anteilsbesitzes der FME AG ist als Anlage „Aufstellung des Anteilsbesitzes“ Bestandteil des Anhangs. Aus ihr lassen sich auch die in diesem Bericht verwendeten Abkürzungen in Bezug auf die Firmierung der Tochterunternehmen entnehmen.

### **Zukunftsgerichtete Aussagen**

Einige der im weiteren Lagebericht enthaltenen Angaben, insbesondere zu erwarteten Umsatzerlösen, Kosten und Investitionsausgaben sowie zu möglichen Entwicklungen in unserer Branche, den Wettbewerbsbedingungen oder der Finanzlage beinhalten zukunftsgerichtete Aussagen. Diese beruhen auf den aktuellen Erwartungen und Einschätzungen des Vorstands zu künftigen Ereignissen, die das Unternehmen betreffen könnten. Es kann jedoch nicht garantiert werden, dass sich diese Annahmen erfüllen oder die prognostizierten Entwicklungen tatsächlich eintreten. Da solche Aussagen mit Chancen, Risiken und Unsicherheiten verbunden sind, können die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich – im negativen wie positiven Sinne – von den in den zukunftsgerichteten Aussagen dargestellten oder implizierten Ergebnissen abweichen. Diese Aussagen umfassen die in den Kapiteln "Prognosebericht" und "Risiko- und Chancenbericht" beschriebenen Sachverhalte und unterliegen den dort beschriebenen Unsicherheiten.

Unsere Geschäftstätigkeit ist darüber hinaus weiteren Chancen, Risiken und Unsicherheiten ausgesetzt, die wir im Rahmen der regelmäßig veröffentlichten Berichte dargestellt haben. Veränderungen in jedem dieser Bereiche könnten dazu führen, dass die Ergebnisse von den Ergebnissen wesentlich abweichen, die wir oder andere vorhergesagt haben oder vorhersagen werden. Aus unserer Holdingfunktion ergeben sich Risiken hinsichtlich der Höhe des Beteiligungsergebnisses und der Höhe der Beteiligungsbuchwerte.

### **Hinweise zur Datendarstellung**

Bei der Darstellung einzelner Zahlen und Prozentsätze in diesem Bericht kann es aufgrund von Rundungsdifferenzen zu geringfügigen Abweichungen gegenüber den exakten Werten kommen. Einige Angaben (einschließlich Prozentsätze) wurden nach handelsüblichen Rundungskonventionen gerundet. Daher kann es in Einzelfällen vorkommen, dass sich gerundete Werte und Prozentsätze nicht exakt zu 100% oder den zu den in diesem Bericht ausgewiesenen Summen bzw. Zwischensummen addieren. Summen und Zwischensummen in Tabellen können zudem geringfügig von den ungerundeten Werten abweichen. Ein Gedankenstrich (–) kennzeichnet, dass für die betreffende Position im jeweiligen Geschäftsjahr oder Berichtszeitraum keine Daten vorlagen. Eine Null (0) weist darauf hin, dass der entsprechende Wert nach Rundung null beträgt.

## GRUNDLAGEN DES KONZERNS

*Wir bieten innovative Lösungen für die Dialysebehandlung mit dem Ziel, die Versorgung von Menschen mit Nierenerkrankungen kontinuierlich zu verbessern und ihre Lebensqualität zu erhöhen.*

### Geschäftsmodell

#### Geschäftstätigkeit und Unternehmensstruktur

Fresenius Medical Care ist, gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen, der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen. Als vertikal integriertes Medizintechnik (MedTech)- und Gesundheitsunternehmen verbindet das Unternehmen Kompetenz in der Entwicklung und Herstellung von Medizinprodukten mit einer umfassenden Patientenversorgung.

Die Häufigkeit von Nierenerkrankungen nimmt weltweit zu. Ein signifikanter Anstieg verursachender Krankheiten wie Adipositas, Diabetes und Bluthochdruck hat Nierenerkrankungen zu einem globalen epidemischen Gesundheitsproblem werden lassen. Schätzungen zufolge steigt die Zahl der Menschen, die auf Dialyse angewiesen sind, weltweit jährlich um 4% bis 5% und wird bis 2035 voraussichtlich rund 7 MIO erreichen.

Dank unserer verschiedenen Versorgungsmodelle, Technologien und Partnerschaften sind wir gezielt darauf ausgerichtet, der weltweit steigenden Nachfrage nach lebenswichtigen Dienstleistungen und Produkten für Millionen von Menschen mit Nierenerkrankungen gerecht zu werden. Patientinnen und Patienten mit Nierenerkrankungen sind Menschen mit unterschiedlichen Bedürfnissen und Präferenzen. Sie benötigen die jeweils passende Therapie und Medizintechnik sowie die passenden Arzneimittel und Produkte – unabhängig davon, wo ihre Versorgung stattfindet: in einem unserer Dialysezentren, im Krankenhaus, zu Hause oder auf Reisen.

Mit den drei Geschäftssegmenten Care Delivery (CD), Value-Based Care (VBC) und Care Enablement (CE) deckt Fresenius Medical Care das gesamte Spektrum an Gesundheitsdienstleistungen, Systemen, Geräten, Technologien, Produkten und Arzneimitteln ab, um nierenkranken Menschen weltweit eine qualitativ hochwertige Versorgung zu ermöglichen.

Dank unserer vertikalen Integration, eines breiten Leistungsportfolios sowie der Größe von Fresenius Medical Care können wir medizinische Geräte, Systeme, Arzneimittel und weitere Produkte für die Nierenbehandlung entwickeln, produzieren und an Kunden in über 140 Ländern (2024: rund 150) vertreiben. Zum 31. Dezember 2025 betreiben wir 3.601 (2024: 3.675) eigene Dialysezentren in mehr als 30 Ländern weltweit (2024: rund 40), in denen 291.902 Dialysepatientinnen und -patienten (2024: 299.352) versorgt wurden. Fresenius Medical Care verfügt über das weltweit größte Netz von Dialysezentren und betreibt 35 Produktionsstätten in 19 Ländern (2024: 39 Produktionsstätten in 19 Ländern).

Die Hauptverwaltung von Fresenius Medical Care befindet sich in Bad Homburg v. d. Höhe in Deutschland.

#### Unsere Produkte und Dienstleistungen

Unsere Produkte und Dienstleistungen im Jahr 2025 sind in der folgenden Grafik dargestellt:



**Gesundheitsdienstleistungen**

- Dialysebehandlungen
- Labordienstleistungen für Patienten mit chronischem Nierenversagen
- Akutdialyседienstleistungen

**Andere Gesundheitsdienstleistungen**

- Wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme
- Distribution verschreibungspflichtiger Arzneimittel
- Dienstleistungen im Bereich Gefäßchirurgie und ambulanten Operationszentren
- Nephrologische Dienstleistungen durch niedergelassenes ärztliches Fachpersonal
- Medikamente zur Behandlung von chronischem Nierenversagen (USA)
- Managementunterstützung für nephrologische Forschung und Praxis

**Gesundheitsprodukte**

- Hämodialysegäräte und Cycler für die Peritonealdialyse
- Dialysatoren
- Lösungen für die Peritonealdialyse
- Konzentrate, Lösungen und Granulate für die Hämodialyse
- Blutschlauchsysteme
- Medikamente zur Behandlung von chronischem Nierenversagen (International)
- Wasseraufbereitungsanlagen
- Sonstige Geräte und Medizinprodukte

**Andere Gesundheitsprodukte**

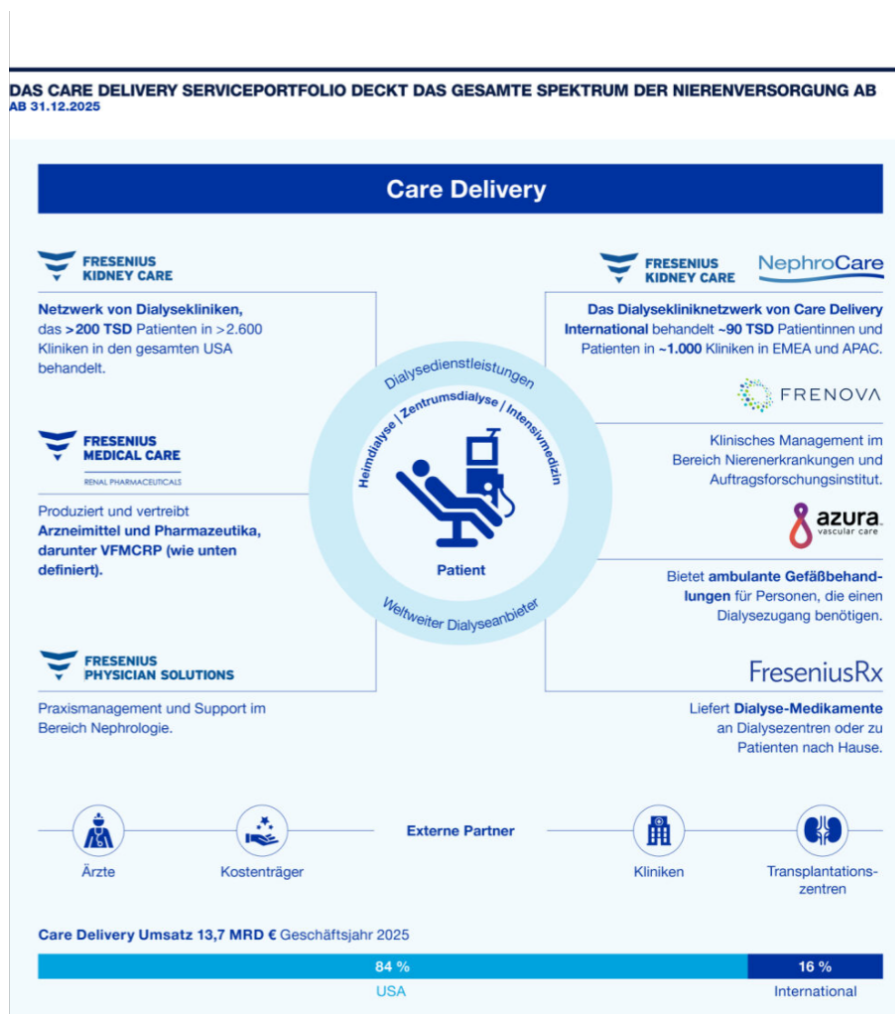
- Produkte für akutes Herz-Lungen-Versagen
- Produkte für die Apherese-Therapie

Im Jahr 2025 unterzogen sich weltweit rund 4,5 MIO (2024: 4,3 MIO) Patientinnen und Patienten regelmäßig einer Dialysebehandlung. Die Dialyse ist ein lebensrettendes Blutreinigungsverfahren, das bei Nierenversagen die Funktion des Organs ersatzweise übernimmt. Gesunde Nieren befreien das Blut von Abfallstoffen, regulieren den Wasserhaushalt und produzieren wichtige Hormone. Chronisches Nierenversagen (Chronic Kidney Disease, CKD) oder Nierenerkrankungen im Endstadium (End Stage Kidney Disease, ESKD, manchmal auch als End Stage Renal Disease, ESRD, bezeichnet) entstehen, wenn die Nieren unheilbar geschädigt sind und daher ihre Funktion über einen längeren Zeitraum nicht mehr hinreichend erfüllen können. Viele Erkrankungen können zu chronischem Nierenversagen führen, insbesondere Diabetes, chronische Nierenentzündung und Bluthochdruck. Derzeit gibt es zwei Behandlungsmöglichkeiten für ESKD: die Nierentransplantation und die Dialyse.

## Care Delivery

Das Geschäftssegment Care Delivery umfasst unser weltweites Netzwerk von Dialysekliniken, deren Dienstleistungen speziell auf die komplexen gesundheitlichen Bedürfnisse und Behandlungsanforderungen von Menschen mit Nierenerkrankungen ausgerichtet sind. Auch 2025 bot Fresenius Medical Care weiterhin das gesamte Spektrum der Versorgung bei chronischer Nierenerkrankung und chronischem Nierenversagen an und ist Vorreiter in der Dialyse als Nierenersatztherapie. Aufbauend auf unserer langjährigen Erfahrung in der Nierenversorgung und unserem Branchenwissen setzen wir auf künstliche Intelligenz (KI), Datenanalysen sowie auf unsere technologischen Fähigkeiten und Plattformen, um frühzeitig Maßnahmen für die Patientenversorgung zu ermöglichen.

Das Care Delivery Serviceportfolio wird in folgender Grafik dargestellt:



Unser unternehmensweites Kliniknetzwerk umfasst weltweit 3.601 (2024: 3.675) Dialysezentren, die verschiedene Dialysemethoden anbieten. Die Verteilung unserer Patientinnen und Patienten im Jahr 2025 war wie folgt: 70% (2024: 69%) wurden in den USA behandelt und 30% (2024: 31%) außerhalb der USA (International).

Um die Therapietreue bei der Zentrumsdialyse – das heißt die Einhaltung eines verschriebenen Dialyseplans – zu verbessern, hat Care Delivery zahlreiche Programme ins Leben gerufen, die dazu beitragen sollen, dass Patientinnen und Patienten ihre Dialysebehandlungen wie verschrieben wahrnehmen können. So hat beispielsweise unser Fresenius Kidney Care-Team in den USA ein Pilotprogramm mit Uber Health, LLC (nachfolgend Uber Health genannt), gestartet und die Partnerschaft 2025 auf das gesamte Land ausgeweitet. Uber Health ist ein auf das Gesundheitswesen ausgerichteter Fahrdienst des Technologieunternehmens Uber Technologies Inc., der planbare, nicht akute Krankentransporte anbietet. Unsere Fresenius Kidney Care-Teams haben diese Kooperation gestartet, um Patientinnen und Patienten, die eine lebenserhaltende Dialysebehandlung benötigen, aber über keine Transportmöglichkeit verfügen, dennoch Zugang zu ihrer medizinischen Versorgung zu ermöglichen.

Da immer mehr Menschen mit Nierenerkrankungen die größere Unabhängigkeit einer Heimdialyse wählen, bietet Care Delivery zudem zwei unterschiedliche Heimdialyse-Optionen an, die Peritonealdialyse (PD) und die Heimhämodialyse (HHD), um den vielfältigen Bedürfnissen seiner Patientinnen und Patienten gerecht zu werden.

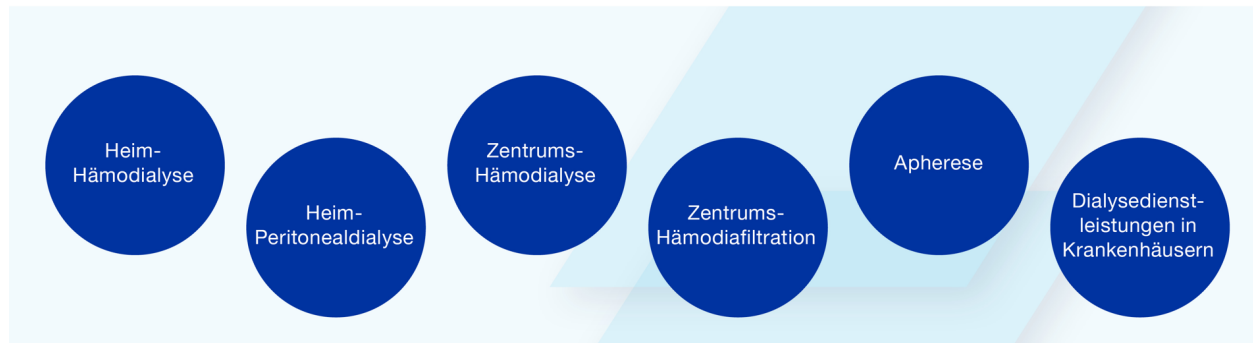


Weltweit führen derzeit über 85.000 Menschen (2024: über 85.000) PD und HHD durch und nutzen dafür Produktlösungen von Fresenius Medical Care.

Die folgende Grafik zeigt die verschiedenen Dialysetherapien, die Care Delivery für Menschen mit chronischen Nierenerkrankungen anbietet. Zudem koordiniert dieser Geschäftsbereich auch die Vermittlung von Patientinnen und Patienten, für die eine Transplantation in Frage kommt.

---

## METHODEN DER DIALYSEBEHANDLUNG



Obwohl das Netzwerk von Dialysezentren das Herzstück des Geschäftssegments Care Delivery ausmacht, umfasst das Gesamtportfolio auch zusätzliche Dienstleistungen, die Menschen mit Nierenerkrankungen im Akutfall oder langfristig benötigen.

- Azura Vascular Care bietet in den USA Dienstleistungen in der ambulanten Gefäßpflege für Personen an, die eine Dialysezugangsbehandlung benötigen.
- Frenova betreibt ein Netzwerk von Forschungszentren, hat Zugang zu einer breiten Patientenpopulation und das nötige Fachwissen, um klinische Studien schnell zu initiieren. Die Tochtergesellschaft arbeitet mit Partnereinrichtungen zusammen, um passende Patientenkohorten für nephrologische Studien und Untersuchungen zu angrenzenden Krankheitsbildern und Begleiterkrankungen zu finden. Darüber hinaus bietet Frenova Datenanalyse- und Lizenzierungsdienste an und kann auf eine der größten Langzeitdatenbanken im Bereich Nephrologie zurückgreifen.
- Fresenius Medical Care Renal Pharmaceuticals produziert und vertreibt Medikamente und Arzneimittel für Menschen mit Nierenerkrankungen und umfasst auch unsere Beteiligung an Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd. (VFMCRP).
- Fresenius Physician Solutions unterstützt Nephrologinnen und Nephrologen in den USA mit Lösungen in den Bereichen Management, Entwicklung und Technologie.
- Fresenius RX Pharmazie beliefert Dialysezentren in den USA direkt mit Dialysemedikamenten und sorgt dafür, dass auch Patientinnen und Patienten zu Hause oder auf Reisen zuverlässig ihre Medikamente erhalten.
- Spectra Laboratories bietet nierenspezifische Labortests und die Weiterverarbeitung der Daten an. Im Februar 2025 gab Fresenius Medical Care die Veräußerung ausgewählter Labor- und Testanlagen an Quest Diagnostics Inc. bekannt. Die Transaktion wurde im vierten Quartal 2025 abgeschlossen, der Übergangsprozess wird bis ins Jahr 2026 andauern.

### Value-Based Care

Im Jahr 2025 hat Fresenius Medical Care seine neue Strategie FME Reignite vorgestellt und in diesem Zuge auch Value-Based Care als eigenständiges operatives Segment eingeführt, das zuvor Teil des Segments Care Delivery war. Die neue Segmentstruktur stärkt die Transparenz unserer Finanzberichterstattung und ermöglicht einen klareren Blick auf die Leistung und die wesentlichen Werttreiber der einzelnen Geschäftssegmente.

Die vertikal integrierte Struktur von Fresenius Medical Care mit den Segmenten Care Delivery, Value-Based Care und Care Enablement zielt darauf ab, Innovationen zu beschleunigen, Behandlungsergebnisse zu verbessern, Wachstum zu fördern und Kosten zu senken.

Value-Based Care fördert Innovationen durch risikobasierte Versorgungsmodelle, die sowohl die Behandlungsqualität als auch den Gesundheitszustand der Patientinnen und Patienten verbessern, was wiederum die Behandlungskosten senkt. Damit sollen planmäßige, optimal abgestimmte Dialysestartzeiten sowie weniger Krankenhausaufenthalte als im US-Durchschnitt erreicht werden. Unser Value-Based Care-Unternehmen Interwell Health nimmt in der wertorientierten Nierenversorgung eine führende Position ein und zeichnet sich durch drei zentrale Merkmale aus:



- Die Anbindung an unser US-weites Kliniknetzwerk
- Das größte Nephrologennetzwerk in den USA mit über 2.200 Ärzte-Partnerschaften
- Das in den USA am häufigsten eingesetzte elektronische Dokumentationssystem für die Nephrologie

In den USA erzielt das Segment Value-Based Care hervorragende klinische Ergebnisse: Der Anteil planmäßig begonnener Dialysen ist mehr als doppelt so hoch wie im nationalen Durchschnitt. Im Rahmen des staatlichen US-Programms Kidney Care Choices (KCC) wird die Mehrheit unserer angeschlossenen nephrologischen Praxen – sogenannte Kidney Contracting Entities (KCEs) – vom Programm als „leistungsstark“ eingestuft. So erwirtschafteten unsere KCEs rund 80% der Bruttoeinsparungen des gesamten KCC-Programms des Jahres 2022, dem Jahr, aus dem die zuletzt veröffentlichten Daten stammen.

### Care Enablement

Unser tiefgreifendes Verständnis der Kundenbedürfnisse, in Verbindung mit unserem technologischen Fachwissen, bildet die Grundlage des Fresenius Medical Care Segments Care Enablement. Um eine Vielzahl von Marktsegmenten effektiv bedienen zu können, umfasst Care Enablement drei Haupttherapiebereiche: die Zentrumsdialyse, die Heimdialyse und die Intensivmedizin. Jeder dieser Bereiche ist für den gesamten Produktlebenszyklus verantwortlich – von der Ideenfindung und Umsetzung über die Wertschöpfung, das Lieferkettenmanagement und der Dienstleistung bis hin zum Ende der Produktlebensdauer. Dieser ganzheitliche Ansatz gewährleistet die Bereitstellung innovativer und integrierter Therapien in allen Pflegebereichen.

Die Produkte im Portfolio von Care Enablement sind für die Blutreinigung sowie die Organunterstützung konzipiert. Sie umfassen medizinische Geräte für die Hämodialyse und Hämodiafiltration (HDF) in Behandlungszentren, Dialysatoren, Konzentrate für die Dialysatvorbereitung, Lösungen und Granulate, Blutschläuche, Systeme für die Wasseraufbereitung, Cycler für die Heimdialyse- und Peritonealdialyse, Peritonealdialyse-Lösungen, Nierenmedikamente, Produkte für akute Herz-Lungen-Erkrankungen, Apherese-Produkte, Datenverarbeitungs- und Analysensysteme sowie weitere medizinische Geräte.

Ausgehend von einem breit gefächerten Produktportfolio verfolgt Care Enablement ein integriertes Geschäftsmodell, das Produktinnovationen mit technischem Service, klinischer Schulung und globaler kommerzieller Umsetzung vereint. Dabei nutzen wir unsere weltweite Präsenz, operative Exzellenz und verlässliche Kundenbeziehungen, um Synergien entlang der gesamten Wertschöpfungskette zu realisieren, langfristige Partnerschaften zu stärken und nachhaltiges Wachstum auf globaler Ebene zu fördern.

Wir bieten Gesundheitslösungen für die akute und chronische Unterstützung der Nierenfunktion in über 140 Ländern an – mit einem klaren Fokus auf folgende Therapieformen:

- Hämodialyse und Hämodiafiltration: Dies sind die beiden häufigsten Therapieformen bei chronischem Nierenversagen – und Care Enablement ist als weltweit führender Anbieter anerkannt. Wir bieten eine umfassende Palette an Systemen für HD und HDF in Kliniken sowie für die Anwendung zu Hause an. Dank des integrierten Geschäftsmodells von Fresenius Medical Care spielt Care Enablement eine entscheidende Rolle dabei, die hochvolumige Hämodiafiltration (HVHDF) für den breiten Einsatz auch in den USA praxistauglich zu machen. Gleichzeitig treiben wir die personalisierte Dialysebehandlung durch die Weiterentwicklung unseres patentierten Natriummanagement-Tools voran, das eine präzisere Therapie im großen Maßstab ermöglicht.
- Peritonealdialyse: Hier dient das Bauchfell (Peritoneum) als natürliches Filterorgan. Fast alle Peritonealdialysen werden zu Hause durchgeführt, und unser Portfolio umfasst Systeme und Lösungen für die kontinuierliche ambulante Peritonealdialyse (CAPD) und die automatisierte Peritonealdialyse (APD).
- Akutdialyse: Im Falle eines plötzlichen Verlusts der Nierenfunktion wird auf Intensivstationen die kontinuierliche Nierenersatztherapie (Continuous Kidney Replacement Therapy, CKRT) angewandt. Auch für diese Fälle bietet Fresenius Medical Care eine umfassende Produktpalette an.

Das Produktportfolio von Care Enablement umfasst sowohl Dialysegeräte als auch Dialysatoren für Nierenersatztherapien für ein breites Spektrum klinischer Anforderungen, einschließlich Low-Flux-Dialyse, High-Flux-Dialyse und Hämodiafiltration. Zudem bieten wir Lösungen für vielfältige betriebliche Anforderungen: für jede Klinik, jede Dialyseform, jedes Patientensegment und jede Lebensphase.

Mit seinem umfassenden Portfolio für die Heimdialyse, das sowohl PD als auch HHD umfasst, setzt Care Enablement einen klaren Fokus auf diesen Wachstumsmarkt.

Zudem erzielt das Segment, das in den USA und weltweit weiterhin stark vertreten ist, bedeutende Fortschritte bei vernetzten Gesundheitslösungen, die Patientinnen, Patienten und Pflegeteams digital vernetzen und so Fernüberwachung, nahtlose Kommunikation und eine besser koordinierte Pflege ermöglichen.

Weitere Informationen dazu sind im Abschnitt „Forschung und Entwicklung – Innovationen im Jahr 2025“ in diesem Kapitel zu finden.

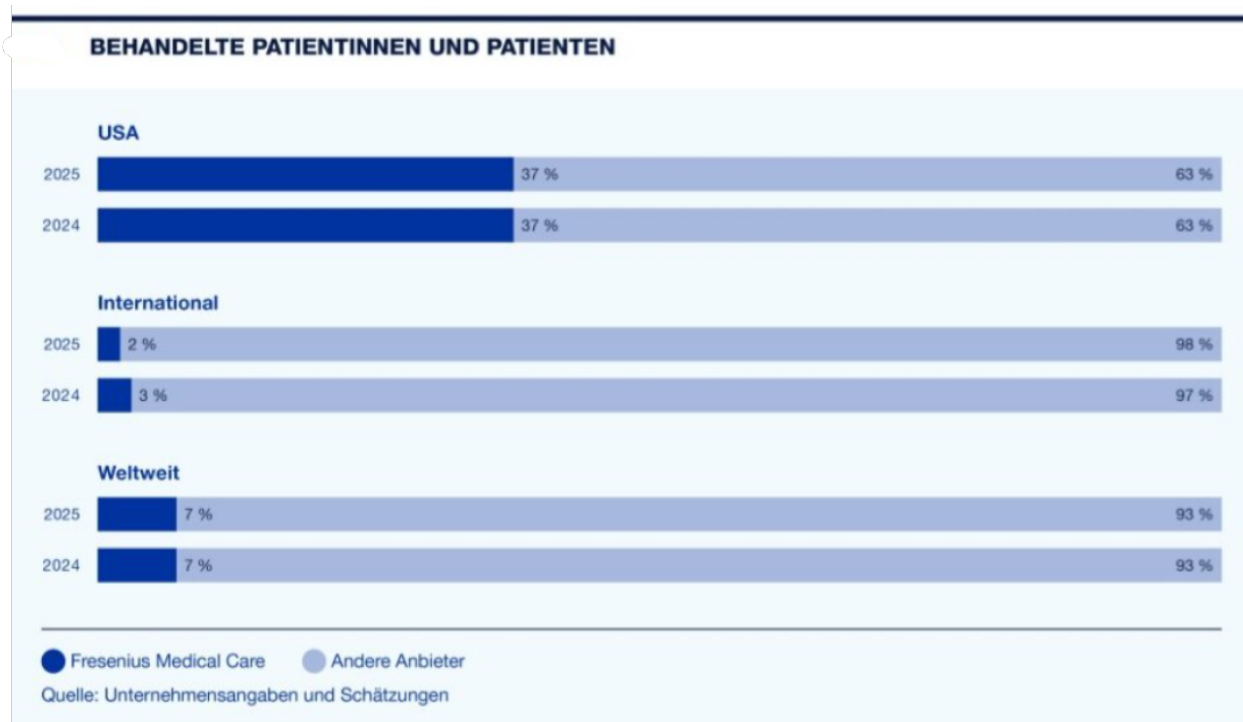
## Global Medical Office

Das Global Medical Office (GMO) spielt eine zentrale Rolle dabei, klinisches Fachwissen in die Steuerung des Unternehmens einzubringen. Es berät die Verantwortlichen in medizinischen Fragen und fördert einen kontinuierlichen Austausch über den aktuellen Stand von Medizin und Wissenschaft in der Behandlung von Nierenerkrankungen. Ziel ist es, mithilfe fortschrittlicher Datenanalysen, wissenschaftlicher Forschung und gezielter Schulungsangebote für Ärztinnen und Ärzte die passende Versorgung zum richtigen Zeitpunkt für unsere Patientinnen und Patienten bereitzustellen. Auch bei der Einführung der HVHDF in den USA nahm das Global Medical Office durch die Übernahme der medizinisch-wissenschaftlichen Leitung sowie die Generierung und Bereitstellung klinischer Daten eine zentrale Rolle ein. Durch diese koordinierten Bemühungen wurden sowohl das klinische Vertrauen als auch die erforderlichen strukturellen und regulatorischen Grundlagen geschaffen, sodass die sichere klinische Einführung von HVHDF in der US-amerikanischen Gesundheitsversorgung möglich ist. Die geplante Ausweitung der HDF auf alle Fresenius Kidney Care-Dialysezentren des Unternehmens in den USA bringt die Nierenersatztherapie (Kidney Replacement Therapy, KRT) für Patientinnen und Patienten in den USA voran und setzt damit ein wichtiges Zeichen für den Fortschritt in der Nephrologie.

## Wesentliche Absatzmärkte und Wettbewerbspositionen

Um Informationen über den Status und die Entwicklung globaler, regionaler und nationaler Märkte zu erfassen und auszuwerten, hat Fresenius Medical Care eigene interne Marktanalyse-Tools entwickelt. Diese dienen dazu, aktuelle und relevante Daten zum Dialysemarkt, zu Entwicklungstrends sowie zu unserer Marktposition und der unserer Wettbewerber zu sammeln, zu analysieren und weiterzugeben. Alle Patienten- und sonstigen Marktdaten in diesem Bericht wurden – sofern nicht anders angegeben – mithilfe dieser internen Marktanalyse-Tools erhoben.

Nach unseren Schätzungen steigt die Anzahl der Dialysepatientinnen und -patienten weltweit jährlich um 4% bis 5% auf etwa 4,5 MIO im Jahr 2025 (2024: 4,3 MIO) und wird sich bis 2035 auf etwa 7 MIO belaufen. Als weltweit führender Anbieter in der Nierenversorgung begleitet Fresenius Medical Care rund 7% aller Dialysepatientinnen und -patienten (2024: 7%). Zum Jahresende 2025 betrug die Anzahl der in unseren Dialysezentren zu diesem Zeitpunkt behandelten Menschen 291.902 (2024: 299.352). Die regionale Verteilung der behandelten Personen ist in folgender Grafik dargestellt:



Fresenius Medical Care ist auch Weltmarktführer für Dialyseprodukte. Die für unsere eigenen Dialysezentren sowie für externe Kunden hergestellten Produkte erreichten 2025 insgesamt einen Marktanteil von rund 35% (2024: rund 35%). Bei Produkten für die Hämodialyse ist das Unternehmen ebenfalls führend mit einem weltweiten Marktanteil 2025 von über 40% (2024: über 40%).

Dialysatoren für die Hämodialyse bilden dabei die größte Produktgruppe im Dialysemarkt. Das weltweite Absatzvolumen belief sich im Jahr 2025 auf rund 450 MIO Stück (2024: 430 MIO). Davon entfielen etwa 38%, das sind 171 MIO Dialysatoren (2024: 175 MIO bzw. etwa 40%), auf Fresenius Medical Care, wodurch wir mit deutlichem Abstand den größten Marktanteil halten. Hämodialysegeräte bilden einen weiteren zentralen Bestandteil unseres Produktportfolios. Auch in diesem Bereich ist Fresenius Medical Care Marktführer: Von den schätzungsweise 110.000 Geräten (2024: 100.000), die 2025 installiert wurden, stammten etwa 56.000 beziehungsweise etwa 50% von

Fresenius Medical Care (2024: 51.000 oder etwa 50%). Zudem verfügen wir über die führende Marktposition im Bereich der Heimhämodialyse. Im Jahr 2025 nutzten mehr als 75% aller Patientinnen und Patienten, die ihre Hämodialyse zu Hause durchführen, ein Dialysegerät von Fresenius Medical Care (2024: mehr als 75%).

Auch bei der Peritonealdialyse verfügt das Unternehmen über eine starke Marktposition. Etwa 14% aller diese Methode anwendenden Patientinnen und Patienten nutzen Produkte unseres Unternehmens (2024: etwa 14%).

Der Markt für Dialyседienstleistungen in den USA ist konsolidiert. Über alle Marktsegmente hinweg behandeln wir dort rund 37% aller Dialysepatientinnen und -patienten (2024: 37%). In den USA gewinnt die Heimhämodialyse zunehmend an Bedeutung: Im Jahr 2025 wurden etwa 16% (2024: 16%) unserer Dialysebehandlungen dort zu Hause durchgeführt. Außerhalb der USA ist das Marktumfeld für Dialyседienstleistungen wesentlich stärker fragmentiert. Mit 979 Dialysezentren (2024: 1.051) und etwa 86.400 Patientinnen und Patienten (2024: 92.900) betreiben wir das größte Kliniknetz.

## **Produktion und Logistik**

Die Produktion, der Vertrieb und die Lieferung von Produkten für die Nieren- und Multiorgantherapie erfolgen über ein globales Netzwerk aus Produktionsstandorten und Vertriebszentren. Patientinnen, Patienten sowie Kundinnen und Kunden in über 140 Ländern verlassen sich auf die Herstellung und Lieferung einer breiten Produktpalette für die Behandlung von Nierenerkrankungen sowie für Herz- und Lungentherapien.

Innerhalb des Geschäftssegments Care Enablement ist der Bereich Produktion, Fertigung und Logistik entscheidend für die Umsetzung der Produktionsziele. Diese sind die Herstellung qualitativ hochwertiger Produkte an den jeweils am besten geeigneten Standorten, in den richtigen Mengen und zu den bestmöglichen Bedingungen.

Angesichts des zunehmenden globalen Kostendrucks auf Dialyseprodukte ist es wichtiger denn je, die Herstellungs- und Estandskosten innerhalb unseres globalen Netzwerks zu optimieren, um unsere Wettbewerbsfähigkeit heute und in Zukunft zu sichern. Der Fokus liegt dabei auf den wesentlichen Kostentreibern, wie Material-, Lohn-, Gemein- und Transportkosten.

Im Rahmen des Programms FME25+ (wie unten definiert) nimmt der Bereich Produktion und Logistik Anpassungen in seinen globalen Betriebsabläufen vor. FME25+ umfasst unter anderem die Konsolidierung bestimmter Aktivitäten in Schlüsselregionen, in denen Fresenius Medical Care bestehende Standorte und sein Fachwissen nutzt, um dort kosteneffizienter arbeiten zu können. Zudem optimiert das Unternehmen Teams, Standorte und Prozesse, um die zentralen strategischen Prioritäten zu unterstützen.

Als Teil dieses Prozesses hat Fresenius Medical Care beschlossen, die gesamte Produktion vom Standort Saubern (Campo Mourão), Brasilien, in das Werk in Jaguariúna, Brasilien, zu verlagern und den Standort in Campo Mourão zu schließen. Außerdem werden alle Aktivitäten im Zusammenhang mit der Herstellung der FME Prozedurenssets, das sind vorkonfigurierte Sets aus medizinischen Einwegmaterialien für die Dialyse, von Scoresby, Australien, in das Werk in Smithfield, Australien, verlegt. Diese Veränderungen zielen darauf ab, die betriebliche Effizienz weiter zu verbessern, während das Unternehmen zugleich in die Entwicklung und Bereitstellung branchenführender Technologien investiert.

Im Rahmen der FME25+ Initiativen hat Fresenius Medical Care im Jahr 2025 ein Netzwerk größerer Produktionsstandorte für den globalen Vertrieb etabliert, das durch kleinere Produktionsstätten zur regionalen Versorgung ergänzt wird. Darüber hinaus haben wir strategische Anpassungen in unseren Lieferketten- und Transportprozessen vorgenommen, um die Effizienz unserer Logistik weiter zu steigern und gleichzeitig die hohe Qualität unserer Lieferungen sicherzustellen. Im Jahr 2025 haben wir rund 340 MIO € (2024: rund 156 MIO €) in die Transformation, Modernisierung und Erweiterung von Produktion, Fertigung und Logistik investiert, einschließlich des Erwerbs zuvor geleaster Anlagen.

Der Bereich Produktion und Logistik engagiert sich zudem aktiv für nachhaltige Betriebsabläufe und Initiativen in seinem gesamten Netzwerk aus Produktionsstandorten und Vertriebszentren. Im Jahr 2025 wurden mehrere Umweltprojekte umgesetzt, die sich auf Wasser- und Energieeinsparung, Emissionsvermeidung sowie auf wichtige Maßnahmen zum Recycling und zur Wiederverwendung von Abfällen konzentrierten. Weitere Informationen finden sich in der Nachhaltigkeitserklärung innerhalb dieses Berichts.

Zum Ende des Geschäftsjahres 2025 waren im Bereich Produktion und Logistik 18.739 Mitarbeitende (ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl) beschäftigt (2024: 15.235).

Die wichtigsten Werke für die Produktion von Dialysatoren befinden sich in St. Wendel (Deutschland), Ogden, Utah (USA), Changshu (China), L'Arbresle (Frankreich) und Buzen (Japan). Dialysegeräte werden in Schweinfurt (Deutschland), in Reynosa (Mexiko) sowie in Changshu (China) hergestellt. Die folgende Grafik gibt einen Überblick über unsere Produktionsstandorte und Vertriebszentren weltweit.

## PRODUKTIONSSTÄNDEORTE UND VERTRIEBSZENTREN WELTWEIT



### Die wichtigsten immateriellen Ressourcen bei Fresenius Medical Care

Die wichtigsten immateriellen Ressourcen werden anhand der folgenden Kriterien bestimmt:

- Das Geschäftsmodell hängt grundlegend von diesen immateriellen Ressourcen ab.
- Diese immateriellen Ressourcen sind eine Wertschöpfungsquelle für das Unternehmen.

Die wichtigsten immateriellen Ressourcen der Gesellschaft wurden auf der Grundlage einer internen Bewertung ermittelt, die Gespräche mit internen Stakeholdern, eine Überprüfung der Kerngeschäftsaktivitäten der Gesellschaft sowie Informationen aus ihrem Nachhaltigkeitsberichtsprozess umfasste. Die immateriellen Ressourcenkategorien „Kundenkapital“, „Humankapital“ und „Innovationskapital“ wurden als die wichtigsten für Fresenius Medical Care identifiziert.

#### Kundenkapital

Die Kunden, insbesondere die Patientinnen und Patienten, sind für das Geschäft der Gesellschaft von entscheidender Bedeutung, da die Gesellschaft den Großteil der Umsatzerlöse durch die Erbringung von Dialysedienstleistungen für Patientinnen und Patienten erzielt. Ein Hauptbestandteil unserer Strategie ist es, Patientinnen und Patienten eine gute Versorgungsqualität zu bieten. Deshalb haben das Wohlbefinden von Patientinnen und Patienten und ihre Zufriedenheit mit unseren Dienstleistungen oberste Priorität. Die Bedeutung der Patientinnen und Patienten für unser Geschäft wird durch die von uns durchgeführten Analysetätigkeiten sichtbar, mit denen wir die Zahl der Patientinnen und Patienten, die damit verbundene Zahl der Behandlungen und in der Folge unseren Marktanteil kontinuierlich überwachen. Zusätzlich verwendet die Gesellschaft den Net Promoter Score, um die Patientenerfahrung in den Kliniken zu messen.

#### Humankapital

Da wir eine gute Qualität in der Versorgung und unserer Produkte bieten müssen, um unseren Unternehmenszweck zu erfüllen, sind unsere Beschäftigten ein wesentlicher Bestandteil zur Erfüllung unserer Strategie, für alle Geschäftssegmente, Care Delivery, Value-Based Care und Care Enablement. Um erfolgreich zu sein, sind wir angehalten, die besten Mitarbeitenden einzustellen und an uns zu binden, sie langfristig bei uns zu halten und ihre Entwicklung zu fördern. Darüber hinaus betrachten wir Vielfalt als Schlüsselement unserer Mitarbeiterstruktur. Deshalb überwachen wir die Trainingsstunden pro Mitarbeitendem und Jahr sowie die freiwillige Fluktuationsrate. Jährlich nutzen wir unsere globale Umfrage zum Engagement der Mitarbeitenden, um die Zufriedenheit unserer Beschäftigten zu messen und Verbesserungspotenziale zu ermitteln.

## **Innovationskapital**

Die Entwicklung innovativer Produkte und die kontinuierliche Verbesserung von Therapien sind wesentliche Elemente der Strategie der Gesellschaft und damit ihres Geschäftsmodells. Weltweite Aktivitäten im Bereich Forschung und Entwicklung (F&E), die Teil von Care Enablement sind, ermöglichen Fresenius Medical Care die effiziente Entwicklung von Produkten und Therapien in Zusammenarbeit mit dem Global Medical Office und fördern systematisch den globalen Austausch von Wissen und Technologie.

Eine global ausgerichtete F&E-Strategie ermöglicht es Fresenius Medical Care, die steigende Nachfrage nach qualitativ hochwertigen und gleichzeitig kosteneffizienten Behandlungs- und Therapiemethoden zu befriedigen. Für weitere Informationen über F&E-Aktivitäten, einschließlich F&E-Aufwendungen, der Anzahl der in diesem Bereich tätigen Mitarbeitenden und der Anzahl der Patente siehe Abschnitt „Forschung und Entwicklung“ in diesem Kapitel.

## **Unternehmensstrategie und -ziele**

### **Einführung der neuen Strategie**

Auf seinem Kapitalmarkttag im Juni 2025 stellte Fresenius Medical Care die neue Strategie FME Reignite vor. FME Reignite hat das Ziel, sowohl branchenführende Behandlungsergebnisse als auch Margen mit einem über dem Markt liegenden Wachstum zu erzielen. Damit positioniert sich Fresenius Medical Care durch herausragende Patientenversorgung und Innovation als führend in der Nierenversorgung.

FME Reignite basiert auf drei strategischen Prioritäten: der Stärkung unseres Kerngeschäfts, dem Vorantreiben von profitabilem Wachstum und Innovation sowie der Weiterentwicklung und Stärkung unserer Unternehmenskultur. Damit legt die Strategie den Fokus stärker auf unser gesamtes Portfolio, das nun in drei operative Segmente strukturiert ist, darunter Value-Based Care als neues eigenständiges Segment. Unsere Strategie orientiert sich an unserer Vision: „Zukunft lebenswert gestalten. Für Patienten. Weltweit. Jeden Tag.“ Damit tritt Fresenius Medical Care aus der erfolgreichen Turnaround- und Transformationsphase der vergangenen Jahre in ein neues Kapitel beschleunigten Wachstums und innovativer Entwicklungen ein – mit dem Ziel, unsere Rolle als führendes Unternehmen in der Nierenversorgung zu festigen und weiter auszubauen.



## Die Stärken der vertikalen Integration nutzen

### Vertikale Integration als Grundlage für FME Reignite

Vertikale Integration steht im Zentrum des Geschäftsmodells von Fresenius Medical Care und bildet die Grundlage unserer Strategie FME Reignite. Sie erlaubt es uns, über alle unsere drei operativen Segmente Care Delivery, Value-Based Care und Care Enablement hinweg branchenführende Behandlungen, Ergebnisse und Wirtschaftlichkeit zu erzielen. Die vertikale Integration verbessert gleichzeitig die Patientenergebnisse, steigert die Effizienz und stärkt Synergien innerhalb der Nierenversorgung. Wir nutzen unsere vertikale Integration darüber hinaus gezielt dazu, die Kompetenzen unserer verschiedenen Geschäftsbereiche optimal zu verbinden. Dabei arbeiten die unterschiedlichen Bereiche unserer Organisation so zusammen, dass wir für unsere Patientinnen und Patienten sowie für unsere Kundinnen und Kunden erstklassige Produkte und Dienstleistungen bereitstellen können. Damit schafft das Unternehmen die Voraussetzungen, um durch ein starkes Zusammenspiel von Innovation und hochwertiger Versorgung einen Mehrwert zu schaffen.

### Einführung von Value-Based Care als neues Geschäftssegment

Im Rahmen der neuen Strategie FME Reignite und angesichts der wachsenden Bedeutung dieses Bereichs hat Fresenius Medical Care das neue Geschäftssegment Value-Based Care geschaffen. Ziel ist es, das Profil des Segments zu schärfen und für mehr Transparenz zu sorgen. Das Segment umfasst die wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme von Fresenius Medical Care (Interwell Health) mit öffentlichen und privaten Kostenträgern in den USA zur langfristigen Versorgung von Patientinnen und Patienten mit CKD und ESKD. Value-Based Care nutzt die Stärke der vertikalen Integration durch die unternehmensweite Nutzung von Patienten- und Klinikdaten, von Behandlungserkenntnissen und medizinischen Innovationen. Gleichzeitig unterstützt Value-Based Care das Praxismanagement für und die Zusammenarbeit mit mehr als 2.200 Partner-Nephrologinnen und Nephrologen und soll so zur Senkung der Gesamtkosten der medizinischen Versorgung beitragen.

### Hochvolumige Hämodiafiltration – neuer Standard in der Nierenversorgung in den USA

Die hochvolumige Hämodiafiltration, durchgeführt mit dem 5008X CAREsystem von Fresenius Medical Care, soll einen neuen Standard in der Nierenversorgung setzen und ist ein gutes Beispiel für die Vorteile der vertikalen Integration. Nach Erhalt der Zulassung der U.S. Food and Drug Administration (FDA) haben wir die Vorbereitungen



für die Markteinführung auch in den USA im Laufe des Jahres 2025 durchgeführt; die vollständige kommerzielle Einführung ist für 2026 geplant. Die HVHDF wird durch umfangreiche internationale klinische Daten gestützt, unter anderem durch die europäische CONVINCe-Studie, und zeigt im Vergleich zur herkömmlichen Hämodialyse verbesserte Patientenergebnisse.

## STÄRKEN DER VERTIKALEN INTEGRATION NUTZEN

### EINFÜHRUNG VON VALUE-BASED CARE ALS NEUES GESCHÄFTSSEGMENT



### Drei strategische Prioritäten

FME Reignite basiert auf drei Kernthemen, um die Strategie im gesamten Unternehmen umzusetzen:

- **Kerngeschäft stärken:** Indem wir konsequent den Ausbau unserer Kernkompetenzen dort vorantreiben, wo wir eine führende Marktposition innehaben, ermöglichen wir eine hochwertige, skalierbare Versorgung. Damit verbessern wir die Gesundheit der Patientinnen und Patienten und steigern Agilität sowie operative Effizienz – unterstützt durch weiter standardisierte und optimierte Abläufe sowie gezielte Investitionen in Technologie und spezielle Programme.
- **Profitables Wachstum und Innovation vorantreiben:** Indem wir unsere Forschung und Entwicklung mithilfe unserer globalen Produktplattform und Produkte effizienter gestalten, indem wir mit der Einführung von HVHDF einen neuen Versorgungsstandard in den USA setzen wollen, indem wir unser Kliniknetzwerk in ausgewählten internationalen Märkten ausbauen und eine von künstlicher Intelligenz (KI) gestützte



Transformation in der Patientenversorgung fördern, treiben wir unser profitables Wachstum weiter voran, verbessern die klinischen Ergebnisse und die Patientensicherheit.

- Uns gemeinsam weiterentwickeln und unsere Unternehmenskultur stärken: Indem wir den Fokus auf unsere Mitarbeitenden richten, will Fresenius Medical Care der bevorzugte Arbeitgeber im Gesundheitswesen werden. Wir wollen herausragende Talente anziehen, binden und fördern, die mit Leidenschaft etwas bewegen wollen, und gleichzeitig unsere neuen Grundwerte leben: We care. We connect. We commit.



### Neuer Rahmen für Kapitalallokation

Neben seiner Strategie FME Reignite hat Fresenius Medical Care ein neues Rahmenwerk für die Kapitalallokation eingeführt. Das Rahmenwerk ermöglicht es dem Unternehmen, drei Ziele in Einklang zu bringen und zu erreichen: Investitionen in das Kerngeschäft, Optimierung der Kapitalstruktur und Rückführung von überschüssigem Kapital an die Aktionäre. Das Rahmenwerk sieht eine Dividendenausschüttungsquote von 30% bis 40% vor, ergänzt durch ein Aktienrückkaufprogramm in Höhe von 1 MRD €, das deutlich früher als geplant in weniger als einem Jahr abgeschlossen sein soll. Das Unternehmen sieht im Zeitraum zwischen 2025 und 2030 jährliche Investitionen in Höhe von etwa 0,8 MRD € bis 1,0 MRD € vor, um das profitable Wachstum in den Kerngeschäften voranzutreiben und Innovationen zu fördern. Bis 2030 rechnet das Unternehmen mit einem jährlichen operativen Cashflow von mindestens 2,5 MRD €, um den Rahmen für die Kapitalallokation zu unterstützen. Eine starke Bilanz, finanzielle Flexibilität und das Bekenntnis zu einem nachhaltigen Investment-Grade-Rating sind zentrale Aspekte der Finanzpolitik. Im Zuge dieser konsequenten Ausrichtung auf unsere neue Dividendenpolitik senkte Fresenius Medical Care seinen selbst gesetzten Zielkorridor für den Nettoverschuldungsgrad von 2,5x bis 3,0x (zuvor: 3,0x bis 3,5x). Dies dient dem erklärten Ziel, attraktive Rückgaben von überschüssigem Kapital an unsere Aktionärinnen und Aktionäre zu ermöglichen.

### Portfolio-Update

Fresenius Medical Care trifft strategische Entscheidungen darüber, in welche Marktsegmente investiert wird und wie dort Erfolg erzielt werden kann. So stellen wir sicher, dass unser Portfolio im Einklang mit unserer Strategie bleibt und die zukünftige Ausrichtung des Unternehmens unterstützt.

Zu den Maßnahmen zur Optimierung unseres Portfolios im Jahr 2025 gehörte die Veräußerung des Klinikbetriebs in einzelnen Ländern, dazu zählen Brasilien, Malaysia und Kasachstan. Darüber hinaus haben wir im vierten Quartal 2025 ausgewählte Vermögenswerte von Spectra Laboratories in den USA veräußert.

## Integration von Nachhaltigkeitsthemen

Nachhaltigkeit bleibt im Einklang mit der Strategie FME Reignite ein fester Bestandteil unseres Geschäfts und unterstützt alle unsere strategischen Prioritäten. Sie ist in unsere Vision, Mission und strategische Planung eingebettet und unterstreicht unser Engagement, globale Herausforderungen im Gesundheitswesen anzugehen und unsere Einflussmöglichkeiten zu vergrößern. Fresenius Medical Care steuert Nachhaltigkeitsrisiken und -chancen, indem wir priorisieren, wie wir operative Effizienz steigern, Kundenbedürfnisse erfüllen und als Arbeitgeber attraktiv bleiben. Unsere strategischen Nachhaltigkeitsziele sind darauf ausgerichtet, sowohl für das Unternehmen als auch für unsere Stakeholder Wert zu schaffen. Dabei liegt der Fokus darauf, die Versorgung von Patientinnen und Patienten zu verbessern, Menschen dazu zu befähigen, eine nachhaltige Zukunft mitzugestalten und nachhaltige Betriebsabläufe und nachhaltiges Design zu fördern. Die Nachhaltigkeitsleistung in Bezug auf Patientinnen und Patienten sowie Mitarbeitende ist direkt an die kurzfristigen leistungsorientierten Vergütungssysteme des Vorstands und der Führungskräfte gekoppelt, während der langfristige Teil des Vergütungssystems an unsere Umweltleistung gebunden ist.

## Mittelfristig angestrebte Ausrichtung

Mit FME Reignite strebt Fresenius Medical Care an, in eine Phase des beschleunigten Wachstums und gesteigerter Innovation einzutreten, die auf den erfolgreichen Turnaround- und Transformationsprozessen des Unternehmens aufbaut. Durch die Nutzung der vertikalen Integration innerhalb unseres Unternehmens, die Konzentration auf unsere drei strategischen Prioritäten und eine disziplinierte Kapitalallokation zielen wir darauf ab, – gestützt durch unser starkes Ärztenetzwerk – überdurchschnittliche Ergebnisse für Patientinnen und Patienten zu erzielen sowie nachhaltigen Wert für unsere Aktionärinnen und Aktionäre zu schaffen.

FME Reignite unterstützt unser Ziel, eine branchenführende Profitabilität zu erreichen, mit einer operativen Ergebnismarge im mittleren Zehnerprozentbereich bis 2030.

## Forschung und Entwicklung

Gesundheitssysteme stehen weltweit vor großen finanziellen Herausforderungen. Die Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten von Fresenius Medical Care sind deshalb darauf ausgerichtet, innovative Produkte und Therapien zu entwickeln, die nicht nur hohe Qualitätsanforderungen erfüllen und klinische Ergebnisse verbessern, sondern gleichzeitig kosteneffizient sind. Als Betreiber eigener Dialysezentren und Anbieter von umfassenden Dialyselösungen – einschließlich Produkten, Dienstleistungen und Unterstützung im klinischen und häuslichen Umfeld – sind wir überzeugt, dass Qualität, Innovation und Kosteneffizienz miteinander vereinbar sind.

## Weltweite Forschungs- und Entwicklungsstrategie

Die Forschungs- und Entwicklungsstrategie von Fresenius Medical Care ist eng mit der Unternehmensstrategie verknüpft. Ziel ist es, eine hochwertige Gesundheitsversorgung für chronisch und schwer erkrankte Patientinnen und Patienten zu ermöglichen. Dazu entwickelt das Unternehmen ergänzende Produkte und Therapien entlang des gesamten Spektrums der Nierenversorgung (z. B. digitale Gesundheitslösungen, KI-gestützte Versorgungsmodelle und häusliche Nierentherapien) und erweitert das Portfolio durch den Auf- und Ausbau zusätzlicher Ressourcen wie Datenplattformen und Dienstleistungsangebote, die eine wertorientierte integrierte Nierenversorgung unterstützen. Durch die globale Ausrichtung der Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten gelingt es ferner, auf die steigende Nachfrage nach hochwertigen und zugleich wirtschaftlich effizienten Behandlungs- und Therapielösungen zu reagieren. Dabei berücksichtigt Fresenius Medical Care regionale und lokale Marktbedingungen und stellt im Einklang mit dem strategischen Ziel, branchenführende Behandlungsergebnisse zu erzielen, ein differenziertes Produktportfolio bereit (siehe Abschnitt „Unternehmensstrategie und -ziele“ in diesem Kapitel). Ergänzend zu den Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten arbeitet das Unternehmen mit zahlreichen externen Partnern zusammen, um sein globales Innovations- und Technologienetzwerk weiter auszubauen. Dazu zählen akademische Einrichtungen und Forschungsinstitute führender Universitäten in den USA und weltweit. Eine zentrale Rolle spielt ferner das Renal Research Institute (RRI), ein Tochterunternehmen von Fresenius Medical Care. Es gilt als wichtiger Akteur in der datenbasierten Forschung sowie in der Anwendung von künstlicher Intelligenz, mathematischer Modellierung und weiteren modernen Analysemethoden. Das Renal Research Institute untersucht grundlegende wissenschaftliche Fragestellungen zu sämtlichen Aspekten chronischer Nierenerkrankungen und Nierentherapien. Zudem arbeitet das Renal Research Institute mit nephrologischen Fachgesellschaften und technologieorientierten Organisationen zusammen, um digitale Gesundheitslösungen, KI-gestützte Anwendungen und evidenzbasierte Konzepte weiterzuentwickeln, die zur Verbesserung der Patientenversorgung beitragen.

Im Jahr 2025 unterstützte das globale Team für klinische Forschung die Einführung neuer Produkte und Lösungen von Fresenius Medical Care. Dazu zählen sowohl unternehmenseigene als auch von externen Forschenden durchgeführte klinische Studien auf der ganzen Welt. Darüber hinaus arbeitet Fresenius Medical Care Ventures (FMCV) mit Start-ups und Unternehmen in frühen Entwicklungsphasen, um eine offene Innovationskultur zu fördern und den Zugang zu neuen Technologien zu erweitern.

## Forschung und Entwicklungs-Highlights im Jahr 2025

Im Jahr 2025 arbeiteten das Renal Research Institute und das Clinical Research Team des Global Medical Office an mehreren Forschungs- und Entwicklungsinitiativen. Diese spiegeln das Engagement von Fresenius Medical Care

wider, die Versorgung von Patientinnen und Patienten mit ESKD zu verbessern und das Fachgebiet der Nephrologie kontinuierlich weiterzuentwickeln. Alle Initiativen eint das Ziel, die Patientenversorgung durch personalisierte und präzisionsmedizinische Ansätze weiter zu optimieren.

### ***Fortschritte in der Dialysetechnologie und personalisierten Therapie***

Das globale Clinical Research Team von Fresenius Medical Care spielt eine zentrale Rolle bei der Validierung und Weiterentwicklung moderner Dialysetechnologien und -verfahren, deren Ziel es ist, Behandlungen sicherer und individueller zu gestalten: für mehr Wohlbefinden und verbesserte Behandlungsergebnisse für Patientinnen und Patienten.

#### ***Hochvolumige Hämodiafiltration und klinische Validierung***

Nach der Veröffentlichung der CONVINCe-Studie im Jahr 2024 (Kidney International, November 2024; 106(5):961-971) konzentrierte sich unsere Forschung im Jahr 2025 darauf, die Ergebnisse dieser Studie durch die breite Einführung der HVHDF in die klinische Praxis umzusetzen. Im Laufe des letzten Jahres haben wir die Evidenzbasis konsolidiert, indem wir die kognitiven Vorteile der HVHDF anhand von Realweltdaten aus unserem europäischen Netzwerk validiert haben. Jüngste Analysen der Daten aus den Kliniken von Fresenius Medical Care aus dem Jahr 2025 bestätigten einen anhaltenden Rückgang der Mortalitäts- und Hospitalisierungsraten. Diese neuesten Ergebnisse, die im Herbst 2025 auf internationalen wissenschaftlichen Kongressen vorgestellt wurden, unterstreichen den Übergang von den Erfolgen klinischer Studien zur Etablierung der HVHDF als neuen Standard in der fortgeschrittenen Dialysebehandlung.

#### ***Klinische Studienergebnisse und Fortschritte***

Unsere Studien im Rahmen der Zulassung und nach der Markteinführung verdeutlichen unser kontinuierliches Engagement für die klinische Prüfung und Validierung des gesamten Produktportfolios.

Die Studie Safety of Regional Citrate Anticoagulation (SARCA) begleitet die Einführung der Akutdialysemaschine multiFiltratePRO sowie des Citrat-Antikoagulationsverfahrens auf dem US-amerikanischen Markt. In dieser offenen, prospektiven, multizentrischen Zulassungsstudie wurden 31 Patientinnen und Patienten aus zehn US-Kliniken eingeschlossen. Da während der Studie keine unerwarteten Sicherheitsereignisse beobachtet wurden, konnte die Sicherheit und Wirksamkeit aller untersuchten Therapiebestandteile bestätigt werden. Dank der positiven Studienergebnisse ist Fresenius Medical Care weiterhin im Zeitplan, was die Zulassung seiner Citratlösung in den USA und die geplante Markteinführung im Jahr 2026 angeht.

Die MFT PRO Adult Study, eine retrospektive, multizentrische Analyse, bestätigte die Leistungsfähigkeit und Sicherheit des multiFiltratePRO-Systems bei der kontinuierlichen Nierenersatztherapie erwachsener Patientinnen und Patienten mit akutem Nierenversagen (Acute Kidney Injury, AKI). Die Studie zeigte, dass die Therapie sowohl die Leistungs- als auch die Sicherheitsziele erfüllte und dass die von der Kidney Disease: Improving Global Outcomes (KDIGO)-Initiative festgelegte Zielvorgabe für die Effluent-Dosis, einen Messwert für die Intensität der Nierenersatztherapie, während der gesamten Behandlungsdauer durchgehend erreicht wurde. Die Ergebnisse stützen die fortbestehende Conformité Européenne (CE)-Kennzeichnung des Geräts und seine Anwendung im klinischen Alltag.

Im Bereich der Intensivmedizin untersuchte die multizentrische, prospektive Interventionsstudie multiECCO2R die Sicherheit und Wirksamkeit des multiECCO2R-Gasaustauschers bei 28 Patientinnen und Patienten mit kombinierter Niereninsuffizienz und Hyperkapnie infolge eines akuten Lungenversagens. Die Behandlung erfolgte über einen Zeitraum von bis zu 72 Stunden; eine umfassende Auswertung der Studiendaten wird derzeit vorbereitet. Auch die SEPIAR-Studie, in der die Sicherheit und Wirksamkeit des CE-zertifizierten Immunglobulin-G-(IgG)-Immunadsorbors GLOBAFFIN® im klinischen Alltag untersucht wurde, ist abgeschlossen. Die Datenauswertung läuft derzeit.

#### ***Anwendung von künstlicher Intelligenz***

Das Renal Research Institute entwickelt KI-gestützte Anwendungen im Bereich der Dialyse. Diese Projekte zeigen, wie das Renal Research Institute datenbasierte Erkenntnisse nutzt, um Komplikationen gezielt zu adressieren und die Versorgungsqualität weiter zu verbessern.

- a. Eine ausgewogene Ernährung ist entscheidend für die Lebensqualität von Menschen mit Nierenerkrankungen und erfordert einen personalisierten Ansatz, der auf die individuellen Ernährungsbedürfnisse dieser Patientinnen und Patienten abgestimmt ist. Das Renal Research Institute setzt generative KI ein, um Konzepte einer präzisen Ernährungstherapie weiterzuentwickeln, die medizinische, sozioökonomische und kulturelle Faktoren einer heterogenen Patientengruppe berücksichtigt. Ergebnisse dieser Forschung wurden im Journal of Renal Nutrition (Bergling K, Wang LC, Shivakumar O, Nandorine Ban A, Moore LW, Ginsberg N, Kooman J, et al. From bytes to bites: application of large language models to enhance nutritional recommendations. Clin Kidney J. 2025 Mar 17;18(4):sfaf082. doi: 10.1093/ckj/sfaf082. PMID: 40226366; PMCID: PMC11992566.) veröffentlicht und auf internationalen Konferenzen vorgestellt. Sie verdeutlichen das Potenzial KI-gestützter Ansätze, die Ernährungsberatung und die allgemeinen Patientenversorgung weiter zu verbessern.
- b. Die Heimdialyse bietet für Menschen mit Nierenversagen erhebliche klinische und alltagspraktische Vorteile. Aufgrund verschiedener Hürden nimmt die Verbreitung dieser Behandlungsform jedoch nur langsam zu. Um

dem zu begegnen, setzte das Renal Research Institute in einer Studie Methoden des maschinellen Lernens ein, um ein Modell zu entwickeln, das geeignete Kandidatinnen und Kandidaten für die Heimdialyse identifiziert. Grundlage bildeten umfangreiche demografische, klinische und therapiebezogene Datensätze. Die Ergebnisse wurden im Journal of Kidney Medicine (Monaghan CK, Willetts J, Han H, Chaudhuri S, Ficociello LH, Kraus MA, Giles HE, Usvyat L, Turk J. Home Dialysis Prediction Using Artificial Intelligence. Kidney Med. 2024 Dec 16;7(2):100949. doi:10.1016/j.xkme.2024.100949.) veröffentlicht und verdeutlichen das Potenzial solcher KI-gestützten Modelle, die individuell passende Dialyseform zu finden und gemeinsame Entscheidungsprozesse zwischen Patientinnen, Patienten und Behandlungsteams zu fördern. Diese Innovationen zielen darauf ab, die Verbreitung der Heimdialyse zu erhöhen, indem die jeweils passende Therapieform auf die individuellen Bedürfnisse der Patientinnen und Patienten abgestimmt wird – mit positiven Effekten auf die Qualität der Versorgung und die Selbstbestimmung der Betroffenen.

- c. KI in der klinischen Entscheidungsfindung: Wie sich der Einsatz von KI-basierten Entscheidungssystemen auf klinische Ergebnisse auswirkt, ist eines unserer zentralen Forschungsthemen. In einer aktuellen Studie hat das Renal Research Institute den Einfluss des Anämie-Kontrollmodells (Anemia Control Model, ACM) auf Behandlungsergebnisse in der Dialyseversorgung untersucht. Die 2025 in BMC Nephrology veröffentlichte Analyse zeigt, dass die konsequente Nutzung von ACM-Tools sowohl mit wirtschaftlichen als auch mit patientenbezogenen Verbesserungen verbunden war. Die Ergebnisse verdeutlichen das Potenzial eines gezielten Einsatzes KI-gestützter Entscheidungshilfen in der Dialyseversorgung. Solche Systeme können dazu beitragen, Behandlungen individueller zu gestalten, die Versorgungsqualität weiterzuentwickeln und datenbasierte Modelle schrittweise in den klinischen Alltag der Nephrologie zu integrieren (Gandjour A, Apel C, Kendzia D, Neri L, Bellocchio F, Usvyat L, Larkin J, Petrovic Vorkapic J. Health-economic evaluation of an AI-powered decision support system for anemia management in in-center hemodialysis patients. BMC Nephrol. 2025 Aug 28;26(1):496. doi: 10.1186/s12882-025-04298-7. PMID: 40877797; PMCID: PMC12392536.).

#### *Forschung im Bereich von Biomarkern und Labortechnologien*

Die Analyse von Stoffwechselprodukten (Metabolomik) und Proteinen (Proteomik) liefern wertvolle Einblicke in den Gesundheitszustand von Patientinnen und Patienten. Das Renal Research Institute Research Lab konzentrierte sich 2025 weiterhin auf folgende Projekte im Bereich der dialysebezogenen Erforschung von Körpermolekülen (Multiomik):

- a. Studien zur Peritonealdialyse: Das verbrauchte Peritonealdialysat enthält Tausende von Metaboliten (Stoffwechselprodukte), die wichtige Informationen über die Funktion der Peritonealmembran liefern. Das Renal Research Institute Research Lab nutzt fortschrittliche Labortechnologien und Machine Learning, um metabolomische Muster in größerer Detailtiefe zu analysieren mit dem Ziel, die Fähigkeit der Membran, Flüssigkeit und Abfallprodukten effizient zu entfernen, zu bewerten. Durch die Fortführung dieses Ansatzes sollen einige der derzeit häufig aufwendigen und zeitintensiven Testverfahren durch schnellere und präzisere Bewertungsmethoden ersetzt werden. Dadurch will das Renal Research Institute mit seiner Forschung dazu beitragen, dass sich die Ergebnisse bei der Peritonealdialyse-Therapie weiter steigern lassen und das Management dieser Therapieform einfacher wird.
- b. Identifikation eines urämischen Toxins: Bei Nierenversagen reichern sich Abfallprodukte, sogenannte urämische Substanzen, im Körper an und können zu unterschiedlichen Komplikationen führen. In Zusammenarbeit mit akademischen Partnern hat das Renal Research Institute eine spezifische Substanz identifiziert – das urämische Toxin 3-carboxy-4-methyl-5-propyl-2-furanpropionat (CMPF) –, das möglicherweise an der Entstehung einer Anämie bei Patientinnen und Patienten mit Nierenerkrankungen beteiligt ist. Unsere aktuelle Forschung konzentriert sich nun auf die Entwicklung praxisnaher Verfahren zur verbesserten Entfernung von CMPF, um dessen Einfluss auf die Anämie zu verringern und die Behandlungsergebnisse zu verbessern. Diese Arbeit stellt einen wichtigen Schritt dar, um die komplexen Auswirkungen urämischer Substanzen bei Nierenversagen besser zu verstehen und gezielter zu behandeln, und trägt außerdem dazu bei, Forschungsergebnisse in praxisfähige Methoden zur Verbesserung der Therapie umzusetzen.

#### *Ausbau globaler Forschungsk Kooperationen*

Im Jahr 2025 stärkte das Renal Research Institute seine internationalen Kooperationen mit akademischen und klinischen Partnern und förderte Innovationen in der Nierenversorgung durch gezielte Forschungsinitiativen. Zu den wichtigsten Entwicklungen zählen der Ausbau des MONDO International Network (MONitoring Dialysis Outcomes) sowie Partnerschaften mit führenden Institutionen wie der Mayo Clinic, dem Imperial College London, dem Massachusetts General Hospital, der Utrecht University, der University of Maryland, der University of California, Santa Barbara, und der Maastricht University. Weitere Kooperationen umfassen Projekte wie ApolloDialDB™, die Inspire-Initiative sowie andere gemeinsame Forschungsprogramme. Durch diese Partnerschaften entsteht ein dynamisches Umfeld, das den Austausch von Daten und Wissen fördert und Forschung und Entwicklung gezielt vorantreibt.

Diese Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten verdeutlichen den ganzheitlichen Ansatz des Renal Research Institute und klinischer Forschung, die Behandlung von chronischen Nierenerkrankungen gezielt weiterzuentwickeln

und die Lebensqualität unserer Patientinnen und Patienten zu verbessern. Die Projekte reichen von der Entwicklung fortschrittlicher Technologien bis hin zu translationaler Forschung und bilden eine solide Grundlage für kontinuierliche Innovationen in der Nierenversorgung.

### **Innovationen im Jahr 2025**

2025 hat Fresenius Medical Care die Entwicklung neuer Produkte erfolgreich bis zur Marktreife vorangetrieben und arbeitet an umfangreichen weiteren Innovationsprojekten. Dabei konzentrieren wir uns auf technologische Lösungen in unserem Kerngeschäft und auf Bereiche mit hoher strategischer Bedeutung.

Die Digitalisierung von Gesundheitsprodukten und -prozessen ist ein wesentlicher Bestandteil der Innovationsstrategie von Fresenius Medical Care. Wir vernetzen Patientinnen und Patienten, Ärztinnen und Ärzte sowie Pflegekräfte effizienter miteinander und verbessern so die Pflegedokumentation am „Point of Care“. Gleichzeitig treiben wir die Automatisierung der Wasseraufbereitung weiter voran. Dabei bündeln wir Daten und fachliches Know-how aus unserem MedTech-Segment Care Enablement, unseren Care Delivery-Kliniken sowie dem Global Medical Office, um das Potenzial, das digitale Lösungen und datenbasierte Innovationen für unsere Produkte und Dienstleistungen haben, weiter auszuschöpfen. Unser Ziel ist es, die Behandlungsergebnisse für Menschen, die durch uns eine Dialyse oder andere Organunterstützungstherapien erhalten, zu verbessern, die digitale Konnektivität auszubauen, die Arbeitsabläufe für das Pflegepersonal zu vereinfachen und die Behandlungskosten nachhaltig zu senken.

### **Heimdialyse**

Die Heimdialyse ist ein wachsender Bestandteil unseres Geschäfts. Im Jahr 2025 nutzten in den USA mehr als 15.300 Patientinnen und Patienten portable Heimhämodialyse-Systeme von NxStage (2024: mehr als 14.500). Die Markteinführung der neuen, von der U.S. Food and Drug Administration (FDA) zugelassenen GuideMe-Software auf dem NxStage VersiHD-Cycler in den USA hat diese Entwicklung maßgeblich vorangetrieben. Die digitale GuideMe-Technologie bietet eine optimierte Benutzerführung über eine Touchscreen-Oberfläche, die grafische Schritt-für-Schritt-Anleitungen bereitstellt, sodass Patientinnen, Patienten und Pflegekräften die Bedienung der Heimhämodialyse-Systeme leichter erlernen und Sicherheit im Umgang damit gewinnen können. Auf diese Weise wird der Übergang zur Heimdialyse weiter vereinfacht. In den USA verwenden inzwischen alle Heimhämodialyse-Patientinnen und -Patienten von Fresenius Kidney Care unsere NxStage-Systeme. Dies unterstreicht die zentrale Bedeutung unserer Technologie für eine patientenorientierte Versorgung im häuslichen Umfeld.

Der VersiHD-Cycler mit der GuideMe-Technologie hat zudem kürzlich die Zulassung gemäß der EU Medical Device Regulation (MDR) für CE-gekennzeichnete Märkte in Europa erhalten und wird in Kürze dort verfügbar sein.

Zudem haben wir unsere Maßnahmen zur Kostenoptimierung des NxStage-Portfolios fortgesetzt, indem wir die Produktion von vorgefertigten Dialysebeuteln, die im Januar 2024 von der FDA zugelassen worden waren, intern übernommen haben.

Seit Einführung des Liberty Select Cyclers mit der Kinexus PD bidirektionalen Fernsteuerung in den USA im Jahr 2024 hat auch diese Technologie die Durchführung der Peritonealdialyse weiter erleichtert, weil sie es dem Klinikpersonal ermöglicht, remote auf die Behandlungsdaten der Patientinnen und Patienten zuzugreifen und deren Verschreibungen zu aktualisieren.

Im Jahr 2025 wurden so bereits rund 58.000 Therapieverschreibungen per Fernzugriff übermittelt und Daten aus mehr als 7,7 MIO Patientenbehandlungen digital übertragen. Die Kinexus PD Ferntherapiesteuerung haben wir seit Mai 2024 auch in ausgewählten europäischen Ländern eingeführt, und zwar für Patientinnen und Patienten, die eine kontinuierliche ambulante oder automatisierte Peritonealdialyse mit dem sleep.safe harmony Cycler erhalten. Seit 2025 wird die Markteinführung schrittweise auf weitere europäische und asiatische Länder ausgeweitet.

Zusätzlich hat Fresenius Medical Care sein Produktportfolio für die automatisierte Peritonealdialyse für den häuslichen Einsatz durch die Einführung einer mobilen Version des Silencia-Systems in Lateinamerika, Asien und in ausgewählten europäischen Ländern erweitert.

### **Zentrumsdialyse**

Im Juni 2025 erhielten wir von der FDA die 510(k)-Zulassung für die neueste Version unseres 5008X CAREsystems, die zur Hämodiafiltration eingesetzt werden kann. Bereits im Februar 2024 hatte eine frühere Version des CAREsystems nach erfolgreicher Benutzerprüfung die 510(k)-Zulassung erhalten. Das System wird nun schrittweise in Dialysezentren von Fresenius Kidney Care in den USA eingesetzt, bereits vor der geplanten kommerziellen Markteinführung im Jahr 2026.

Nach Erhalt der FDA-Zulassung wurden im Berichtsjahr 2025 die ersten HDF-Behandlungen durchgeführt. Dies stellt einen bedeutenden Fortschritt in der Behandlung von Patientinnen und Patienten mit chronischem Nierenversagen dar und gilt als die wichtigste Innovation der Branche seit Jahrzehnten. Die Erfahrungen aus diesem Pilotprogramm wird das Unternehmen in den kommenden Jahren nutzen, um diese Therapieform in den USA mehr und mehr Dialysepatientinnen und -patienten sowie weiteren Dialyseanbietern (Healthcare Organizations, HCO) zugänglich zu machen.

Aktualisierte Versionen der 5008S CorDiax und 6008 CAREsystems wurden 2025 entsprechend den aktuellen MDR-Anforderungen eingeführt. Gemeinsam mit Partnern im Gesundheitsbereich erweitern wir den Einsatz beider Systeme in neue Märkte, um mehrere Kompetenzzentren für unsere HVHDF-Dialysetherapie aufzubauen.

Mit dem 6008 CAREsystem haben wir auch die Einführung unseres patentierten Sodium Management-Tools für das individualisierte Natriummanagement bei der Dialyse weiter vorangetrieben. Diese einzigartige ergänzende Behandlungsoption ermöglicht Präzisionsmedizin in der Dialyse im großen Umfang. Sie stärkt die Position unseres 6008 CAREsystems in neuen und bestehenden Märkten und unterstützt Fachkräfte in der Gesundheitsversorgung dabei, das Natriummanagement als wesentliche Option zur Erweiterung der Therapie einzusetzen.

Außerdem haben wir unsere Aktivitäten rund um die Entwicklung und Einführung unserer Überwachungssysteme für das Flüssigkeitsmanagement und zur Messung der Körperzusammensetzung intensiviert – mit besonderem Fokus auf die Verbesserung der Nutzungserfahrung und auf den Mehrwert für unser Portfolio.

Im Hinblick auf die Digitalisierung hat das Unternehmen auch 2025 sein datenbasiertes Produktportfolio weiter ausgebaut. Dabei standen das Therapie-Datenmanagementsystem (TDMS), das Industrie-Datenmanagementsystem (IDMS) zur Qualitätsüberwachung von Dialysewasser sowie 7Connect für mehr Konnektivität und Interoperabilität im Mittelpunkt. Damit reagieren wir auf die wachsende Nachfrage nach digitalen Lösungen für grundlegende Therapiemanagementaufgaben – etwa bei der Umstellung auf hochvolumige Hämodiafiltration oder bei der Verbesserung klinischer Abläufe. Da die Digitalisierung ein wichtiger Pfeiler unserer Produktstrategie ist, haben wir 2025 den Grundstein für die nächste Generation digitaler Produkte und Dienstleistungen gelegt, die sich durch erhöhte Automatisierung, größere Benutzerfreundlichkeit, verbesserte Patientenergebnisse und mehr Nachhaltigkeit auszeichnen.

Auch innerhalb unseres Dialysator-Portfolios haben wir sowohl im Hinblick auf Nachhaltigkeit als auch in der Behandlung Fortschritte erzielt. Wir haben den Zugang zu qualitativ hochwertigen Therapien für unsere Patientinnen und Patienten weiter verbessert. Gleichzeitig haben wir unseren technologisch fortschrittlichsten Dialysator, den FX CorAL, in weiteren Ländern auf den Markt gebracht, darunter auch in den USA, wo er bereits eine wachsende Zahl von Patientinnen und Patienten erreicht und wir positive Kundenrückmeldungen bekommen.

Die Verbesserung der Nachhaltigkeit unserer Dialyseprodukte bleibt ein wichtiges Ziel. 2025 haben wir unseren ökologischen Fußabdruck unter anderem dadurch verringert, dass wir den Materialverbrauch für die Herstellung unserer 5008-Blutschläuche reduziert haben.

Mit der Einführung unseres 5008X CAREsystems und der Umstellung auf HVHDF in den USA wird auch der Einsatz von Kochsalzbeuteln in der Dialyse in den meisten Fällen entfallen können und es uns somit ermöglichen, unsere ökologischen Auswirkungen weiter zu reduzieren. Gleichzeitig unterstützen wir einen effizienteren Umgang mit Wasser, Energie und Dialysekonzentraten in unseren Kliniken.

### **Intensivmedizin**

Fresenius Medical Care bietet Krankenhäusern und Intensivstationen ein umfassendes Produktportfolio für die extrakorporale Behandlung von Organen bei Patientinnen und Patienten in einem kritischen Gesundheitszustand.

Unsere multiFiltratePRO-Plattform bietet dem Klinikpersonal eine Vielzahl von Funktionen zur Unterstützung von Patientinnen und Patienten, die eine intensivmedizinische kontinuierliche Nierenersatztherapie benötigen. Im Jahr 2025 erhielten wir die CE-Kennzeichnung für den Hämoperfusions-Modus (HP). Das Software-Update ermöglicht es dem Klinikpersonal, unterstützt durch einen speziellen HP-Workflow, eigenständig eine Hämoperfusion mit validierten Adsorbern und einem Blutgasauswechsler durchzuführen. Dadurch erhalten Intensivstationsteams Zugang zu einer zusätzlichen extrakorporalen Therapie.

Zu unseren technologischen Weiterentwicklungen, die 2026 auf den Markt kommen sollen, gehören ein optimierter Monitor sowie ein Schnittstellenmodul (Secure Connectivity Board, SCB) zur Verbesserung der Cybersicherheit. Außerdem haben wir die Produktion eines speziell für den chinesischen Markt entwickelten multiFiltratePRO-Gerätes in China hochgefahren, nachdem wir die Genehmigung der chinesischen Behörden erhalten und im August 2024 die ersten Geräte erfolgreich ausgeliefert hatten.

Nach ihrem Produktionsstart zum Jahresende 2024 hat die Einführung unserer eigenen PVC-freien Biofine®-Folie für unsere Ci-Ca®-Dialysebeutel zu Kosteneinsparungen im Jahr 2025 geführt. Nachdem wir 2024 die 510(k)-Zulassung für unsere pureFLOW-Flüssigkeiten 400, 401, 402 und 407 sowie eine spezielle 510(k)-Zulassung für den multiFlux 1000-Filter zur Verwendung bei akutem Nierenversagen erhalten hatten, stellen wir die pureFLOW-Flüssigkeiten nun selbst her und haben sie 2025 in den gesamten Vereinigten Staaten auf den Markt gebracht. Auch der multiFlux 1000-Filter wird in Zukunft eine wichtige Rolle in unserem Portfolio zur Akutversorgung von Nierenerkrankungen spielen.

Unser Apheresis Pathogen Reduction Device (APRED) ist eine neue, zukunftsorientierte Plattform für die therapeutische Apherese, mit der sowohl die Leistung verbessert als auch die Abläufe in klinischen Umgebungen effizienter gestaltet werden sollen. Die CE-Zertifizierung gemäß der europäischen Medizinprodukteverordnung wurde im August 2024 erteilt, gefolgt vom Start der Lipoprotein-Apherese-Behandlungen im September 2024 und der erneuten Zulassung durch die „Benannte Stelle“ (Notified Body) im Oktober 2025. APRED wurde Ende 2025 erstmals auf den Markt gebracht, der kommerzielle Produktstart ist für Januar 2026 geplant.



Ein wichtiger Fortschritt in der Schulung von Klinikpersonal war die kontinuierliche Verbesserung unserer Augmented Reality (AR) Schulungsanwendung Ready4 multiFiltratePRO AR. Ursprünglich diente die Anwendung nur dazu, den Behandlungsteams auf Intensivstationen die Bedienung des Akutdialysegeräts multiFiltratePRO zu erleichtern. Im Jahr 2025 haben wir den Anwendungsbereich dieses digitalen Tools deutlich erweitert, sodass wir zusätzliche Schulungsmodule anbieten können, die das klinische Verständnis und das Vertrauen in das Gerät vertiefen helfen. Mithilfe immersiver 3D-Modelle der Anatomie und Physiologie kann man die Struktur der Niere und des Nephrons im Detail erkunden. Dynamische AR-Visualisierungen veranschaulichen außerdem die Prinzipien der kontinuierlichen Nierenersatztherapie wie Diffusion, Konvektion und Modalitätsunterschiede und verbinden so Theorie und Praxis in einem anschaulichen, interaktiven Format. Mit der Ready4 multiFiltratePRO AR-Erfahrung bleibt das Klinikpersonal dank kontinuierlicher Updates und neuer Inhalte immer auf dem neusten Stand. Dadurch hat sich Ready4 multiFiltratePRO AR als wertvolle und sich ständig weiterentwickelnde Schulungsressource bewährt.

Im Jahr 2025 hat sich Fresenius Medical Care auf wesentliche Verbesserungen der Fertigungsabläufe für sein Herz-Lungen-Geschäft konzentriert. Durch Prozessoptimierung, Automatisierung und gezielte Investitionen ist es uns gelungen, wichtige Engpässe zu beseitigen und die Produktionsabläufe zu vereinfachen. Auf diese Weise konnten wir unsere Produktionskapazität und die Produktionsmengen mehr als verdoppeln und so die Zuverlässigkeit und Flexibilität unserer Lieferungen erhöhen, um der weltweit steigenden Nachfrage nach extrakorporalen Lebenserhaltungssystemen (ECLS) gerecht zu werden.

Ein wichtiger Meilenstein in unserem Herz-Lungen-Geschäft in 2025 war die erfolgreiche behördliche Zulassung der synchronisierten Herzunterstützungstherapie. Diese innovative und mit dem Pulsschlag synchronisierte extrakorporale Membranoxygenierungstherapie (ECMO) stellt einen Durchbruch in der extrakorporalen Lebenserhaltung dar. Denn durch die aktive Synchronisierung des Blutflusses mit dem Herzschlag der behandelten Person wird die Durchblutung der Zielorgane verbessert und die Nachlast des Herzens reduziert – was zu einer schnelleren myokardialen Erholung und zu besseren Gesamtergebnissen für die Patientinnen und Patienten führen kann. Dieser Ansatz kombiniert die Vorteile der mechanischen Kreislaufunterstützung mit der Physiologie des Herzschlags und bringt die ECMO-Therapie der natürlichen Herzfunktion einen Schritt näher.

Darüber hinaus hatte Fresenius Medical Care in 2024 multiHL7 entwickelt, eine Konnektivätslösung für multiFiltratePRO-Geräte. Die Konnektivität war ein wichtiger Faktor bei der Weiterentwicklung unserer Xenios 2.0-Konsole, die wir im April 2025 auf den Markt gebracht haben. Das System vereinfacht es, medizinische Datenstandards mit den am Gerät erhobenen Daten zu verbinden, sodass es flexibel eine Vielzahl von Systemen zur Patientenüberwachung unterstützen kann. Medizinische Informationen werden automatisch an Patientendatenmanagementsysteme (PDMS) oder elektronische Patientenakten (Electronic Medical Records, EMR) übertragen, was den Dokumentationsaufwand reduziert und die Datenverwaltung im klinischen Alltag erheblich vereinfacht.

### **Zugang zu Transplantationen**

Da der Weg der Patientin oder des Patienten hin zu einer Transplantation mit der Überweisung beginnt, hat Fresenius Medical Care 2023 das Programm ReferralReady eingeführt, um diesen Prozess neu zu gestalten. Unterschiedliche Überweisungsrichtlinien führten in der Vergangenheit zu Engpässen und zu Verzögerungen sowie einen erhöhten administrativen Aufwand, was das Vertrauen von Patientinnen und Patienten in das Transplantationssystem beeinträchtigte.

Auf Basis umfangreicher Rückmeldungen aus der Transplantationskoordination sowie von Dialyse-Sozialarbeitenden wurde ein teilautomatisierter Workflow entwickelt, um ein branchenweit führendes, umfassendes Überweisungsprogramm einzuführen. Damit verfolgen wir zwei konkrete Ziele:

- **Qualität:** ReferralReady nutzt mehr als 167 Datenpunkte aus den Systemen von Fresenius Medical Care und schafft ein hohes Maß an Transparenz. Dies unterstützt Transplantationsaufnahme-Teams dabei, zeitnah Entscheidungen für einzelne Patientinnen und Patienten zu treffen.
- **Effizienz:** Der teilautomatisierte Workflow reduziert den administrativen Aufwand für Dialyse-Sozialarbeitende um rund zwei Stunden pro Überweisung und schafft mehr Zeit für die individuelle Begleitung auf dem Weg zur potenziellen Transplantation.

ReferralReady hat die Zusammenarbeit zwischen Transplantationszentren und Dialyseteams gestärkt und damit die Grundlage geschaffen, die Zahl unserer Patientinnen und Patienten auf der Warteliste für eine Nierentransplantation weiter zu erhöhen.

### **Forschungs- und Entwicklungsressourcen**

Die Investitionen in Forschung und Entwicklung entsprachen einem Anteil von 4% unserer Umsatzerlöse mit Gesundheitsprodukten (2024: 4%). Ende 2025 umfasste unser Patentportfolio rund 7.890 Schutzrechte in etwa 1.498 Patentfamilien, also Gruppen von Patenten, die zu derselben Erfindung gehören. Im Jahr 2025 sind durch unsere Forschungs- und Entwicklungsarbeit etwa 67 weitere Patentfamilien hinzugekommen. Unser breites Patentportfolio verschafft uns in diesem wettbewerbsintensiven Gebiet vielfältige Behandlungsoptionen.

Zum 31. Dezember 2025 waren weltweit 1.488 Mitarbeitende (ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl) in der Forschung und Entwicklung des Unternehmens tätig (31. Dezember 2024: 1.384). Sie arbeiten in interdisziplinären

Teams und bringen Expertise aus Medizin, Wirtschaft, Technik sowie Software-, Daten- und KI-Entwicklung zusammen. Der Großteil unseres Forschungs- und Entwicklungsteams – mehr als 940 Beschäftigte – ist in Europa tätig. Die meisten Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten finden an unseren Standorten in Schweinfurt und Bad Homburg v. d. Höhe (Deutschland) statt. Weitere Entwicklungsstandorte befinden sich in St. Wendel (Deutschland) und Palazzo Pignano (Italien).

In Ogden, Utah, USA, befindet sich ein Kompetenzzentrum für die Entwicklung von Dialysatoren und anderen Einwegprodukten. In China konzentrieren sich unsere Entwicklungsaktivitäten in Shanghai und Changshu auf die wachsende Nachfrage nach kosteneffizienten Dialysesystemen in Asien und weiteren Schwellenmärkten. Die globale Forschungs- und Entwicklungsorganisation koordiniert die standortübergreifende Zusammenarbeit und den Wissensaustausch.

Die nachfolgende Tabelle enthält ergänzende Informationen:

#### Forschung und Entwicklung (F&E)

|                                   | 2025  | 2024  | 2023  |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|
| F&E-Aufwendungen in MIO €         | 158   | 183   | 232   |
| Zahl der Patente <sup>(1)</sup>   | 7.890 | 9.529 | 9.537 |
| Mitarbeitende <sup>(1), (2)</sup> | 1.488 | 1.384 | 1.358 |

(1) Zum 31. Dezember der jeweiligen Berichtsperiode.

(2) Ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl.

Im Jahr 2025 betrug der Anteil der aktivierten Entwicklungsaufwendungen an den gesamten Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen der Periode (Aktivierungsquote) 39% (2024: 32%). Die im Jahr 2025 vorgenommenen Abschreibungen auf aktivierte Entwicklungskosten betrugen 24 MIO € (2024: 10 MIO €).

## Steuerungssystem

Der Vorstand steuert unser Unternehmen anhand von strategischen und operativen Vorgaben und verschiedenen finanziellen Kenngrößen, die auf Basis der vom International Accounting Standards Board (IASB) veröffentlichten International Financial Reporting Standards (IFRS®-Accounting Standards) in Euro ermittelt werden, sowie anderen Kenngrößen, wie unten beschrieben.

In den einzelnen Geschäftssegmenten werden für die Steuerung die identischen Kenngrößen verwendet.

Die Zielgrößen, an denen unsere Geschäftssegmente gemessen werden, sind so gewählt, dass diese alle Erträge und Aufwendungen beinhalten, die im Entscheidungsbereich der Geschäftssegmente liegen. Das Global Medical Office, das zur Aufgabe hat, medizinische Behandlungen und klinische Prozesse im Unternehmen zu optimieren und sowohl Care Delivery als auch Care Enablement unterstützt, wird zentral verwaltet, und seine Gewinne und Verluste werden diesen spezifischen Segmenten zugewiesen. In ähnlicher Weise ordnen wir Kosten zu, die in erster Linie als Gemeinkosten der Konzernzentrale anzusehen sind, einschließlich Buchhaltungs- und Finanzkosten sowie bestimmter Personal-, Rechts- und IT-Kosten, da wir der Ansicht sind, dass diese Kosten Care Delivery und Care Enablement zurechenbar sind und bei der Allokation von Ressourcen für Care Delivery und Care Enablement verwendet werden. Diese Kosten werden zu budgetierten Beträgen allokiert, wobei die Differenz zwischen budgetierten und tatsächlichen Werten in den Zentralbereichen erfasst wird. Das Segment Value-Based Care verfügt über eigene Finanz-, Buchhaltungs-, Personal-, Rechtsfunktionen, ein Medical Office und andere Verwaltungsfunktionen und ist daher vom Allokationsprozess ausgeschlossen. Darüber hinaus werden bestimmte Kosten, die sich hauptsächlich auf Aktionärsaktivitäten, Managementaktivitäten, die globale interne Revision, die Neubewertung von bestimmten Investitionen und von in virtuellen Stromabnahmeverträgen (vPPAs) eingebetteten Derivaten beziehen, jedoch nicht einem Segment zugeordnet, sondern als Konzernkosten ausgewiesen. Seit dem 1. Januar 2026 werden die initialen Projektkosten für die Implementierung der Software S/4 Hana ebenfalls als Konzernkosten ausgewiesen. Diese Aktivitäten erfüllen nicht die Voraussetzungen für den Ausweis als Geschäftssegment gemäß IFRS 8, Geschäftssegmente und werden separat als Zentralbereiche ausgewiesen (Zentralbereiche). Zinserträge, Zinsaufwendungen und Steueraufwendungen sind weder in der Kennzahl für das Segmentergebnis enthalten, das vom Hauptentscheidungsträger überprüft wird, noch werden sie dem Hauptentscheidungsträger regelmäßig nach Segmenten zur Verfügung gestellt und sind daher nicht in den dargestellten Segmentinformationen enthalten.

Bestimmte der nachfolgend dargestellten finanziellen Kenngrößen und andere in diesem Bericht verwendete finanzielle Informationen sowie Erläuterungen und Analysen enthalten Kenngrößen, die nicht gemäß IFRS-Accounting Standards definiert sind (Nicht-IFRS-Kennzahlen). Wir halten diese Informationen, neben vergleichbaren finanziellen IFRS-Accounting Standards-Kenngrößen, für unsere Investoren für nützlich, da sie eine Grundlage für die Messung unserer Leistung, Zahlungsverpflichtungen im Zusammenhang mit der erfolgsabhängigen Vergütung, der Einhaltung von Auflagen und verbesserten Transparenz sowie Vergleichbarkeit unserer Ergebnisse darstellen.

Diese Nicht-IFRS-Kennzahlen sollen nicht als Ersatz für nach IFRS-Accounting Standards dargestellte Finanzinformationen betrachtet oder interpretiert werden.

### ***Kenngrößen zu konstanten Wechselkursen (Nicht-IFRS-Kennzahlen)***

Unsere Darstellung von manchen in diesem Bericht verwendeten finanziellen Kenngrößen, etwa die Entwicklung der Umsatzerlöse, des operativen Ergebnisses und des Konzernergebnisses (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FME AG entfällt), wird durch die Entwicklung der Wechselkurse beeinflusst. Wir berechnen und präsentieren diese Finanzkennzahlen sowohl nach IFRS-Accounting Standards als auch zu konstanten Wechselkursen, um die Entwicklung dieser Kenngrößen und anderer Positionen ohne periodische Wechselkursschwankungen darzustellen. Gemäß IFRS-Accounting Standards werden die in lokaler (das heißt Nicht-Euro-)Währung generierten Beträge zum Durchschnittskurs der jeweiligen Berichtsperiode in Euro umgerechnet. Nach der Umrechnung zu konstanten Wechselkursen berechnen wir dann die Veränderung in Prozent aus den Beträgen der laufenden Periode zu Wechselkursen des Vorjahres im Vergleich zu den Beträgen des Vorjahres. Dieser Prozentsatz ist eine Nicht-IFRS-Finanzkennzahl, die sich auf die Änderung als einen Prozentsatz zu konstanten Wechselkursen bezieht. Die währungsbereinigten Finanzkennzahlen werden mit dem Begriff „zu konstanten Wechselkursen“ kenntlich gemacht.

Die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen werden sowohl gemäß IFRS-Accounting Standards als auch zu konstanten Wechselkursen dargestellt. Jeder dieser Indikatoren, die zu konstanten Wechselkursen dargestellt werden, wird als Nicht-IFRS-Kennzahl betrachtet. Im Rahmen der Vorstandsvergütung werden diese Kenngrößen auch mit den bei der Festlegung der Vergütungsziele mit Anreizwirkung verwendeten Wechselkursen bewertet.

Wir sind der Ansicht, dass Kennzahlen zu konstanten Wechselkursen für Investoren, Kreditgeber und andere Gläubiger von Nutzen sind, da diese Informationen ihnen ermöglichen, den Einfluss von Wechselkursschwankungen auf unsere Umsatzerlöse, unser operatives Ergebnis, das Konzernergebnis und auf andere Positionen im Periodenvergleich zu beurteilen. Darüber hinaus wird für unsere Vergütungspläne mit langfristiger Anreizwirkung die Erreichung bestimmter Zielvorgaben anhand des zu konstanten Wechselkursen ermittelten Wachstums der Umsatzerlöse und des Konzernergebnisses gemessen. Wir verwenden die Entwicklung zu konstanten Wechselkursen im Periodenvergleich dennoch nur als Maß für den Einfluss von Wechselkursschwankungen bei der Umrechnung fremder Währung in Euro. Wir bewerten unsere Ergebnisse und Leistungen immer unter Einbeziehung:

1. Der Entwicklung der Werte für die Umsatzerlöse, das operative Ergebnis, das Konzernergebnis und andere Positionen gemäß IFRS-Accounting Standards gegenüber dem Vergleichszeitraum
2. Der Entwicklung der entsprechend ermittelten Werte zu konstanten Wechselkursen

Wir empfehlen den Leserinnen und Lesern des Berichts, diese Kennzahlen nicht isoliert zu betrachten, sondern im Zusammenhang mit den Veränderungen der Umsatzerlöse, des operativen Ergebnisses, des Konzernergebnisses und anderer Positionen, die gemäß IFRS-Accounting Standards ermittelt wurden, zu würdigen. Wir stellen die jeweilige Wachstumsrate der entsprechenden Nicht-IFRS-Kennzahlen der jeweiligen Wachstumsrate von IFRS-Accounting Standards-Kennzahlen wie Umsatzerlöse, operatives Ergebnis, Konzernergebnis und andere Positionen gegenüber. Da die Überleitung der Nicht-IFRS-Finanzkennzahlen zu den gemäß IFRS-Accounting Standards ermittelten Finanzkennzahlen im Kapitel „Wirtschaftsbericht“, Abschnitt „Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage“ enthalten ist, sind wir der Meinung, dass eine separate Überleitungsrechnung keinen zusätzlichen Nutzen bieten würde.

### ***Kenngrößen ohne Sondereffekte***

Die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen werden im Rahmen der Steuerung des Unternehmens, einschließlich der Erstellung des Ausblicks, zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte herangezogen. Somit ist der Vorstand der Meinung, dass die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen in der externen Berichterstattung zudem auch zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte dargestellt werden sollten, um die Transparenz und die Vergleichbarkeit unserer Angaben zu erhöhen. Sondereffekte sind Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren beziehungsweise deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Bei der Darstellung der erwarteten Geschäftsentwicklung in unserem Ausblick werden Sondereffekte daher nicht berücksichtigt. Die Darstellung unserer Ergebnisse ohne Sondereffekte gewährleistet die Vergleichbarkeit der dargestellten Zahlen mit den finanziellen Zielen der Gesellschaft, die ohne Sondereffekte definiert wurden.

Im Geschäftsjahr 2025 und 2024 haben wir die Aufwendungen für das Programm FME25+, die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios, die Rechtsformwechsel-Kosten sowie die Neubewertungen von Humacyte (jeweils unten definiert) als Sondereffekte identifiziert, deren Ausschluss aus den dargestellten Kennzahlen den Lesern weitere für die Beurteilung unserer operativen Entwicklung nützliche Zusatzinformationen bietet. Diese Ergebnisse zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte werden im Rahmen der Erläuterung des tatsächlichen und des prognostizierten Geschäftsverlaufs sowie im Prognosebericht dargestellt, ebenso wie Überleitungen der Kenngrößen für den Konzernabschluss gemäß IFRS-Accounting Standards auf die Kenngrößen zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte. Diese Ergebnisse zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte sind lediglich als Ergänzung zu unseren dargestellten Ergebnissen gemäß IFRS-Accounting Standards zu betrachten.

Für weitere Informationen siehe Abschnitt „Geschäftsverlauf – Vergleich des tatsächlichen und des prognostizierten Geschäftsverlaufs“ im Kapitel „Wirtschaftsbericht“ und Abschnitt „Entwicklung der Steuerungsgrößen von Fresenius Medical Care 2026“ im Kapitel „Prognosebericht“.

## **Finanzielle Kenngrößen**

### ***Bedeutsamste finanzielle Kenngrößen***

#### *Umsatzerlöse und Wachstum der Umsatzerlöse*

Wir verwenden die operativen Kennzahlen Umsatzerlöse und Wachstum der Umsatzerlöse, da wir davon ausgehen, dass der Schlüssel zu kontinuierlichem Wachstum der Umsatzerlöse unsere Fähigkeit ist, neue Patientinnen und Patienten zur Steigerung der Anzahl der jährlich durchgeführten Behandlungen zu gewinnen. Die Anzahl der jährlich durchgeführten Behandlungen ist somit ein Indikator für den absoluten Betrag der Umsatzerlöse sowie für kontinuierliches Umsatzwachstum.

Für Steuerungszwecke werden die Umsatzerlöse und das Wachstum der Umsatzerlöse zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte herangezogen.

#### *Operatives Ergebnis*

Darüber hinaus ist das operative Ergebnis der Maßstab, der am besten dazu geeignet ist, die Ertragskraft unserer Geschäftssegmente zu beurteilen.

Für Steuerungszwecke wird die Veränderung des operativen Ergebnisses zu konstanten Wechselkursen ohne Sondereffekte herangezogen.

### ***Wichtige finanzielle Leistungsindikatoren***

#### *Rendite auf das investierte Kapital (Nicht-IFRS-Kennzahl)*

Die Rendite auf das investierte Kapital (Return on Invested Capital, ROIC) bezieht das operative Ergebnis der letzten zwölf Monate nach angepassten Ertragsteuern (Net Operating Profit After Tax, NOPAT) auf das durchschnittlich investierte Kapital der letzten fünf Quartalsstichtage, jeweils angepasst um in den letzten zwölf Monaten getätigte Akquisitionen und Desinvestitionen, deren Kaufpreis eine Schwelle von 50 MIO € übersteigt, im Einklang mit den jeweiligen Anpassungen, die wie unten beschrieben bei der Ermittlung des angepassten EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization – Ergebnis vor Zinsen, Ertragsteuern und Abschreibungen) vorgenommen wurden (siehe „Netto-Verschuldungsgrad (Nicht-IFRS-Kennzahl)“). Der ROIC gibt Auskunft darüber, wie effizient wir mit dem zur Verfügung stehenden Kapital arbeiten beziehungsweise wie effizient der Kapitaleinsatz für Investitionsvorhaben ist.

#### *Operative Marge*

Bei der operativen Marge wird das Verhältnis vom operativen Ergebnis zu den Umsatzerlösen dargestellt. Die operative Marge zeigt unserer Meinung nach an, wie rentabel unsere Geschäftssegmente und unser Konzern wirtschaften.

#### *Konzernergebnis und Wachstum des Konzernergebnisses*

Da das Konzernergebnis die Rentabilität unseres Geschäfts nach allen Kosten einschließlich Betriebskosten, Zinserträgen und -aufwendungen, Steuern und Auswirkungen nicht beherrschender Anteile in unseren Tochtergesellschaften darstellt, zeigt diese Kennzahl unseren Periodengewinn nach Berücksichtigung aller Aspekte unseres Geschäfts. Auf Konzernebene betrachten wir zudem das Wachstum des Konzernergebnisses (Ergebnis, das auf die Anteilseigner der FME AG entfällt) in Prozent.

#### *Wachstum des Ergebnisses je Aktie (unverwässert)*

Das Wachstum des Ergebnisses je Aktie (unverwässert) zu konstanten Wechselkursen in Prozent (Nicht-IFRS-Kennzahl) ist eine Kennzahl zur Beurteilung unserer Ertragskraft. Mit dieser Kennzahl wird unsere Gesamtleistung gesteuert. Das Ergebnis je Aktie (unverwässert) ergibt sich aus dem Konzernergebnis geteilt durch den gewichteten Durchschnitt der während des Geschäftsjahres im Umlauf befindlichen Anzahl von ausstehenden Aktien.

#### *Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit in % der Umsatzerlöse*

Unsere Konzern-Kapitalflussrechnung ermöglicht einen Einblick, auf welche Weise wir Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente (Cash Flow) erwirtschaftet und wie wir diese verwendet haben. In Verbindung mit unseren übrigen Hauptbestandteilen des Konzernabschlusses liefert die Konzern-Kapitalflussrechnung Informationen, die helfen, die Änderungen unseres Reinvermögens und unserer Finanzstruktur (einschließlich Liquidität und Solvenz) bewerten zu können. Anhand des Cash Flows aus betrieblicher Geschäftstätigkeit kann beurteilt werden, ob ein Unternehmen die finanziellen Mittel eigenständig erwirtschaften kann, die zur Finanzierung von Ersatz- und Erweiterungsinvestitionen benötigt werden. Der Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit wird durch die Rentabilität unseres Geschäfts und die Entwicklung des Nettoumlaufvermögens, insbesondere des Forderungsbestands, beeinflusst. Aus der Kennzahl Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit in Prozent der

Umsatzerlöse lässt sich erkennen, wie viel Prozent der Umsatzerlöse in Form von finanziellen Mitteln zur Verfügung stehen. Diese Kennzahl ist ein Indikator für die operative Finanzierungskraft unseres Konzerns.

#### *Free Cash Flow in % der Umsatzerlöse (Nicht-IFRS-Kennzahl)*

Der Free Cash Flow (den wir als Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit nach Investitionen in Sachanlagen und aktivierten Entwicklungskosten, vor Akquisitionen und Beteiligungen definieren) ist der frei verfügbare Cash Flow, einschließlich des Cash Flows, der gewissen Restriktionen des Verwendungszwecks unterliegen mag. Der Free Cash Flow in Prozent der Umsatzerlöse ist ein Indikator, wie viel Prozent der Umsatzerlöse für Akquisitionen und Beteiligungen, für die Dividenden an die Aktionäre, für die Schuldentilgung und Verringerung der Fremdfinanzierung oder für Aktienrückkäufe zur Verfügung stehen.

Die Darstellung der Cash Flow bezogenen finanziellen Leistungsindikatoren für die Geschäftsjahre 2025 und 2024 und eine Überleitung des Free Cash Flows beziehungsweise des Free Cash Flows in Prozent der Umsatzerlöse zum Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit beziehungsweise zum Cash Flow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit in Prozent der Umsatzerlöse sind im Kapitel „Wirtschaftsbericht“ im Abschnitt „Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage – Finanzlage – Liquiditätsquellen“ zu finden.

#### *Investitionen in Sachanlagen und aktivierte Entwicklungskosten*

Wir steuern unsere Investitionen mittels eines detaillierten Abstimmungs- und Bewertungsprozesses. Der Vorstand legt unser Investitionsbudget sowie die Investitionsschwerpunkte fest. Bevor die konkreten Investitionsvorhaben oder Akquisitionen umgesetzt werden, prüft ein unternehmensinterner Ausschuss (Acquisition & Investment Committee) anhand bestimmter Schwellenwerte die einzelnen Projekte und Maßnahmen und berücksichtigt dabei voraussichtliche Renditeanforderungen und Renditepotenziale. Die Investitionsprojekte werden auf Basis gängiger Methoden wie Kapitalwert, Interner Zinsfuß und Kapitalrendite bewertet. Damit wollen wir sicherstellen, dass wir nur die Investitionen und Akquisitionen tätigen beziehungsweise umsetzen, die tatsächlich den Unternehmenswert steigern. Investitionen in Sachanlagen und aktivierte Entwicklungskosten ist eine zur Steuerung unseres Konzerns verwendete Kennzahl, die in Form von Ersatz- und Erweiterungsinvestitionen das im Unternehmen eingesetzte Kapital beeinflusst.

#### *Netto-Verschuldungsgrad (Nicht-IFRS-Kennzahl)*

Der Netto-Verschuldungsgrad ist ein finanzieller Leistungsindikator für das Kapitalmanagement. Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen abzüglich der flüssigen Mittel (Netto-Verschuldung beziehungsweise Net Debt) und EBITDA werden zueinander ins Verhältnis gesetzt, um so den Netto-Verschuldungsgrad zu bestimmen. Dabei wird das EBITDA um folgende Sachverhalte angepasst:

- Effekte von innerhalb der letzten zwölf Monate getätigten Akquisitionen und Desinvestitionen, deren Kaufpreis die in unserer syndizierten Kreditlinie festgelegte Größenordnung von 50 MIO € übersteigt,
- Nicht zahlungswirksame Aufwendungen
- Wertminderungen (einschließlich etwaiger Wertminderungen im Zusammenhang mit dem Programm FME25+ und der Optimierung des Bestandsportfolios, wie unten definiert)
- Sondereffekte, einschließlich
  - i. der Aufwendungen für die Ausweitung der Transformation unserer Betriebsstruktur und Maßnahmen zur Kosteneinsparung (Programm FME25) um zwei Jahre. Das gesamte Programm mit seiner Erweiterung wurde in FME25+ (Programm FME25+) umbenannt.
  - ii. der Auswirkungen der Neubewertung unseres Anteils an Humacyte, Inc. und von Forderungen im Zusammenhang mit Lizenzgebühren, auf die wir aufgrund von Verkäufen von Humacyte, Inc. in den USA Anspruch haben (Neubewertungen von Humacyte).
  - iii. bestimmter Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Rechtsformwechsel, vor allem in Bezug auf die erforderliche Umregistrierung unserer Produkte, Transaktionskosten (z. B. Aufwendungen für externe Berater und die Durchführung einer außerordentlichen Hauptversammlung) und Aufwendungen im Zusammenhang mit der Einrichtung von einzelnen Verwaltungsfunktionen, die für das Management bestimmter Dienstleistungen erforderlich sind, die in der Vergangenheit auf der Ebene des Fresenius SE-Konzerns ausgeführt und an die Gesellschaft belastet wurden (Rechtsformwechsel-Kosten).
  - iv. der Kosten, die im Zusammenhang mit strategischen Veräußerungen entstehen, die bei der Überprüfung unseres Geschäftsportfolios identifiziert werden, hauptsächlich aufgrund des Ausstiegs aus nicht nachhaltigen Märkten und der Veräußerung von Nicht-Kerngeschäftsbestandteilen sowie der Einstellung bestimmter Forschungs- und Entwicklungsprogramme, um eine gezieltere Kapitalallokation auf Bereiche in unserem Kerngeschäft zu ermöglichen, von denen ein höheres profitables Wachstum erwartet wird (Optimierung des Bestandsportfolios).

Das Verhältnis ist ein Indikator dafür, wie lange es dauert, die Netto-Verschuldung aus eigenen Mitteln zu tilgen. Nach unserer Auffassung liefert der Netto-Verschuldungsgrad, ergänzend zur absoluten Höhe unserer Verschuldung, alternative Informationen, die der Vorstand als nützlich erachtet, um zu beurteilen, ob wir in der Lage sind, unseren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen. Wir haben eine starke Marktposition in globalen, wachsenden und größtenteils nichtzyklischen Märkten. Zudem verfügen die meisten Kunden über eine hohe Kreditqualität, da die Dialysebranche durch stabile Cash Flows gekennzeichnet ist. Wir sind der Meinung, dass wir dadurch mit einem angemessenen Anteil an Fremdkapital arbeiten können.

### **Geschäftskennzahlen für Value-Based Care**

Die unten aufgeführten Kennzahlen stellen Leistungsindikatoren dar, die vom Management zur Bewertung des Geschäftssegments Value-Based Care verwendet werden. Die wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme beinhalten Vereinbarungen zur Risikoteilung, bei denen private Kostenträger oder staatliche Programme an den Einsparungen oder Verlusten beteiligt werden, die sich aus der Verringerung oder Erhöhung der Gesamtausgaben für medizinische Leistungen für eine verwaltete Population ergeben, vorausgesetzt, dass bestimmte Qualitätsschwellenwerte ebenfalls erreicht werden. Vereinbarungen mit vollem Risiko beinhalten Vereinbarungen mit Kopfpauschalen und Vereinbarungen über gemeinsame Einsparungen, bei denen uns private Kostenträger regelmäßige feste Zahlungen auf der Grundlage der erwarteten medizinischen Ausgaben dieser Versicherten gutschreiben. Da Vereinbarungen mit Kopfpauschalen oft als Prämieinnahmen verbucht werden können und die volle medizinische Prämie für Begünstigte mit terminaler Niereninsuffizienz im Allgemeinen sehr hoch ist, können Programme mit Kopfpauschalen zu erheblichen Einnahmen und, wenn die Kosten effektiv verwaltet werden, zu Gewinnchancen führen; diese Programme sind jedoch auch mit erheblichen Kosten und einem potenziellen Verlustrisiko verbunden, da diese Vereinbarungen mit vollem Risiko behaftet sind.

Unsere finanzielle Leistung in diesem Segment hängt direkt von unserer Fähigkeit ab, einen bestimmten Umfang medizinischer Kosten innerhalb bestimmter Parameter für klinische Ergebnisse zu verwalten. Aufgrund der Zeit, die die CMS und private Versicherer für die Überprüfung der Daten für die Programme benötigen, verwenden wir Schätzungen, um bestimmte Kennzahlen zeitnah zu berichten. Zu den wichtigsten Kennzahlen, die derzeit zur Bewertung der Leistung im Geschäftssegment Value-Based Care herangezogen werden, gehören Versichertenmonate in Programmen zur Verwaltung der medizinischen Kosten (Versichertenmonate), verwaltete Patientenkosten und Versicherte.

Diese Kennzahlen sind für Diskussions- und interne Bewertungszwecke gedacht und können in zukünftigen Berichtsperioden weiter verfeinert oder erweitert werden. Da diese Kennzahlen nicht von Finanzkennzahlen abgeleitet sind, stellen sie keine nach den IFRS-Accounting Standards ermittelten Kennzahlen oder finanzielle Nicht-IFRS-Kennzahlen dar und werden dementsprechend nicht mit den IFRS-Accounting Standards abgeglichen.

#### *Versichertenmonate*

Die Kennzahl „Versichertenmonate“ wird berechnet, indem die Anzahl der Patientinnen und Patienten, die an den wertbasierten Erstattungsprogrammen teilnehmen, mit der Anzahl der Monate der Teilnahme der Versicherten an diesen Programmen multipliziert wird. In bestimmten wertbasierten Versorgungsprogrammen übernehmen wir sowohl das mit der Erzielung von Einsparungen verbundene Risiko als auch das Risiko im Zusammenhang mit den Gesamtkosten für die Versorgung der zugewiesenen Patientinnen und Patienten. Die finanziellen Ergebnisse werden ergebniswirksam erfasst, wenn unsere Leistung bezüglich der Einsparungen ermittelt wird. Je nach unseren im Rahmen dieser Managed-Care-Programme ermittelten Leistungen kann eine höhere Zahl teilnehmender Patientinnen und Patienten einen künftigen Ertrag, aber auch einen entsprechenden Verlust für uns bedeuten.

#### *Versicherte*

Die Kennzahl „Versicherte“ bezieht sich auf die Gesamtzahl der Personen, die in einem Plan oder Programm eingeschrieben sind, für den oder das sie im Rahmen eines wertorientierten Versorgungsmodells versorgt werden. Die Kennzahl stellt die Patientenpopulation dar, deren Gesundheitsergebnisse, Inanspruchnahme von Leistungen und Kosten der Versorgung im Rahmen von wertorientierten Versorgungsprogrammen gemessen werden, und ist unserer Ansicht nach ein Indikator für die Umsatzerzielung.

Steuerungsgröße für die FME AG als Konzernobergesellschaft ist der handelsrechtliche Bilanzgewinn. Insbesondere durch Gewinnabführungen und Ausschüttungen von verbundenen Unternehmen soll die Umsetzung unserer langfristigen ergebnisorientierten Dividendenpolitik sichergestellt werden.

## **Beschäftigte**

Das Personalmanagement von Fresenius Medical Care ist fachlich global organisiert. Damit stellt das Unternehmen sicher, dass es strategisch einheitlich auf die übergreifenden Unternehmensziele hin ausgerichtet ist.

Fresenius Medical Care beschäftigte zum 31. Dezember 2025 weltweit 109.698 Mitarbeitende (ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl) in 63 Ländern. Infolge unserer Optimierung unseres Bestandsportfolios und unseres Programms FME25+ ist unsere Belegschaft gegenüber dem Vorjahr um 2% oder absolut um 1.815 Mitarbeitende gesunken.



Die folgende Tabelle zeigt die Aufteilung der Mitarbeitenden nach unseren wesentlichen Tätigkeitsbereichen:

#### Mitarbeitende

Ermittelt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl

|                      | 31. Dezember<br>2025 | 31. Dezember<br>2024 | Veränderung | Anteil in % |
|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|-------------|
| <b>Weltweit</b>      | <b>109.698</b>       | <b>111.513</b>       | (1.815)     | 100         |
| <b>USA</b>           | <b>58.973</b>        | <b>60.516</b>        | (1.543)     | 54          |
| Care Delivery        | 54.297               | 54.753               |             |             |
| Value-Based Care     | 654                  | 684                  |             |             |
| Care Enablement      | 3.999                | 5.024                |             |             |
| Zentralbereiche      | 23                   | 55                   |             |             |
| <b>Deutschland</b>   | <b>7.855</b>         | <b>7.658</b>         | 197         | 7           |
| Care Delivery        | 2.432                | 2.545                |             |             |
| Care Enablement      | 5.362                | 5.025                |             |             |
| Zentralbereiche      | 61                   | 88                   |             |             |
| <b>Rest der Welt</b> | <b>42.870</b>        | <b>43.339</b>        | (469)       | 39          |
| Care Delivery        | 23.105               | 25.161               |             |             |
| Care Enablement      | 19.764               | 18.168               |             |             |
| Zentralbereiche      | 1                    | 10                   |             |             |

Der Personalaufwand bei Fresenius Medical Care sank im Jahr 2025 auf 7.651 MIO € (2024: 7.789 MIO €). Das entspricht 39% (2024: 40%) der Umsatzerlöse. Der durchschnittliche Personalaufwand je Beschäftigtem (Jahresdurchschnitt auf Basis der Gesamtbeschäftigtenzahl) betrug 68.914 € (2024: 68.419 €).

## Qualitätsmanagement

Ein exzellentes Qualitätsmanagement ist ein wesentlicher Bestandteil des Anspruchs von Fresenius Medical Care, qualitativ hochwertige und zuverlässige Produkte und Therapien für unsere Patientinnen und Patienten sowie für unsere Kunden anzubieten.

### Qualitätsmanagement bei Care Enablement

Mit Fokus auf Qualität, Kosten und Verfügbarkeit hat das Geschäftssegment Care Enablement in den vergangenen Jahren eine verbesserte organisatorische Infrastruktur mit effizienten Prozessen und Systemen eingeführt. Alle Produktionsstandorte folgen dem Lean-Manufacturing-Ansatz, der in unseren Werken in Nordamerika und in den meisten Werken in Europa, Naher Osten und Afrika (EMEA) das Managementsystem „Lean Six Sigma“ beinhaltet. Die Schwerpunkte von Lean Manufacturing und Six Sigma liegen auf einer kontinuierlichen Verbesserung von Fertigungsprozessen, um eine niedrige Fehlerquote zu erreichen, was zu einer verbesserten Produktqualität führt und gleichzeitig die Fertigungszeiten verkürzt. Das Unternehmen hat zudem die wichtigsten Prozesse des Qualitätsmanagementsystems (QMS) in allen Produktions- und Entwicklungsstandorten außerhalb der USA, den von der Internationalen Organisation für Normung (ISO) zertifizierten Marketing- und Vertriebsstandorten in der EMEA-Region und dem EU-konformen Hersteller erfolgreich unter einem global harmonisierten Managementsystem (GMS) zusammengeführt. Jedes Werk für Medizinprodukte an diesen Standorten verfügt über ein lokales QMS gemäß GMS, das entweder nach ISO 13485:2016 und/oder ISO 9001:2015 unter dem Medical Device Single Audit Program (MDSAP) zertifiziert ist. Die Produktionsaktivitäten von Care Enablement in den USA werden weiterhin durch unser nordamerikanisches Managementsystem in Übereinstimmung mit den FDA-Vorschriften geregelt. -Standorte, die Produkte mit CE-Kennzeichnung herstellen, erfüllen bereits die Anforderungen der EU-Medizinprodukteverordnung (EU Medical Device Regulation, MDR). Das übrige Produktportfolio befindet sich derzeit im Übergangsprozess zur Erlangung der EU-MDR-Konformität gemäß den gesetzlichen Fristen bis Mai 2028. Das QMS jedes Standortes wird regelmäßig durch Management-Reviews auf Unternehmens- und Standortebene sowie durch interne Audits bewertet.

Alle zertifizierten Werke haben die jährlichen ISO 13485, ISO 9001, MDSAP zugrunde liegenden behördlichen Anforderungen, externen QMS-Audits und behördlichen Inspektionen zur Aufrechterhaltung ihrer erforderlichen Zertifizierungen und Lizenzen erfolgreich bestanden.

### Qualitätsmanagement bei Care Delivery

Die Qualität der Versorgung durch das Geschäftssegment Care Delivery orientiert sich an international anerkannten klinischen Praxisleitlinien. Die diesen Leitlinien zugrunde liegenden und im Rahmen eines Peer-Review-Verfahrens begutachteten Quellen umfassen die KDIGO-Initiative, KDOQI sowie die ERBP (European Renal Best Practice)-

Leitlinien. Mithilfe klinischer Datenmanagementsysteme werden bestimmte medizinische Parameter routinemäßig erfasst, die das Unternehmen in anonymisierter Form gemäß diesen Richtlinien auswertet.

In jedem Fresenius Medical Care Dialysezentrum in den USA liegt die Verantwortung für die Überwachung der Versorgungsqualität bei einem Qualitätssicherungskomitee. Diese Komitees überprüfen Qualitätskennzahlen, wählen lokale Projekte zur Qualitätsverbesserung aus und überwachen den Fortschritt bei der Umsetzung der Qualitätsziele, die definiert werden durch die Leitlinien von KDOQI und KDIGO sowie durch die vom Global Medical Office in den USA festgelegte klinische Qualitätsagenda. Außerhalb der USA ist die Abteilung für klinisches Qualitätsmanagement innerhalb von Care Delivery International (CDI CQM) für die Einrichtung und Aufrechterhaltung unserer internen Qualitätsmanagementsysteme verantwortlich.

## **Nachhaltigkeitsmanagement**

Bei Fresenius Medical Care steht die Versorgung von Patientinnen und Patienten im Mittelpunkt. Dieser Ansatz prägt unser Nachhaltigkeitsmanagement. Das Unternehmen fokussiert sich auf Beiträge zu den Lösungen für globale Herausforderungen der Gesundheitsversorgung und priorisiert Aktivitäten, die am meisten auf die Unternehmensziele einzahlen. Nachhaltiges Handeln ist dabei ein grundlegender Bestandteil unserer Strategie. Dazu gehört, dass wir Auswirkungen, Risiken und Chancen im Bereich Nachhaltigkeit verstehen und steuern. Außerdem spiegeln auch unsere neuen Unternehmenswerte unser Bestreben um Nachhaltigkeit wider.

In den letzten Jahren haben wir Nachhaltigkeit kontinuierlich in unsere Unternehmensführung und unsere Geschäftsaktivitäten integriert. Für weitere Informationen siehe unsere Ausführungen in der Nachhaltigkeitserklärung innerhalb des vorliegenden Berichts.

## **WIRTSCHAFTSBERICHT**

*Der Dialysemarkt ist ein nachhaltiger Wachstumsmarkt mit steigendem Bedarf an Produkten und Dienstleistungen für nierenkranke Menschen.*

### **Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld**

#### **Gesamtwirtschaftliches Umfeld**

##### **Abhängigkeit von Konjunkturzyklen und anderen makroökonomischen Faktoren**

Unser Geschäft ist Konjunkturzyklen in relativ geringem Maße unterworfen. Dadurch unterscheiden wir uns beispielsweise von Konsumgüterherstellern, die einer eher zyklischen Produktnachfrage unterliegen.

Zu den wichtigsten Einflussfaktoren für unser Geschäft gehören die staatlich festgelegten Vergütungssysteme und Erstattungssätze. Beim Blick auf Vergütungssätze in bestimmten Ländern ist zu beachten, dass diese eine breite Palette von Dienstleistungen auf sehr individueller Ebene abdecken. Die Dialyse ist eine lebensnotwendige medizinische Dienstleistung, deren Kosten deshalb in der Regel vom zuständigen Gesundheitssystem getragen werden. Einer der wichtigsten Einflussfaktoren im Jahr 2025 war, dass Phosphatbinder nun pauschalisiert im ESRD-PVS (unten definiert) aufgenommen sind und aktuell für einen festgelegten Übergangszeitraum zusätzlich zum Pauschalvergütungssatz über den TDAPA-Zuschlag (unten definiert) vergütet werden. Für weitere Informationen siehe Abschnitt „Branchenbezogenes Umfeld – Befristete Zuschläge für neue Medikamente und Geräte in den USA“ in diesem Kapitel.

Das gesamtwirtschaftliche Umfeld bleibt hinsichtlich der Arbeitsmarktsituation herausfordernd, die zu deutlich höheren Personalkosten führte. Zwar gibt es Anzeichen für eine Stabilisierung des Arbeitsmarktes, doch hielten diese Herausforderungen auch im Jahr 2024 an.

Die jüngsten Veränderungen in der globalen Handelspolitik, einschließlich neuer Zölle auf die meisten in die USA eingeführten Produkte und möglicher zusätzlicher Handelsbeschränkungen, haben zu erhöhter Unsicherheit und potenziellen Risiken in der Gesundheitsbranche und für unsere Geschäftstätigkeit und finanzielle Leistungsfähigkeit geführt.

Für weitere Informationen siehe Abschnitt „Geschäftsverlauf – Wesentliche Ereignisse“ in diesem Kapitel.

#### **Wechselkursentwicklung**

Die Entwicklung der Wechselkurse hat wesentlichen Einfluss auf die Geschäftsergebnisse von Fresenius Medical Care, da wir weltweit tätig sind. Für Fresenius Medical Care ist vor allem die Entwicklung der beiden Währungen US-Dollar und Euro entscheidend, da wir einen Großteil unserer Umsatzerlöse in den USA erwirtschaften. Die weltweite Wechselkursentwicklung im Vergleich zum Geschäftsjahr 2024 war gekennzeichnet durch eine deutliche Aufwertung des Euro gegenüber dem US-Dollar, vor allem in der ersten Hälfte des Geschäftsjahres 2025. Auch im Gesamtjahresdurchschnitt notierte der Euro stärker im Verhältnis zum US-Dollar im Vergleich zum Geschäftsjahr 2024.

Darüber hinaus beeinflusst vor allem die Wechselkursentwicklung zwischen dem Euro und den anderen lokalen Währungen die Geschäftsergebnisse von Fresenius Medical Care aufgrund konzerninterner Verkäufe von den

großen Produktionsstätten in der Eurozone an Konzerngesellschaften mit anderen funktionalen Währungen sowie durch die Berichterstattung in Euro. Im Zusammenhang mit konzerninternen Verkäufen sind die Tochtergesellschaften mit Wechselkursänderungen konfrontiert zwischen den Fakturierungswährungen und den Währungen, in denen sie ihre lokalen Geschäftstätigkeiten durchführen. Fresenius Medical Care reduziert Transaktionsrisiken, also Risiken durch Fremdwährungspositionen oder schwankende Wechselkurse, durch ein weltweites Netz von Fertigungsstätten, das sich am Nachfragegefüge im Geschäft mit Dialyseprodukten orientiert, sowie durch derivative Devisengeschäfte. Häufig sind Produktionsstätten in den Märkten angesiedelt, die sie bedienen. Kosten fallen demnach in der gleichen Währung an, in der die Umsatzerlöse erzielt werden. Bei den Gesundheitsdienstleistungen ist das Risiko von Währungskursschwankungen vergleichsweise gering, da wir die Leistungen vor Ort erbringen und in der jeweiligen Landeswährung abrechnen.

### Branchenbezogenes Umfeld

Chronische Nierenerkrankung ist eine globale Epidemie. Die Anzahl der auf eine Nierenersatztherapie angewiesenen Patientinnen und Patienten steigt weltweit: Am Ende des Jahres 2025 unterzogen sich etwa 5,5 MIO Menschen (2024: 5,3 MIO) einer Dialysebehandlung oder erhielten ein Spenderorgan.

Weitere Informationen enthält die nachfolgende Tabelle:

| <b>Patientinnen und Patienten mit Nierenerkrankung im Endstadium (ESRD)</b> |             |                    |             |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|
| in MIO (gerundet)                                                           |             |                    |             |                    |
|                                                                             | <b>2025</b> | <b>Anteil in %</b> | <b>2024</b> | <b>Anteil in %</b> |
| <b>Patientinnen und Patienten mit Nierenerkrankung im Endstadium</b>        | <b>5,5</b>  | <b>100</b>         | <b>5,3</b>  | <b>100</b>         |
| Davon Patientinnen und Patienten mit Transplantaten                         | 1,0         | 19                 | 1,0         | 19                 |
| <b>Davon Dialysepatienten</b>                                               | <b>4,5</b>  | <b>81</b>          | <b>4,3</b>  | <b>81</b>          |
| Zentrums-Hämodialyse                                                        | 4,0         | 72                 | 3,8         | 72                 |
| Peritonealdialyse                                                           | 0,5         | 9                  | 0,5         | 9                  |
| Heimhämodialyse                                                             | <0,1        | <1                 | <0,1        | <1                 |

Quelle: Unternehmensangaben und Schätzungen.

Eine erfolgreiche Nierentransplantation gilt als die effektivste Behandlung für ESKD, da sie den betroffenen Menschen die Chance auf ein längeres, gesünderes Leben eröffnet. Dennoch liegt die Zahl der Organspenden weltweit seit vielen Jahren deutlich unter der Zahl der Personen, die auf einer Warteliste für eine Transplantation stehen. Trotz vielfältiger, teils regional breit unterstützter Initiativen zur Stärkung des Bewusstseins für die Nierenspende und zur Förderung der Spendenbereitschaft ist der Anteil an Patientinnen und Patienten, die tatsächlich eine Nierentransplantation erhalten, im Vergleich zu anderen Behandlungsmethoden in den vergangenen zehn Jahren global weitgehend konstant und vergleichsweise niedrig geblieben.

Die Krankheitshäufigkeit (Prävalenz) des chronischen Nierenversagens variiert zwischen geografischen Regionen. Dafür gibt es mehrere Gründe:

- Die demografische Zusammensetzung der Bevölkerung variiert von Land zu Land.
- Die Risikofaktoren für Nierenerkrankungen wie Übergewicht, Diabetes und Bluthochdruck variieren stark.
- Die genetische Disposition, das heißt, die Wahrscheinlichkeit, erblich bedingt eine Nierenerkrankung zu entwickeln, ist weltweit ebenfalls unterschiedlich stark ausgeprägt.
- Der Zugang zu Dialysebehandlungen bleibt in vielen Ländern weiterhin eingeschränkt. Dadurch bleiben zahlreiche Menschen mit chronischem Nierenversagen unversorgt – und werden folglich auch nicht in den verfügbaren Statistiken erfasst.
- Auch kulturelle Unterschiede, wie die Ernährung, spielen eine Rolle.

Die Zahl der Dialysepatientinnen und -patienten ist im Jahr 2025 weltweit um etwa 4% bis 5% gestiegen (2024: 4% bis 5%).

Mit Blick auf die Zukunft der Nierenversorgung markiert das Aufkommen neuer Wirkstoffklassen – darunter Antidiabetika wie die Glukagon-ähnlichen Peptid-1 (GLP-1)-Rezeptoragonisten und Natrium-Glukose-Transporter-2 (SGLT2)-Hemmer – einen bedeutenden Fortschritt in unserer Fähigkeit, der wachsenden Zahl von Patientinnen und Patienten, die wir versorgen, ein gesünderes und längeres Leben zu ermöglichen. Klinische Studien haben gezeigt, dass diese Therapien nicht nur das Fortschreiten der chronischen Nierenerkrankung (CKD) verlangsamen, sondern auch die kardiovaskuläre Mortalität, eine der häufigsten Todesursachen in dieser Bevölkerungsgruppe, signifikant senken.

Die Analyse von Fresenius Medical Care unter Verwendung des „Population Impact Model“ (Populationsauswirkungsmodell) – eines Berechnungsinstruments zur Vorhersage der Größe und Altersverteilung zukünftiger Nierenerkrankungspopulationen – legt zudem nahe, dass eine breitere Anwendung von GLP-1-Rezeptoragonisten und SGLT2-Hemmern zu einem Anstieg der Gesamtzahl der CKD-Betroffenen führen

könnte, während sich die Wachstumsrate derjenigen, die zu einer Nierenerkrankung im Endstadium (ESKD) fortschreiten, verlangsamen würde. Wichtig ist, dass diese Prognosen im Wesentlichen mit den Prognosen übereinstimmen, die den Einsatz dieser Medikamente nicht berücksichtigen, was ihren sich ausgleichenden Effekt auf die Patientenpopulation unterstreicht.

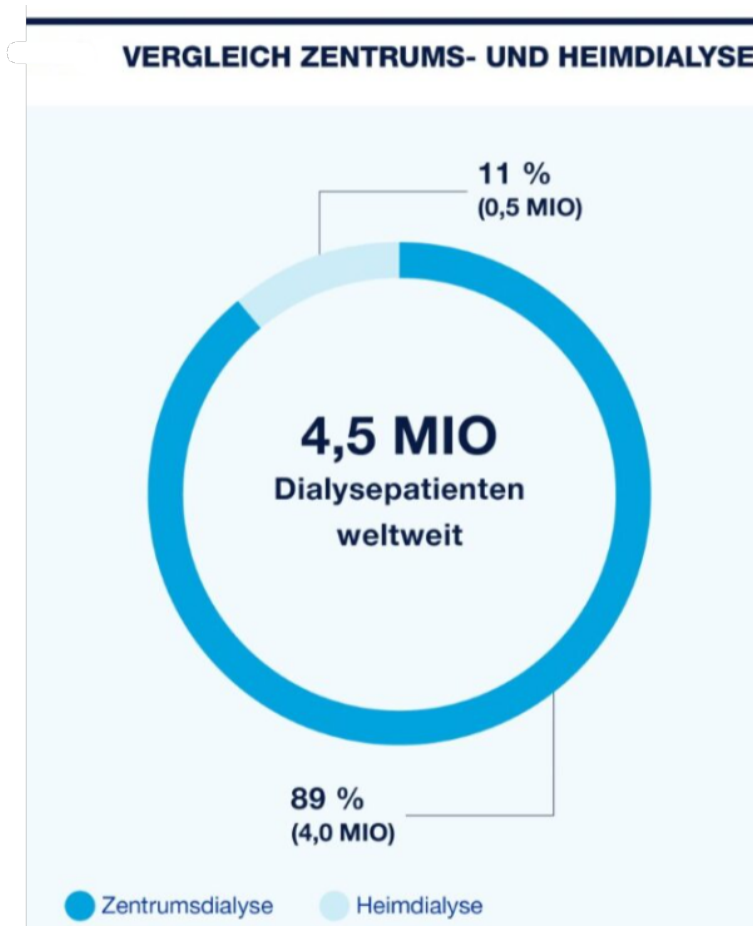
Über die Zahlen hinaus spiegeln diese Therapien ein umfassenderes Engagement für klinische Qualität und Sicherheit wider – Bemühungen, die für die Verbesserung der Lebensqualität und Lebensdauer von Menschen, die eine Nierenersatztherapie benötigen, von zentraler Bedeutung sind. Durch die Integration dieser Innovationen in unsere Versorgungsmodelle verlängern wir nicht nur das Leben unserer Patientinnen und Patienten, sondern steigern auch deren Lebensqualität. Damit unterstreichen wir unsere Mission, einer wachsenden und zunehmend widerstandsfähigen Patientengemeinschaft eine mitfühlende, evidenzbasierte Versorgung zu bieten.

### Methoden der Dialysebehandlung im Vergleich

Im Jahr 2025 wurden die meisten Dialysepatientinnen und -patienten in einem von rund 53.000 Dialysezentren weltweit behandelt (2024: 52.000), durchschnittlich etwa 80 Personen pro Zentrum (2024: 80). Diese Zahl variiert jedoch erheblich von Land zu Land.

Die Hämodialyse ist nach wie vor die häufigste Therapieform bei chronischem Nierenversagen. Im Jahr 2025 erhielten weltweit 89% der Dialysepatientinnen und -patienten eine Hämodialyse in Dialysezentren (2024: 89%). Im gleichen Zeitraum wurden weltweit 11% der Menschen, die auf eine Dialyse angewiesen sind, zu Hause behandelt (2024: 11%). Bei den Zuhause-Behandelten kommt überwiegend die Peritonealdialyse zum Einsatz. Im Jahr 2025 wurden 11% aller Dialysepatientinnen und -patienten mit Peritonealdialyse behandelt (2024: 11%). Derzeit werden weniger als 1% aller Dialysepatienten weltweit mit Heimhämodialyse behandelt (2024: weniger als 1%). In den USA ist der Anteil der zu Hause behandelten Patienten höher: 15% (2024: 15%) erhalten eine Heimdialyse.

Die folgende Grafik zeigt einen Vergleich zwischen Zentrums- und Heimdialyse:



Bei akutem Nierenversagen ist die vorherrschende Behandlungsmethode die kontinuierliche Nierenersatztherapie. Über 50% oder rund 1,1 MIO Akut-Patientinnen und -Patienten wurden 2025 mit dieser Methode behandelt (2024: über 50% oder etwas mehr als 1 MIO). Die Anzahl der Menschen, die eine kontinuierliche Nierenersatztherapie zur Behandlung von akutem Nierenversagen benötigen, wird voraussichtlich von rund 1,1 MIO Patientinnen und

Patienten im Jahr 2025 auf über 1,5 MIO pro Jahr zum Ende pro Jahr bis 2035 ansteigen. In diesem Behandlungsfeld hat Fresenius Medical Care einen Marktanteil von etwa 30% (2024: 30%).

### **Dialysemarktvolumen**

Laut unseren Schätzungen stieg das Volumen des globalen Dialysemarktes im Jahr 2025 auf etwa 81 bis 85 MRD € (2024: 80 bis 84 MRD €). Wir schätzen die ungefähre Aufteilung dieses Marktvolumens wie folgt: etwa 16 MRD € (2024: 16 MRD €) für Dialyseprodukte und der Rest für Dialyседienstleistungen (einschließlich Dialysemedikamente).

### **Andere Gesundheitsdienstleistungen**

Neben Dialysebehandlungen bietet Fresenius Medical Care über sein Segment Care Delivery sowie das 2025 neu gegründete Segment Value-Based Care ein breites Spektrum an Gesundheitsdienstleistungen an, wobei das Segment Value-Based Care auf wert- und risikobasierte Versorgungsprogramme spezialisiert ist. Weitere Angebote umfassen Apothekenleistungen, vaskuläre Spezialleistungen, ambulante Operationszentren und das Management von nephrologischen Arztpraxen. Angesichts der Vielzahl der in diesem Bereich angebotenen Dienstleistungen ist es nicht möglich, eine aussagekräftige Schätzung des Gesamtmarktvolumens abzugeben.

### **Kostenträger unserer Leistungen sind meist Krankenversicherungen**

Die wichtigsten Kostenträger der Dienstleistungen von Fresenius Medical Care sind staatliche oder öffentliche Krankenversicherungen sowie privatwirtschaftlich organisierte Krankenversicherungen.

### **Gesundheits- und Vergütungssysteme variieren von Land zu Land**

Die Nierenersatztherapie ist eine lebenserhaltende medizinische Dienstleistung, deren Kosten meist nicht von den Erkrankten selbst getragen wird. Stattdessen werden die Therapiekosten vom jeweiligen Gesundheitssystem übernommen, das in der Regel staatlich finanziert ist – in einigen Ländern in Zusammenarbeit mit privaten Versicherern – oder sie werden durch soziale und private Versicherungssysteme getragen. Die Vergütungssysteme für Dialysebehandlungen – also die Strukturen, die von den Gesundheitssystemen zur Regelung der Vergütung von Dialyseleistungen verwendet werden – variieren von Land zu Land und manchmal sogar innerhalb eines Landes. Die geschäftlichen Aktivitäten von Dialyседienstleistern sowie die Vergütung von Dialysebehandlungen hängen von mehreren Faktoren ab, darunter regionale Rahmenbedingungen, angewandte Behandlungsmethoden, regulatorische Vorgaben und die Art des Dialyседienstleiters (öffentlich oder privat). Nicht alle Gesundheitssysteme übernehmen die Kosten für Dialysebehandlungen. Daher haben die Erstattungssysteme und die Rahmenbedingungen für die Inanspruchnahme von Zusatzleistungen in den verschiedenen Ländern einen erheblichen Einfluss auf das Geschäft von Fresenius Medical Care.

### **Das Erstattungssystem in den USA**

Das Bereitstellen von Gesundheitsdienstleistungen und -produkten ist in den meisten Ländern, in denen wir tätig sind, stark reguliert. Gesetzesvorschläge für Reformen in diesen Ländern werden häufig eingebracht, um den Zugang zur Gesundheitsversorgung zu verbessern, Probleme mit der Qualität der Versorgung zu lösen und die Kosten des Gesundheitssystems zu steuern.

In den USA wählen unsere Patientinnen und Patienten je nach ihren persönlichen Umständen und ihrem Wohnort zwischen verschiedenen Versicherungsoptionen, darunter Medicare, Medicaid, Medicare Advantage-Pläne, betriebliche Krankenversicherungen, Versicherungspläne über den Gesundheitsmarkt („exchange plans“) und andere kommerzielle Versicherungen. Viele von ihnen sind durch staatliche Krankenversicherungsprogramme wie Medicare oder Medicaid versichert. Diese Programme werden von der US-Bundesbehörde Centers for Medicare & Medicaid Services (CMS) verwaltet und reguliert, die auch die Erstattungssätze für ihre Begünstigten festlegt.

Die Profitabilität unseres Geschäfts hängt in hohem Maße von den Erstattungssätzen für unsere Dienstleistungen ab. Im Geschäftsjahr 2025 entfielen rund 78% der gesamten Umsatzerlöse von Fresenius Medical Care auf die Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen (einschließlich Versicherungsdienstleistungen), von denen der Großteil von öffentlichen Gesundheitsorganisationen oder privaten Versicherern erstattet wird. So entfielen 2025 etwa 16% unserer konsolidierten Einnahmen auf staatlich finanzierte Gesundheitsprogramme in den USA, wie beispielsweise Erstattungen durch Medicare und Medicaid.

Am 20. November 2025 veröffentlichte die CMS die finale Regelung für den Erstattungssatz für Behandlungen bei chronischem Nierenversagen für das Jahr 2026, die jährlich im Rahmen des Pauschalvergütungssystems (PVS) für Patientinnen und Patienten mit chronischem Nierenversagen festgelegt werden, bekannt als ESRD-PVS-Erstattungssatz. Die CMS prognostiziert, dass der Erstattungssatz zu einer Erhöhung der Gesamtzahlungen an ESRD-Einrichtungen um 2,2% führen wird. Der Anstieg um 2,2% spiegelt eine Erhöhung des Basissatzes pro Behandlung um 7,89 US\$ auf 281,71 US\$ (2025: 273,82 US\$) wider. Der endgültige Erstattungssatz für akutes Nierenversagen für 2026 entspricht dem ESRD-PVS-Basissatz für 2026.

Ebenfalls am 20. November hat die CMS die Beendigung des ESRD Treatment Choices (ETC)-Modell mit Wirkung zum 31. Dezember 2025 beschlossen. Das ETC-Modell wurde entwickelt, um die Erkennung und frühzeitige Behandlung von Nierenerkrankungen sowie die Zunahme von Heimdialyse und Transplantationen zu fördern, indem finanzielle Anreize für die Behandlung zu Hause und Nierentransplantationen geschaffen wurden. Das Modell begann im Januar 2021 und sollte ursprünglich im Juni 2027 enden. Mit der vorzeitigen Beendigung des ETC-Modells zum

31. Dezember 2025 werden die leistungsabhängigen Zahlungsanpassungen (Performance Payment Adjustment, PPA) eingestellt, und alle Dialyseeinrichtungen kehren 2026 zu den regulären Medicare-Erstattungssätzen zurück.

Am 31. Oktober 2025 veröffentlichte die CMS den endgültigen Arztgebührenplan für 2026, der sich auf die Erstattungen für Ärzte, Krankenhäuser und ambulante Zentren auswirkt. Wie gesetzlich vorgesehen wird es ab 2026 zwei separate Umrechnungsfaktoren geben: einen für sogenannte „Alternative Payment Model (APM) Qualifying Participants (QPs)“, also für anspruchsberechtigte Teilnehmende an alternativen Vergütungsmodellen, und einen für Ärztinnen, Ärzte und andere Leistungserbringende, die keine QPs sind. Beide Faktoren werden leicht ansteigen. Der qualifizierende APM-Umrechnungsfaktor von 33,57 US\$ entspricht einer prognostizierten Erhöhung um 1,22 US\$ (+3,8%) gegenüber 2025 (32,35 US\$). Ebenso entspricht der vorgeschlagene nicht qualifizierende APM-Umrechnungsfaktor von 33,40 US\$ einer prognostizierten Erhöhung um 1,05 US\$ (+3,3%) im Vergleich zu 2025 (32,35 US\$). Diese finalen Aktualisierungen beinhalten die einmalige Anpassung gemäß dem US-Gesetz One Big Beautiful Bill Act (OBBBA) für 2026. Die Auswirkungen der Aktualisierungen werden je nach Fachgebiet und Ort der Leistungserbringung unterschiedlich ausfallen.

Am 21. November 2025 veröffentlichte die CMS die finale Regelung für das Jahr 2026 für die Zahlungssysteme für ambulante Krankenhausbehandlungen und ambulante Operationszentren (Ambulatory Surgery Centers, ASC). Für das Jahr 2026 hat die CMS einen Aktualisierungsfaktor für die ASC-Sätze in Höhe von 2,6% festgelegt.

Soweit inflationsbedingte Steigerungen der Betriebskosten, beispielsweise in Form höherer Arbeits- und Lieferkosten, nicht vollständig durch eine Erhöhung der Erstattungssätze kompensiert werden, könnte die Nachfrage nach unseren Produkten und Dienstleistungen sinken und die Ergebnisse der Geschäftstätigkeit von Fresenius Medical Care negativ beeinflusst werden.

### **Wesentliche Aspekte der US-Erstattung und -Gesetzgebung**

US-Gesetzesänderungen wirken sich direkt auf die Erstattung vieler Versorgungsdienstleistungen von Fresenius Medical Care aus. Derzeit bestehen erhebliche Unsicherheiten hinsichtlich möglicher weiterer Änderungen der Gesundheitsvorschriften, einschließlich der Vorschriften zur Erstattung von Dialyседienstleistungen. In den USA sind die Erstattungssätze der staatlichen Gesundheitsversorgung in der Vergangenheit nur moderat gestiegen, und dieser Trend dürfte sich fortsetzen. Erhebliche Kürzungen der Erstattungen im Rahmen von Medicare, privaten Krankenversicherungen oder Medicare Advantage-Plänen sowie ein eingeschränkter Zugang der Patientinnen und Patienten zu diesen Versorgungsplänen könnten sich negativ auf unser Geschäft mit Gesundheitsdienstleistungen auswirken – und in Folge auch auf unser Produktgeschäft, da die Nachfrage nach Dialyseprodukten von den Medicare-Erstattungen beeinflusst wird.

Das Urteil im Fall Marietta Memorial Hospital Employee Health Benefit Plan gegen DaVita Inc. (verkündet am 21. Juni 2022) hat erhebliche Auswirkungen auf betrieblich geförderte Krankenversicherungen (Employer Group Health Plans, EGHPs), Dialyseanbieter und das gesamte US-Gesundheitssystem. Das Urteil erleichtert es EGHPs, Leistungen so zu gestalten, dass kommerzielle Versicherungen für Medicare-berechtigte ESKD-Patienten weniger attraktiv und Medicare-Versicherungen relativ attraktiver werden, und fördert damit einen Wechsel zu Medicare. Da die Erstattungssätze von Medicare und Medicaid in der Regel niedriger sind als die Erstattungssätze kommerzieller Versicherer, könnte ein Wechsel kommerziell versicherter Patienten zu Medicare und Medicaid erhebliche negative Auswirkungen auf unser Geschäft, unsere Finanzlage und unsere Ertragslage im Jahr 2026 und darüber hinaus haben.

Der „Restore Protections for Dialysis Patients Act“ (Gesetz zur Wiederherstellung des Schutzes für Dialysepatienten), der zuletzt im März 2025 im US-Kongress eingebracht, aber nicht verabschiedet wurde, würde die Auslegung des „Medicare Secondary Payer Act“ (Gesetz über die sekundäre Kostentragung durch Medicare) vor der Marietta-Entscheidung wiederherstellen und sicherstellen, dass Patientinnen und Patienten nicht aufgrund ihrer Dialysepflicht diskriminiert werden können. Wir können nicht vorhersagen, ob der US-Kongress dieses oder ein anderes vorgeschlagenes Gesetz verabschieden wird, das die potenziellen Auswirkungen der Marietta-Entscheidung rückgängig machen würde.

Weitere Informationen dazu sind im Kapitel „Risiko- und Chancenbericht“ zu finden.

In den USA ist die Erstattung durch private Versicherer und sogenannte „Managed-Care-Organisationen“ höher als die Erstattung durch staatlich finanzierte Gesundheitssysteme. Dementsprechend machen Zahlungen von privaten Versicherern einen wesentlichen Teil unserer Gewinne aus, was bedeutet, dass unser Geschäft direkt von Veränderungen im Anteil der Erstattungen durch private Versicherer in den USA beeinflusst wird. Im Jahr 2025 entfielen 63% der Umsatzerlöse des Konzerns aus Gesundheitsdienstleistungen (einschließlich Versicherungsdienstleistungen) auf private Versicherer.

Am 4. Juli 2025 wurde der OBBBA gesetzlich verabschiedet. Mit Fokus auf die Verlängerung von Steuersenkungen, die 2017 von der Trump-Administration eingebracht worden waren, und andere innenpolitische Prioritäten enthält der OBBBA auch Bestimmungen, die den Versicherungsschutz unter Medicaid, Medicare und auf den staatlich organisierten Krankenversicherungsbörsen des Affordable Care Act (ACA Exchanges) einschränken. So sehen die Medicaid-Bestimmungen bis 2034 Kürzungen der Mittel für Medicaid in Höhe von etwa 1 BN US\$ vor. Insgesamt umfasst der OBBBA erhebliche Änderungen in Bezug auf Finanzierung, Registrierungen und Anspruchsberechtigung. Es ist zwar noch zu früh, um das Ausmaß der Änderungen oder die kumulativen Effekte auf das Unternehmen



vorherzusagen, aber es ist wichtig zu beachten, dass die Einnahmen aus Medicaid und anderen staatlichen Quellen (mit Ausnahme von Medicare- und Medicare-Advantage-Mitteln) 4,7% unserer Einnahmen aus Patientendienstleistungen in den USA für das Geschäftsjahr 2025 ausmachten (2024: 4,5%).

### **Befristete Zuschläge für neue Medikamente und Geräte in den USA**

Neue Dialysemedikamente oder Biologika, die nicht in eine der bestehenden ESRD-PVS-Funktionskategorien fallen, sind nicht im ESRD-PVS-Pauschalvergütungssatz enthalten. Diese Medikamente und Biologika werden daher über eine zeitlich befristete Zusatzvergütung für Arzneimittel (Transitional Drug Add-On Payment Adjustment, TDAPA) vergütet. Die Dauer der TDAPA-Vergütung von mindestens zwei Jahren nutzt die CMS um Anwendungsdaten zu sammeln. Nach Ablauf des TDAPA-Zeitraums passt die CMS dann gegebenenfalls die bestehenden Regelungen an, um den ESRD-PVS-Pauschalvergütungssatz zu aktualisieren und das neue Medikament oder Biologikum in die Pauschalvergütung zu integrieren.

Nachdem die CMS ihre Änderungen an ihrem Pauschalvergütungssystem ESRD-PVS im Zusammenhang mit der Übergangsregelung zur Anpassung von TDAPA-Zusatzzahlungen für neue Medikamente für 2024 finalisiert hat, trat auch eine neue Zusatzvergütungsregelung in Kraft, die für solche neuen Dialysemedikamente und Biologika gilt, die nach Ablauf der festgelegten TDAPA-Periode unter eine der bestehenden Funktionskategorien des ESRD-PVS fallen. Seit 2024 sieht das ESRD-PVS für diese pharmazeutischen Produkte eine dreijährige Post-TDAPA-Zusatzvergütung auf alle ESRD-PVS-Abrechnungen vor. Diese wird im Anschluss an den TDAPA-Zeitraum gewährt und ermöglicht eine erhöhte Vergütung über dessen Ende hinaus.

Der Protecting Access to Medicare Act of 2014 (PAMA), ein US-Bundesgesetz zum Schutz des Zugangs zu Medicare, enthielt auch eine Bestimmung zu ausschließlich oral verabreichten Medikamenten zur Behandlung von terminaler Niereninsuffizienz, die zuvor separat bezahlt wurden. Gemäß der endgültigen Regelung für das ESRD-PVS für 2025 werden bestimmte oral verabreichte Medikamente – darunter Phosphatbinder – nicht mehr separat von Medicare erstattet, sondern sind pauschalisiert im ESRD-PVS aufgenommen und werden aktuell für einen festgelegten Übergangszeitraum zusätzlich zum Pauschalvergütungssatz über den TDAPA-Zuschlag vergütet. Ab dem Jahr 2027 wird es keine zusätzliche Vergütung für Phosphatbinder mehr geben, da der Pauschalvergütungssatz um Einbeziehung von Phosphatbindern angepasst wird. Wenn nach Ablauf der TDAPA-Periode diese Zusatzvergütungen entfallen, könnte sich dies potenziell nachteilig auf das Geschäft von Fresenius Medical Care, seine finanzielle Lage und sein operatives Ergebnis auswirken.

Zusätzlich zu den TDAPA-Zahlungen für diese ausschließlich oral verabreichten Medikamente setzt die CMS im Jahr 2026 auch die TDAPA-Zusatzvergütung für zwei weitere Medikamente fort, für die es eine bestehende ESRD-PVS-Funktionskategorie gibt. Mit Wirkung zum 1. Juli 2024 ist eine Katheter-Lock-Lösung auf Basis von Taurolidin und Heparin-Natrium, die am Ende jeder Hämodialysesitzung in den zentralen Venenkatheter eingebracht wird, für die TDAPA-Zusatzvergütung qualifiziert. Der TDAPA-Zahlungszeitraum endet am 30. Juni 2026. Im Anschluss ist das Produkt für eine Outlier-Zahlung (Sondervergütung für besonders kostenintensive Fälle) berechtigt und wird auch in die Berechnung der Post-TDAPA-Zusatzvergütung einbezogen. Darüber hinaus ist Vadadustat, ein oraler Hemmstoff der Prolyl-Hydroxylase des hypoxie-induzierbaren Faktors, der zur Behandlung von Anämie infolge einer chronischen Nierenerkrankung bei Erwachsenen angezeigt ist, die seit mindestens drei Monaten eine Dialysebehandlung erhalten, seit dem 1. Januar 2025 für die TDAPA-Zusatzvergütung qualifiziert. Vadadustat ist während des gesamten Jahres 2026 für die TDAPA-Zahlung berechtigt, qualifiziert sich jedoch nicht für eine Outlier-Zahlung.

### **Qualitätsbasierte Vergütung**

In einigen Ländern steht eine Vergütung nach qualitativen Kriterien („pay for performance“) im Mittelpunkt der aktuellen gesundheitspolitischen Diskussion. Dabei wird dem medizinischen Dienstleister mehr Verantwortung übertragen. Das Ziel solcher Vergütungsmodelle ist, bei insgesamt geringeren Gesamtkosten für das Gesundheitssystem eine hohe Behandlungsqualität zu erzielen.

Das Erstattungssystem in den USA ist ein Beispiel für solch ein qualitätsbasiertes Vergütungsmodell. Im Rahmen ihres Qualitätsverbesserungsprogramms (Quality Incentive Program, QIP) legt die CMS Qualitätsstandards für Dialysekliniken fest. Das Nichterreichen dieser Standards kann zu einer Reduzierung der jährlichen Erstattungen um bis zu 2% führen. CMS aktualisiert jedes Jahr die Reihe der Qualitätsmaßnahmen, indem Maßnahmen hinzugefügt, überarbeitet oder zurückgezogen werden.

### **Wertbasierte Versorgungsprogramme mit privaten Kostenträgern**

Fresenius Medical Care führt eine Vielzahl wert- und risikobasierter Versorgungsprogramme durch, die sich auf CKD- und ESKD-Patientengruppen erstrecken und sowohl private als auch öffentliche Kostenträger einbeziehen. Zu den wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen zählen Risikoteilungsvereinbarungen, bei denen private Kostenträger oder staatliche Programme die Einsparungen oder Verluste aus der Verringerung oder Erhöhung der gesamten medizinischen Ausgaben einer betreuten Patientengruppe mit den Leistungserbringern – darunter Fresenius Medical Care – teilen, vorausgesetzt, dass bestimmte Qualitätsstandards ebenfalls erreicht werden. Vollrisikovereinbarungen umfassen sogenannte Capitation-Vereinbarungen und Vereinbarungen zur Kostenteilung, bei denen private Kostenträger oder staatliche Programme Leistungserbringer wie Fresenius Medical Care eine Vergütung auf Grundlage der durch die Versorgung der Versicherten erzielten Einsparungen zahlen. Unter solchen Zahlungsvereinbarungen hängt unsere Ertragslage davon ab, wie gut es uns gelingt, einen fest definierten

Kostenrahmen einzuhalten und gleichzeitig innerhalb bestimmter Parameter die gewünschten klinischen Behandlungsergebnisse zu erzielen.

### **Andere Erstattungsmodelle**

Bereits 2019 wurde in den USA eine Durchführungsverordnung (Executive Order) zur Förderung der Nierengesundheit unterzeichnet, die das US-Ministerium für Gesundheit und Soziales (Health and Human Services, HHS) anweist, neue Medicare-Zahlungsmodelle zu entwickeln, um die frühzeitige Erkennung und Behandlung von Nierenerkrankungen sowie den verstärkten Einsatz von Heimdialyse und Nierentransplantationen zu fördern. Als Reaktion darauf führte das HHS ein Zahlungsmodell ein, mit dem neue Vergütungsansätze für Anbieter von Nierenbehandlungen getestet werden sollen, die sich auf Kosten und Qualitätsergebnisse konzentrieren. Dieses Modell zielt darauf ab, das Spektrum der Versorgungs- und Medicare-Zahlungsoptionen zu erweitern, wobei der Schwerpunkt auf der Verzögerung oder Verhinderung des Auftretens von Nierenversagen, der Vermeidung unnötiger Krankenhausaufenthalte und der Erhöhung der Transplantationsraten liegt. Zudem sieht das Modell flexible Vorauszahlungen für nephrologische Praxen vor, um Diagnosen und Behandlungen bereits in einem früheren Stadium der Nierenerkrankung zu ermöglichen.

Eines dieser Zahlungsmodelle ist das verpflichtende ETC-Modell, das ursprünglich von Januar 2021 bis Juni 2027 laufen sollte und finanzielle Anreize für die Heimdialysebehandlung und für Nierentransplantationen schaffen sollte. Im Jahr 2022 nahm CMS mehrere Verbesserungen an dem Modell vor, darunter Aktualisierungen der Bewertungsmethodik für Verbesserungen sowie Anpassungen der Regeln zur Bereitstellung und Abrechnung von Aufklärungsdiensten für Nierenpatientinnen und Patienten. CMS kündigte außerdem an, Leistungsdaten auf Teilnehmerebene zu veröffentlichen. Diese Änderungen führten jedoch zu keinen zusätzlichen erwarteten Einsparungen für das Medicare-Programm. Zum jetzigen Zeitpunkt haben unsere Zahlungsanpassungen aus dem ETC-Modell zu einer positiven Nettoanpassung geführt. Bis zum 31. Dezember 2025 waren insgesamt 970 oder rund 35% unserer Dialysezentren in den USA an dem Modell beteiligt. Mit der vorzeitigen Beendigung des ETC-Modells am 31. Dezember 2025 werden die leistungsabhängigen Zahlungsanpassungen (PPA) eingestellt und alle Dialyseeinrichtungen kehren 2026 zu den Standard-Erstattungssätzen von Medicare zurück.

Gemäß der Executive Order kündigte der ehemalige US-Gesundheitsminister auch freiwillige Medicare-Erstattungsmodelle an, die finanzielle Anreize für Gesundheitsdienstleister in den Bereichen CKD und Transplantation bieten sollen. Unsere Anträge auf Beteiligung am freiwilligen Comprehensive Kidney Care Contracting (CKCC)-Modell wurden im Juni 2020 angenommen, ebenso wie vier weitere Anträge, die wir im zweiten Leistungsjahr des CKCC-Modells eingereicht haben. Das Erstattungsmodell ermöglicht es Gesundheitsdienstleistern, etwaige finanzielle Risiken einzuschätzen und zu übernehmen, indem sie KCEs gründen.

Zum 31. Dezember 2025 waren wir an 21 KCEs beteiligt, von denen 20 innerhalb des ersten Leistungsjahres am 1. Januar 2022 und vier innerhalb des zweiten Leistungsjahres am 1. Januar 2023 mit der Übernahme des finanziellen Risikos begannen. Nachfolgend haben drei KCEs ihre Leistung wieder eingestellt. Das CKCC-Modell wird voraussichtlich bis 2027 fortgeführt werden. Die jüngsten von CMS im September 2025 veröffentlichten Leistungsergebnisse für das Jahr 2024 bewerten die Mehrheit der KCEs, die von unserer Value-Based Care-Gesellschaft Interwell Health organisiert wurden, in verschiedenen Qualitätskennzahlen als leistungsstark. Im Dezember 2025 waren rund 52.000 Patientinnen und Patienten KCEs zugeordnet, an denen wir beteiligt sind.

### **Gesetzliche Maßnahmen und Wählerinitiativen in den USA**

In den USA könnten künftig weitere Gesetze und Vorschriften durch Gesetzgebungsverfahren, aber auch durch Wählerinitiativen (Ballot Initiatives) in Kraft treten, die die Vergütung der von uns und unseren Tochterunternehmen bereitgestellten Produkte und Dienstleistungen verändern sowie neue oder alternative Betriebs- und Vergütungsmodelle vorgeben könnten. Diese könnten unsere Betriebskosten erhöhen und ein Risiko für unsere Aktivitäten im Bereich Gesundheitsdienstleistungen darstellen. Wenn Ballot Initiatives ihre Anliegen auf Ebene der US-Bundesstaaten erfolgreich einreichen konnten, ziehen diese eine Abstimmung der Bürgerinnen und Bürger des jeweiligen Bundesstaates nach sich, um vorgeschlagene neue Gesetze direkt anzunehmen oder abzulehnen. Solche Ballot Initiatives erfordern von uns den Einsatz erheblicher Ressourcen, wenn wir uns am öffentlichen Diskurs über die vorgeschlagenen neuen Gesetze beteiligen wollen. Im Falle ihrer Verabschiedung können die neu erlassenen Regularien verschiedene Aspekte unserer Geschäftstätigkeit beeinflussen, etwa Anforderungen an die Personalausstattung von Kliniken, Vorgaben für staatliche Inspektionen und nicht zuletzt auch unsere Gewinnspannen. Es ist zudem möglich, dass künftig Gesetze verabschiedet oder Verordnungen erlassen werden, die zusätzliche Voraussetzungen für die Teilnahme an bundesstaatlichen und staatlichen Gesundheitsprogrammen stellen. Solche neuen Gesetze oder Vorschriften könnten positive oder nachteilige Auswirkungen haben, die sich möglicherweise wesentlich auf die Geschäfte und das operative Ergebnis von Fresenius Medical Care auswirken.

### **Mögliche Änderungen mit Auswirkungen auf unsere privaten Kostenträger in den USA**

Die CMS sowie staatliche Versicherungsaufsichtsbehörden und der Gesetzgeber beschäftigen sich zunehmend mit dem Betrieb von gemeinnützigen Hilfsprogrammen zur finanziellen Unterstützung bei Versicherungsprämien, wie dem des American Kidney Fund (AKF). Dies könnte zu einem regulatorischen Rahmen führen, der sich von den aktuellen Regelungen oder von Bundesstaat zu Bundesstaat unterscheidet. Auch ohne Maßnahmen der CMS, staatlicher Aufsichtsbehörden oder des Gesetzgebers zur Einschränkung des derzeitigen Zugangs von Patientinnen und Patienten zu bezuschussten Hilfsprogrammen werden Versicherer voraussichtlich weiterhin versuchen, die

gemeinnützige Unterstützung von Prämienzahlungen durch solche Programme zu unterbinden. Sollten diese Bestrebungen in einem für unsere Tätigkeit in den USA wesentlichen Bereich oder Umfang erfolgreich sein, hätten sie erhebliche nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und unser operatives Ergebnis.

## Geschäftsverlauf

### Wesentliche Ereignisse

Die folgenden Themen stellen wichtige Auswirkungen oder Trends in unserem Geschäft und/oder unserer Branche für das Geschäftsjahr 2025 dar:

#### Optimierung des Bestandsportfolios und Programm FME25+

Wir überprüfen weiterhin unser Geschäftsportfolio, insbesondere im Hinblick auf den Ausstieg aus nicht nachhaltigen Märkten und der Veräußerung von Nicht-Kerngeschäftsbestandteilen sowie die Einstellung bestimmter Forschungs- und Entwicklungsprogramme, um Kapital fokussiert auf Bereiche in unserem Kerngeschäft zu allokalieren, von denen ein höheres profitables Wachstum erwartet wird. Im Geschäftsjahr 2025 beziehen sich die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios hauptsächlich auf die abgeschlossenen Veräußerungen in Brasilien, Malaysia und Kasachstan sowie ausgewählter Vermögenswerte der hundertprozentigen Tochtergesellschaft Spectra Laboratories und Wertminderungsaufwendungen, die hauptsächlich auf Nutzungsrechte aus Leasingverhältnissen zurückzuführen sind.

Am 17. Juni 2025 starteten wir unsere neue Strategie „FME Reignite“ und kündigten unsere erhöhten Rentabilitätsziele für das Jahr 2030 sowie einen neuen Rahmen für die Kapitalallokation zur Steigerung der Wertschöpfung an. Die Ankündigung umfasste auch die Ausweitung der Transformation unserer Betriebsstruktur hin zu einer deutlich vereinfachten Struktur, die einen stärker zentralisierten Ansatz und Maßnahmen zur Kosteneinsparung innerhalb von zwei Jahren vorsieht (ursprünglich als Programm FME25 bezeichnet). Das gesamte Programm mit seiner Verlängerung wurde in Programm FME25+ umbenannt. Im Rahmen unseres Programms FME25+ streben wir weiterhin nachhaltige Einsparungen an, einschließlich betrieblicher Effizienzsteigerungen. Das Programm FME25 führte Care Enablement ein – die Konsolidierung unseres zuvor dezentralisierten Geschäfts mit Gesundheitsprodukten (einschließlich Forschung und Entwicklung, Produktion, Logistik sowie kommerzieller Operationen und unterstützender Funktionen wie Regulierungs- und Qualitätsmanagement) unter einem globalen MedTech-Dach – und Care Delivery, das unsere globalen Gesundheitsdienstleistungsgeschäfte zusammenfasst. Diese beiden operativen Segmente wurden im Rahmen von FME Reignite um Value-Based Care erweitert. Der Großteil der Kosten und wiederkehrenden Einsparungen ist in den Umsatzkosten und den Vertriebs- und allgemeinen Verwaltungskosten innerhalb unserer Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung enthalten.

Die folgende Tabelle zeigt die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios auf unser operatives Ergebnis sowie die Kosten und wiederkehrenden Einsparungen im Zusammenhang mit dem Programm FME25+ für die Geschäftsjahre 2025 und 2024:

| <b>Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios und des Programms FME25+ auf das operative Ergebnis</b> |             |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| in MIO €                                                                                                       |             |             |
|                                                                                                                | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
| Optimierung des Bestandsportfolios                                                                             | (97)        | (288)       |
| Programm FME25+                                                                                                |             |             |
| Kosten                                                                                                         | (194)       | (180)       |
| Wiederkehrende Einsparungen                                                                                    | 804         | 567         |

In der nachstehenden Erläuterung unserer Ergebnisse für das Geschäftsjahr 2025 im Vergleich zum Geschäftsjahr 2024 werden die Auswirkungen der Kosten und Einsparungen im Zusammenhang mit dem Programm FME25+ netto dargestellt.

Die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios und die Aufwendungen für das Programm FME25+ werden als Sondereffekte behandelt.

#### Ausübung von Interwell Health-Put-Optionen

Im zweiten Quartal 2025 schloss die Gesellschaft eine Vereinbarung mit Aktionären von Interwell Health (unserer Tochtergesellschaft für wert- und risikobasierte Gesundheitsversorgung) über die vorzeitige Ausübung von Put-Optionen, die von nicht-ärztlichen Investoren gehalten wurden und ursprünglich im Rahmen des Unternehmenszusammenschlusses von Cricket Health, InterWell Health LLC und Fresenius Health Partners, Inc. im Jahr 2022, aus dem Interwell Health hervorgegangen ist, (Interwell Health-Transaktion 2022) gewährt worden waren. Die Abwicklung dieser Transaktion in Höhe von 362 MIO US\$ (312 MIO €) erfolgte im September 2025 und stellte eine Transaktion mit nicht beherrschenden Anteilen ohne Kontrollverlust dar. Die Ausübung von Interwell Health-Put-Optionen resultierte außerdem in der Ausbuchung bestimmter latenter Steuerverbindlichkeiten, die ursprünglich in Verbindung mit der Interwell Health-Transaktion 2022 gebildet worden waren (Auflösung latenter Steuern für Interwell Health).

## **Erwerb von Produktionsstätten**

Mit Wirkung zum 31. Dezember 2025 hat die Fresenius Medical Care Deutschland GmbH gemäß einer am 17. Oktober 2025 unterzeichneten Vereinbarung die Produktionsstätten der Gesellschaft in Schweinfurt und St. Wendel, Deutschland, die zuvor von der Fresenius SE und deren Tochtergesellschaften gemietet waren, zu einem Gesamttransaktionspreis in Höhe von 181 MIO € (einschließlich eines an die Fresenius SE und deren Tochtergesellschaften gezahlten Kaufpreises in Höhe von 171 MIO €) erworben.

## **Erwerb eigener Anteile**

Wir haben den Start unseres Aktienrückkaufprogramms im Umfang von 1 MRD € (ohne Erwerbsnebenkosten) in zwei Tranchen bekannt gegeben, das innerhalb von zwei Jahren bis zum 10. August 2027 abgeschlossen sein soll. Im Rahmen der ersten Tranche sollten bis zum 30. April 2026 Aktien im Wert von maximal 600 MIO €, einschließlich etwaiger Nebenkosten, erworben werden. Die erste Tranche wurde am 11. August 2025 gestartet und am 29. Dezember 2025 vorzeitig abgeschlossen, wobei 14.124.564 Aktien für 586 MIO € (einschließlich Nebenkosten) zurückgekauft wurden. Am 9. Januar 2026 haben wir bekanntgegeben, dass wir unser Aktienrückkaufprogramm beschleunigen und mit dem Rückkauf der zweiten Tranche beginnen werden. Im Rahmen der zweiten Tranche planen wir, vom 12. Januar bis zum 8. Mai 2026 Aktien im Gesamtwert von rund 414 MIO € zurückzukaufen. Das Aktienrückkaufprogramm wird voraussichtlich deutlich früher als ursprünglich geplant, nämlich in weniger als einem Jahr, abgeschlossen sein. Zum 31. Dezember 2025 wurden 14.124.564 Aktien zurückgekauft, was zu Zahlungsmittelabflüssen in Höhe von 585 MIO € führte.

## **Weitere Trends**

Die jüngsten Veränderungen in der globalen Handelspolitik, einschließlich neuer Zölle auf die meisten in die USA eingeführten Produkte und möglicher zusätzlicher Handelsbeschränkungen, haben zu erhöhter Unsicherheit und potenziellen Risiken in der Gesundheitsbranche und für unsere Geschäftstätigkeit und finanzielle Leistungsfähigkeit geführt. Wir haben zwar Maßnahmen zur Abschwächung dieser Risiken ergriffen, aber je nach Art und Umfang dieser Veränderungen bei den betroffenen Waren und Materialien, die wir verwenden, kann es zu weiteren Kostensteigerungen im Rahmen unserer Beschaffung kommen. Neben den Zöllen stellen weitere makroökonomische Faktoren weiterhin eine Herausforderung dar, wie die weiterhin erhöhte Inflation, was zu höheren Arbeits- und Produktionskosten beiträgt, sowie anhaltende Unterbrechungen der globalen Lieferketten und neue oder potenzielle Export-/Importbeschränkungen in wichtigen Märkten. Daraus resultierende Kostensteigerungen haben und könnten sich weiterhin negativ auf unsere Finanz- und Ertragslage auswirken, insbesondere dann, wenn wir nicht in der Lage sind, diese Kosten durch erhöhte Kostenerstattungen (die weitgehend von staatlichen Maßnahmen und Vertragsbedingungen abhängen) und höhere Preise für unsere Produkte aufzufangen oder sie durch Anpassungen in der Lieferkette, eine Neugestaltung der Produkte (was behördliche Genehmigungen erfordern könnte) oder andere betriebliche Effizienzsteigerungen auszugleichen. Wir beobachten diese Entwicklungen genau und identifizieren zusätzliche Strategien, um potenzielle finanzielle und betriebliche Auswirkungen abzumildern. Die Auswirkungen im Jahr 2025 waren begrenzt. Angesichts der sich kontinuierlich verändernden Art dieser Herausforderungen und ihrer breiten wirtschaftlichen Implikationen können wir jedoch das volle Ausmaß ihrer mittel- bis langfristigen Auswirkungen auf unser Geschäft nicht genau vorhersagen. Darüber hinaus wies der Wechselkurs zwischen Euro und US-Dollar im Geschäftsjahr 2025 eine moderate Volatilität auf, wobei der Euro im Allgemeinen gegenüber dem US-Dollar an Wert gewann. Einflüsse auf die Devisenmärkte durch geopolitische Entwicklungen wie die oben erwähnten handelspolitischen Veränderungen und Korrekturmaßnahmen der Zentralbanken können dazu führen, dass diese Wechselkursentwicklungen künftig erheblich von bisherigen Entwicklungen abweichen.

Wie oben beschrieben stehen wir vor regulatorischen Herausforderungen, bei denen wir davon ausgehen, dass sie sich auf die Ertragsentwicklung in den kommenden Quartalen auswirken werden. In den USA dürften sich das Auslaufen der ACA-Prämiensteuergutschriften (sofern keine Verlängerung erfolgt) und bestimmte Medicaid-bezogene Bestimmungen des OBBA negativ auf die Erstattungssätze und Patientenzahlen auswirken. Darüber hinaus werden bestimmte pharmazeutische Produkte im Rahmen des TDAPA erstattet, das für einen begrenzten Übergangszeitraum eine separate Zahlung im Rahmen des ESRD-PVS vorsieht. Nach Ablauf des geltenden TDAPA-Zeitraums wird die Erstattung für diese pharmazeutischen Produkte entweder auf eine Post-TDAPA-Zuzahlung im Rahmen des ESRD-PVS für Dialysemedikamente oder Biologika, für die es eine bestehende Funktionskategorie gibt, oder über eine Änderung des ESRD-PVS-Vergütungssatzes, falls zutreffend, umgestellt, nachdem das CMS zusätzliche Vorschriften für Dialysemedikamente oder Biologika erlassen hat, für die es keine bestehende Funktionskategorie gibt. Die Auswirkungen dieser Änderungen bei der Erstattung auf unser operatives Ergebnis, unsere Finanzlage und unsere Vermögenslage werden in den folgenden Erläuterungen als „Auswirkungen der TDAPA-Erstattungsregelung“ beschrieben. Diese regulatorischen Auswirkungen in den USA könnten zusammen mit anderen sich entwickelnden globalen regulatorischen und erstattungsrechtlichen Entwicklungen, wie beispielsweise der mengenbasierten Beschaffung und anderer regulatorischer Maßnahmen in China, auch in Zukunft Druck auf unser Geschäft ausüben und sich negativ auf unsere Umsatzerlöse und unser operatives Ergebnis auswirken.

Am 11. Juli 2025 verabschiedete der deutsche Gesetzgeber ein Investitionsprogramm für wirtschaftliches Wachstum, das die Abschreibung für Maschinen und Anlagen bei der Berechnung der Einkommensteuer erhöht und eine schrittweise Senkung des Körperschaftsteuersatzes von 15% auf 10% ab dem Jahr 2028 bis 2032 vorsieht. Wir erwarten keine wesentlichen Auswirkungen auf unsere Geschäfts-, Finanz- und Ertragslage als Folge der neuen Regelung.

## Vergleich des tatsächlichen und des prognostizierten Geschäftsverlaufs

Wir bewegten uns im Geschäftsjahr 2025 weiterhin in einem zunehmend herausfordernden und sich wandelnden Umfeld, das Druck auf unser Geschäft erzeugt hat. Die Rahmenbedingungen unseres Geschäfts haben sich im Laufe des Geschäftsjahres 2025 weitgehend nach unseren Erwartungen oder besser entwickelt, mit Ausnahme des organischen Behandlungswachstums in den USA. Aufgrund der Auswirkungen der höheren Sterblichkeit zu Beginn des Jahres 2025 haben wir unsere Annahme zum organischen Behandlungswachstum in den USA im zweiten Quartal 2025 auf eine flache bis leicht positive Entwicklung für das Geschäftsjahr 2025 angepasst (zuvor: über +0,5%). Darüber hinaus haben wir im dritten Quartal 2025 unsere Annahme zum operativen Ergebnis im Zusammenhang mit weiteren nachhaltigen Einsparungen durch das Programm FME25+ aufgrund der Beschleunigung von Maßnahmen im Rahmen des Programms FME25+ angepasst.

Wir gingen für das Geschäftsjahr 2025 von weiteren nachhaltigen Einsparungen durch das Programm FME25+ in Höhe von etwa 220 MIO € aus (zuvor: etwa 180 MIO €). Die tatsächlichen wiederkehrenden Einsparungen aus dem Programm FME25+ beliefen sich auf 238 € MIO € im Geschäftsjahr 2025. Die Geschäftsentwicklung wurde nach wie vor durch höheren Personalaufwand und inflationsbedingte Kostensteigerungen belastet. Gegenläufig wirkten die besagten Einsparungen im Zusammenhang mit dem Programm FME25+. Die für das Geschäftsjahr 2025 abgegebenen Prognosen haben wir erreicht.

Der Ausblick für das Geschäftsjahr 2025 beruhte auf den im Kapitel „Prognosebericht“ im Konzernlagebericht des Geschäftsberichts 2024 genannten Annahmen, basierte auf konstanten Wechselkursen und berücksichtigte keine Sondereffekte. Die prognostizierten Wachstumsraten basierten auf den Ergebnissen 2024 ohne Sondereffekte. Weitere Informationen zu den Sondereffekten befinden sich am Ende dieses Abschnitts.

Für das Geschäftsjahr 2025 hatten wir für den Konzern ein Umsatzwachstum im positiven niedrigen einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen erwartet. Für das Segment Value-Based Care, das zum 1. Juni 2025 eingeführt wurde, lag die Prognose für das Umsatzwachstum aufgrund seines im Wachstum befindlichen Geschäfts in einem vergleichsweise deutlich höheren Prozentbereich. Die Umsatzerlöse für den Konzern für das Geschäftsjahr 2025 betrugen 20,4 MRD € zu konstanten Wechselkursen (2024: 19,3 MRD €). Die Umsatzerlöse erhöhten sich demnach um 5% zu konstanten Wechselkursen und lagen über unseren Erwartungen. Der Anstieg ergab sich im Wesentlichen aus organischem Wachstum in Care Delivery (unterstützt durch günstige Auswirkungen der TDAPA-Erstattungsregelung, wie oben definiert, gestiegene Erstattungssätze und einen vorteilhaften Kostenträger-Mix) und in Value-Based Care (hauptsächlich aufgrund von Vertragsausweitung). Das Umsatzwachstum in Care Delivery war durch die geschlossenen oder verkauften Geschäftsbereiche (hauptsächlich im Zusammenhang mit der Optimierung des Bestandsportfolios) negativ beeinflusst.

Zu Beginn des Geschäftsjahres hatten wir erwartet, dass das um Sondereffekte bereinigte operative Ergebnis für den Konzern im hohen Zehner- bis hohen Zwanzigerprozentbereich zu konstanten Wechselkursen ansteigt. Die implizierte operative Marge lag bei etwa 11% bis 12%. Für das Segment Value-Based Care erwarteten wir aufgrund im dritten Quartal 2025 veränderter Annahmen hinsichtlich der Einsparquote für das CKCC-Modell einen negativen bis neutralen Effekt auf das operative Ergebnis für den Konzern im Geschäftsjahr 2025 (zuvor: leicht negativen bis neutralen Effekt), gegenüber einem leicht negativen Effekt im Geschäftsjahr 2024. Das um Sondereffekte bereinigte operative Ergebnis für Value-Based Care betrug im Geschäftsjahr 2025 2,7 MIO € zu konstanten Wechselkursen (2024: Verlust im Rahmen des operativen Ergebnisses in Höhe von 28,2 MIO €). Das um Sondereffekte bereinigte operative Ergebnis für den Konzern betrug im Geschäftsjahr 2025 2,3 MRD € zu konstanten Wechselkursen (2024: 1,8 MRD €), ein Anstieg um 27%. Damit lagen wir im oberen Bereich unseres Zielkorridors. Die um Sondereffekte bereinigte operative Marge belief sich auf 11,3%, die im unteren Bereich unserer implizierten Margenbandbreite liegt.

Die folgende Tabelle zeigt die erreichten Ergebnisse und unseren Ausblick für das Geschäftsjahr 2025:

### Ergebnisse und Ausblick für die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen 2025

in MIO €

|                                   | Ergebnisse 2025 |                                                                | Ausblick 2025                                               |
|-----------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                   | Wie berichtet   | Ohne Sondereffekte (zu konstanten Wechselkursen) (1), (2), (3) |                                                             |
| Umsatzerlöse                      | 19.628          | 20.386                                                         | Positives Wachstum im niedrigen einstelligen Prozentbereich |
| Wachstum Umsatzerlöse in %        |                 | 5                                                              |                                                             |
| Operatives Ergebnis               | 1.827           | 2.285                                                          | Wachstum im hohen Zehner- bis hohen Zwanzigerprozentbereich |
| Wachstum operatives Ergebnis in % |                 | 27                                                             |                                                             |

(1) Der Ausblick 2025 basierte auf den im Kapitel „Prognosebericht“ im Konzernlagebericht des Geschäftsberichts 2024 genannten Annahmen und war ohne Sondereffekte. Sondereffekte umfassen die Aufwendungen für das Programm FME25+, die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios, die Rechtsformwechsel-Kosten und die Neubewertungen von Humacyte sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich

sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren bzw. deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die Wachstumsraten basierten auf den Ergebnissen 2024 ohne Sondereffekte.

- (2) Um die geschäftliche Entwicklung mit dem Ausblick 2025 vergleichbar zu machen, sind die Ergebnisse 2025 zu konstanten Wechselkursen und ohne Sondereffekte dargestellt. Für eine Überleitung der Ergebnisse 2025 und 2024 auf die Ergebnisse 2025 und 2024 ohne Sondereffekte siehe nachfolgende Tabellen.
- (3) Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.

Die tatsächlichen Ergebnisse haben wir um Sondereffekte bereinigt, um sie mit dem Ausblick vergleichbar zu machen. Sondereffekte umfassen die Aufwendungen für das Programm FME25+, die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios, die Rechtsformwechsel-Kosten und die Neubewertungen von Humacyte sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren beziehungsweise deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren.

Die Aufwendungen für das Programm FME25+ beinhalten im Wesentlichen IT-bezogene Kosten, Abfindungszahlungen und damit verbundene Personalkosten, Kosten für Beratungsleistungen sowie Abschreibungen. Die Aufwendungen für das Programm FME25+ betreffen vor allem die Segmente Care Enablement und Care Delivery.

Die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios umfassen hauptsächlich Veräußerungsverluste und Abfindungszahlungen im Zusammenhang mit den Bestandteilen, die oben im selben Abschnitt unter der Bezeichnung „Wesentliche Ereignisse“ beschrieben sind. Die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios betreffen vor allem das Segment Care Delivery.

Die Rechtsformwechsel-Kosten beinhalten vor allem Kosten im Zusammenhang mit regulatorischen Maßnahmen sowie Rechts- und IT-Beratungskosten. Die Rechtsformwechsel-Kosten sind den Zentralbereichen zugeordnet.

Die Neubewertungen von Humacyte sind hinsichtlich der Auswirkungen der Neubewertung unseres Anteils an Humacyte, Inc. den Zentralbereichen und hinsichtlich der Auswirkungen der Neubewertung von Forderungen im Zusammenhang mit Lizenzgebühren dem Segment Care Enablement zugeordnet.

Die folgenden Tabellen stellen die Überleitung der Ergebnisse 2025 und 2024 auf die jeweiligen Ergebnisse 2025 und 2024 ohne Sondereffekte sowie die Überleitung der Währungsumrechnungseffekte für die Ergebnisse 2025 zu konstanten Wechselkursen dar:

**Operative Entwicklung ohne Sondereffekte**

in MIO €

|                     | Sondereffekte      |                    |                                               |                                   |                                     |                                          | Ergebnisse<br>2025 zu<br>konstanten<br>Wechselkursen<br>ohne<br>Sondereffekt<br>€ <sup>(1)</sup> |
|---------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Ergebnisse<br>2025 | Programm<br>FME25+ | Optimierung<br>des<br>Bestands-<br>portfolios | Rechts-<br>formwechsel-<br>Kosten | Neubewer-<br>tungen von<br>Humacyte | Ergebnisse<br>2025 ohne<br>Sondereffekte |                                                                                                  |
| Umsatzerlöse        | 19.628             | —                  | —                                             | —                                 | —                                   | 19.628                                   | 20.386                                                                                           |
| Operatives Ergebnis | 1.827              | 194                | 97                                            | 4                                 | 90                                  | 2.212                                    | 2.285                                                                                            |

**Operative Entwicklung ohne Sondereffekte**

in MIO €

|                     | Sondereffekte      |                    |                                               |                                   |                                     | Ergebnisse 2024<br>ohne<br>Sondereffekte |
|---------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|
|                     | Ergebnisse<br>2024 | Programm<br>FME25+ | Optimierung<br>des<br>Bestands-<br>portfolios | Rechts-<br>formwechsel-<br>Kosten | Neubewer-<br>tungen von<br>Humacyte |                                          |
| Umsatzerlöse        | 19.336             | —                  | —                                             | —                                 | —                                   | 19.336                                   |
| Operatives Ergebnis | 1.392              | 180                | 288                                           | 9                                 | (72)                                | 1.797                                    |

- (1) Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.



## Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Die folgenden Kapitel fassen die Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage der FME AG zum Bilanzstichtag zusammen.

### Ertragslage der FME AG

Die FME AG weist für das Geschäftsjahr 2025 einen Jahresüberschuss in Höhe von 1.371.795 TSD € aus (i. Vj. 966.458 TSD €).

Als Holdinggesellschaft erzielt die FME AG ihr Ergebnis aus Beteiligungserträgen, sowie aus Umsatzerlösen aus ihrer zentralen Funktion als Erbringerin von globalen Dienstleistungen innerhalb des Fresenius Medical Care Konzerns. Das Beteiligungsergebnis hat sich im Geschäftsjahr 2025 wie folgt entwickelt:

| <b>Beteiligungsergebnis</b>           | <b>2025<br/>TSD €</b> | <b>2024<br/>TSD €</b> | <b>Abweichung<br/>TSD €</b> |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Erträge aus Gewinnabführungsverträgen | 1.377.705             | 1.083.922             | 293.783                     |
| Erträge aus Beteiligungen             | 165.829               | 136.050               | 29.779                      |
| Aufwendungen aus Verlustübernahme     | (57)                  | —                     | (57)                        |
| <b>Summe</b>                          | <b>1.543.477</b>      | <b>1.219.972</b>      | <b>323.505</b>              |

Die FME AG erhält ihr Ergebnis aus Ergebnisabführungsverträgen nahezu ausschließlich von der Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH (im Folgenden "FME Beteiligungsgesellschaft"), die unter anderem Verträge zur Ergebnisabführung mit der Fresenius Medical Care Investment GmbH (im Folgenden "FME Investment GmbH") abgeschlossen hat. Die Erträge aus Beteiligungen entfallen überwiegend auf ein Beteiligungsunternehmen in der Schweiz.

Das Ergebnis der FME Beteiligungsgesellschaft beinhaltet im Geschäftsjahr 2025 vorwiegend die Gewinne und Verluste aus Ergebnisabführungsverträgen mit der FME Investment GmbH und drei weiteren Gesellschaften, sowie Erträge aus Beteiligungen. Der im Rahmen der Ergebnisabführung übernommene Gewinn der FME Investment GmbH in Höhe von 652.186 TSD € resultiert vorwiegend aus der Zuschreibung der Anteile an der Fresenius Medical Care Deutschland GmbH (im Folgenden "FME D-GmbH") in Höhe von 470.108 TSD € (i.Vj. 185.063 TSD €). Aufgrund des Ergebnisses einer Unternehmensbewertung wurde eine Wertaufholung des Beteiligungsbuchwertes für diese Gesellschaft vorgenommen. Weiterhin sind in der Ergebnisabführung der FME Investment GmbH die Erträge aus der Gewinnabführung der FME D-GmbH (153.268 TSD €) und der Fresenius Medical Care GmbH (im Folgenden "FME-GmbH") (23.231 TSD €) enthalten. Unternehmensgegenstand der FME D-GmbH ist die Herstellung und der weltweite Vertrieb von Dialysegeräten und Dialyseprodukten wie Dialysatoren und damit verbundenes Einwegzubehör. Unternehmensgegenstand der FME-GmbH ist der Vertrieb von Dialyseprodukten, jedoch beschränkt auf das Inland. Die Erträge aus Beteiligungen der FME Beteiligungsgesellschaft resultieren hauptsächlich aus der Beteiligung an einer Tochtergesellschaft in den USA in Höhe von 503.906 TSD €. Das Ergebnis der FME Beteiligungsgesellschaft beinhaltet im Geschäftsjahr weiterhin Erträge aus Zuschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von 73.802 TSD €, unter anderem in den Niederlanden und in Japan, sowie Erträge aus der Verzinsung des Inhouse Bank Guthabens.

Im Vorjahr resultierte das Ergebnis der FME Beteiligungsgesellschaft vorwiegend aus Erträgen aus Beteiligungen an Tochtergesellschaften in den USA, sowie aus der Übernahme der Gewinne und Verluste aus den Ergebnisabführungsverträgen mit der FME Investment GmbH und drei weiteren Gesellschaften. Des Weiteren beinhaltete das Ergebnis der FME Beteiligungsgesellschaft im Vorjahr Erträge aus dem Verkauf von Beteiligungen an Dritte, Erträge aus der Verzinsung des Inhouse cash Guthabens, Abschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von 52.136 TSD € sowie Zuschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von 14.334 TSD €.

Die Umsatzerlöse der Gesellschaft stiegen im Geschäftsjahr gegenüber dem Vorjahr von 291.219 TSD € auf 312.684 TSD €. Die FME AG führte im Geschäftsjahr 2023 eine Global Intercompany Service Charging (GISC) Initiative ein. Mit der GISC-Initiative wurde ein standardisierter und vereinfachter globaler Rahmen für die Erbringung von Dienstleistungen innerhalb des Konzerns implementiert. Die Gesellschaft übernimmt dabei die zentrale Servicefunktion (Global Service-Hub). Sie erbringt Dienstleistungen für Konzernunternehmen und bedient sich zur Leistungserbringung vielfach der Dienstleistungen von Konzernunternehmen. Daraus resultieren Umsatzerlöse sowie Aufwendungen für bezogene Leistungen aus der Bereitstellung von Personaldienstleistungen. Des Weiteren führen Erträge und Aufwendungen aus der Weiterbelastung von Lizenzgebühren zwischen Konzerngesellschaften jeweils zu sonstigen betrieblichen Erträgen und Aufwendungen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge der FME AG stiegen im aktuellen Geschäftsjahr um 109.232 TSD € auf 604.445 TSD € (Vj. 495.213 TSD €). Der Anstieg ist im Wesentlichen zurückzuführen auf höhere Erträge aus Währungskursgewinnen in Höhe von 186.131 TSD €. Den Währungskursgewinnen stehen, unter Berücksichtigung von Einmaleffekten, in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthaltene Währungskursverluste in vergleichbarer Höhe gegenüber. Höhere Effekte aus der Zuschreibung von Beteiligungsbuchwerten an verbundenen Unternehmen von 23.451 TSD € führten ebenfalls zu einem Anstieg der sonstigen betrieblichen Erträge. Zum Anstieg

der sonstigen betrieblichen Erträge führten zusätzlich im Geschäftsjahr erstmalig enthaltene Erträge aus der Weiterbelastung von Leistungen für die Einführung eines neuen ERP-Systems. Gegenläufig wirkten sich niedrigere Erträge aus der Weiterbelastung von Lizenzgebühren und sonstigen Dienstleistungen innerhalb des Konzerns (ohne Personaldienstleistungen) aus. Im Vorjahr waren zudem Erträge aus der Auflösung einer Rückstellung für drohende Verluste, die die Gesellschaft für ein Patronatserklärung an eine Tochtergesellschaft in Luxemburg gebildet hatte, in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthalten. Des Weiteren enthalten die sonstigen betrieblichen Erträge Ausgleichszahlungen in Höhe von 58.708 TSD € für die Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens in der Schweiz zu verkaufen. Zusätzlich sind in den sonstigen betrieblichen Erträgen die Erträge aus der Weiterbelastung der Kosten für den Vorstand der FME AG an die FME Tochtergesellschaften enthalten, denen die Kosten wirtschaftlich zuzurechnen sind. Die Weiterbelastung erfolgt auf Basis eines zwischen den Gesellschaften geschlossenen Kostenallokationsvertrages.

Im Materialaufwand in Höhe von 310.679 TSD € (i.Vj. 291.884 TSD €) sind ausschließlich die Aufwendungen für bezogene Leistungen aus der Bereitstellung von globalen Personaldienstleistungen innerhalb des Konzerns enthalten. Diese Aufwendungen werden seit der Neueinführung der zentralen Servicefunktion für globale Dienstleistungen im Geschäftsjahr 2023 berichtet.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen verzeichneten einen Anstieg um 120.370 TSD € auf 584.621 TSD € (Vj. 464.251 TSD €). Ursache hierfür sind in erster Linie um 153.742 TSD € höhere Währungskursverluste gegenüber dem Vorjahr. Den Währungskursverlusten stehen, unter Berücksichtigung von Einmaleffekten, in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthaltene Währungskursgewinne in vergleichbarer Höhe gegenüber. Zusätzlich beinhalten die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erstmalig Kosten für die Einführung eines neuen ERP-Systems. Niedrigere Aufwendungen für IT Dienstleistungen sowie für Rechts und Beratungskosten führten gegenläufig zu niedrigeren sonstigen betrieblichen Aufwendungen.

Die Abschreibungen auf Finanzanlagen erhöhten sich von 8.906 TSD € im Vorjahr auf 15.881 TSD € im Geschäftsjahr 2025. Als Ergebnis der Durchführung von Werthaltigkeitstests wurden im aktuellen Geschäftsjahr außerplanmäßige Abschreibungen auf Anteile an verbundenen Unternehmen in den USA, Kolumbien und Kasachstan vorgenommen. Des Weiteren wurden außerplanmäßige Abschreibungen von Ausleihungen an verbundene Unternehmen, unter anderem auf Ausleihungen an ein verbundenes Unternehmen in den USA vorgenommen. Im Vorjahr wurden unter anderem außerplanmäßige Abschreibungen auf Anteile an einem verbundenen Unternehmen in Australien sowie auf Ausleihungen an verbundene Unternehmen in Japan vorgenommen.

Die Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens stiegen von 7.951 TSD € auf 46.567 TSD € aufgrund eines höheren Volumens von langfristigen Darlehen an verbundene Unternehmen. Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge sanken von 99.684 TSD € auf 88.781 TSD €. Vorwiegend führte eine niedrigere Verschuldung von verbundenen Unternehmen aus Darlehen und Inhouse Cash Banksalden zu niedrigeren Zinserträgen.

Der Rückgang der Zinsen und ähnlichen Aufwendungen von 270.652 TSD € auf 210.470 TSD € ist im Wesentlichen auf niedrigere Aufwendungen für die Verzinsung der Inhouse Cash Guthaben der Tochtergesellschaften aufgrund eines niedrigeren Volumens zurückzuführen. Höhere Zinsaufwendungen für Devisentermingeschäfte mit Banken sowie höhere Aufwendungen für die langfristige Finanzierung des Unternehmens führten zu einem gegenläufigen Effekt.

Die Gesellschaft weist zum 31. Dezember 2025 um 17.321 TSD € niedrigere Aufwendungen aus Steuern vom Einkommen und vom Ertrag in Höhe von 23.466 TSD € gegenüber dem Vorjahr (40.787 TSD €) aus. Diese Veränderung resultiert im Wesentlichen aus einer verringerten Zuführung der voraussichtlichen Verpflichtungen für derzeit stattfindende und noch nicht abgeschlossene sowie zukünftige steuerliche Außenprüfungen, soweit sie das Geschäftsjahr oder vergangene Geschäftsjahre betreffen sowie aus der Verringerung der Aufwendungen aus ausländischen Quellensteuern. Gegenläufige Effekte ergaben sich aus der erhöhten Steuerbelastung für das laufende Geschäftsjahr sowie der Zuführung zur Steuerrückstellung für die Globale Mindestbesteuerung (Pillar II). Im Geschäftsjahr führen temporäre Differenzen zwischen handels- und steuerlichen Wertansätzen zu aktiven latenten Steuern, die die passive Steuerlatenz übersteigen. Nach Saldierung sämtlicher Steuerlatenzen entsteht ein Überhang von aktiven latenten Steuern. Die Gesellschaft übt das Wahlrecht, den Aktivüberhang anzusetzen, nicht aus.

Aufgrund der zuvor beschriebenen Entwicklungen weist die Gesellschaft für das aktuelle Geschäftsjahr einen Jahresüberschuss nach Steuern in Höhe von 1.371.947 TSD € aus (i.Vj. 966.550 TSD €).

## Finanzlage der FME AG

| Kapitalflussrechnung                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2025<br>in TSD € | 2024<br>in TSD €   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| <b>Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>398.727</b>   | <b>663.920</b>     |
| davon Jahresüberschuss zzgl. nicht zahlungswirksame Aufwendungen (Erträge) aus Abschreibungen (Zuschreibungen) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens, Sachanlagen, Finanzanlagen, Darlehen und Forderungen an verbundene Unternehmen sowie Erträge (Aufwendungen) aus dem Abgang von Finanzanlagen | 1.364.423        | 922.623            |
| davon Veränderungen bei Forderungen gegen / Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie gegenüber verbundenen Unternehmen                                                                                                                                                                                   | (995.710)        | (413.948)          |
| davon Veränderung der Pensions- und Steuerrückstellungen / sonstigen Rückstellungen                                                                                                                                                                                                                                    | 23.950           | 37.882             |
| davon Veränderung der sonstigen betrieblichen Aktiva / sonstigen betrieblichen Passiva                                                                                                                                                                                                                                 | 6.151            | 117.499            |
| <b>Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>228.142</b>   | <b>373.894</b>     |
| davon Auszahlungen für den Erwerb von immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens, Sachanlagen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen und für Kapitaleinzahlungen in Tochterunternehmen                                                                                                    | (764)            | (112)              |
| davon Netto-Einzahlungen (i.Vj. Auszahlungen) aus der Auszahlung und der Tilgung von Darlehen an verbundene Unternehmen                                                                                                                                                                                                | 223.951          | 373.868            |
| <b>Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>(170.186)</b> | <b>(1.167.067)</b> |
| davon Dividendenzahlungen                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (422.515)        | (349.162)          |
| davon Erwerb eigener Anteile                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (585.286)        |                    |
| davon Netto-Auszahlungen aus der Aufnahme und der Tilgung von Finanzkrediten                                                                                                                                                                                                                                           | 800.000          | (800.000)          |
| davon Netto-Auszahlungen aus der Aufnahme und der Tilgung von Darlehen gegenüber verbundenen Unternehmen                                                                                                                                                                                                               | 37.616           | (17.896)           |
| <b>Veränderung der flüssigen Mittel aus Geschäfts-, Investitions- und Finanzierungstätigkeit</b>                                                                                                                                                                                                                       | <b>456.684</b>   | <b>(129.253)</b>   |
| Flüssige Mittel am Anfang des Jahres                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 152.228          | 281.481            |
| <b>Flüssige Mittel am Ende der Periode</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>608.912</b>   | <b>152.228</b>     |

Die FME AG verantwortet als Konzernobergesellschaft die Finanzierungsaktivitäten des Konzerns und ist daran auch maßgeblich beteiligt. Die Gesellschaft verfügt neben der unten erläuterten syndizierten Kreditlinie und dem Commercial Paper Programm auch über Einlagen von verbundenen Unternehmen und Tochtergesellschaften im Rahmen des Inhouse Banking (Cash Pool) sowie Konzerndarlehen. Anleihen, die in Euro denominiert sind, werden über das 10 Mrd. Euro Anleihe-Emissionsprogramm („Debt Issuance Programm“) des Konzerns emittiert.

Die wesentlichen mittel- und langfristigen Finanzierungsinstrumente des Konzerns sind Anleihen. Kurzfristiger Finanzierungsbedarf wird über Inanspruchnahme im Rahmen des 1,5 Mrd. Euro Commercial Paper Programms in Euro, und über bilaterale Kreditlinien abgedeckt. Zum 31. Dezember 2025 sind keine Schuldtitel im Rahmen des Commercial Paper Programms der FME AG ausgegeben.

Am 01. Juli 2021 schloss die FME AG eine neue syndizierte revolvingende Kreditlinie in Höhe von 2 Mrd. Euro ab. Die syndizierte Kreditlinie hat eine Laufzeit von fünf Jahren plus zwei Verlängerungsoptionen um je ein Jahr und kann in verschiedenen Währungen in Anspruch genommen werden. Derzeit wird die syndizierte Kreditlinie nicht in Anspruch genommen. Sie dient vielmehr als zusätzliche Liquiditäts-Absicherung („Back-up Linie“) des Konzerns. Zudem wurde eine Nachhaltigkeitskomponente in der neuen Kreditlinie verankert. Dementsprechend kann die Marge der syndizierten Kreditlinie in Abhängigkeit von der Nachhaltigkeitsleistung des Unternehmens steigen oder fallen.

Am 08. Juni 2022 wurde die syndizierte Kreditlinie um ein Jahr verlängert und dahingehend geändert, dass alle Bezugnahmen auf den US-Dollar-LIBOR durch die Term Secured Overnight Financing Rate ersetzt wurden. Am 2. Juni 2023 wurde die syndizierte Kreditlinie um ein weiteres Jahr bis zum 1. Juli 2028 verlängert, wobei das Volumen der Kreditfazilität im letzten Jahr 1.959.184 TSD € beträgt.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die ausstehenden Anleihen von 100%-igen Tochtergesellschaften der FME AG zum 31. Dezember 2025. Für diese Anleihen garantiert die FME AG:

| Emittent / Transaktionen      | Nominalwert<br>in MIO | Umgerechnet in<br>MIO € | Fälligkeit        | Kupon  |
|-------------------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------|--------|
| FME US Finance III* 2019/2029 | 500 US\$              | 426 €                   | 15. Juni 2029     | 3,750% |
| FME US Finance III* 2020/2031 | 1.000 US\$            | 851 €                   | 16. Februar 2031  | 2,375% |
| FME US Finance III* 2021/2026 | 850 US\$              | 723 €                   | 01. Dezember 2026 | 1,875% |
| FME US Finance III* 2021/2031 | 650 US\$              | 553 €                   | 01. Dezember 2031 | 3,000% |

\*Fresenius Medical Care US Finance III Inc., USA

Die folgende Tabelle zeigt die ausstehenden Anleihen der FME AG zum 31. Dezember 2025. Die FME AG hat am 1. April 2025 über das Debt Issuance Programm Anleihen in zwei Tranchen zu einem Gesamtnominalwert von 1.100.000 TSD € begeben. Am 10. April 2025 hat die Gesellschaft in Verbindung mit einem Angebot zum Kauf seiner ausstehenden 1,000%-Anleihen mit Fälligkeit am 29. Mai 2026 und 0,625%-Anleihen mit Fälligkeit am 30. November 2026 einen Gesamtnominalwert von 300.000 TSD € beglichen. Am 17. November 2025 hat die FME AG über das Debt Issuance Programm Anleihen mit einem Nominalwert von 500.000 TSD € begeben.

| Emittent / Transaktion | Nominalwert<br>in MIO | Fälligkeit         | Kupon  | Ausgabepreis |
|------------------------|-----------------------|--------------------|--------|--------------|
| FME AG 2019/2026       | 400 €                 | 30. November 2026  | 0,625% | 99,238%      |
| FME AG 2019/2029       | 500 €                 | 29. November 2029  | 1,250% | 99,832%      |
| FME AG 2020/2026       | 400 €                 | 29. Mai 2026       | 1,000% | 99,405%      |
| FME AG 2020/2030       | 750 €                 | 29. Mai 2030       | 1,500% | 99,742%      |
| FME AG 2022/2027       | 750 €                 | 20. September 2027 | 3,875% | 99,635%      |
| FME AG 2025/2028       | 600 €                 | 08. Dezember 2028  | 3,125% | 99,558%      |
| FME AG 2025/2032       | 500 €                 | 08. April 2032     | 3,750% | 99,372%      |
| FME AG 2025/2030       | 500 €                 | 24. November 2030  | 3,250% | 99,619%      |

Am 14. Februar 2022 emittierte die FME AG Schuldscheindarlehen in Höhe von 25.000 TSD € und 200.000 TSD € mit Laufzeiten von fünf beziehungsweise sieben Jahren zu variablen Zinssätzen.

### Vermögenslage der FME AG

Die Bilanzsumme stieg gegenüber dem Vorjahr um 579.951 TSD € auf 11.966.999 TSD € zum 31. Dezember 2025.

Auf der Aktivseite der Bilanz verminderten sich die Finanzanlagen um 137.981 TSD € und die Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen verzeichneten einen Anstieg von 258.242 TSD €. Auf der Passivseite der Bilanz betreffen die wesentlichen Veränderungen das Eigenkapital mit einem Anstieg von 363.994 TSD €, die Anleihen mit einem Anstieg von 800.000 TSD € und die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen mit einem Rückgang von 614.961 TSD €. Diese Entwicklung sowie weitere bedeutende Veränderungen werden in der Folge näher erläutert.

Die Höhe der Finanzanlagen sank von 9.369.691 TSD € im Vorjahr auf 9.231.710 TSD € im Geschäftsjahr. Hauptursache hierfür ist die Rückzahlung von Ausleihungen an verbundene Unternehmen, sowie außerplanmäßige Abschreibungen auf Ausleihungen vermindert durch Neuvergaben von Ausleihungen an verbundene Unternehmen. Die Höhe der Anteile an verbundenen Unternehmen verminderte sich, hauptsächlich aufgrund von Abschreibungen als Ergebnis von Unternehmensbewertungen von verbundenen Unternehmen.

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen erhöhten sich von 1.732.951 TSD € auf 1.991.193 TSD € im Wesentlichen aufgrund der Forderung aus der Ergebnisabführung des aktuellen Geschäftsjahres, vermindert um die Rückzahlung der Forderung aus der Ergebnisabführung des Vorjahres gegenüber der FME Beteiligungsgesellschaft.

Das Eigenkapital der FME AG stieg im Vergleich zum Vorjahr von 4.455.886 TSD € auf 4.819.880 TSD €. Das entspricht einem Anstieg von rund 8,2%. Zum Anstieg des Eigenkapitals führten vorwiegend der Jahresüberschuss des aktuellen Geschäftsjahres, vermindert um die Rückkäufe von eigenen Aktien aus dem bestehenden Aktienrückkaufprogramm sowie die Ausschüttung der Dividende für das Geschäftsjahr 2024. Die Eigenkapitalquote stieg um 1,2% Punkte gegenüber dem Vorjahr und beträgt zum 31. Dezember 2025 rund 40,3%.

Die Rückstellungen stiegen von 302.884 TSD € auf 326.834 TSD €. Der Anstieg in Höhe von 23.950 TSD € ist hauptsächlich zurückzuführen auf um 15.238 TSD € höhere Steuerrückstellungen. Die Steuerrückstellungen stiegen von 76.679 TSD € auf 91.917 TSD €, im Wesentlichen aufgrund der voraussichtlichen Verpflichtungen für die derzeit stattfindenden und noch nicht abgeschlossenen steuerlichen Außenprüfungen sowie der Bildung einer Steuerrückstellung für die Globale Mindestbesteuerung (Pillar II).

Die Anleihen erhöhte sich von 3.600.000 TSD € im Vorjahr auf 4.400.000 TSD € im Geschäftsjahr aufgrund der Ausgabe von neuen Anleihen, vermindert um Rückzahlungen und Teilrückzahlungen von bestehenden Anleihen.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen verminderten sich gegenüber dem Vorjahr von 2.461.714 TSD € auf 1.846.753 TSD €. Der Rückgang ist im Wesentlichen zurückzuführen auf niedrigere Inhouse Bank Salden mit verbundenen Unternehmen bedingt durch den Barausgleich des Ergebnisabführungsvertrags des Vorjahres der FME Beteiligungsgesellschaft an die FME AG.

#### *Gesamtaussage der Unternehmensleitung*

Das Ergebnis des Einzelabschlusses der FME AG ist im Geschäftsjahr 2025 positiv, da wir aufgrund höherer Beteiligungserträge und aufgrund von Zuschreibungen von Beteiligungsbuchwerten als Ergebnis von Werthaltigkeitstests von Tochterunternehmen höhere Ergebnisse von unseren Tochtergesellschaften vereinnahmen konnten. Dadurch stieg unser Bilanzgewinn im Vergleich zum Vorjahr trotz Dividendenausschüttungen an die Aktionäre und trotz der Zahlungen aus dem bestehenden Aktienrückkaufprogramm deutlich an. Der Aufsichtsrat wird der Hauptversammlung eine im Vergleich zum Vorjahr gestiegene Dividende vorschlagen.

## **NACHTRAGSBERICHT**

Wir verweisen auf unsere Ausführungen im Anhang der FME AG.

## PROGNOSEBERICHT

*Der Prognosebericht beschreibt die voraussichtliche Entwicklung von Fresenius Medical Care im Geschäftsjahr 2026. Alle zum Zeitpunkt der Bilanzaufstellung bekannten Ereignisse, die unsere Geschäftsentwicklung im Jahr 2026 beeinflussen könnten, sind berücksichtigt.*

### Geschäftspolitik

Fresenius Medical Care ist der weltweit führende Anbieter von Produkten und Dienstleistungen für Menschen mit Nierenerkrankungen, gemessen an den veröffentlichten Umsatzerlösen. Unsere Produkte und Dienstleistungen in der Gesundheitsversorgung stehen im Zentrum unserer Strategie. Wir setzen uns dafür ein, das Leben von Menschen mit Nierenerkrankungen durch eine Kombination aus medizintechnischer Innovation, Fertigungskompetenz und umfassender Patientinnen- und Patientenversorgung zu verbessern. Über seine drei operativen Segmente Care Delivery, Care Enablement und das neu geschaffene Segment Value-Based Care bietet das Unternehmen das gesamte Spektrum an Gesundheitsdienstleistungen, Systemen, Geräten, Technologien, Produkten und Medikamenten an, um Menschen mit Nierenerkrankungen in jeder Phase ihrer Behandlung zu unterstützen. Angesichts des weltweiten Anstiegs von Nierenerkrankungen infolge von Risikofaktoren wie Adipositas, Diabetes und Bluthochdruck setzt sich Fresenius Medical Care weiterhin dafür ein, seine Nierenversorgung und Therapien zu verbessern und auszubauen sowie die Nierenforschung voranzutreiben, um das Wohlbefinden seiner Patientinnen und Patienten zu fördern.

Im Jahr 2026 werden wir die Umsetzung unserer Strategie konsequent weiter vorantreiben – mit einem klaren Fokus auf drei Prioritäten: die Stärkung unseres Kerngeschäfts, das Vorantreiben von profitabilem Wachstum und Innovation sowie die Weiterentwicklung unserer Unternehmenskultur. Nachhaltigkeit bleibt im Einklang mit unserer Strategie FME Reignite ein fester Bestandteil des Geschäfts und unterstützt alle strategischen Prioritäten.

Da die Stärkung unseres Kerngeschäfts im Mittelpunkt der zukünftigen Entwicklung von Fresenius Medical Care steht, werden wir nicht nur die Qualität, Effizienz und Widerstandsfähigkeit unserer Abläufe weiter verbessern, sondern durch eine vertikale Integration auch unsere Expertise in Produkten, Dienstleistungen und Versorgungsangeboten nutzen, um integrierte, hochwertige Lösungen für Patientinnen und Patienten sowie Partner im Gesundheitswesen bereitzustellen. Gleichzeitig werden wir Innovation und Wachstum weiter vorantreiben, indem wir unser vertikal integriertes Geschäftsmodell einsetzen, um Dialysetechnologien der nächsten Generation, digitale Lösungen sowie Produkte und Dienstleistungen zur Unterstützung der Versorgung weiterzuentwickeln.

Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf unseren wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen mit öffentlichen und privaten Kostenträgern in den USA zur langfristigen Versorgung von Patientinnen und Patienten mit Nierenerkrankungen. Durch diesen integrierten Ansatz nutzt Fresenius Medical Care die Stärken seiner vertikalen Integration, um Synergien innerhalb des Portfolios zu realisieren, Marktpräsenz zu erweitern und nachhaltigen Wert für alle Stakeholder in der Gesundheitsversorgung zu schaffen. Strategische Partnerschaften, gezielte Investitionen und ein disziplinierter Ansatz im Portfoliomanagement sollen dabei weiterhin profitables und nachhaltiges Wachstum unterstützen.

### Branchenbezogenes Umfeld – Dialysemarkt

Fresenius Medical Care erwartet für das Geschäftsjahr 2026 einen Anstieg der weltweiten Patientenzahlen von etwa 4% bis 5%. Wir gehen davon aus, dass das Patientenwachstum weltweit auch künftig im Bereich von 4% bis 5% pro Jahr liegen wird. Dabei werden die zum Teil erheblichen regionalen Unterschiede voraussichtlich bestehen bleiben: Für die USA, Japan, West- und Mitteleuropa rechnen wir mit unterdurchschnittlichen Zuwachsraten. In diesen Ländern und Regionen ist die Anzahl der Patientinnen und Patienten mit chronischem Nierenversagen bereits relativ hoch und der Zugang zu einer entsprechenden Behandlung – zumeist der Dialyse – sichergestellt. In ökonomisch schwächeren Regionen erwarten wir, dass die Zuwachsraten zum Teil deutlich höher liegen. Auch in den nächsten Jahren erwarten wir einen Trend hin zu steigenden Patientenzahlen – siehe die folgende Tabelle bzgl. des erwarteten Wachstums der Patientenzahlen im Segment Care Delivery:

#### Erwartetes Wachstum der Patientenzahlen

|                 | Wachstum in 2026 |
|-----------------|------------------|
| USA             | 0% bis 1%        |
| International   | 5% bis 6%        |
| <b>Weltweit</b> | <b>4% bis 5%</b> |

Quelle: Interne Schätzungen.

Unsere Wachstumsstrategie basiert auf einer eingehenden Analyse der für Fresenius Medical Care relevanten Trends:

- **Demografische Faktoren:** Demografische Faktoren sind einer der Hauptgründe für das kontinuierliche Wachstum von Dialysemärkten. Aufgrund der weltweit steigenden durchschnittlichen Lebenserwartung nimmt



der Anteil älterer Menschen an der Bevölkerung kontinuierlich zu. Mit dem Alter verringert sich jedoch die Leistungsfähigkeit der Nieren. Die demografische Entwicklung ist daher ein wichtiger Indikator für die zukünftige Zahl der Dialysepatientinnen und -patienten. Diese wird voraussichtlich weltweit von rund 4,5 MIO im Jahr 2025 auf rund 7 MIO im Jahr 2035 ansteigen.

- Zunahme von Zivilisationskrankheiten: Erkrankungen wie Bluthochdruck und Diabetes sind weltweit auf dem Vormarsch. Sie können zu Schädigungen im gesamten Organismus führen und langfristig auch die Nierenfunktion beeinträchtigen.
- Verbesserter Zugang zu medizinischer Versorgung: Durch den kontinuierlichen Auf- und Ausbau ausgewogener und nachhaltiger Gesundheitssysteme ist in vielen Ländern weltweit der Zugang zu einer adäquaten Dialysebehandlung für eine wachsende Zahl von Patientinnen und Patienten erst möglich geworden. Wir gehen davon aus, dass sich diese Entwicklung weiter fortsetzt und die daraus resultierende Nachfrage nach qualitativ hochwertigen Produkten und Therapien steigen wird.
- Wandel in der Gesundheitsbranche: Der Gesundheitssektor befindet sich im stetigen Wandel. Wir glauben, dass der Bedarf an ganzheitlicher Betreuung von Nierenkranken weiter steigen wird und dass künftig nicht nur das einzelne Dialyseprodukt oder die Dienstleistung im Vordergrund stehen wird, sondern die Verbindung und effektivere Koordination aller Anwendungsgebiete rund um die Dialyse.

Die Hämodialyse wird auch in Zukunft mit 89% bis 90% die vorherrschende Behandlungsmethode sein. Die Peritonealdialyse wird die Behandlungsart der Wahl für 10% bis 11% aller Dialysepatientinnen und -patienten bleiben.

Das Volumen des weltweiten Dialysemarktes war im vergangenen Jahr unter anderem durch Wechselkurseffekte beeinflusst und betrug nach vorläufigen Schätzungen etwa 81 bis 85 MRD €. Für die Zukunft erwartet das Unternehmen einen jährlichen Anstieg von 2% bis 4%. Voraussetzung dafür ist, dass die Wechselkursrelationen im Prognosezeitraum stabil bleiben. Damit könnte sich das Volumen des Dialysemarktes im Jahr 2026 auf etwa 84 MRD € bis 88 MRD € belaufen, im Jahr 2030 auf etwa 100 MRD €. Fresenius Medical Care erwartet, dass das Patientenwachstum – hauptsächlich aufgrund von Mixeffekten zwischen Ländern – leicht höher ausfällt als das Wertwachstum.

Unser Geschäft wird maßgeblich vom Erstattungsumfeld sowie dem Umfeld für die Verordnung von Zusatzdienstleistungen beeinflusst, wobei in unserem wichtigsten Markt, den USA, die Erstattung durch staatliche Gesundheitsprogramme geringer ist als durch private Krankenversicherungen. Daher hätte eine Veränderung des Anteils der Erstattungen durch private Krankenversicherungen in den USA erhebliche Auswirkungen auf das Geschäft von Fresenius Medical Care.

## **Entwicklung der Steuerungsgrößen von Fresenius Medical Care 2026**

Die Prognosen von Fresenius Medical Care zum Geschäftsverlauf im Geschäftsjahr 2026 basieren auf konstanten Wechselkursen und berücksichtigen keine Sondereffekte. Sondereffekte umfassen die Aufwendungen für das Programm FME25+, die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios und die Neubewertungen von Humacyte sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren beziehungsweise deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Der Ausblick basiert auf unseren aktuellen Annahmen hinsichtlich der derzeit geltenden Gesetze, Richtlinien, Vorschriften und Zölle und umfasst folgende Annahmen zu den Umsatzerlösen und zum operativen Ergebnis:

### **Annahmen zu den Umsatzerlösen**

#### *Care Delivery*

- Normale Grippesaison mit weitgehend unverändertem organischen Behandlungswachstum in den USA, in International mit soliden Zuwächsen
- Moderate Erhöhungen der Erstattungssätze und geringerer Beitrag durch die TDAPA-Regelung

#### *Value-Based Care*

- Rückgang um rund 300 MIO € aufgrund geänderter Vertragsgestaltung

#### *Care Enablement*

- Solides organisches Wachstum mit moderaten negativen Auswirkungen durch regulatorische Änderungen in China

#### *Sonstige Faktoren*

- Die Optimierung des Bestandsportfolios (realisiert in den Jahren 2025 und 2026) wirkt sich mit rund 0,3% negativ auf das Wachstum aus.

### **Annahmen zum operativen Ergebnis**

- Geschäftswachstum in Höhe von 250 MIO € bis 350 MIO €



- Weitere nachhaltige Einsparungen durch das Programm FME25+ in Höhe von etwa 250 MIO € mit zugehörigen einmaligen Kosten in Höhe von etwa 350 MIO €
- Inflation (Personal und sonstige Kosten) in Höhe von 200 MIO € bis 300 MIO €
- Regulatorische Auswirkungen (einschließlich Phosphatbinder und des Auslaufens der verlängerten Steuervergünstigungen für ACA) in Höhe von 150 MIO € bis 200 MIO €
- Strategische Investitionen (einschließlich der Einführungskosten für das 5008X CAREsystem und Investitionen in die IT-Plattform) in Höhe von 100 MIO € bis 150 MIO €
- Kosten im Zusammenhang mit der Optimierung des Bestandsportfolios in Höhe von etwa 50 MIO €

Wir beobachten die derzeitige volatile Situation hinsichtlich der US-Importzölle sowie möglicher Folgeeffekte, einschließlich etwaiger Vergeltungsmaßnahmen sehr genau. Zum jetzigen Zeitpunkt schätzen wir die potenziellen Auswirkungen aufgrund der Art unserer Produkte, unseres Standorts und unserer Lieferkette als sehr begrenzt ein.

Die Wachstumsraten basieren auf den Ergebnissen 2025 ohne Sondereffekte. Die Überleitung der Ergebnisse 2025 auf die Ergebnisse 2025 ohne Sondereffekte zeigt die Tabelle am Ende dieses Abschnittes.

#### *Umsatzerlöse und Wachstum der Umsatzerlöse*

Wir erwarten im Geschäftsjahr 2026 Umsatzerlöse ungefähr auf Höhe des Vorjahrs zu konstanten Wechselkursen. Diese Entwicklung basiert auf den Umsatzerlösen im Geschäftsjahr 2025. Wir gehen davon aus, dass die Bereiche Care Delivery und Care Enablement wachsen werden, rechnen jedoch insgesamt mit Umsatzerlösen ungefähr auf Höhe des Vorjahrs. Dies ist vor allem auf Veränderungen bei den Risikoverträgen von Value-Based Care und damit verbundene Umsatzrückgänge zurückzuführen.

#### *Operatives Ergebnis*

Im Geschäftsjahr 2026 erwarten wir, dass das operative Ergebnis auf einem konstanten Niveau verbleibt, mit einer Veränderungsrate, die im Vergleich zum Vorjahr zwischen einem positiven und negativen mittleren, einstelligen Prozentbereich zu konstanten Wechselkursen liegt. Diese Entwicklung basiert auf dem operativen Ergebnis im Geschäftsjahr 2025 ohne Sondereffekte. Die implizierte operative Marge liegt bei 10,5% bis 12,0%.

Die Prognosen könnten durch Entwicklungen, die im Risiko- und Chancenbericht beschrieben sind, beeinflusst werden.

Unseren Ausblick für das Geschäftsjahr 2026 fasst die folgende Tabelle zusammen:

| <b>Ausblick für die bedeutsamsten finanziellen Kenngrößen 2026</b> |                                                                                                                                                                 |                        |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                    | <b>Ausblick 2026 (zu konstanten Wechselkursen)</b>                                                                                                              | <b>Ergebnisse 2025</b> |
| Wachstum der Umsatzerlöse (1)                                      | Umsatzerlöse ungefähr auf Vorjahresniveau                                                                                                                       | 19.628 MIO €           |
| Operatives Ergebnis (1)                                            | Konstantes Niveau, mit einer Veränderungsrate, die im Vergleich zum Vorjahr zwischen einem positiven und negativen mittleren, einstelligen Prozentbereich liegt | 2.212 MIO €            |

(1) Ausblick 2026 basiert auf den oben dargestellten Annahmen und ist ohne Sondereffekte. Sondereffekte umfassen die Aufwendungen für das Programm FME25+, die Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios und die Neubewertungen von Humacyte sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren bzw. deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. Die Wachstumsraten basieren auf den Ergebnissen 2025 ohne Sondereffekte. Für eine Überleitung der Ergebnisse 2025 auf die Ergebnisse 2025 ohne Sondereffekte siehe nachfolgende Tabelle. Für weitere Informationen zu konstanten Wechselkursen siehe Abschnitt „Steuerungssystem“ im Kapitel „Grundlagen des Konzerns“.

#### **Überleitung der Ergebnisse 2025 auf die Ergebnisse 2025 ohne Sondereffekte**

in MIO €

|                     | <b>Sondereffekte</b>   |                        |                                           |                                 |                                    | <b>Ergebnisse 2025 ohne Sondereffekte</b> |
|---------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|
|                     | <b>Ergebnisse 2025</b> | <b>Programm FME25+</b> | <b>Optimierung des Bestandsportfolios</b> | <b>Rechtsformwechsel-Kosten</b> | <b>Neubewertungen von Humacyte</b> |                                           |
| Umsatzerlöse        | 19.628                 | —                      | —                                         | —                               | —                                  | 19.628                                    |
| Operatives Ergebnis | 1.827                  | 194                    | 97                                        | 4                               | 90                                 | 2.212                                     |

#### **Bestrebungen für 2028 und 2030**

Wir streben beim operativen Ergebnis eine durchschnittliche Wachstumsrate (CAGR) zwischen 2025 und 2028 in Höhe von 3% bis 7% an. Wir streben bei den Umsatzerlösen eine durchschnittliche Wachstumsrate (CAGR) zwischen 2025 und 2030 für Care Delivery im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich und für Care Enablement im mittleren einstelligen Prozentbereich an.

Die Gesellschaft strebt unverändert bis 2030, eine operative Ergebnismarge auf einen in der Branche führenden Wert im mittleren Zehnerprozentbereich an, sowohl für den Konzern als auch für Care Delivery und Care Enablement. Value-Based Care strebt unverändert eine operative Ergebnismarge im niedrigen einstelligen Prozentbereich an.

Die erwarteten Wachstumsraten basieren auf konstanten Wechselkursen und sind ohne Sondereffekte. Die erwarteten Margen basieren auf dem operativen Ergebnis ohne Sondereffekte.

### **FME25+: Programmiererweiterung zur Steigerung von Einsparungen und der Wettbewerbsfähigkeit bis 2027**

Am 17. Juni kündigte Fresenius Medical Care auf dem Kapitalmarkttag die zweijährige Erweiterung des Programms FME25 unter dem Namen FME25+ an. Das erweiterte Programm zielt nun auf nachhaltige Einsparungen in Höhe von insgesamt 1,2 MRD € bis Ende 2027 ab, darunter zusätzliche 400 MIO € durch operative Effizienzsteigerungen in den Jahren 2026 und 2027, wobei einmalige Aufwendungen in Höhe von 400 MIO € erwartet werden.

Anknüpfend an die durch FME25 erreichte Transformation – einschließlich der Einführung eines neuen Betriebsmodells, von Systemen und Prozessen – zielt das Programm FME25+ darauf ab, die Lieferkette, Fertigung und Beschaffung zu optimieren, die Standortstruktur unseres Kliniknetzwerkes zu verbessern, unsere Effizienz im Betrieb von Immobilien zu steigern, die Umstrukturierung unserer internationalen Geschäftsaktivitäten voranzutreiben, den Ausbau der Global Business Services zu beschleunigen und die Prozesse über alle drei Segmente zu verschlanken. Dies dient dazu, die operative Exzellenz voranzutreiben, Innovationen zu finanzieren und die Wettbewerbsfähigkeit weiter zu stärken. FME25+, als ein Treiber der Strategie FME Reignite, ist darauf ausgerichtet nachhaltigen Wert zu schaffen, indem Abläufe gestrafft werden und die Agilität des Unternehmens weiter erhöht wird. So kann sich Fresenius Medical Care in einem dynamischen globalen Marktumfeld erfolgreich behaupten. Die Umsetzung des Programms FME25+ ist darauf ausgerichtet, Effizienz, Profitabilität und langfristige Leistungsfähigkeit weiter zu steigern und damit die Grundlage für kontinuierliche Verbesserungen über den Programmzeitraum hinaus zu schaffen.

### **Gesamtaussage der Unternehmensleitung**

Mit Blick auf 2026 wollen wir auf der beachtlichen Transformation der letzten Jahre aufbauen und die Umsetzung unserer Strategie FME Reignite weiter vorantreiben. Wir freuen uns, mit der groß angelegten Markteinführung unseres innovativen 5008X CAREsystems den Zugang zur hochvolumigen Hämodiafiltrationstherapie für unsere Patientinnen und Patienten in den USA auszubauen. Wir bleiben unserem Ziel, die Profitabilität weiter zu erhöhen, unverändert verpflichtet, während wir in unsere Zukunft investieren und regulatorische Herausforderungen erfolgreich meistern. Daher erwarten wir, das operative Ergebnis um 3% bis 7% (CAGR) bis 2028 zu steigern und die Erträge für unsere Aktionäre weiter zu erhöhen.

### **Vergleich des prognostizierten mit dem tatsächlichen Geschäftsverlauf der FME AG sowie die voraussichtliche Entwicklung im Geschäftsjahr 2026**

Die FME AG erzielt ihre Ergebnisse im Wesentlichen aus der Abführung von Gewinnen und Verlusten, die ihre Tochtergesellschaften weltweit aus dem Vertrieb von Dialyseprodukten und dem Erbringen von Dialysedienstleistungen erwirtschaften; sowie aus Beteiligungserträgen und aus der Übernahme von Holdingfunktionen. Die Entwicklung des Ergebnisses der Gesellschaft ist daher mit der Entwicklung der Ergebnisse der Tochtergesellschaften verbunden.

Für das Geschäftsjahr 2025 hatten wir mit einem leicht positiven Beteiligungsergebnis und einem leichten Anstieg des Bilanzgewinns gegenüber dem Geschäftsjahr 2024 gerechnet. Sowohl höher als erwartete Dividendenerträge der Tochtergesellschaften, wie auch höhere Ergebnisse der Tochtergesellschaften aus operativer Tätigkeit und aus Zuschreibungen von Beteiligungsbuchwerten, führten zu gestiegenen Erträgen aus Ergebnisabführungen an die FME AG. Diese Entwicklung führte trotz Dividendenausschüttungen an die Aktionäre und der Zahlungen aus dem Aktienrückkaufprogramm zu einem gestiegenen Bilanzgewinn.

Für das Geschäftsjahr 2026 rechnen wir mit einem stabilen Beteiligungsergebnis. Nach Berücksichtigung der Dividendenausschüttungen an die Aktionäre und der Zahlungen aus dem Aktienrückkaufprogramm gehen wir davon aus, dass der Bilanzgewinn der FME AG weiter stabil bleiben wird.

## **RISIKO- UND CHANCENBERICHT**

*Wir sind ein weltweit tätiges Unternehmen und damit naturgemäß Risiken im Zusammenhang mit unternehmerischem Handeln ausgesetzt. Chancen, die sich für unser Geschäft ergeben, können wir nur dann nutzen, wenn wir auch bereit sind, gewisse Risiken einzugehen. Unsere umfangreichen Marktkennntnisse und langjährige Erfahrung bilden eine gute Basis, um sowohl Risiken als auch Chancen zu erkennen und einzuschätzen.*

### **Risiko- und Chancenmanagement**

Risikomanagement verstehen wir als die fortwährende Aufgabe, das Spektrum der tatsächlichen und möglichen Risiken unserer Geschäftstätigkeit in unserem Umfeld zu erfassen, zu analysieren, zu bewerten und, soweit möglich, präventive und korrigierende Maßnahmen zu ergreifen. Die Grundlage hierfür ist unser Risikomanagementsystem. Es versetzt das Management in die Lage, Risiken, die das Erreichen unserer strategischen Ziele oder unseren Fortbestand gefährden könnten, zu identifizieren und negative Auswirkungen zu minimieren. Dementsprechend ist es ein wichtiger Bestandteil unserer Unternehmenssteuerung.

Daneben sichern wir den Unternehmenserfolg langfristig durch unser Chancenmanagement. Ziel ist hier, Chancen für das Unternehmen so früh wie möglich zu erkennen, zu bewerten und geeignete Maßnahmen einzuleiten, damit aus den Chancen geschäftliche Erfolge für uns werden. Lang- und mittelfristige Chancen berücksichtigen wir im Rahmen unserer Strategie und der Budgetplanungen. Kurzfristig realisierbare Chancen nutzen wir im laufenden operativen Geschäft, sofern dies unternehmerisch sinnvoll und mit unseren Geschäftszielen vereinbar ist.

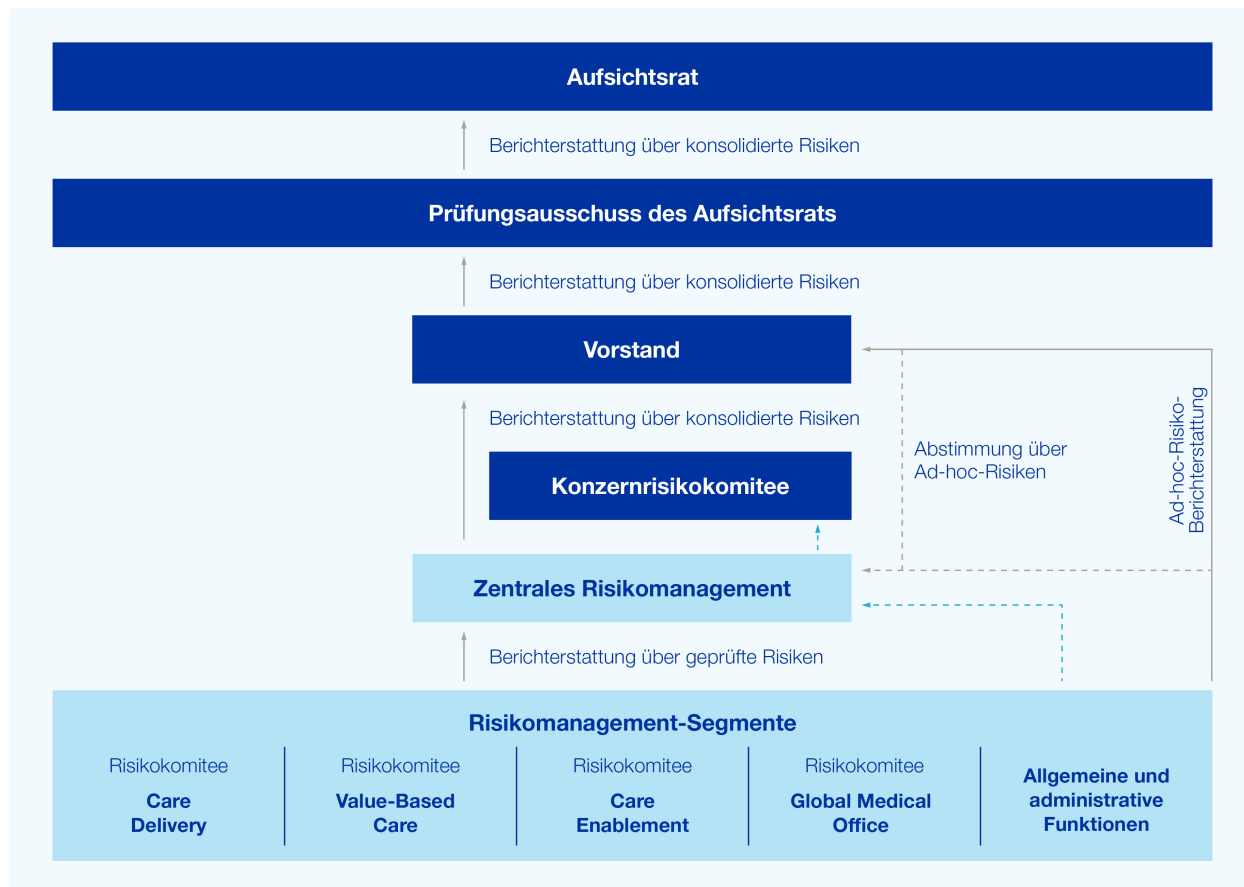
### **Wesentliche Merkmale des Risikomanagement- und Internen Kontrollsystems**

#### **Risikomanagementsystem**

Das Ziel des Risikomanagementsystems ist, potenzielle Risiken möglichst frühzeitig zu identifizieren, deren Einfluss auf die Unternehmenstätigkeit zu bewerten und uns in die Lage zu versetzen, gegebenenfalls entsprechende Gegenmaßnahmen zu ergreifen. Aufgrund der sich fortwährend ändernden externen und internen Umgebung unterliegt unser Risikomanagementsystem einer kontinuierlichen Weiterentwicklung. Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir unser unternehmensweites Risikomanagementsystem um neue Funktionen und Segmente erweitert. Darüber hinaus haben wir ein neues Schulungskonzept entwickelt, um die Effektivität und die Ergebnisse des unternehmensweiten Risikomanagementsystems weiter zu verbessern.

Die organisatorische Ausgestaltung unseres konzernweiten Risikomanagements sowie die beschriebenen Abläufe sind in der folgenden Grafik dargestellt:

## RISIKOBERICHTERSTATTUNG



Die Ausgestaltung des Risikomanagementsystems ist dabei am international anerkannten Rahmenwerk für unternehmensweites Risikomanagement, „Enterprise Risk Management – Integrated Framework“ des Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), orientiert. Darüber hinaus ist das nachhaltigkeitsbezogene Risiko- und Chancenmanagement Teil des Risikomanagementsystems. Chancen werden mit Ausnahme von nachhaltigkeitsbezogenen Chancen durch das implementierte Risikomanagementsystem nicht erfasst. Für weitere Informationen zum Umgang mit nachhaltigkeitsbezogenen Risiken und Chancen siehe Abschnitt „Nachhaltigkeitsmanagement – Management der Risiken und der Chancen“ in der „Nachhaltigkeitserklärung“.

Im Rahmen des Risikomanagementsystems übernehmen Risikokoordinatoren innerhalb unserer Risikomanagement-Segmente unter Anwendung einer Risikomanagementsoftware die Koordination der Risikomanagementaktivitäten, insbesondere der Risikoidentifikation und -bewertung mit den einzelnen Risikoverantwortlichen, unter anderem mittels Workshops, Interviews und Abfragen. Diese Aktivitäten beziehen sich auf bereits bestehende ebenso wie auf potenziell entstehende kurzfristige sowie mittelfristige Risiken. Zweimal im Jahr werden die identifizierten Risikoinformationen von den Risikokoordinatoren aufbereitet und durch die jeweiligen Verantwortlichen der allgemeinen und administrativen Funktionen überprüft, gefolgt von einer weiteren Diskussion und Überprüfung in Risikokomitees. Anschließend erfasst das zentrale Risikomanagement die Risiken und Gegenmaßnahmen aus den Risikomanagement-Segmenten, analysiert und diskutiert diese im Konzernrisikokomitee und meldet die konsolidierten Ergebnisse an den Vorstand. Die Analyse der Risikosituation umfasst dabei unter anderem auch die Feststellung des Grades einer potenziellen Bestandsgefährdung durch die Aggregation aller Risiken mithilfe eines softwaregestützten Risikosimulationsansatzes.

Über neue Risiken, die als hoch eingeschätzt werden, sowie über bekannte Risiken, die sich zu hohen Risiken entwickeln, findet eine umgehende Information des Vorstands und des zentralen Risikomanagements statt, um eine angemessene Handhabung der Risiken sicherzustellen (Informationen zur Einordnung der Risiken als hoch, mittel und gering ergeben sich aus der Grafik der Risikomatrix im Abschnitt „Risiken“ in diesem Kapitel). Die Wirksamkeit des Risikomanagementsystems wird vom Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats überwacht, der auch die Informationen aus der Risikoberichterstattung erhält. Abschließend wird auch der Aufsichtsrat über die Risikosituation informiert.

Neben der Risikoberichterstattung ist auch das klassische Berichtswesen an die Unternehmensführung ein wesentliches Instrument, um Risiken zu steuern, zu kontrollieren und zeitnah Maßnahmen der Risikovorsorge zu ergreifen. Daher wird der Vorstand von Fresenius Medical Care monatlich über die Branchensituation, das operative und nichtoperative Geschäft sowie über Analysen der Ertrags- und Finanzlage, ferner quartalsweise über die Vermögenslage informiert.

Die Interne Revision wird regelmäßig über die Ergebnisse des internen Risikomanagementsystems informiert. Diese Abteilung bestimmt risikoorientierte Schwerpunktbereiche und überprüft jährlich eine ausgewählte Anzahl von End-to-End-Prozessen, Managementsystemen, Unternehmensbereichen, Konzerngesellschaften und IT-Prozessen weltweit. Die festgelegten Schwerpunktbereiche werden über alle Geschäftsbereiche hinweg geprüft. Die Abteilung arbeitet gemäß den international anerkannten Standards des Fachverbands Institute of Internal Auditors, was 2022 durch eine Qualitätsprüfung bestätigt wurde. Die nächste Qualitätsprüfung ist für 2026 geplant, basierend auf den überarbeiteten Standards des Institute of Internal Auditors. Die Prüffelder der einzelnen Prüfungsaufträge sind risikoorientiert und umfassen unter anderem periodische Effektivitätsprüfungen von Kontrollen (einschließlich Kontrollen zur Einhaltung von Rechts- und Compliance-Vorschriften) in Geschäftsprozessen sowie in der IT-Sicherheit, die Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung und die Einhaltung von Rechnungslegungsvorschriften und internen Richtlinien. Seit 2021 hat die Interne Revision auch Prüfungen von ausgewählten Vertriebsvermittlern durchgeführt, um sicherzustellen, dass die Geschäftsvorgänge mit Fresenius Medical Care-Produkten den geltenden Compliance-Standards entsprechen. Die zu prüfenden „Objekte“ werden jährlich auf der Grundlage eines Prüfungsuniversums festgelegt, das heißt eines Auswahlmodells, das verschiedene Risiken und die Wesentlichkeit berücksichtigt. Dieser jährliche Revisionsplan wird vom Vorstand und vom Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats geprüft und genehmigt. Alle Prüfungsberichte mit wesentlichen Feststellungen werden dem Vorstand vorgelegt. Zu den Aufgaben der Internen Revision gehört auch, die Umsetzung von Maßnahmen hinsichtlich identifizierter Schwächen zu überwachen. Über den Umsetzungsfortschritt wird der Vorstand quartalsweise informiert. Darüber hinaus wird den Mitgliedern des Prüfungsausschusses des Aufsichtsrats Auskunft über die Prüfungsergebnisse erteilt. Im Jahr 2025 fanden insgesamt 24 Prüfungen und 15 Prüfungen von Vertriebsvermittlern statt. Die Prüfungsschwerpunkte waren Compliance, der U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA), Governance und ESG.

Dennoch ist es wichtig festzuhalten, dass auch ein funktionsfähig eingerichtetes und angemessenes Risikomanagementsystem kein Garant dafür ist, dass sich sämtliche Risiken vollumfänglich identifizieren und steuern lassen.

### **Internes Kontrollsystem<sup>1</sup>**

Unser internes Kontrollsystem zielt darauf ab, Risiken innerhalb verschiedener Geschäftsprozesse durch effiziente und effektive Kontrollmechanismen zu mindern, um die Zuverlässigkeit der Geschäftsprozesse sowie die Erreichung der damit verbundenen Ziele sicherzustellen. Der Umfang unseres internen Kontrollsystems umfasst Finanzberichterstattungsprozesse, Compliance-Risiken und operative Geschäftsrisiken. Dieser Umfang unterliegt der Verantwortung der bei Fresenius Medical Care etablierten Teams der zweiten und dritten Verteidigungslinie.

Unser internes Kontrollsystem basiert auf den Anforderungen des international anerkannten, von COSO veröffentlichten „Internal Control – Integrated Framework (2013)“. Das interne Kontrollsystem gliedert sich in fünf Komponenten: Kontrollumfeld, Risikobeurteilung, Kontrollaktivitäten, Information und Kommunikation sowie die Überwachung des internen Kontrollsystems. Jede dieser Komponenten wird regelmäßig dokumentiert und beurteilt.

Die letztendliche Verantwortung für die Implementierung eines angemessenen und wirksamen internen Kontrollsystems liegt beim Vorstand von Fresenius Medical Care. Der Vorstand hat verschiedene Funktionen innerhalb von Fresenius Medical Care beauftragt, die Implementierung eines internen Kontrollsystems in ihrem jeweiligen Verantwortungsbereich sicherzustellen und dabei ein globales Regelwerk für die jeweiligen internen Kontrollen anzuwenden. Es bestehen entsprechende Überwachungs- und Berichterstattungsmechanismen, um den Vorstand und den Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats über den Zustand des internen Kontrollsystems zu informieren. Darüber hinaus sind die internen Kontrollen Gegenstand von Prüfungen durch die Interne Revision, die die Prüfungsergebnisse an das jeweilige Prüfobjekt (z. B. Länderorganisationen, globale Funktionen) und an den Vorstand von Fresenius Medical Care weiterleitet. Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats wird über die Prüfungsergebnisse informiert.

In Abhängigkeit der Risiken innerhalb der Geschäftsprozesse und der zugrunde liegenden Prozessgestaltung variieren die Kontrollen in Bezug auf ihre Ausgestaltung und ihre Kontrollanforderungen. Kontrollschwachstellen, die durch Kontrolltests festgestellt werden, können auch Anpassungen der zugrunde liegenden Kontrollen erfordern. Eine hinreichende Risikominderung steht bei Kontrollen, die wir in unserer Organisation durchführen, immer im Vordergrund. Typische Kontrolltypen (die Auflistung an dieser Stelle ist nicht vollumfänglich), die bei Fresenius Medical Care zum Einsatz kommen, beziehen sich auf präventive Genehmigungen von Geschäftsvorgängen, nachgelagerte Management Reviews, organisatorische Kontrollmaßnahmen (z. B. Funktionstrennung), IT-bezogene Kontrollverfahren (z. B. System-Backups oder die Überprüfung von Benutzerzugriffen) oder Qualitäts-/ Sicherheitskontrollen innerhalb operativer Geschäftsprozesse (z. B. innerhalb unserer Produktionsanlagen oder unserer Kliniken). Zusätzlich zu den genannten Kontrollaktivitäten verfügt Fresenius Medical Care über interne Kontrollen in Bezug auf nachhaltigkeitsbezogene Leistung und Ziele. Diese beinhalten Kennzahlen für die Messung

---

<sup>1</sup> Bei den Angaben in diesem Abschnitt handelt es sich um sogenannte lageberichts-fremde Angaben. Diese sind daher ungeprüft.

der Zielerreichung der Vorstandsmitglieder im Hinblick auf ihre Vergütungspläne mit kurzfristiger und langfristiger Anreizwirkung. Die Kontrollanforderungen konzentrieren sich auf eine klare Definition der Rollen des Datenlieferanten und des Datenvalidierers sowie auf eine umfassende Dokumentation von Kontrollverfahren. Im Jahr 2025 haben wir das interne Kontrollsystem weiter verbessert, indem wir Kontrollen für 20 zusätzliche ESG-Kennzahlen eingeführt haben, die in der Nachhaltigkeitserklärung ausgewiesen werden.

Unser internes Kontrollsystem ist Gegenstand ständiger Veränderungen und Verbesserungen, um Veränderungen innerhalb unserer Organisation, unserer Geschäftsprozesse und des externen Umfelds, in dem wir tätig sind, zu berücksichtigen.

Ähnlich wie bei unserem Risikomanagementsystem gibt es auch bei unserem internen Kontrollsystem inhärente Grenzen, was bedeutet, dass es keine absolute Garantie dafür gibt, dass alle Risiken innerhalb der verschiedenen Geschäftsprozesse zu 100% wirksam gemindert werden und dass die jeweiligen Ziele vollumfänglich erreicht werden.

Fresenius Medical Care hat verschiedene Überwachungs- und Berichtsmechanismen implementiert, um den Vorstand und den Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats über den Zustand des Risikomanagementsystems und des internen Kontrollsystems zu informieren. Auf dieser Grundlage hat der Vorstand keine Hinweise darauf, dass das Risikomanagementsystem und das interne Kontrollsystem zum 31. Dezember 2025 nicht angemessen oder nicht wirksam gewesen wären.

### **Internes Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung**

Unser internes Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung ist darauf ausgelegt, hinreichende Sicherheit hinsichtlich der Zuverlässigkeit der Finanzberichterstattung und der Erstellung des Jahresabschlusses der Gesellschaft für Zwecke der externen Berichterstattung in Übereinstimmung mit den vom IASB herausgegebenen und von der EU-Kommission zur Anwendung anerkannten IFRS-Accounting Standards zu bieten. Der Berichtsprozess ist auf die zuverlässige Erfassung, Verarbeitung und Kontrolle von Finanzdaten und wesentlichen Angaben ausgelegt. Darüber hinaus besprechen das Management und die für die Erstellung der Jahres- und Konzernabschlüsse zuständigen Abteilungen entscheidende Parameter, Annahmen und Schätzungen, die die extern berichteten Konzern- und Segmentergebnisse wesentlich beeinflussen. Final befasst sich auch der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats mit der Analyse und Auswertung aktueller Finanzdaten wie Quartalszahlen und Budgets.

Unser internes Kontrollsystem enthält Richtlinien und Anweisungen, deren Ausgestaltung dazu beitragen soll, dass alle Transaktionen ordnungsgemäß aufgezeichnet und akkurat innerhalb der Finanzberichterstattung dargestellt werden.

Zu den weiteren Kontrollmechanismen, die auf eine zuverlässige Finanzberichterstattung und die ordnungsgemäße Erfassung von Transaktionen in der Buchhaltung und im Konsolidierungsprozess abzielen, zählen systemtechnische und manuelle Abstimmungen sowie die organisatorische Trennung bestimmter Funktionen, um eventuellen Interessenskonflikten vorzubeugen. Darüber hinaus gibt es mehrere präventive Genehmigungsschritte sowie detektive Plausibilitätsprüfungen in verschiedenen Kernprozessen des Finanzwesens und weiteren finanzbezogenen Prozessen, um eine korrekte Finanzberichterstattung zu gewährleisten. Alle Prozessverantwortlichen identifizieren und bewerten die Risiken ihrer Prozesse im Hinblick auf die Rechnungslegung und ihren direkten Einfluss auf die Finanzberichterstattung. Diese Prozessverantwortlichen tragen ebenfalls dazu bei, dass Kontrollen eingerichtet sind, die diese Risiken minimieren. Änderungen der Rechnungslegungsvorschriften werden im Unternehmen kontinuierlich besprochen und bei der Erstellung der Abschlüsse berücksichtigt; dazu werden die mit der Finanzberichterstattung betrauten Beschäftigten regelmäßig zu Änderungen der Rechnungslegungsvorschriften geschult. Die Konzernkonsolidierung wird von einer zentralen Abteilung durchgeführt. Die Basis für die Konsolidierung bilden die von den Konzerngesellschaften vorgelegten Berichtspakete sowie Teilkonzernabschlüsse, die auf Grundlage zentraler Vorgaben und Richtlinien erstellt werden.

Weil unsere Aktie auch an der New Yorker Börse notiert ist, unterliegen wir den Vorschriften des in den USA geltenden Sarbanes-Oxley Act von 2002 (SOX). Der Abschnitt 404 dieses US-Bundesgesetzes fordert, dass der Vorstand von Gesellschaften, die an US-Börsen notiert sind, die Verantwortung für die Einrichtung und Einhaltung eines effektiven internen Kontrollsystems übernimmt, das eine zuverlässige Finanzberichterstattung gewährleisten soll. Jährlich werden Risiken bewertet und ein Scoping durchgeführt, um die Einheiten, Prozesse und Kontrollen zu bestimmen, die den SOX-Anforderungen unterliegen. Die Angemessenheit und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung werden regelmäßig bewertet und im regulären Testzyklus geprüft. Die Ergebnisse der Kontrolltests werden regelmäßig mit den jeweiligen Beteiligten erörtert und die Behebung von Kontrollschwächen wird überwacht. Diese Kriterien sind zudem Gegenstand der jährlichen Prüfung durch unseren unabhängigen Wirtschaftsprüfer. Ein vierteljährlicher Zertifizierungsprozess wurde als formaler Mechanismus für die Rechenschaftspflicht und Verantwortung der Länder, Segmente, Shared Services Center und der Gesellschaften auf Gruppenebene eingeführt, der auf die Genauigkeit der Finanzberichterstattung und die damit verbundenen Kontrollen und Verfahren abzielt.

Die interne Prüfung des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung orientiert sich an einer spezifischen Richtlinie der U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) (Richtlinie für die Bewertung des internen Kontrollsystems für die Finanzberichterstattung durch das Management) und wird softwareunterstützt durchgeführt.



Das Global Internal Control Team koordiniert dabei die Bewertung der zu bewertenden Kontrollen; die Ergebnisse werden anschließend zusammengeführt und zur Information und Kommunikation an die Verantwortlichen bereitgestellt. Auf dieser Basis beurteilt schließlich das Management die Funktionsfähigkeit des internen Kontrollsystems jeweils für das laufende Geschäftsjahr. Soweit notwendig, werden externe Berater für die Prüfung hinzugezogen. Ein Lenkungsausschuss trifft sich mindestens zweimal im Jahr, um sich über regulatorische Entwicklungen und Änderungen hinsichtlich relevanter Anforderungen an interne Kontrollen zu informieren, Kontrollschwächen zu besprechen und Maßnahmen abzuleiten. Zudem informiert sich der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrats in seinen Sitzungen regelmäßig über die Beurteilung der Funktionsfähigkeit des internen Kontrollsystems durch das Management.

Zum 31. Dezember 2025 hat das Management das interne Kontrollsystem für die Finanzberichterstattung der Gesellschaft beurteilt und dessen Wirksamkeit festgestellt.

Unabhängig davon, wie sorgfältig interne Kontrollsysteme für die Finanzberichterstattung ausgestaltet sind, sind den Systemen inhärente Grenzen gesetzt. Es kann deshalb keine absolute Sicherheit geben, dass die Ziele der Finanzberichterstattung erreicht und falsche Angaben stets verhindert oder aufgedeckt werden.

### **Compliance Management System<sup>2</sup>**

Wir verfügen über ein globales Compliance-Programm, das auf den Eckpfeilern Prävention, Aufdeckung und Korrektur beruht, um sicherzustellen, dass wir unser Geschäft im Einklang mit dem Gesetz und internen Richtlinien betreiben.

Wir verhindern Compliance-Verstöße durch schriftlich festgehaltene Richtlinien und Verfahren, den Einsatz von Compliance-Beauftragten in unserer gesamten Organisation sowie durch laufende Compliance-Schulungen. Wir decken Compliance-Verstöße durch offene Kommunikationswege, Untersuchungen sowie laufende Überwachung und Überprüfungen auf. Wenn nötig, sorgen wir mithilfe von Disziplinarausschüssen für angemessene Abhilfemaßnahmen.

Compliance-Kontrollen, wie zum Beispiel die Prüfung von Drittparteien, die Überwachung von Transaktionen mit Lieferanten und Kunden sowie Rechnungsüberprüfungen, sind von zentraler Bedeutung bei der Vermeidung und Aufdeckung von Compliance-Verstößen und sind in unserer gesamten Organisation verankert.

Alle Beschäftigten befolgen einen Ethik- und Verhaltenskodex, der wichtige Bereiche wie Patientenversorgung, Produkt- und Dienstleistungsqualität, Korruptions- und Bestechungsbekämpfung, Gesundheit und Sicherheit, Datenschutz, Lieferantenverhalten und Menschenrechte abdeckt. Unser Compliance-Programm verfügt über Systeme und Prozesse zur kontinuierlichen Überwachung und Bewertung von Compliance-Risiken, zur frühzeitigen Erkennung von Compliance-Risiken und zur Verminderung und Korrektur von Verstößen. Jeder Geschäftsbereich führt routinemäßig Risikobewertungen durch, um Transparenz und Arbeitsprogramme zu schaffen, die eine kontinuierliche Einhaltung der Vorschriften gewährleisten. Die Ergebnisse der Compliance-Risikobewertungen fließen auch in unser unternehmensweites Risikomanagementsystem ein.

Die Aufsicht über unser Compliance-Programm sowie die Überprüfung wesentlicher Feststellungen erfolgt durch unseren Vorstand und den Prüfungsausschuss. Darüber hinaus berichten die Compliance-Beauftragten regelmäßig an die jeweiligen Business Partner und der Chief Compliance Officer an den Vorstand. Schließlich finden regelmäßige Treffen zur kontinuierlichen Verbesserung zwischen der Compliance-Abteilung und den Geschäftsbereichen sowie anderen globalen Funktionen statt, um die Zusammenarbeit und Transparenz bei Compliance-Fragen zu gewährleisten.

Wir passen unser Compliance-Programm und unsere Compliance-Prozesse kontinuierlich an und versuchen, diese zu verbessern.

### **Risiken**

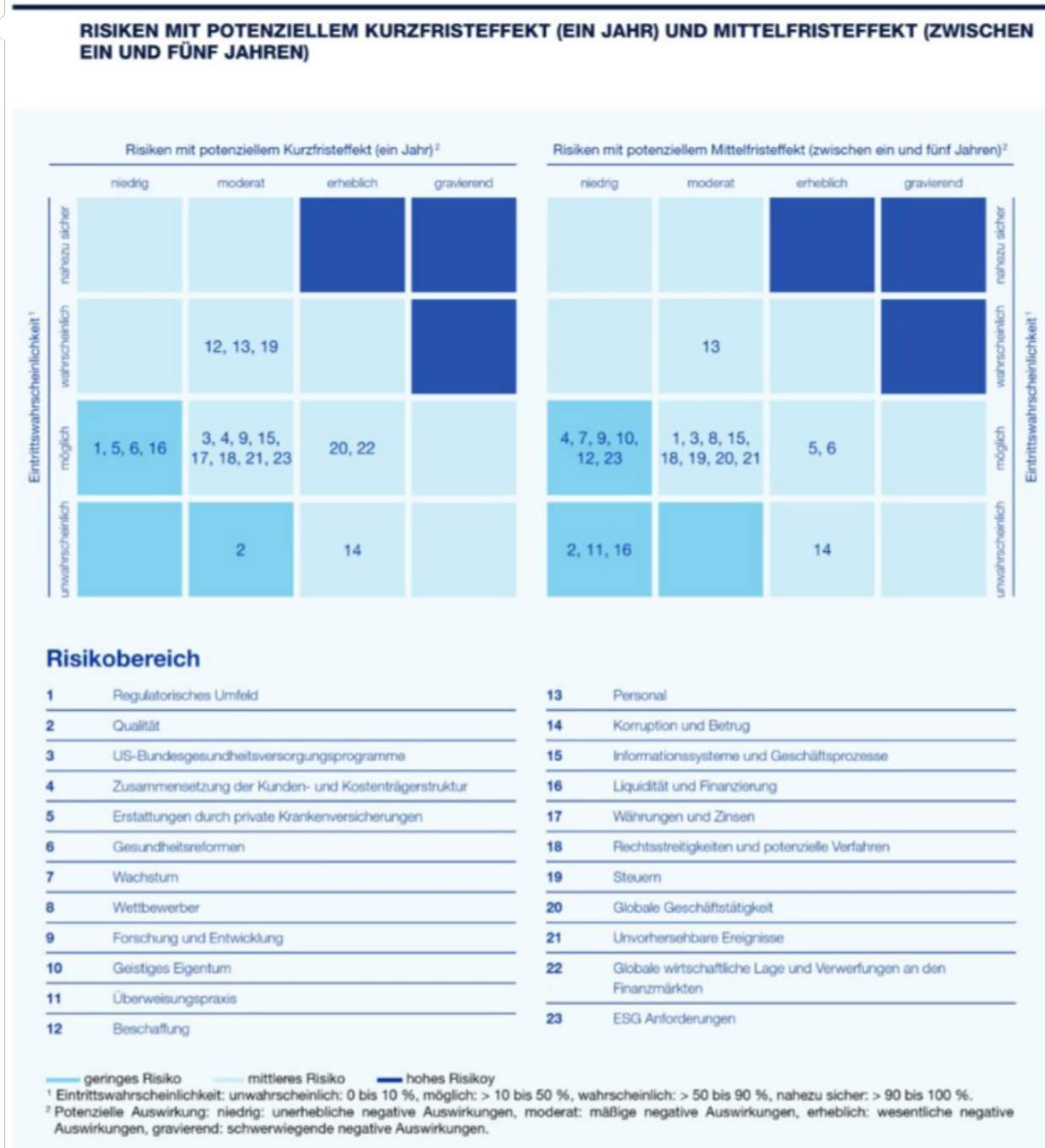
Der folgende Abschnitt beschreibt die wesentlichen Risiken, die Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit haben könnten. Im Zuge der Risikobewertung findet eine Einschätzung der Risiken anhand der Eintrittswahrscheinlichkeit und der potenziellen Auswirkung im jeweiligen Bewertungszeitraum statt, was eine Priorisierung der Risiken anhand der Klassen gering, mittel und hoch ermöglicht. Zur Einschätzung möglicher Schadensausmaße der Risiken werden, neben quantitativen Faktoren, auch qualitative Faktoren herangezogen. Zur Identifikation strategischer Entwicklungen können Risiken neben der kurzfristigen Betrachtung, also hinsichtlich eines Ein-Jahres-Zeitraums, auch mittelfristig, das heißt hinsichtlich einer Auswirkung innerhalb von fünf Jahren bewertet werden.

Die Skalen zur Klassifizierung der potenziellen Auswirkung und der Eintrittswahrscheinlichkeit sowie die Verortung der Risiken in der Risikomatrix sind in der folgenden Grafik dargestellt.

---

<sup>2</sup> Bei den Angaben in diesem Absatz handelt es sich um sogenannte lageberichts-fremde Angaben. Diese sind daher ungeprüft.

Im Detail ergibt sich folgendes Bild hinsichtlich unserer Risikosituation:



Die oben dargestellten Risikobereiche sowie zugehörige risikomindernde Gegenmaßnahmen in diesen Bereichen werden im Folgenden näher beschrieben.

## Branchenbezogene Risiken

### Regulatorisches Umfeld, Qualität

Unser Geschäftsbetrieb unterliegt in nahezu jedem Land, in dem wir tätig sind, umfassender staatlicher Regulierung. Darüber hinaus haben wir weitere allgemein anwendbare Rechtsvorschriften, einschließlich kartellrechtlicher Vorschriften, zu beachten. Diese von uns zu beachtenden Gesetze und Vorschriften unterscheiden sich von Land zu Land und betreffen unter anderem die folgenden Bereiche:

- Die Qualität, Sicherheit und Wirksamkeit medizinischer und pharmazeutischer Produkte und Verbrauchsgüter
- Behördliche Genehmigungen und Überwachung von klinischen und bestimmten nichtklinischen Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten

- Produktfreigaben sowie regulatorische Genehmigungen für neue Produkte und Produktverbesserungen
- Den Betrieb und die Lizenzierung von Produktionsanlagen, Laboren, Dialysekliniken, ambulanten Operationszentren und anderen Gesundheitseinrichtungen
- Prüfungen sowie Durchsichten durch Vollzugsbehörden, einschließlich der Food and Drug Administration (FDA) bezüglich der Einhaltung der geltenden Arzneimittelvorschriften
- Die Etikettierung von Produkten sowie die Werbung für Produkte und sonstige Reklame
- Den korrekten Ausweis und die Fakturierung von Erstattungen durch staatliche und private Krankenversicherer sowie korrekte und vollständige medizinische Aufzeichnungen zum Nachweis der Abrechnungen
- Die Rabattierung von erstattungsfähigen Pharma- und medizintechnischen Produkten sowie die Meldung von Medikamentenpreisen an Regierungsstellen
- Einschränkungen unserer Fähigkeit, Akquisitionen oder bestimmte Investitionen zu tätigen sowie eingeschränkte dazugehörige Transaktionsbedingungen
- Die Sammlung, Veröffentlichung, Nutzung, Sicherheit, der Schutz sowie die Vertraulichkeit von geschützten Gesundheitsinformationen und anderen geschützten Daten
- Die Einhaltung von Sorgfaltspflichten, Gewährleistungspflichten und Regelungen zur Produkthaftung
- Die Vergütung für medizinisches Personal sowie finanzielle Vereinbarungen mit ärztlichem Fachpersonal und Einrichtungen, die Überweisungen von Patientinnen und Patienten veranlassen

Neben den Risiken aus der Nichteinhaltung von Rechtsvorschriften sind wir als produzierendes Unternehmen dem Risiko ausgesetzt, dass Produkte aufgrund ungeeigneter Produktdesigns oder Probleme im Produktionsprozess unsere Qualitätsstandards nicht erfüllen, sodass erwartete Behandlungsergebnisse nicht erzielt werden, was in der Folge zu Produktrückrufen führen kann und somit zu erheblichen nachteiligen finanziellen Auswirkungen oder Reputationsschäden.

Sollten wir gegen diese zahlreichen gesundheitsrechtlichen oder sonstigen öffentlich-rechtlichen Vorschriften verstoßen oder Produkte und Dienstleistungen Qualitätsmängel aufweisen, kann dies vielfältige negative rechtliche und finanzielle Folgen nach sich ziehen. Zu diesen Rechtsfolgen zählen insbesondere der Verlust von staatlichen Zertifizierungen, der Verlust von Lizenzen seitens umsatzrelevanter Regierungsstellen, Straf- und Bußgelder, Rückrufaktionen und Schadenersatzforderungen, gesetzlich oder behördlich verhängte Lieferstopps, erhöhte Aufwendungen zur Erfüllung behördlicher Auflagen, der Ausschluss von den Erstattungsprogrammen des staatlichen Gesundheitswesens, die Rückerstattung von erhaltenen Zahlungen von staatlichen Kostenträgern und Versorgungsempfängern staatlicher Gesundheitsversorgungsprogramme infolge des Nichteinhaltens maßgeblicher Vorgaben oder die vollständige oder teilweise Untersagung der Geschäftstätigkeit. Schließlich könnten Risiken dieser Art nicht mehr zu angemessenen Bedingungen versicherbar sein. Zusammen mit erheblichen Kosten für die Rechtsverteidigung könnten diese Verstöße unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage erheblich beeinträchtigen.

Ein Teil des Geschäfts mit Gesundheitsdienstleistungen, welches wir in den USA betreiben, steht im Eigentum oder unter der Leitung von Organisationen, an denen ein oder mehrere Krankenhäuser, ärztliches Fachpersonal oder Arztpraxisgemeinschaften eine Beteiligung halten. Darüber hinaus haben wir Vereinbarungen mit Arztpraxen zur Zusammenarbeit bei unseren wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen mit öffentlichen und privaten Kostenträgern getroffen. Obwohl die Vereinbarungen mit ärztlichem Fachpersonal so strukturiert sind, dass sie viele Kriterien erfüllen, die nach US-Anti-Kickback Gesetzen sowie weiterer staatlicher Gesetze gegen Betrug und Missbrauch für einen sogenannten Safe-Harbor-Schutz und für Verzichtserklärungen erforderlich sind, genügen diese Vereinbarungen den Safe-Harbor-Vorgaben nicht immer vollumfänglich. Sollten eine oder mehrere dieser Vereinbarungen, einschließlich der wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme, das US-Anti-Kickback Gesetz, das sogenannte Stark Law oder vergleichbare Gesetze auf Ebene der Bundesstaaten beziehungsweise ähnliche Gesetze weltweit verletzen, könnten wir verpflichtet sein, diese zu restrukturieren oder sogar aufzulösen. Ferner könnten wir verpflichtet sein, Vergütungen, die aufgrund unzulässiger Überweisungen von Medicare, Medicaid oder anderen Bundesgesundheitsversorgungsprogrammen erhalten wurden, zurückzuerstatten. Zudem könnten wir Strafzahlungen unterliegen und zukünftig von Erstattungen durch öffentliche Gesundheitsträger ausgeschlossen werden. Dies könnte unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage erheblich beeinträchtigen.

Unsere implementierten Compliance-Programme reduzieren das Risiko von Rechtsverstößen durch Zurverfügungstellung allgemeiner und spezifischer Verhaltens- und Verfahrensregeln sowie regelmäßiges Training der Beschäftigten entsprechend der relevanten Vorgaben. Um zu gewährleisten, dass unsere Produkte und Dienstleistungen den geltenden Qualitätsanforderungen entsprechen, haben wir entsprechende Qualitätsmanagementsysteme implementiert. Die jeweiligen Beschäftigten können auf Verfahrens- und Arbeitsanweisungen zurückgreifen, die sicherstellen sollen, dass die geltenden Qualitätsvorgaben eingehalten werden. Darüber hinaus führen wir interne Überprüfungen der Produktionsstandorte und Kliniken durch, um die Einhaltung von Qualitätsstandards bei unseren Produkten und Dienstleistungen zu überwachen. Zudem werden

regulatorische Initiativen und Änderungen genau beobachtet, um sich schnell an neue Vorschriften anpassen zu können.

### **US-Bundesgesundheitsversorgungsprogramme**

Wie bereits im Kapitel „Wirtschaftsbericht“ im Abschnitt „Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld“ dargelegt, nehmen unsere Dialysekliniken in den USA im Rahmen des ESRD-PVS am QIP teil. Hierbei können Leistungskürzungen der Medicare-Erstattungen um bis zu 2% vorgenommen werden, sobald in den Kliniken die Qualitätsmaßstäbe des QIP nicht eingehalten werden. Sollte es uns in größerem Ausmaß nicht gelingen, die Mindestanforderungen des QIP zu erfüllen, könnte dies eine wesentliche negative Auswirkung auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben.

Durch unsere wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme übernehmen wir für bestimmte Patientinnen und Patienten das Risiko sowohl für medizinische als auch administrative Kosten und erhalten im Gegenzug feste periodische Zahlungen oder potenzielle Erstattungen basierend auf dem Erreichen festgelegter Benchmark-Ziele von staatlichen und privaten Versicherern. So nehmen wir gegenwärtig an Programmen wie dem sogenannten CKCC-Modell teil sowie an Vergütungsvereinbarungen mit Versicherern. Einzelheiten sowie detaillierte Beschreibungen zu den erwähnten und weiteren Programmen, an denen wir teilnehmen, finden sich im Kapitel „Wirtschaftsbericht“, im Abschnitt „Gesamtwirtschaftliches und branchenbezogenes Umfeld“.

Die Rentabilität unserer wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme hängt teilweise von unserer Fähigkeit ab, günstige finanzielle Konditionen auszuhandeln, die Versorgung von Patientinnen und Patienten zu koordinieren, mit unseren Kostenträgern zusammenzuarbeiten, uns mit anderen Gesundheitsdienstleistern zu koordinieren und effektiv zusammenzuarbeiten, die Gesundheitszustände unserer Patientinnen und Patienten zur Risikoanpassung genau zu dokumentieren und kosteneffiziente, medizinisch geeignete Standorte für diese zu finden. Jedes Versäumnis dahingehend würde uns daran hindern, die Qualität der Patientenversorgung und die Behandlungsergebnisse zu verbessern sowie medizinisch unnötige Kosten zu reduzieren, was bei wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen zu einem schlechteren Ergebnis führen könnte.

Die Rückstellungen, die wir für die Durchführung unserer wert- und risikobasierten Versorgungsprogramme bilden, sowie Schätzungen der Höhe der Umsatzerlöse aus wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen und anderen Gesundheitsdienstleistungen, die wir in einem Berichtszeitraum erzielen, basieren auf Annahmen und Beurteilungen mehrerer Faktoren, die Unsicherheiten unterliegen. Diese Faktoren umfassen Trends wie die Entwicklung von Versorgungskosten, Ausgaben, die Hospitalisierungsraten unserer Patientinnen und Patienten, den komplizierten Abrechnungs- und Bezahlungsprozess, komplexe und sich ändernde Gesetze und Vorschriften, die Interpretationen unterliegen, die Bestimmung des Primär- und Sekundärversicherungsschutzes sowie andere Faktoren. Darüber hinaus können Bezahlungen, Rückerstattungen sowie Zahlungswiderrufe von Kostenträgern in der Regel noch bis zu drei Jahre oder länger nach Erbringung der Dienstleistungen erfolgen. Sollte sich der tatsächliche Leistungsanspruch ungünstiger entwickeln als auf Grundlage unserer Annahmen geschätzt, so könnte sich dies negativ auf den Zeitpunkt und die Höhe unserer realisierten Umsätze sowie auf zukünftige Gewinne auswirken oder sich in steigenden Verlusten niederschlagen.

Basierend auf der durch den ACA gewährten Befugnis setzten die CMS das CKCC-Modell um, das darauf abzielt, bessere Gesundheitsergebnisse für ESRD-Patientinnen und -Patienten zu erzielen und gleichzeitig die Kosten der CMS zu senken. Das aktuelle CKCC-Modell läuft am 31. Dezember 2027 aus, was sich nachteilig auf unser Unternehmen auswirken könnte, wenn es 2028 nicht erneuert oder durch ein neues Regierungsprogramm ersetzt wird. Zusätzlich werden die Bemühungen zur Abschaffung oder Ersetzung des ACA, welche bisher nicht erfolgreich waren, fortgesetzt, was im Risikobereich „Gesundheitsreformen“ innerhalb dieses Berichts beschrieben ist.

Wir können nicht garantieren, dass wir die durch die Programme vorgegebenen beziehungsweise angestrebten Kosteneinsparungen erreichen, was einen wesentlichen negativen Effekt auf unsere Geschäftsergebnisse haben kann. Darüber hinaus kann es zu höheren Abschreibungen auf Medicare-Selbstbehalte und andere Kostenteilungsbeträge aufgrund von nicht zusatzversicherten und unterversicherten Patientinnen und Patienten kommen, was zu einer Erhöhung der uneinbringlichen Forderungen führen würde.

Wir haben die Auswirkungen des ESRD-PVS und der weiteren vorstehend aufgeführten Gesetzesinitiativen mit zwei umfassenden Maßnahmen begrenzt. Erstens arbeiten wir mit Klinikleitungen und behandelndem ärztlichem Fachpersonal im Sinne des QIP sowie guter klinischer Praxis an Änderungen der Abläufe bei der Behandlung der Patientinnen und Patienten und verhandeln über Kosteneinsparungen beim Arzneimittelkauf. Des Weiteren führten wir mit dem Ziel, Effizienzsteigerungen und verbesserte Patientenbehandlungserfolge zu erreichen, neue Initiativen zur Verbesserung der Patientenversorgung bei Dialysebeginn, zur Steigerung des Anteils der Heimdialysepatientinnen und -patienten und zur Generierung von weiteren Kosteneinsparungen in unseren Kliniken ein.

Kontinuierlich verfeinerte versicherungsmathematische Modelle werden zur Schätzung von Erstattungen und als Grundlage für einen Überwachungsprozess verwendet, der die tatsächlichen Erfahrungen auswertet und die Entwicklung von Maßnahmen für Risikopatientinnen und -patienten ermöglicht, um Krankenhausaufenthalte und andere möglicherweise vermeidbare medizinische Kosten zu reduzieren, die Qualität der Ergebnisse zu verbessern und insgesamt Einsparungen von Pflegekosten für die Patientenpopulation zu erzielen.

## **Zusammensetzung der Kunden- und Kostenträgerstruktur**

Unser Geschäft unterscheidet sich in den Regionen, in denen wir tätig sind. In vielen Fällen werden unsere Produkte und Dienstleistungen direkt oder indirekt von staatlichen Institutionen bezahlt. Wir glauben, dass das Ausfallrisiko staatlicher Kostenträger weltweit allgemein niedrig bis moderat ist. Jedoch könnte insbesondere ein Stillstand bei der Bewilligung des US-Haushalts oder ein Stillstand der US-Bundesverwaltung (Government Shutdown) signifikante Zahlungsverzögerungen verursachen, auch wenn dies zu keinem Forderungsausfall führt. Auf Länderebene zeichnet sich der Absatzmarkt durch unterschiedliche Kunden- oder Kostenträgergruppen aus, deren Volumen von wenigen Kunden bis zu einer beträchtlichen Anzahl von Kundentypen reichen kann. Mit diesen Kunden- oder Kostenträgergruppen sind unterschiedliche Risiken hinsichtlich des Ausfalls oder der Nichtzahlung von Forderungen verbunden sowie Risiken aus Abhängigkeiten aufgrund des Wettbewerbs in Kundenumgebungen mit geringem Volumen. In bestimmten Fällen kann eine daraus resultierende Abhängigkeit vom Zahlungsverhalten und der Entscheidungsfindung unserer Geschäftspartner (z. B. im Hinblick auf die Nichtfortführung von Verträgen aus Ausschreibungen oder Kundenverträgen mit großem Volumen) die Einbringlichkeit von Forderungen beeinträchtigen und sich nachteilig auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage auswirken.

Wir versuchen kontinuierlich, diese Risiken zu mindern, indem wir mit Großkunden aktiv Verträge mit festen Laufzeiten aushandeln, neue Dienstleistungen oder Produkte entwickeln und Angebote mit wettbewerbsfähigen Margen abgeben sowie die Qualität unserer Dienstleistungen und Produkte verbessern. Darüber hinaus werden offene Forderungen im Rahmen eines umfassenden Forderungsmanagementsystems genau überwacht und nachverfolgt.

## **Erstattung durch private Krankenversicherungen**

In den USA wird ein Teil der Dialysebehandlungen durch private Krankenversicherungen und sogenannte Integrated-Care-Organisationen erstattet, wobei diese Erstattungen generell höher sind als die Erstattungen durch staatliche Gesundheitsprogramme. Infolgedessen tragen die Zahlungen, die wir von privaten Kostenträgern erhalten, einen wesentlichen Teil zu unserem Gewinn bei. Im Jahr 2025 entfielen rund 63% unserer Umsatzerlöse aus Gesundheitsdienstleistungen auf private Kostenträger in den USA. Falls diese Versicherungsträger in den USA die bestehenden Verträge nicht verlängern oder es ihnen gelingt, Erstattungen abzulehnen oder eine Senkung der Erstattungssätze durchzusetzen, sie den Umfang oder die Konditionen ihrer Netzwerke ändern, der Anteil der Erstattungen durch private Krankenversicherungen sinkt oder wesentliche Verträge im Zusammenhang mit unseren wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen nicht verlängert werden, könnte dies unsere Umsatzerlöse und unser operatives Ergebnis wesentlich verringern. Ein Teil unseres Geschäfts, welches aktuell durch private Krankenversicherungen oder Krankenhäuser erstattet wird, könnte in Zukunft durch sogenannte Integrated-Care-Organisationen erstattet werden, die möglicherweise Erstattungszahlungen nach einer Methodik leisten, die die Erstattungen für unsere Dienstleistungen reduzieren könnten.

Das Marietta-Urteil erleichtert es darüber hinaus Krankenversicherungen, den Versicherungsschutz für ESRD-Patientinnen und -Patienten, welche auch für Medicare zugelassen wären, so auszugestalten, dass eine private Krankenversicherung im Vergleich zur Teilnahme an Medicare weniger attraktiv wird. Daraus möglicherweise resultierende Bestrebungen arbeitgeberfinanzierter Krankenversicherungen beziehungsweise privater Krankenversicherungen könnten Leistungen begrenzen, die Erstattungen für unsere Dienstleistungen reduzieren oder sogar Erstattungen für einige Dienstleistungen gänzlich beenden. Wir können nicht absehen, ob der US-Kongress Gesetze verabschiedet wird, welche die Auswirkungen des Urteils revidieren würden.

Sollten die gesetzlichen oder regulatorischen Bemühungen erfolgreich sein, Prämien aus karitativer Unterstützung zu beschränken oder abzuschaffen, könnte ein Teil unserer Patientinnen und Patienten, die derzeit über privaten Versicherungsschutz verfügen, nicht mehr in der Lage sein, entsprechende Prämienzahlungen zu leisten und somit ihren Versicherungsschutz für Dialyseleistungen verlieren oder zu staatlich finanzierten Erstattungsprogrammen übergehen, die uns niedrigere Sätze für unsere Leistungen zurückerstatten.

Darüber hinaus erlebt die Krankenversicherungsbranche eine anhaltende Konsolidierung unter den Versicherern und den sogenannten Pharmacy Benefit Managern, einschließlich zunehmender Verhandlungsmacht und Auswirkungen auf die Art und Zahl der Patientenüberweisungen. Dies kann sich nachteilig auf unsere Fähigkeit auswirken, mit diesen Versicherern günstige Versicherungsbedingungen und wirtschaftlich vernünftige Tarife auszuhandeln.

Wir prüfen die Geschäftsbeziehungen zu privaten Krankenversicherungen fortlaufend und versuchen, die Geschäftsbeziehungen durch möglichst langfristige Verträge abzusichern und somit die Rentabilität unseres Geschäfts zu gewährleisten.

## **Gesundheitsreformen**

Eine Reihe von Regierungen arbeitet an Vorschlägen, die gegenwärtigen Systeme der staatlichen Gesundheitsfürsorge zu ändern, um den Zugang zur Gesundheitsfürsorge und deren Qualität zu verbessern und deren Kosten zu kontrollieren. Die politischen Entscheidungsträger in verschiedenen Ländern erwägen ebenfalls Reformen, welche die Erstattungsmethodik für Anbieter von Dienstleistungen und Produkten ändern könnten. Ebenso können Standards und Regulierungen in Bezug auf die Durchführung von Dialyседienstleistungen Gegenstand von weitreichenden Veränderungen sein.

Im Geschäftsjahr 2025 resultierten ungefähr 16% der weltweiten Umsätze aus den Erstattungen der staatlichen Gesundheitsversorgungsprogramme Medicare (ausgenommen Medicare Advantage, auch bekannt als Medicare Part C, welches durch private Krankenversicherungen angeboten wird, die von den CMS zugelassen sind, ihren Mitgliedern Medicare Advantage Pläne anzubieten) und Medicaid in den USA. Änderungen in der Gesetzgebung, in der Auslegung der gesetzlichen Vorschriften durch Gerichte oder in der Erstattungspraxis, zum Beispiel bezüglich des ESRD-PVS, der Gebührenordnungen für ärztliches Fachpersonal und klinische Labore sowie des Abrechnungssystems für ambulante chirurgische Kliniken, könnten sowohl den Umfang von Medicare- und Medicaid-Erstattungen für Dienstleistungen als auch den Umfang des Versicherungsschutzes beeinflussen. Pauschale Kürzungen von Zahlungen an Medicare-Dienstleister im US-Haushalt (Sequestration) haben in der Vergangenheit unsere Geschäftsergebnisse beeinträchtigt und werden dies auch weiterhin tun.

Das im Juli 2025 verabschiedete Gesetz „One Big Beautiful Bill Act“ (OBBBA) enthält Bestimmungen, die den Versicherungsschutz im Rahmen von Medicaid, Medicare und den vom ACA geschaffenen Versicherungsbörsen einschränken. Die Bestimmungen zu Medicaid sehen bis 2034 Kürzungen der Mittel für Medicaid in Höhe von etwa 1 BN US-Dollar vor. Zudem sind Begrenzungen der von den Bundesstaaten erhobenen Steuern für Gesundheitsdienstleister (sogenannte „provider taxes“) (von 6% der Umsatzerlöse der Anbieter auf 3,5% der Netto-Patientenumsatzerlöse bis 2031) und Beschränkungen für staatlich gelenkte Zahlungsprogramme (von durchschnittlichen kommerziellen Sätzen auf entweder 100% (ACA-Erweiterung) oder 110% (ACA-Nicht-Erweiterung) der Medicare-Zahlungssätze, mit bestimmten Ausnahmen) geplant, die beide häufig zur Finanzierung des Anteils der Bundesstaaten an den Medicaid-Ausgaben verwendet werden. Neben anderen Bestimmungen sind zudem eine verstärkte Überprüfung der Anspruchsberechtigungen, Beschränkungen der rückwirkenden Anspruchsberechtigungen, Verhinderung der Anmeldungen oder des Bezugs von Leistungen im Rahmen von Medicaid für bestimmte Nichtstaatsbürger und eine Verpflichtung der Bundesstaaten zur Einführung einer Kostenbeteiligung für bestimmte Bevölkerungsgruppen vorgesehen. Die Bestimmungen von Medicare schließen bestimmte Nichtstaatsbürger vom Anspruch auf Medicare aus. Die Umsatzerlöse aus Medicaid und anderen staatlichen Quellen (ohne Medicare und „Medicare-Advantage-Funds“) machten 4,7% der Umsatzerlöse aus Patientendienstleistungen in den USA für das am 31. Dezember 2025 endende Geschäftsjahr aus.

Eine Verringerung der Erstattungssätze, der erstatteten Leistungen oder Änderungen von Standards, Regulierungen und staatlicher Finanzierung in Ländern, in denen wir tätig sind, insbesondere wesentliche Änderungen der Medicare- und Medicaid-Programme in den USA, könnten unsere Umsatzerlöse und die Rentabilität verschlechtern und unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage maßgeblich beeinträchtigen.

In diesem Zusammenhang kann es vorkommen, dass die jährlich angepassten ESRD-PVS-Erstattungssätze möglicherweise keine vollständige Erstattung für die während der Behandlung in Anspruch genommenen Dienstleistungen oder Produkte bieten. Dies bezieht sich insbesondere auf die Erstattung von Arzneimitteln in Abhängigkeit von ihrem Status außerhalb oder innerhalb des gebündelten Erstattungssatzes. Im gebündelten Erstattungssatz enthaltene Arzneimittel unterliegen einem erhöhten Druck auf die Erstattungssätze. Wenn wir für die von uns in unseren Dialysekliniken angebotenen Arzneimittel keine angemessenen Rückerstattungsvereinbarungen treffen können, könnte dies zu einer erheblichen Beeinträchtigung unserer Geschäftsergebnisse führen. Darüber hinaus kann eine verstärkte Verwendung von Arzneimitteln, die in dem gebündelten ESRD-PVS-Erstattungssatz enthalten sind, die Beendigung oder das Auslaufen bestimmter Zahlungen, die während einer Übergangsperiode vor der Eingliederung in den ESRD-PVS-Erstattungssatz erfolgen, sowie eine Verringerung der Erstattung für Arzneimittel außerhalb des gebündelten Erstattungssatzes zu erheblichen nachteiligen Auswirkungen auf unsere Ertragslage führen.

In den USA gab es die Absicht zur Durchführung signifikanter Änderungen an momentan existierenden Gesundheitsversorgungsprogrammen, einschließlich der Bemühungen zur Abschaffung oder Ersetzung des ACA, welche bisher nicht erfolgreich waren, aber fortgesetzt werden. Darüber hinaus werden auch Varianten zur Umstrukturierung des Medicare-Programms in ein beitragsorientiertes Premium Support Modell (Gewährung eines festen Betrags je Medicare-Begünstigten durch die US-Bundesregierung für den Kauf einer Krankenversicherung), die Umwandlung der Medicaid-Finanzierung in Block Grants (Zahlung eines festen Betrags je US-Bundesstaat durch die US-Bundesregierung für das gesamte Medicaid-Programm oder Teile davon) oder eine Pro-Kopf-Vereinbarung (fester Betrag, den US-Bundesstaaten pro Person von der US-Bundesregierung erhalten), welche größere Flexibilität für die Staaten bedeuten könnte, in Erwägung gezogen.

Im Oktober 2017 hat die US-Regierung Zuschüsse, sogenannte Cost-Sharing Reduction Payments (CSR-Zahlungen), an Versicherungen mit der Begründung eingestellt, dass der Kongress es versäumt habe, angemessene Mittel für sie bereitzustellen. Als Reaktion darauf erlaubten oder verlangten viele staatliche Versicherungsministerien (state departments of insurance) von den Versicherern, ihre Verluste durch eine Erhöhung der Prämien für ihre ACA-Pläne für 2018 zu reduzieren. Viele Versicherer reduzierten die Auswirkungen auf sich selbst auch durch sogenanntes Silver Loading, eine Praxis, bei der Prämien für Silver-Level-Pläne, welche die gängigsten Versorgungspläne im Rahmen des ACA darstellen, erhöht wurden, um den Verlust der CSR-Zahlungen abzufedern. Silver Loading könnte auch die Auswirkungen von Prämien erhöhungen auf einige einkommensschwache Versicherungsnehmer aufgrund höherer steuerlicher Zuschüsse zur Prämienzahlung verringert haben. In 2019 und 2020 wurde Silver Loading von allen Bundesstaaten entweder erlaubt oder vorgeschrieben. In 2017 haben mehrere Versicherer die US-Regierung auf Wiedereinführung von CSR-Zahlungen verklagt. Am 21. Juni 2021 lehnte der Oberste Gerichtshof der USA die Anträge mehrerer Versicherer auf Überprüfung von Gerichtsentscheidungen



niedrigerer Instanzen ab, wonach diese keinen Anspruch auf die volle Höhe der nicht gezahlten CSR-Zahlungen hätten. Infolgedessen haben die Versicherer Anspruch auf ungezahlte CSR-Zahlungen, jedoch muss der geschuldete Gesamtbetrag mit etwaigen überschüssigen Steuergutschriften aus Prämienerrhöhungen für 2018 und darüber hinaus verrechnet werden. Da die im Zusammenhang mit dem ACA stehenden erweiterten Steuergutschriften zum 31. Dezember 2025 ausgelaufen sind und nicht verlängert wurden, gehen wir davon aus, dass die daraus folgende Verringerung der Verfügbarkeit von Versicherungen durch vom ACA geschaffene Versicherungsbörsen und das Auslaufen erweiterter Prämienzuschüsse, die zuvor für bestimmte, über vom ACA geschaffene Versicherungsbörsen bezogene Versicherungen verfügbar waren, die Zahl unserer Patienten mit privaten, über vom ACA geschaffene Versicherungsbörsen bezogene Versicherungen verringern und diese Patientinnen und Patienten auf Medicare und Medicaid verlagern werden.

Herausforderungen in dieser Hinsicht können unser Geschäft maßgeblich, sowohl positiv als auch negativ, beeinflussen, wobei die genauen Folgen nicht vorhersehbar sind.

Wir beobachten die gesetzlichen und regulatorischen Entwicklungen, die sich auf unsere Geschäfte auswirken können, genau, damit wir in der Lage sind, bei Bedarf proaktiv zu handeln.

## **Risiken im Zusammenhang mit der Geschäftstätigkeit**

### **Wachstum**

In der Gesundheitsbranche findet weiterhin eine Konsolidierung statt, insbesondere im Bereich der Gesundheitsdienstleister. Zudem steigen die Kosten sowie der Druck auf die Kostenerstattung, was uns zwingt, sowohl Wachstumschancen als auch Möglichkeiten zur Effizienzsteigerung in unserer Arbeitsweise zu identifizieren. Die anhaltende Konsolidierung in unserer Branche könnte unsere Möglichkeiten beeinträchtigen, geeignete Akquisitionen zu tätigen und unser zukünftiges Wachstum und unsere Verkaufszahlen zu steigern. Bei der Suche nach geeigneten Akquisitionszielen und bei der Entwicklung unseres Kerngeschäfts im Gesundheitswesen stehen wir auch im Wettbewerb mit anderen Gesundheitsunternehmen. Zukünftige Akquisitionen sowie die Entwicklung unseres Kerngeschäfts in der Nierenversorgung hängen von einer geeigneten Auswahl strategischer Ziele, von den zur Verfügung stehenden finanziellen Mitteln sowie von den geltenden Beschränkungen des Wettbewerbsrechts in verschiedenen Ländern ab. Bei der Integration von Firmenzukäufen kann es zu Schwierigkeiten kommen, die zu unvorhergesehenen Kosten führen können, zum Beispiel durch die Übernahme unbekannter Verbindlichkeiten, unterdurchschnittliche Geschäftsentwicklung im Anschluss an die Integration, Anforderungen von Wettbewerbsbehörden oder nicht gesetzeskonforme Geschäftspraktiken, die vom Verkäufer nicht offengelegt oder bei der Due Diligence nicht aufgedeckt wurden.

Unsere Strategie FME Reignite beinhaltet die Weiterentwicklung unserer Geschäfts- und Berichtsstruktur durch die Schaffung von drei operativen Geschäftssegmenten. Während wir unser Geschäft weiter justieren und optimieren, werden wir weiterhin den Ausstieg aus nicht nachhaltigen Märkten und Aktivitäten, die nicht Teil unseres Kerngeschäfts sind, sowie die Einstellung bestimmter Forschungs- und Entwicklungsprogramme überprüfen, um eine gezieltere Kapitalallokation auf Bereiche in unserem Kerngeschäft zu ermöglichen, von denen ein höheres profitables Wachstum erwartet wird.

In 2025 haben wir eine begrenzte Markteinführung von HVHDF in ausgewählten Fresenius Kidney Care Kliniken gestartet mit dem Ziel, HVHDF als neuen Behandlungsstandard in der Dialysebranche der USA zu etablieren, welche wir in eine umfassendere Markteinführung ab dem Jahr 2026 und darüber hinaus erweitern werden. Weitere Informationen sind im Abschnitt „Hochvolumen-Hämodiafiltration“ unter „Branchenbezogene und geschäftsbezogene Chancen“ zu finden.

Wenn wir die erwarteten Kosteneinsparungen aus dem Programm FME25+ nicht innerhalb des angekündigten Zeitrahmens realisieren können, könnte sich dies negativ auf den Markt für unsere Wertpapiere und die Verfügbarkeit von Finanzmitteln auswirken, was darüber hinaus unser zukünftiges Wachstum, einschließlich des Wachstums unserer Umsätze oder Erträge, einschränken könnte. Erwartete Ergebnisse aus der Optimierung unseres Bestandsportfolios und der Einführung von HVHDF in den USA basieren auf unseren aktuellen Einschätzungen und könnten von den tatsächlichen Ergebnissen abweichen. Schließlich könnten ebenfalls Effekte aus anderen in diesem Bericht beschriebenen Risikobereichen, deren Auswirkungen in der jeweiligen Bewertung reflektiert sind, die Unsicherheit bezüglich dieser Schätzungen und Annahmen erhöhen. Einige oder alle dieser Faktoren könnten nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben.

### **Wettbewerber**

Wir stehen zahlreichen Wettbewerbern gegenüber, von denen einige über beträchtliche Ressourcen in den Bereichen Finanzen, Marketing oder Forschung und Entwicklung verfügen können. Der Wettbewerb sowohl mit neuen als auch mit bekannten Wettbewerbern sowie insbesondere neue wettbewerbsfähige Entwicklungen und Innovationen im Bereich Technologie, Pharmazeutika und Versorgungsmodelle können die zukünftige Preisgestaltung und den Verkauf unserer Produkte und Dienstleistungen erheblich beeinträchtigen. Im Jahr 2023 wurde eine Studie zu GLP-1-Rezeptoragonisten hinsichtlich der Wirksamkeit bei der Behandlung von chronischem Nierenversagen bei Patientinnen und Patienten mit Diabetes vorzeitig beendet, da die Studie bestimmte vorab festgelegte klinische Studienziele erreicht hatte. Die Verwendung von GLP-1-Rezeptoragonisten und SGLT2-Inhibitoren in der CKD-Population deutet auf einen Anstieg in der CKD-Gesamtpopulation und einen Rückgang in der

Wachstumsrate der ESRD-Population hin, die im Wesentlichen mit den Prognosen für die Patientenpopulation übereinstimmen, in denen die Verwendung dieser Medikamente nicht enthalten ist. In Anbetracht der positiven kardiovaskulären Effekte der Medikamente, der Verringerung der Sterblichkeit sowie der progressionsverzögernden Wirkung auf die CKD-Population sehen wir einen sich ausgleichenden Effekt dieser Medikamente auf die Patientenpopulation. Dennoch können wir nicht gewährleisten, dass weitere Entwicklungen oder Veränderungen in der Patientenpopulation nicht zu einer wesentlichen negativen Auswirkung auf unser Geschäft und unsere Ertragslage führen werden.

In der Vergangenheit waren insbesondere technologische Innovationen ein bedeutender Wettbewerbsfaktor für das Geschäft mit Dialyseprodukten. Die Einführung neuer Produkte oder Dienstleistungen durch Wettbewerber könnte diese für gewisse zusätzliche Erstattungen für neue und innovative Ausstattungen qualifizieren oder eines oder mehrere unserer Produkte beziehungsweise Dienstleistungen weniger wettbewerbsfähig oder sogar überflüssig machen, was unter anderem ebenfalls Auswirkungen auf die Umsätze und den Arzneimittelvertrieb, für den zum Teil jährliche Mindestlizenzzahlungen zu leisten sind, haben könnte.

Um unsere Wettbewerbsfähigkeit dauerhaft zu gewährleisten, arbeiten wir eng mit Fachleuten in Medizin und Wissenschaft zusammen. Wichtige technologische und pharmazeutische Innovationen sollen durch diese Zusammenarbeit frühzeitig aufgegriffen und weiterentwickelt werden, gegebenenfalls durch Anpassung unserer Unternehmensstrategie. Darüber hinaus sichern wir unsere Wettbewerbsfähigkeit durch kontinuierliche Analysen unseres Marktumfelds und der gesetzlichen Rahmenbedingungen. Das Marktgeschehen, insbesondere die Produkte unserer Wettbewerber und Neueinführungen von dialysebezogenen Produkten, wird umfassend beobachtet. Das Zusammenspiel der verschiedenen technischen, medizinischen und akademischen Einrichtungen unseres Konzerns sichert ebenfalls unsere Wettbewerbsfähigkeit. Des Weiteren führen wir konsequent die Programme zur Kosteneinsparung und Effizienzsteigerung unserer Prozesse fort, um unsere Wettbewerbsfähigkeit zu stärken.

### **Forschung und Entwicklung**

Die Entwicklung neuer Produkte und Therapien ist grundsätzlich mit dem Risiko verbunden, dass das angestrebte Entwicklungsziel nicht oder deutlich später als geplant erreicht wird. Bis zur Zulassung sind kostenaufwendige und umfangreiche präklinische und klinische Prüfungen notwendig. Alle Produkte, Verpackungen, Anwendungen und Technologien werden ständig und systematisch überwacht, getestet und verbessert. Möglichen Risiken im Bereich Forschung und Entwicklung begegnen wir, indem wir Entwicklungstrends kontinuierlich analysieren und bewerten sowie überprüfen, ob die Forschungs- und Entwicklungsprojekte zu unserer Gesamtstrategie passen. Als vertikal integriertes Unternehmen profitieren wir außerdem vom direkten Kontakt zu unseren Patientinnen und Patienten und zum medizinischen Fachpersonal. Dank dieser Marktnähe verfügen wir über wertvolle Informationen, um bedarfsgerechte Produkte und Therapien zu entwickeln und anzubieten.

### **Überweisungspraxis**

Bei der Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen sind wir darauf angewiesen, dass Patientinnen und Patienten unsere Gesundheitseinrichtungen als Ort für ihre Versorgung wählen. Patientinnen und Patienten können eine Einrichtung ganz oder teilweise auf Basis einer Empfehlung ihres ärztlichen Fachpersonals auswählen. Ärztliches Fachpersonal und Gesundheitspersonal berücksichtigen in der Regel eine Reihe von Faktoren, wenn sie ESRD-Patientinnen und -Patienten eine bestimmte Dialyseeinrichtung, Apotheke, Arztpraxis, ein Gefäßchirurgie- oder Herzkatheterzentrum, Heimdialyse-Programm oder eine ambulante Klinik empfehlen, einschließlich der Pflegequalität, Kompetenz des Personals, einer geeigneten Terminplanung sowie des Standorts und der körperlichen Verfassung des Behandelten. Ärztliches Fachpersonal kann seine Empfehlungen ändern, was dazu führen kann, dass neue oder bestehende Patientinnen und Patienten in konkurrierende Einrichtungen verlegt werden, einschließlich Einrichtungen, die von dem ärztlichen Fachpersonal selbst betrieben werden. In den meisten unserer Dialysekliniken und Heimdialyse-Programmen wird die Überweisung der gesamten oder eines beträchtlichen Teils der Patientenbasis häufig von einer relativ geringen Anzahl von ärztlichem Fachpersonal entschieden. Wir können diese Empfehlungen und Überweisungen nicht kontrollieren. Wenn eine bedeutende Anzahl von ärztlichem Fachpersonal oder anderen Entscheidern ihre Patientinnen und Patienten nicht mehr an unsere Einrichtungen oder Heimdialyse-Programme überweist oder auf den Kauf oder die Verschreibung unserer Dialyseprodukte verzichten würde, könnte dies unsere Umsatzerlöse im Bereich der Gesundheitsdienstleistungen sowie im Produktgeschäft verringern und unsere Geschäftstätigkeit erheblich beeinträchtigen.

### **Geistiges Eigentum**

Zu den typischen Risiken im Produktgeschäft bezüglich geistigen Eigentums, denen auch wir ausgesetzt sind, gehört ein unzureichender Schutz von sensiblen Wissen zu den von uns entwickelten Technologien und Produkten durch Patente. Wettbewerber könnten dadurch unsere Produkte kopieren, ohne vergleichbare Entwicklungskosten tragen zu müssen. Zu einem Verlust sensiblen Wissens könnte es darüber hinaus auch infolge von Industriespionage kommen. Zudem gibt es in bestimmten Ländern, in denen wir unsere Produkte vermarkten, herstellen oder verkaufen, keine Gesetze, die unser geistiges Eigentum in gleichem Maße schützen wie in den USA oder anderswo, und unsere Konkurrenten könnten durch die Entwicklung von Produkten, die unsere geistigen Eigentumsrechte verletzen, Marktanteile gewinnen. Ein unzureichender Schutz des eigenen geistigen Eigentums könnte sich nachteilig auf unsere Ertrags- und Finanzlage auswirken.

Wir könnten außerdem Patente von Dritten verletzen und dadurch schadensersatzpflichtig werden; auch der weitere Vertrieb des betroffenen Produkts könnte in diesem Zusammenhang untersagt werden.

Risiken eines unzureichenden Schutzes von geistigem Eigentum mindern wir unter anderem durch physische Sicherheitsüberprüfungen unserer Standorte, standardisierte Verfahren, adäquate technische Lösungen für das Besuchermanagement und die Überprüfung von Auftragnehmern sowie durch die Überprüfung und Kontrolle des Zugangs zu bestimmten Informationen und Bereichen im Unternehmen. Um Patente von Wettbewerbern nicht zu verletzen, sind standardisierte Überwachungs- und Bewertungsprozesse implementiert.

## **Beschaffung**

Unsere Geschäftstätigkeit ist von einer verlässlichen Versorgung mit verschiedensten Materialien und Fertigerzeugnissen für die Produktion und unsere Dienstleistungen abhängig. Sollte es uns in Phasen begrenzter Verfügbarkeit von Materialien oder Komponenten trotz unserer Einkaufsstrategie in Kombination mit einer kontinuierlichen Marktbeobachtung nicht gelingen, den Risiken von Lieferengpässen zu begegnen, könnte dies zu Verzögerungen in der Produktion führen und sich damit nachteilig auf die Ertragslage auswirken. Insbesondere das anhaltende makroökonomische Inflationsumfeld, zusammen mit geopolitischen Konflikten, hat unter anderem zu signifikanten Kostensteigerungen für Energie, Materialien und Transportleistungen geführt und könnte dies auch weiterhin tun. Unsere getroffenen Gegenmaßnahmen können einen erheblichen Preisanstieg möglicherweise nicht ausgleichen, was sich nachteilig auf unsere künftige Ertragslage auswirken könnte. Unterbrechungen von Lieferketten, kombiniert mit Personalmangel, Personalkostensteigerungen, erhöhter Abwesenheit und Fluktuation von Beschäftigten, haben sich nachteilig auf unsere Ertragslage ausgewirkt und könnten dies auch weiterhin tun, was uns auch gesetzlichen Haftungsrisiken aus der Lieferung unserer Waren und Dienstleistungen aussetzen könnte. Zudem können sich Preiserhöhungen durch Lieferanten (einschließlich der Auswirkungen von Zöllen, Inflation oder beidem) sowie mangelnder Zugriff auf neue Produkte oder Technologien nachteilig auf die Ertragslage auswirken. In einigen unvermeidlichen Fällen erfolgt die Beschaffung bestimmter Produkte über einen einzelnen Lieferanten. Sollte ein solcher Lieferant seine vertraglichen Verpflichtungen nicht erfüllen können, könnte dies unsere Fähigkeit, Produkte rechtzeitig und kosteneffizient herzustellen, zu verkaufen und zu liefern, negativ beeinträchtigen. Aufgrund strenger Regulierungen und Anforderungen von Behörden sind wir möglicherweise nicht in der Lage, zusätzliche oder alternative Bezugsquellen kurzfristig aufzubauen.

Potenziellen Risiken im Bereich der Beschaffung begegnen wir, indem wir, soweit dies praktikabel ist, sicherstellen, dass wir über vertraglich festgelegte Preise und mindestens zwei Bezugsquellen für alle liefer- und preiskritischen Vorprodukte verfügen (Dual Sourcing, Multiple Sourcing). Darüber hinaus versuchen wir, Materialengpässe, sofern sinnvoll, durch Vorratsbildung und Platzierung fester Bestellungen sowie bei Bedarf mithilfe zusätzlicher Arbeitsgruppen oder unserer regionalen Krisenreaktionsteams zu verhindern.

## **Personal**

Unser kontinuierliches Wachstum hängt davon ab, gut ausgebildete Beschäftigte, beispielsweise qualifiziertes Pflegepersonal, Personal für die Dialysetechnik und anderes medizinisches Personal, anzuwerben und zu halten. Wir sind mit Herausforderungen auf dem Arbeitsmarkt, insbesondere in den USA, konfrontiert worden, die sich weiterhin auf unser Wachstum auswirken, insbesondere im Bereich der Gesundheitsdienstleistungen in den USA, wo der Arbeitskräftemangel unsere Fähigkeit beeinträchtigt hat, das Behandlungsvolumen zu erhöhen. Die Wettbewerbsfähigkeit im Bereich des Medizinproduktegeschäfts hängt von der Entwicklung neuer Produkte, Technologien und Behandlungskonzepte ab. Dafür müssen wir die besten und talentiertesten Beschäftigten, insbesondere in der Forschung und Entwicklung, gewinnen. Der Wettbewerb um solche Beschäftigte ist intensiv und sowohl die Knappheit an stark gefragtem Personal wie Pflegekräften oder hochqualifizierten Beschäftigten im Ingenieurwesen und Fachkräften für Forschung und Entwicklung als auch die erhöhte Inanspruchnahme von Vertragsarbeitskräften könnten weiterhin die Personal- und Einstellungskosten erhöhen und unserer Reputation für die Produktion von technologisch fortschrittlichen Produkten schaden. Höhere Mitarbeiterfehlzeiten, Fluktuation und längere Rekrutierungszyklen in den letzten Jahren trugen ebenfalls zum festgestellten Personalmangel bei und könnten dies auch weiterhin tun. Inflationsbedingte Kostensteigerungen hatten zudem nachteilige Auswirkungen auf unsere Personalkosten (einschließlich Kosten der medizinischen Versorgung) und könnten dies weiterhin haben. Darüber hinaus gehen wir davon aus, dass der zukünftige Erfolg als Dienstleistungsanbieter erheblich von der Fähigkeit abhängt, qualifiziertes ärztliches Fachpersonal zu gewinnen und zu halten, das als Mitarbeitende und als Beratende in unserem Geschäft mit Gesundheitsdienstleistungen tätig ist.

Unsere Nachhaltigkeitsmaßnahmen, inklusive zu Vielfalt, Chancengleichheit und Inklusion, sind so gestaltet, dass wir die geltenden Gesetze, insbesondere solche zu Nicht-Diskriminierung und weitere rechtliche Anforderungen, in den verschiedenen Rechtsordnungen, in denen wir tätig sind, einhalten. Wir beobachten relevante rechtliche Entwicklungen, einschließlich der in den USA Anfang 2025 erlassenen Präsidialverfügungen (Executive Orders), die die DOJ Civil Rights Fraud Initiative und zugehörige DOJ-Leitlinien, die besagen, dass Empfänger von Bundesmitteln Betrug begehen, indem sie die Einhaltung bundesstaatlicher Antidiskriminierungsgesetze bei ihren Zahlungs- oder Erstattungsanträgen bestätigen, während sie Programme aufrechterhalten, die Vielfalt, Chancengleichheit und Inklusion fördern. Wir werden unsere Aktivitäten in den betreffenden Unternehmenseinheiten gegebenenfalls überprüfen, um die fortlaufende Einhaltung der geltenden Gesetze, insbesondere Nicht-Diskriminierungsgesetze, sowie entsprechende Maßnahmen zur Risikominderung zu gewährleisten.

Darüber hinaus sind wir bei der Rekrutierung, Anstellung und Bindung von Beschäftigten Risiken hinsichtlich verschiedener Arbeitsgesetze, Gesetzgebungs-, Gewerkschafts- oder anderer arbeitsbezogener Aktivitäten oder Veränderungen sowie potenziellen Sicherheitsrisiken für Personal ausgesetzt. Diese Faktoren könnten außerdem dazu führen, dass wir erworbene Unternehmen nicht in unsere Geschäftstätigkeit integrieren können, was zu erhöhten Kosten oder verringerter Produktivität führen sowie die Realisierung von Synergien durch Akquisitionen verhindern könnte. Wenn wir die genannten Risiken nicht bewältigen können, könnten unser Wachstum und unsere Ertragslage beeinträchtigt werden.

Wir adressieren potenzielle Risiken im Bereich Personal durch die Weiterentwicklung unserer Strategien zur Personalgewinnung und -bindung einschließlich der Gestaltung des Gesamtpakets aus Vergütung, weiteren Leistungen und dem Arbeitsumfeld, durch den kontinuierlichen Einsatz von Aus- und Weiterbildungsmaßnahmen für Beschäftigte sowie durch eine adäquate Nachfolgeplanung.

### **Korruption und Betrug**

Im Rahmen unserer Geschäftsaktivitäten betreiben wir eine Vielzahl an Standorten und arbeiten dabei auch mit Geschäftspartnern zusammen. Bei solch ausgedehnten und globalen Geschäftsaktivitäten ist es schwierig, das gewünschte Maß an Kontrolle über Tausende von Beschäftigten auszuüben, die von vielen verbundenen Unternehmen und ihren Geschäftspartnern beschäftigt werden. Schulungen, Aufsicht und Compliance-Programme können nicht vollständig gewährleisten, dass Beschäftigte oder Dritte, die als Vermittler für uns tätig sind, nicht vorsätzlich, fahrlässig oder versehentlich gegen unsere Compliance-Richtlinien oder gegen Anti-Korruptionsgesetze verstoßen. Solche Verstöße könnten die Geschäftstätigkeit stören und die Ertrags- und Finanzlage negativ beeinflussen.

Am 29. März 2019 sind wir ein Non-Prosecution-Agreement (NPA) mit dem United States Department of Justice (DOJ) sowie eine separate Vereinbarung mit der SEC (SEC Order) im Zusammenhang mit ihrer Unterlassungsverfügung eingegangen, mit dem Ziel, vollständig und abschließend die aus der Untersuchung resultierenden Vorwürfe der US-Regierung gegen uns, die sich aus den Untersuchungen des DOJ und der SEC zu Verhaltensweisen in Ländern außerhalb der USA ergeben, die gegen den FCPA oder andere Anti-Korruptionsgesetze verstoßen haben, beizulegen. Als Teil dieser Vereinbarungen stimmten wir der Einsetzung eines unabhängigen Compliance Monitors (der Monitor) zu. Am 30. Dezember 2022 bescheinigte uns der Monitor die Umsetzung eines wirksamen Compliance-Programms zur Korruptionsbekämpfung und legte seinen abschließenden Zertifizierungsbericht am 31. Januar 2023 vor. Das DOJ und die SEC nahmen die Zertifizierung des Monitors an und das NPA und die SEC-Order sind am 1. März 2023 bzw. 29. März 2023 ausgelaufen.

Im Jahr 2015 berichteten wir selbst der deutschen Staatsanwaltschaft über Verhalten mit einem potenziellen Bezug zu Deutschland und kooperieren weiterhin mit Regierungsbehörden in Deutschland bei deren Prüfung des Verhaltens, das die Untersuchungen von uns und der US-Regierung veranlasst hat.

Wir investieren weiterhin in erheblichem Umfang in unsere Compliance- und Finanzkontrollen sowie in unsere Compliance-, Rechts- und Finanzorganisationen (einschließlich bestimmter verbleibender Empfehlungen des Monitors) und bekennen uns zur Einhaltung des FCPA und anderer anwendbarer Anti-Korruptionsgesetze.

### **Informationssysteme und Geschäftsprozesse**

Aufgrund der internationalen Geschäftstätigkeiten des Unternehmens ergeben sich vielschichtige organisatorische Abläufe. Entsprechend sind wir von Informations- und Kommunikationstechnologien und -systemen abhängig, mit denen Abläufe strukturiert und überregional harmonisiert werden können. Eine unzureichende Gestaltung oder Implementierung dieser Systeme und Geschäftsprozesse könnte ineffiziente Arbeitsabläufe, unzureichende interne und externe Kommunikation, Intransparenz in Bezug auf den Geschäftsbetrieb sowie weitere nachteilige Effekte auf unser Geschäft und die Ertragslage zur Folge haben. Ein Ausfall dieser Systeme könnte beispielsweise vorübergehend zum teilweisen Erliegen unseres Produkt- und Dienstleistungsgeschäfts führen und somit hohe Schäden verursachen.

Investitionen in Informationssysteme und damit verbundene Projekte sind ein wichtiger Aspekt sowie die Basis für die Umsetzung unserer Strategie. Sollten diese Projekte nicht innerhalb des geplanten Budgets und Zeitrahmens abgeschlossen werden, kann dies unsere Ertragslage beeinträchtigen oder anderweitig die Umsetzung unserer Strategie einschränken.

Bezüglich unserer internen Systeme sowie Systemen von Dienstleistern könnten Cyberangriffe oder Datenschutz- und Datensicherheitsverletzungen zu Missbrauch oder Kompromittierung sensibler Informationen führen (insbesondere da Gesundheitsdaten ein lukratives Ziel sind). Wir sowie Drittanbieter von Dienstleistungen erfassen und verarbeiten persönliche Informationen unserer Patientinnen und Patienten sowie Finanzdaten in vielen Regionen der Welt und müssen daher verschiedene Datenschutz- und Datensicherheitsbestimmungen einhalten. Der zunehmende Einsatz von Telemedizin zur Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen verstärkt dieses Risiko. Darüber hinaus hat die verschärfte politische Konfrontation mit Russland infolge des russischen Einmarsches in die Ukraine das Risiko von Cyberangriffen auf unsere Systeme und Daten erhöht. Jeglicher Verlust, unzulässiger Zugang, die Nutzung oder Offenlegung dieser sensiblen Informationen oder die Nichteinhaltung von Datenschutz- und Datensicherheitsgesetzen, Vorschriften und Standards, einschließlich der Verpflichtung zur Meldung von

Datenschutzverletzungen an Aufsichtsbehörden, könnte unsere Position im Wettbewerb, unsere Reputation sowie den regulären Betrieb unseres operativen Geschäfts gefährden.

In der Vergangenheit sind unsere IT-Systeme Opfer von Cyberangriffen gewesen, was zur unrechtmäßigen Veröffentlichung einiger Patientendaten geführt hat.

Wir haben, wenn dies angemessen war, Anzeigen gegen die unbekannten Täter bei den entsprechenden Behörden erstattet und die betroffenen Patientinnen und Patienten sowie weitere Behörden und Interessensgruppen informiert. Außerdem haben wir verstärkt Anstrengungen zur Implementierung von Gegenmaßnahmen unternommen, zum Beispiel im Hinblick auf die Überwachung des Netzwerks hinsichtlich verdächtiger Aktivitäten, den Schutz von Endgeräten und Verbesserungen der Backup- und Recovery-Pläne für den Fall von Datenverlusten. Die Angriffe hatten keine wesentlichen Auswirkungen auf die Ertrags- und Finanzlage.

Wir haben das international anerkannte Cybersecurity-Rahmenwerk (CSR) des National Institute of Standards and Technology (NIST) eingeführt, um unser Cybersecurity-Risiko zu analysieren, zu steuern und zu reduzieren sowie unsere Netzwerke und Informationen zu schützen. Das CSR des NIST ist die Grundlage für unsere Cybersecurity-Aktivitäten und bestimmt die Prioritäten für unsere Planung und Strategie in Bezug auf Cybersecurity in den nächsten Jahren.

Wir entwickeln unsere Prozesse im Hinblick auf Cybersecurity und Datensicherheit kontinuierlich weiter und rollen diese, soweit möglich, global aus. Wir implementieren aktiv globale Systeme zur Bewertung und Überwachung von diversen Prozessen, wie zum Beispiel die Steuerung des Risikos durch Drittparteien, die Überwachung von Datenschutzbestimmungen und die Vermeidung von Datenverlusten. Unsere kritischen Unternehmensdaten werden routinemäßig im Rahmen von Backups gesichert und bestehende Notfallpläne regelmäßig getestet. Zudem sind unsere Datenzentren geografisch verteilt, um eine maximale Verfügbarkeit der IT-Systeme sicherzustellen.

Unsere informationstechnische Sicherheitsarchitektur besteht aus mehreren Sicherheitsmaßnahmen zum Schutz unserer Netzwerke, Systeme und Informationen. Der Zugang zu sensiblen und kritischen Informationen von außerhalb unserer gesicherten Netzwerke (z. B. Informationen in der Cloud) wird durch sichere Verfahren und kryptografische Maßnahmen geschützt. Umfassende Untersuchungen auf Schwachstellen, entsprechende Anpassungen und Penetrationstests sorgen dafür, dass wichtige Informationen geschützt sind.

Darüber hinaus sind unter anderem unternehmensinterne Richtlinien zum Datenschutz und zur Datensicherheit zu beachten, die auch die Vergabe von Zugriffsrechten sowie die Zusammenarbeit mit Dritten regeln. Es werden Schulungen für Beschäftigte durchgeführt und Governance-Strukturen werden kontinuierlich angepasst. Die Einhaltung von Vorgaben wird unter anderem durch Kontrollen mit Bezug auf Abschnitt 404 des SOX überprüft. Operative und sicherheitsbezogene Prüfungen, sowohl intern als auch durch externe Prüfer, finden jährlich statt.

## **Sonstige Risiken**

### **Liquidität und Finanzierung**

Das Liquiditätsrisiko ist definiert als das Risiko, dass eine Gesellschaft möglicherweise ihren finanziellen Verpflichtungen oder der Finanzierung anderer Zwecke nicht nachkommen kann. Mittels eines effektiven Working Capital und Cash Managements sowie einer vorausschauenden Evaluierung von Refinanzierungsalternativen steuert das Management von Fresenius Medical Care die Liquidität des Konzerns. Das Management von Fresenius Medical Care ist davon überzeugt, dass die bestehenden Kreditfazilitäten sowie der Cash Flow aus der laufenden Geschäftstätigkeit und aus sonstigen kurzfristigen Finanzierungsquellen zur Deckung unseres vorhersehbaren Liquiditätsbedarfs ausreichen.

Darüber hinaus könnte ein unangemessener Verschuldungsgrad die erfolgreiche Umsetzung der Unternehmensstrategie beeinträchtigen, die Anfälligkeit gegenüber generell ungünstigen ökonomischen Bedingungen erhöhen sowie unsere Fähigkeit einschränken, unser Investment Grade Rating zu bewahren und notwendige Finanzierungen zu erhalten. Eine Verschlechterung unseres aktuellen Ratings könnte zu einer Wiedereinführung von Auflagen führen, unsere finanzielle Flexibilität limitieren, unsere Finanzierungskosten erhöhen oder den Zugang zu Finanzmitteln einschränken. Potenzielle negative Auswirkungen, die in anderen Risikobereichen beschrieben sind, könnten die Wahrscheinlichkeit einer Verschlechterung unseres aktuellen Ratings erhöhen. Zum 31. Dezember 2025 betragen unsere Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen (einschließlich Finanzverbindlichkeiten und Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen, die in den Verbindlichkeiten in direktem Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten enthalten sind) konzernweit 10,80 MRD € und das Eigenkapital 14,28 MRD € (beziehungsweise 10,99 MRD € und 15,77 MRD € zum 31. Dezember 2024).

Darüber hinaus können aufgrund der Finanzierungsstruktur bestimmter Bereiche unseres Geschäfts von ärztlichen Investoren gehaltene Put-Optionen finanzielle, rechtliche und operative Auswirkungen haben, die auch andere Risikobereiche verstärken können, sollte die Bewertung dieser Put-Optionen nicht im Einklang mit den Erwartungen der ärztlichen Investoren stehen.

Unsere Gegenmaßnahmen zielen darauf ab, diese Risiken durch eine umsichtige Finanzstrategie zu mindern, die die frühzeitige Refinanzierung anstehender Fälligkeiten, die aktive und konservative Steuerung des finanziellen Spielraums sowie ein ausgewogenes Fälligkeitsprofil unserer Finanzverbindlichkeiten umfasst.

## **Währungen und Zinsen**

Geopolitische Faktoren wie der Ukraine-Krieg, Unsicherheiten in Bezug auf die US-Wirtschafts- und Handelspolitik sowie die Auswirkungen von Hyperinflation in bestimmten Volkswirtschaften könnten Wechselkursschwankungen, Währungsabwertungen und/oder wesentliche Zinserhöhungen, zum Beispiel der Zentralbanken als Reaktion auf hohe Inflation, verstärken, was sich negativ auf die Rentabilität auswirken könnte.

Wir betreiben ein aktives Risikomanagement für die sich aus unserer Geschäftstätigkeit ergebenden Währungs- und Zinsrisiken. Das Risikomanagement basiert dabei auf Strategien, die in enger Zusammenarbeit mit dem Vorstand definiert wurden und, wenn erforderlich, angepasst werden. Dazu gehören unter anderem Richtlinien, die sämtliche Phasen und Ebenen des Risikomanagementprozesses regeln. Sie bestimmen die Verantwortlichkeiten für die Ermittlung von Risiken, die sorgsame Anwendung von Finanzinstrumenten zu Absicherungszwecken und eine präzise Berichterstattung. Der Einsatz derivativer Finanzinstrumente ist auf die Absicherung durch Mikrohedgies für Risiken beschränkt, die im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit entstehen. Geschäfte zu Handels- und Spekulationszwecken werden nicht abgeschlossen. Transaktionen erfolgen im Allgemeinen mit Banken, die ein erforderliches Mindest-Rating (Investment-Grade-Status) aufweisen. Die Bewertung der Effektivität der Sicherungsbeziehungen zwischen Sicherungsinstrumenten und Grundgeschäften erfolgt mittels quartalsweise durchgeführter Effektivitätstests.

Wir setzen derivative Finanzinstrumente, insbesondere Zinsswaps und in gewissem Umfang Zinsoptionen, zur Absicherung des Risikos steigender Zinssätze ein. Diese Zinsderivate sind als Cash Flow Hedges designed und werden abgeschlossen, um Zahlungen aus variabel verzinslichen Verbindlichkeiten in fixe Zinszahlungen umzuwandeln. Zum 31. Dezember 2025 hatten wir keine Zinsswaps im Bestand.

Derivative Devisengeschäfte werden zur Vermeidung von Wechselkursrisiken aus Verkäufen und Käufen zwischen unseren Tochterunternehmen, die in verschiedenen Ländern ansässig sind und in verschiedenen Währungen bilanzieren, sowie im Zusammenhang mit konzerninternen Finanzierungen abgeschlossen. Ein wesentlicher Teil der Transaktionsrisiken entsteht aus Verkäufen aus dem Euroraum an internationale Konzerngesellschaften. Der Nominalwert aller Kurssicherungsgeschäfte, vorwiegend für die Absicherung von Euro gegen US-Dollar und gegen verschiedene andere Währungen, belief sich am 31. Dezember 2025 auf 3.170 MIO €. Die von uns eingesetzten ökonomischen Sicherungsbeziehungen werden im Konzernabschluss, wenn nötig, als bilanzielle Sicherungsbeziehungen abgebildet.

Die Abschätzung und Quantifizierung der Transaktionsrisiken in fremder Währung erfolgen auf Basis einer statistisch ermittelten Kennzahl, des Cash Flow at Risk. Dieser Wert zeigt, wie hoch ein möglicher Verlust aus dem geplanten Fremdwährungs-Cash Flow der nächsten zwölf Monate mit einer Wahrscheinlichkeit von 95% maximal sein wird. Zum 31. Dezember 2025 betrug unser Cash Flow at Risk 52,1 MIO €.

Um unsere Kontrahentenrisiken zu mindern, überwachen wir auch die Ausfallwahrscheinlichkeiten unserer Gegenparteien und prüfen kontinuierlich die geltenden Bankeinlagenlimits.

## **Rechtsstreitigkeiten und potenzielle Verfahren**

Risiken, die sich im Zusammenhang mit Rechtsstreitigkeiten und Untersuchungen ergeben, werden in unserem Unternehmen fortlaufend identifiziert, bewertet und berichtet. Wir sind in verschiedene Rechtsstreitigkeiten und Untersuchungen involviert, die sich aus der operativen Geschäftstätigkeit ergeben. Ein negativer Ausgang dieser Rechtsstreitigkeiten oder zu Rechtsstreitigkeiten führende Untersuchungen könnten sich nachteilig auf unsere Ertrags- und Finanzlage auswirken.

Risiken aus Rechtsstreitigkeiten wird stets unter Zuhilfenahme anwaltlicher Beratung begegnet. Falls erforderlich, erfolgt auch eine bilanzielle Vorsorge durch die Bildung von Rückstellungen.

## **Steuern**

Wir unterliegen möglichen Änderungen in der steuerlichen Gesetzgebung sowie steuerlichen Betriebsprüfungen in den USA, Deutschland und anderen Rechtssystemen. Wir haben im Zusammenhang mit einigen dieser Betriebsprüfungen Mitteilungen über nachteilige Änderungen von Steuerbescheiden sowie steuerliche Abzugsverbote erhalten. Zudem ist die steuerliche Gesetzgebung in den Ländern, in denen wir tätig sind, fortwährenden Änderungen und Weiterentwicklungen unterworfen. So könnte beispielsweise eine Gesetzgebung, welche zusätzliche Ertragsteuern gegen diskriminierende oder territoriale Steuern ausländischer Rechtsordnungen zu erheben versucht, nachteilige Auswirkungen auf die Höhe der Ertragsteueraufwendungen haben, die derzeit nicht vorhersehbar sind. Wenn wir gegen genannte Mitteilungen oder andere nachteilige Entscheidungen nicht erfolgreich vorgehen oder sich die steuerliche Gesetzgebung in Ländern, in denen wir tätig sind, zu unserem Nachteil ändert, könnten wir zu weiteren Steuerzahlungen verpflichtet sein, die unsere Geschäftstätigkeit, die Finanzlage und das operative Ergebnis negativ beeinflussen könnten.

Generell werden steuerlich relevante Sachverhalte, soweit notwendig, mit internen Steuerfachkundigen bezüglich Gesetzeskonformität abgestimmt und, wenn notwendig, Stellungnahmen und Gutachten von externen Beratern eingeholt, um steuerliche Risiken zu minimieren. Wir überwachen zudem unsere Steuerplanungsstrategien hinsichtlich ihrer Einhaltung von implementierten internen Richtlinien und externen Steuervorschriften.



## **Globale Geschäftstätigkeit**

Wir betreiben Dialysekliniken in mehr als 30 Ländern und vertreiben eine große Palette an Produkten und Dienstleistungen an Kunden in über 140 Ländern. Die globale Geschäftstätigkeit unterliegt einer Reihe von Risiken, unter anderem, jedoch nicht begrenzt auf die folgenden:

- Die ökonomische und politische Situation in bestimmten Ländern oder Regionen könnte sich verschlechtern, instabil werden oder wie im Falle des Ukraine-Kriegs zu bewaffneten Konflikten führen.
- Wir könnten Schwierigkeiten haben, in fremden Rechtssystemen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen durchzusetzen und einzuziehen.
- Einige Rechtsordnungen könnten uns beschränken, Dialysekliniken oder sonstige Unternehmen zu erwerben.
- Einige Länder oder Wirtschaftsunionen könnten Gebühren oder Beschränkungen wie beispielsweise Local-Content-Anforderungen auferlegen, die die Einfuhr unserer Produkte einschränken oder lokale Hersteller bei Ausschreibungen bevorteilen sowie Dienstleistern hohe Vergünstigungen beim Erwerb unserer Produkte zugestehen.
- Wirtschaftliche Unsicherheit, die sich aus der Einführung von Zöllen und Vorschlägen zur Einführung von Zöllen (einschließlich gegenseitiger Vergeltungszölle) sowie aus Aufschiebungen, Modifikationen und Aufhebung solcher Zölle und Vorschläge ergibt, sowie tatsächliche Erhöhungen von Zöllen und Handelshemmnissen könnten sowohl den Verkauf unserer Produkte als auch den Import von Produkten und Produktbestandteilen beeinträchtigen. Dies umfasst auch einen Austritt der Vereinigten Staaten oder anderer Länder aus bedeutenden multilateralen Handelsabkommen sowie die Einführung von Sanktionen, Strafzöllen und anderen Maßnahmen im Zuge von Handelsstreitigkeiten, geopolitischen Konflikten und Kriegen in bestimmten Regionen (wie z. B. dem Ukraine-Krieg).
- Es könnte zu Transportverzögerungen oder -unterbrechungen kommen.
- Internationales Wachstum und die Expansion in Schwellenländer könnten aufgrund größerer regulatorischer Hindernisse als in den Vereinigten Staaten von Amerika oder Westeuropa Anpassungen an neue Regulierungssysteme mit unterschiedlichen wirtschaftlichen, sozialen, rechtlichen und politischen Aspekten erfordern und uns somit Schwierigkeiten bereiten.
- Wir könnten Misserfolge bei wettbewerbsorientierten Ausschreibungen verzeichnen.

Wir führen unternehmerische Tätigkeiten mit humanitärem Bezug durch und bieten, direkt oder indirekt, lebenserhaltende Medizinprodukte und Gesundheitsdienstleistungen in Ländern an, die von Sanktionen betroffen sind. Wir sind der Ansicht, dass unser humanitäres Geschäft im Rahmen der geltenden Sanktionsregelungen zulässig ist (oder in einigen Fällen von solchen Regelungen ausgenommen ist). Vor dem Hintergrund der humanitären Art unserer Produkte und Dienstleistungen sowie der Tatsache, dass Patientinnen und Patienten von diesen profitieren, erwarten wir, diese Aktivitäten fortführen zu können. Voraussetzung ist, dass diese weiterhin im Rahmen geltender Ausfuhrkontrollen und Wirtschaftssanktionen zulässig beziehungsweise von diesen ausgenommen sind. Produktregistrierungsverfahren in bestimmten Ländern oder Wirtschaftsunionen (z. B. Russland, Weißrussland oder Länder in der Eurasischen Wirtschaftsunion (EAWU) angesichts der aktuellen Sanktionsregelungen) könnten ebenfalls beeinträchtigt sein, wenn Technologie bzw. technische Informationen zu Produkten oder Komponenten, die in solchen Verfahren vorgelegt werden müssen, aktuellen oder zukünftigen Ausfuhr- oder Transferbeschränkungen für ein bestimmtes Land unterliegen oder in Zukunft unterliegen werden und wenn die entsprechenden Lizenzen nicht eingeholt werden können, was letztlich auch Auswirkungen auf die Marktfähigkeit der betroffenen Produkte haben könnte. Im Falle eines Verstoßes gegen geltende Wirtschaftssanktionen oder Exportkontrollgesetze und -vorschriften können wir Konsequenzen unterworfen sein, die von Land zu Land variieren und von den tatsächlichen Umständen des Verstoßes abhängen, jedoch unter anderem strafrechtliche Sanktionen, Inhaftierungen von Verantwortlichen, verwaltungsrechtliche oder zivilrechtliche Sanktionen, einen eingeschränkten Zugang zu bestimmten Märkten und Reputationsschäden umfassen können.

Unsere internen Richtlinien und -verfahren schützen uns möglicherweise nicht vor absichtlichen, rücksichtslosen oder versehentlichen Handlungen unserer Beschäftigten oder Vertreter, die gegen unsere Compliance-Richtlinien oder gegen geltendes Recht verstoßen.

Diese oder andere Faktoren in Verbindung mit unserer globalen Geschäftstätigkeit könnten unsere Kosten steigern, unsere Umsatzerlöse senken oder unsere Aktivitäten beeinträchtigen, was erhebliche nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und die Finanzlage haben könnte.

Entwicklungen dieser Art werden fortlaufend beobachtet und analysiert und, falls notwendig, wird unser Krisenreaktionsteam zusätzlich einbezogen. Darüber hinaus existiert ein Global Trade Governance Compliance-Programm, um die Einhaltung handelsbezogener Vorschriften wie Exportkontrollen, Handelssanktionen und Zölle sicherzustellen.

## **Unvorhersehbare Ereignisse**

Wir betreiben Dialyseeinrichtungen sowie Produktionsstätten und erbringen weitere Dienstleistungen in vielen Regionen der Erde mit unterschiedlichsten geografischen, gesellschaftlichen, politischen und ökonomischen

Bedingungen. Folglich sind wir unvorhersehbaren Ereignissen außerhalb unserer Kontrolle ausgesetzt, wie Naturkatastrophen, terroristischen Anschlägen, sozialen Unruhen oder Krisen im Bereich der öffentlichen Gesundheit, wie Epidemien oder Pandemien, ausgelöst durch zum Beispiel Virusinfektionen. Angesichts des bereits geschwächten Gesundheitszustands unserer typischen Dialysepatientinnen und -patienten stellen diese eine besonders gefährdete Personengruppe dar. Dies trifft insbesondere, aber nicht ausschließlich, während einer Epidemie oder einer Pandemie zu, die zu einem Rückgang der Behandlungen und einem Anstieg der Sterblichkeitsraten in unserer Patientenpopulation führen könnte, was wiederum negative Auswirkungen auf unsere Geschäftstätigkeit hätte. Die globale Covid-19-Pandemie resultierte in höheren Kosten für die Bewältigung von Personalengpässen, für Präventivmaßnahmen zum Schutz von Patientinnen und Patienten, Mitarbeitern und anderen Personen sowie in einer wesentlichen Verschlechterung der Lieferketten und der Bedingungen für die Weltwirtschaft und die Finanzmärkte. Jedes dieser unvorhersehbaren Ereignisse könnte sich nachteilig auf unser Geschäft sowie unsere Finanz- und Ertragslage auswirken.

Wir verwenden „Fresenius“ in unserem Namen und in unseren Marken im Rahmen einer unentgeltlichen Lizenz der Fresenius SE. Gemäß den Änderungen dieser Lizenz, die im Zusammenhang mit dem Rechtsformwechsel vereinbart wurden, hat die Fresenius SE das Recht, die Lizenz zu kündigen, wenn, neben anderen Gründen, ein direkter Wettbewerber der Fresenius SE die Kontrolle über die Gesellschaft oder ein anderer Dritter die Kontrolle über die Gesellschaft erwirbt und die Fresenius SE bei angemessener Betrachtung davon ausgeht, dass ein solcher Erwerb zu einem nicht unerheblichen Risiko negativer Auswirkungen auf die Marke Fresenius führen könnte.

Durch vorausschauende Planung und Präventionsprogramme versuchen wir, bereits im Vorfeld mögliche Auswirkungen solcher Ereignisse einzudämmen. Um den Betrieb im Falle eines Eintritts aufrecht zu erhalten und mögliche Folgen für unsere Patientinnen und Patienten und das Unternehmen zu vermindern, stehen Reservekapazitäten und Sicherheitsbestände bestimmter Ressourcen sowie Notfall- und Wiederherstellungspläne bereit. Restrisiken werden schließlich, soweit möglich und zweckmäßig, durch den Abschluss von Versicherungen abgedeckt.

### **Globale wirtschaftliche Lage und Verwerfungen an den Finanzmärkten**

Wir sind abhängig von der Lage der Finanzmärkte und der Weltwirtschaft. Um Geschäfte zu tätigen, sind wir, unsere Kunden und die privaten und staatlichen Krankenversicherer auf Kapital angewiesen. Wird der Zugang zu Kapital über die Finanzmärkte erschwert beziehungsweise verteuert, wird unsere Geschäftstätigkeit und Ertragslage beeinträchtigt.

Ein möglicher Rückgang von Staatseinnahmen könnte zusätzlichen Druck ausüben, Erstattungen für unsere Dienstleistungen von öffentlichen Kostenträgern einschließlich Medicare und Medicaid in den USA sowie von anderen staatlich geförderten Programmen in den USA und in anderen Ländern auf der ganzen Welt einzugrenzen oder zu senken.

Arbeitsplatzverluste oder ein Anstieg von Arbeitslosenquoten könnten zur Folge haben, dass ein geringerer Anteil unserer Patientinnen und Patienten über arbeitgeberfinanzierten Krankenversicherungsschutz verfügt und dass ein höherer Anteil über geringer vergütete staatliche Erstattungsprogramme versichert ist. In dem Maße, in dem staatliche und private Krankenversicherer von einer Verschlechterung der wirtschaftlichen Lage beeinträchtigt werden, könnten wir weiteren Druck auf die Vergütungssätze, eine weitere Verlangsamung von Zahlungseingängen und eine Senkung der erwarteten Zahlungsbeträge verspüren.

Derartige Entwicklungen sowie Währungsabwertungen, nachteilige Änderungen des allgemeinen Zinsniveaus und die Unsicherheit in Bezug auf die Richtung solcher Änderungen sowie sich verschlechternde wirtschaftliche Bedingungen, durch geopolitische Konflikte entstandene Unsicherheit hinsichtlich einer möglichen Verschlechterung der globalen makroökonomischen Aussichten, darunter inflationäre Preisentwicklungen in verschiedenen Märkten in Verbindung mit sich verschlechternden Länder-Kreditratings, könnten das Risiko von Wertminderungen des Firmenwerts erhöhen, welche zur teilweisen oder vollständigen Abschreibung des Firmenwerts oder Markennamen der betroffenen Cash Generating Unit führen oder sich negativ auf unsere Investitionen und externen Partnerschaften auswirken können. Darüber hinaus könnten sich diese Faktoren sowie Unsicherheit und Volatilität auf den globalen Finanzmärkten, einschließlich des Bankensektors, auch negativ auf die Bewertungen bestimmter Investitionen sowie zinssensitiver Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten auswirken.

Derartige Entwicklungen können sich zudem nachteilig in anderen Risikobereichen, wie zum Beispiel „US-Bundesgesundheitsversorgungsprogramme“, „Gesundheitsreformen“, „Erstattungen durch private Krankenversicherungen“, „Liquidität und Finanzierung“, „Währungen und Zinsen“, „Personal“, „Zusammensetzung der Kunden- und Kostenträgerstruktur“ sowie auch „Beschaffung“ auswirken und sind in den Bewertungen der entsprechenden hier aufgeführten Risikobereiche reflektiert.

Einige oder alle der oben aufgeführten Faktoren sowie andere Konsequenzen einer anhaltenden oder sich verschlechternden nationalen oder globalen wirtschaftlichen Lage könnten anhaltende nachteilige Auswirkungen auf unser Geschäft und unsere Ertragslage haben.

### **ESG-Anforderungen**

Die Aktivitäten unseres Unternehmens im Zusammenhang mit Themen aus den Bereichen Environmental, Social und Governance (ESG) erfahren zunehmend Aufmerksamkeit von Interessengruppen wie institutionellen und anderen

Investoren, Aufsichtsbehörden und Nichtregierungsorganisationen (NGOs). Ein Versäumnis, die notwendigen Nachhaltigkeitsaktivitäten und die damit verbundene Berichterstattung, wie erforderlich oder erwartet, effektiv zu identifizieren, auszuführen und zu steuern sowie Auswirkungen von Faktoren wirksam zu bewältigen, die außerhalb unserer Kontrolle liegen, könnte dazu führen, dass uns zusätzliche Kosten entstehen oder unsere Marke beschädigt wird. Wir könnten auch durch Behörden in Jurisdiktionen, in denen wir geschäftlich tätig sind, mit finanziellen und anderen Strafen belegt werden. Des Weiteren könnte ein Anstieg der Preise für CO<sub>2</sub>-Emissionsrechte aufgrund der Anforderungen des europäischen Klimagesetzes die Produktionskosten erhöhen. Solche Kostensteigerungen könnten sich nachteilig auf unsere Geschäftstätigkeit und Ergebnisse auswirken, wenn wir die erforderlichen nachhaltigen Geschäftspraktiken nicht sorgfältig in die Planung einbeziehen und effektiv umsetzen. Weitere Informationen über potenzielle Kostensteigerungen sind in den Risikobereichen "Beschaffung" und "Globale wirtschaftliche Lage und Verwerfungen an den Finanzmärkten" zu finden. Darüber hinaus haben wir mehrere vPPAs mit Entwicklern von Wind- und Solarenergieprojekten in Deutschland und in den USA geschlossen, um Herkunftsnachweise bzw. Zertifikate für erneuerbare Energien zu erhalten und unsere Nachhaltigkeitsziele zu erreichen. Die Volatilität in der Bewertung von Finanzinstrumenten, die in Verbindung mit Energiepreisen oder Energieproduktionsmengen stehen, einschließlich des erhöhten Volatilitätsrisikos aufgrund von geopolitischen Konflikten in bestimmten Regionen, könnte jedoch erhebliche negative Auswirkungen auf unser Geschäft oder unsere Ertragslage haben.

Neben Umwelttrisiken sind wir auch verschiedenen sozialen Risiken ausgesetzt. Unser kontinuierliches Wachstum im Gesundheitswesen hängt von der Fähigkeit ab, qualifizierte Arbeitskräfte zu gewinnen und zu halten, darunter hochqualifizierte Pflegefachkräfte, Personal für die Dialysetechnik und anderes medizinisches Personal. Der Wettbewerb um diese Beschäftigten ist intensiv und ein Mangel an diesen begehrten Beschäftigten könnte möglicherweise zur Schließung einiger Kliniken führen und dazu, dass wir einen Teil unserer Patientinnen und Patienten nicht behandeln können. Weitere Informationen zu Personalrisiken finden sich im Risikobereich „Personal“.

Darüber hinaus erwarten Unternehmen zunehmend von ihren Lieferanten, dass sie ihr Engagement für Nachhaltigkeit teilen und nachhaltige Geschäftspraktiken in ihren Lieferketten demonstrieren, einschließlich ihrer Fähigkeit, im Zusammenhang mit den Anforderungen des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes oder anderer Bestimmungen, insbesondere solcher, die innerhalb der EU verabschiedet oder vorgeschlagen wurden, Menschenrechtsrisiken in ihrer gesamten Wertschöpfungskette zu erkennen und zu mindern. Wenn wir unseren gesetzlichen Verpflichtungen im Zusammenhang mit der Lieferkettensorgfaltspflicht nicht nachkommen, könnten uns erhebliche Bußgelder auferlegt und wir von öffentlichen Ausschreibungen und Verträgen ausgeschlossen werden. Wir könnten auch Reputationsschäden erleiden, insbesondere da unsere Leistung in diesem Bereich von NGOs, Investoren und anderen genau beobachtet wird.

Unter Berücksichtigung dieser Erwartungen haben wir Nachhaltigkeit als Erfolgsziel in die Vergütung des Vorstands aufgenommen. Sollte das Management bestimmte Ziele nicht erreichen, könnten Investoren und/oder Kreditgeber uns als nicht geeignet für ihre Anlage- oder Finanzierungszwecke betrachten, was sich negativ auf unseren Aktienkurs oder unsere Fähigkeit auswirkt, Fremdfinanzierungsmittel zu beschaffen. Dies beinhaltet auch unsere im Juli 2021 eingegangene syndizierte und währungsübergreifende, an Nachhaltigkeitskriterien gebundene, revolvingende Kreditfazilität in Höhe von 2 MRD €, welche als Backup-Fazilität dient und die eine Nachhaltigkeitskomponente enthält, nach der die Marge der Kreditfazilität für alle ausstehenden Kredite in Abhängigkeit von unseren Nachhaltigkeitsaktivitäten steigt oder fällt.

Die verstärkte Aufmerksamkeit von bestimmten Regulierungsbehörden und anderen Interessengruppen auf ESG-Themen kann zu umfassenderen regulatorischen Anforderungen führen, die darauf abzielen, die Auswirkungen des Klimawandels und anderer aktueller und zukünftiger Entwicklungen mit ESG-Bezug zu mindern, sowie zu möglichen Problemen bei der Einhaltung unterschiedlicher ESG-Standards und möglicherweise zu verstärktem Widerstand gegen Initiativen, die wir zur Erreichung unserer ESG-Ziele ergreifen. Sollten weitere Vorschriften (wie z. B. Anforderungen zur Offenlegung von Klimadaten für Unternehmen, die in Kalifornien in den USA tätig sind) oder die Erwartungen der Stakeholder in der Zukunft strikter sein, könnte dies zu einer erhöhten Belastung und zu höheren Kosten für die Einhaltung der Vorschriften führen. Wir können derzeit nicht abschätzen, welche Auswirkungen bestehende und künftige Vorschriften auf unser Geschäft sowie die Ertrags- und Finanzlage haben werden.

Für die kommenden Jahre haben wir neue Nachhaltigkeitsziele definiert, die, wie oben erwähnt, mit der Vergütung des Vorstands verbunden sind. Wir analysieren kontinuierlich Vorschriften und Trends im Bereich der Nachhaltigkeit sowie die Anforderungen der Aktionäre. Für den Fall, dass neue Vorschriften erlassen werden, verfügen wir über einen konkreten Ansatz, um diese systematisch umzusetzen.

### **Veränderung der Risikosituation**

Wir agieren in einer sich ständig ändernden Umwelt. Entsprechend unterliegt auch die Risikolage einer ständigen Veränderung. Bezüglich der Eingruppierung einzelner Risiken hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und potenzieller Auswirkung haben sich gegenüber dem Vorjahr folgende wesentliche Änderungen ergeben:

#### *Ein-Jahres-Prognosezeitraum*

Das Risiko in Verbindung mit der Zusammensetzung unserer Kunden- und Kostenträgerstruktur (4) stieg aus kurzfristiger Sicht aufgrund einer schwankenden Höhe und Altersstruktur unserer Forderungen aus Lieferungen und Leistungen auf ein mittleres Risiko an.

#### Fünf-Jahres-Prognosezeitraum

Das Risiko aus dem Bereich Unvorhersehbare Ereignisse (21) wird aufgrund einer breiteren Berücksichtigung der potenziellen Auswirkungen von Infektionskrankheiten sowie eines verbesserten Bewertungsansatzes aus mittelfristiger Sicht nun als mittleres Risiko eingestuft.

## Chancenmanagement

### Chancenmanagementsystem

Als vertikal integriertes globales Unternehmen im Bereich der Nierenversorgung ist Fresenius Medical Care in der Lage, branchenspezifische Trends, Anforderungen und die daraus resultierenden Chancen frühzeitig zu erkennen. Dadurch ist es uns möglich, unsere Strategien proaktiv anzupassen und im Einklang mit unseren Werttreibern auszurichten. Dazu führen wir umfassende quantitative und qualitative Analysen durch, um sich bietende Geschäftsmöglichkeiten zu erfassen. Dazu gehören die systematische Auswertung relevanter Marktdaten, die genaue Prüfung von Forschungsprojekten und die Berücksichtigung allgemeiner gesellschaftlicher Trends. Unsere Analysen konzentrieren sich auf allgemeine wirtschaftliche, branchenspezifische, regionale und lokale Entwicklungen sowie regulatorische Veränderungen.

### Chancen

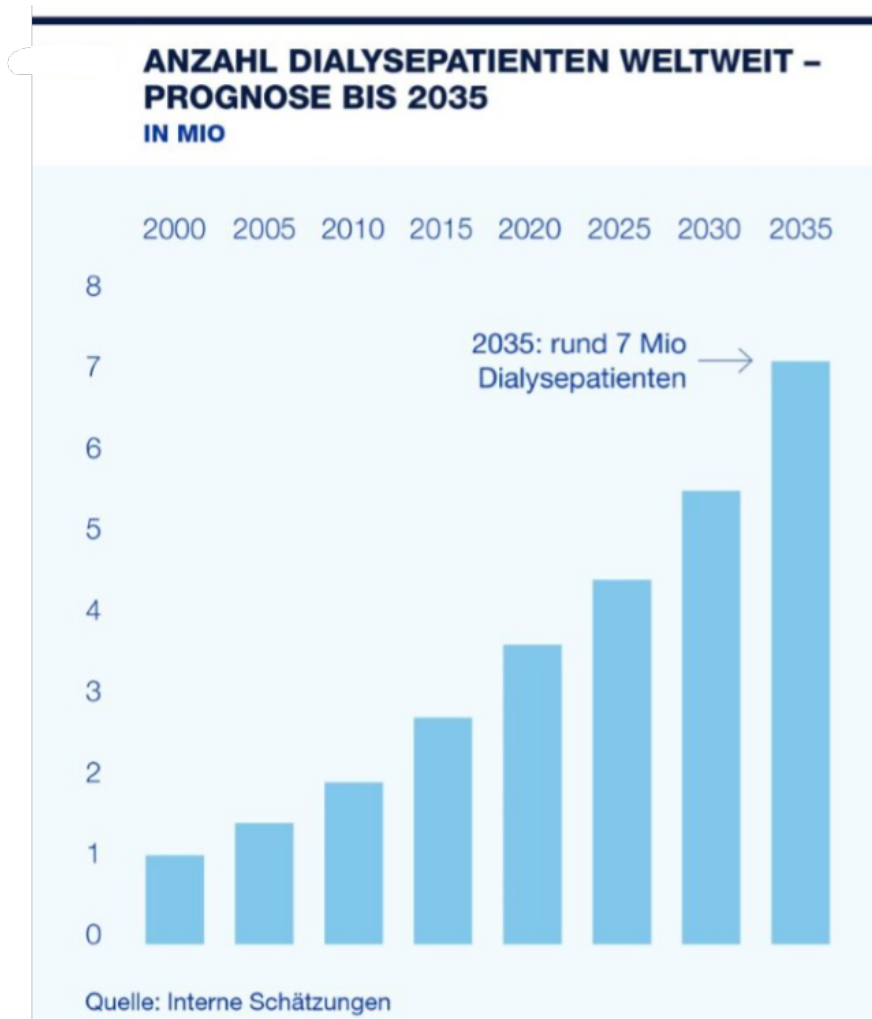
Fresenius Medical Care bietet ein integriertes Portfolio an Produkten und Dienstleistungen, das alle Aspekte der Nierenversorgung abdeckt – von akuten Nierenverletzungen bis hin zu chronischen Nierenerkrankungen. Unser Netzwerk aus 3.601 Dialysezentren in mehr als 30 Ländern ist eines der größten weltweit. Damit verfügt Fresenius Medical Care über wertvolles Fachwissen im Bereich der Dialyse, das in der Branche einzigartig ist. Dank dieser langjährigen Erfahrung wissen wir, dass eine hochwertige Versorgung nicht nur der Schlüssel zu einer besseren Lebensqualität für Patientinnen und Patienten ist, sondern auch einen wesentlichen Beitrag zur Senkung der Gesundheitskosten leisten kann. In diesem Zusammenhang sieht Fresenius Medical Care enorme Chancen in der Digitalisierung, die ganz neue Möglichkeiten in der Nierentherapie bietet, insbesondere im Bereich des bidirektionalen Ferntherapie-Managements und der Heimdialyse. Durch die Digitalisierung lassen sich Therapieoptionen schneller personalisieren. Durch den Einsatz von Analytik, künstlicher Intelligenz und maschinellem Lernen sowie prädiktiven Modellen können wir umsetzbare Erkenntnisse für eine bessere Patientenversorgung gewinnen und damit die Ergebnisse und die Wirtschaftlichkeit der Therapie verbessern.

Auf der Grundlage dieser Erkenntnisse und des Geschäftsmodells von Fresenius Medical Care ergeben sich erhebliche Chancen, die sich positiv auf die Ertragslage, die Finanzlage und das Vermögen auswirken könnten. Sofern nicht anders angegeben, gelten die genannten Chancen für alle Segmente.

### Branchenbezogene und geschäftsbezogene Chancen

#### Steigende Patientenzahl und demografische Entwicklung

Da weltweit immer mehr Menschen im Laufe ihres Lebens Diabetes und Bluthochdruck entwickeln, zwei Erkrankungen, die häufig dem Beginn einer chronischen Niereninsuffizienz vorausgehen, erwartet das Unternehmen einen Anstieg der Zahl der Dialysepatientinnen und -patienten, insbesondere in Regionen mit fortschrittlichen Gesundheitssystemen und einer alternden Bevölkerung. Schätzungen zufolge steigt die weltweite Zahl der Menschen, die an CKD leiden und eine Dialysebehandlung benötigen, jährlich um etwa 4% bis 5%. Es wird erwartet, dass sie bis 2026 rund 4,7 MIO erreicht und bis Ende 2035 bei rund 7 MIO liegt (siehe nachfolgende Grafik). In Entwicklungs- und Schwellenländern sind das Bevölkerungswachstum und der stetig verbesserte Zugang zur Dialyse aufgrund des Anstiegs des Bruttoinlandsprodukts (BIP) wichtige Faktoren, die die Nachfrage nach Dialyseprodukten und -dienstleistungen weiter antreiben werden. Wir bleiben auch in Zukunft unserem Anspruch treu, die Versorgung von Menschen mit Nierenerkrankungen weiter zu verbessern.



### Wachsender Bedarf an ganzheitlichen, wert- und risikobasierten Versorgungsprogrammen

Angesichts des zunehmenden Kostendrucks und steigender Patientenzahlen wächst die Nachfrage nach ganzheitlichen, wert- und risikobasierten Versorgungsmodellen für Menschen mit chronischem Nierenversagen. Wertorientierte Versorgungsmodelle verändern die Rolle der Gesundheitsdienstleister. Im Rahmen solcher Versorgungsmodelle bietet Fresenius Medical Care nicht nur die Dialysebehandlungen selbst an, sondern übernimmt auch die Verantwortung für das medizinische Wohl seiner Patientinnen und Patienten über diese Kernleistung hinaus. Das Unternehmen betrachtet diese Entwicklung als bedeutende Chance, die über das reine Wachstum der Dialysepatientenzahlen hinausgeht.

Wert- und risikobasierte Versorgungsmodelle ermöglichen eine qualitativ hochwertigere Behandlung und bessere Behandlungsergebnisse zu geringeren Kosten. Ziel ist es, weltweit nachhaltige Partnerschaften mit Kostenträgern aufzubauen, um den Übergang von der Vergütung einzelner Leistungen hin zu ergebnisorientierten Vergütungsmodellen voranzutreiben.

Fresenius Medical Care hat diese Entwicklung von Anfang an unterstützt, da das Unternehmen die Bedürfnisse seiner Dialysepatientinnen und -patienten genau kennt. Mit der Einführung des neuen Segments Value-Based Care hat das Unternehmen sein Engagement im Jahr 2025 auf eine neue Ebene gehoben und seinen Anspruch, eine qualitativ hochwertige und kosteneffiziente Patientenversorgung sicherzustellen, dadurch bekräftigt.

In den USA stärkt das Unternehmen seine führende Position in der Behandlung chronischer Nierenerkrankungen mit seiner Value-Based Care-Gesellschaft Interwell Health. Interwell Health wendet ein umfassendes klinisches Versorgungsmodell an, dessen Schwerpunkte Früherkennung und Prävention sind, um das Fortschreiten der chronischen Nierenerkrankung zu verlangsamen und die Notwendigkeit kostspieliger Interventionen zu minimieren. Dabei verfolgt das Unternehmen einen zweigliedrigen Ansatz, der die umfassende Patientenversorgung und die Unterstützung aller Leistungserbringer umfasst, um Patientinnen und Patienten mit chronischen Nierenerkrankungen vom Stadium 3 bis zum Nierenversagen in allen 50 US-Bundesstaaten sowie in Puerto Rico zu versorgen. In Zusammenarbeit mit mehr als 2.200 Nephrologinnen und Nephrologen kümmert sich das interdisziplinäre Team von Interwell Health per Telefon, online, zu Hause, in der Arztpraxis oder im Dialysezentrum um Patientinnen und Patienten und nutzt dabei auch Algorithmen des maschinellen Lernens, um die Versorgung individuell anzupassen.

Darüber hinaus bietet Interwell Health eine exklusive Plattform zur Aufklärung von Patienten über Nierenerkrankungen: Dieses am weitesten verbreitete elektronische Gesundheitsdatensystem unterstützt Nephrologen, Beratungsdienste für Praxen und sogenannte „Patient Engagement Tools“. Mit einem integrierten Ansatz erstreckt sich dieses Versorgungsmodell auf über 2.600 Dialysezentren und gewährleistet eine nahtlose Koordination der Versorgung zwischen Dialyseanbietern, dem Team von Interwell Health und medizinischen Fachkräften.

### **Ausbau der Heimdialyse**

Wenn die Patientenzahlen so stark ansteigen wie angenommen, der Kostendruck weiter zunimmt und die Dialysezentren ihre Kapazitätsgrenzen erreichen, gewinnt die Heimdialyse weiter an Bedeutung – über die Auswirkungen des ursprünglichen ETC-Modells hinaus. Diese Entwicklung könnte Fresenius Medical Care neue Wachstumschancen eröffnen, da das Unternehmen ein umfassendes Produktportfolio für die Heimdialyse anbietet, darunter die NxStage-Produkte und -Lösungen. Im Jahr 2025 nutzten mehr als 15.300 Patientinnen und Patienten in den USA die NxStage-Systeme von Fresenius Medical Care für die Heimhämodialyse, entweder über Fresenius Kidney Care oder andere Anbieter. Im Vergleich zum Vorjahr ist die Zahl der US-Patientinnen und -patienten, die ihre Dialysebehandlung mit NxStage-Geräten durchführen, um 6% gestiegen.

Einen wesentlichen Beitrag zu diesem Anstieg leistete die Einführung der von der FDA zugelassenen GuideMe-Software auf dem Heimdialyse-Cycler NxStage® Versi®HD mit neuen Funktionen, die die Behandlung vereinfacht, die Einarbeitung erleichtert und die Benutzerfreundlichkeit verbessert hat. Diese Erfolge unterstreichen die Wirksamkeit und Zuverlässigkeit des NxStage-Systems bei der sicheren und qualitativ hochwertigen Versorgung von Patientinnen und Patienten zu Hause. VersiHD mit GuideMe-Software hat zudem erst kürzlich die Zulassung gemäß EU MDR für CE-Märkte erhalten und weitere Schritte sind bereits eingeleitet worden.

Digitale Anwendungen im Bereich der Telemedizin untermauern die Strategie von Fresenius Medical Care und bilden die Grundlage dafür, dass das Unternehmen die Heimdialyse als Therapieform immer mehr Menschen anbieten kann. Selbstbestimmung ist ein Eckpfeiler unserer Vision, die Lebensqualität unserer Patientinnen und Patienten zu verbessern. Dabei orientieren wir uns konsequent an den Bedürfnissen unserer Patientinnen und Patienten, indem wir ihnen eine breite Palette von Therapieoptionen anbieten und sie dadurch in die Lage versetzen, die für sie jeweils am besten geeignete Behandlungsform zu wählen. Insbesondere in den USA gewinnt die Heimdialyse zunehmend an Bedeutung. Im Jahr 2025 wurden rund 15% aller Dialysepatientinnen und -patienten in den USA im häuslichen Umfeld behandelt.

### **Neue Produkte und Technologien**

Ein weiterer entscheidender Faktor für den langfristigen Erfolg von Fresenius Medical Care ist die Entwicklung innovativer Produkte und Technologien bis zur Marktreife, die einen nachhaltigen Mehrwert sowohl für Patientinnen und Patienten als auch für Vergütungssysteme schaffen. Dank eigener Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten gelingt es dem Unternehmen immer wieder, Innovationen voranzubringen, die die Dialyse weiter verbessern. Darüber hinaus entwickelt Fresenius Medical Care auch bestehende Produkte kontinuierlich weiter und passt sie lokalen Marktbedingungen an. Das Unternehmen wird auch in Zukunft sein Angebot um innovative Produkte und Technologien erweitern, um Wachstumschancen zu nutzen und die Nachfrage nach integrierter Versorgung so effektiv wie möglich zu bedienen.

### **Hochvolumen-Hämodiafiltration**

Im Jahr 2025 führte Fresenius Medical Care HVHDF in den USA in die klinische Praxis ein mit dem Ziel, HVHDF als neuen Behandlungsstandard in der US-Dialysebranche zu etablieren. Diese Therapieform bietet eine bedeutende Chance, die Behandlungsergebnisse für Patientinnen und Patienten zu verbessern und unsere Präsenz auf dem US-Dialysemarkt auszubauen. In Europa und im Nahen Osten behandelt das Unternehmen seit mehr als einem Jahrzehnt Patientinnen und Patienten mit HVHDF und unterstreicht damit die nachgewiesenen Vorteile und das Potenzial für eine breitere Anwendung.

HVHDF ist eine Nierenersatztherapie, die sowohl Konvektion als auch Diffusion kombiniert, um gelöste Stoffe aus dem Körper zu entfernen. Im Gegensatz zur herkömmlichen Hämodialyse, die hauptsächlich auf Diffusion basiert, umfasst HVHDF eine hochvolumige Konvektionstherapie, bei der zusätzliche Flüssigkeit zugeführt und so auch größere Mittelmoleküle entfernt werden können.

Diese Therapie erlangte 2023 zusätzliche Aufmerksamkeit mit der Veröffentlichung der von der Europäischen Union finanzierten CONVINC-Studie, in der die Wirksamkeit von HVHDF mit der von der High-Flux-Hämodialyse (HF-HD) verglichen wurde. Nach dem Start der Studie 2018 wurden über einen Zeitraum von zweieinhalb Jahren hinweg mehr als 1.300 Teilnehmende beobachtet. Die Ergebnisse zeigten eine relative Reduktion des Risikos hinsichtlich der Gesamtmortalität um 23% bei Patientinnen und Patienten, die mit HVHDF im Vergleich zu HF-HD behandelt wurden, sowie eine Verbesserung der von den Teilnehmenden selbst berichteten Ergebnisse.

Im Februar 2024 erreichte das 5008X-Hämodialysesystem von Fresenius Medical Care einen wichtigen regulatorischen Meilenstein, indem es als erstes Gerät in den USA von der FDA für die Durchführung von HVHDF zugelassen wurde. In Kombination mit unserem FX CorAL-Dialysator, der in den USA bereits zuvor erhältlich war, vereint das 5008X fortschrittliche Technik und Membrantechnologien, um HVHDF zu ermöglichen. Im Mai 2025 erhielt das Unternehmen die FDA 510(k)-Zulassung für das aktualisierte hämodiafiltrationsfähige 5008X



CAREsystem und ebnete damit den Weg für eine breitere Vermarktung noch im selben Jahr. Die vollständige Markteinführung in den USA ist für 2026 geplant.

Um HVHDF als neuen Behandlungsstandard in der US-Dialysebranche zu etablieren, hat das Unternehmen 2025 diese Therapieform in ausgewählten Fresenius Kidney Care-Kliniken eingeführt und plant nun die weitere Markteinführung für 2026 und darüber hinaus. Als Teil unserer langfristig ausgerichteten Strategie haben wir es uns zum Ziel gesetzt, bis Ende 2030 den gesamten installierten Gerätebestand bei Fresenius Kidney Care durch das 5008X CAREsystem zu ersetzen, um unsere Marktführerschaft zu festigen und die Akzeptanz dieser fortschrittlichen Therapie zu fördern.

### **Neue Formen der Nierentherapie durch Digitalisierung und künstliche Intelligenz**

Fresenius Medical Care hat sich zum Ziel gesetzt, mithilfe digitaler Technologien wie KI, dem Internet der Dinge und der Nutzung von Big Data neue Formen der Nierentherapie zu entwickeln. In Nordamerika beispielsweise sammeln wir täglich Patientendaten in großem Umfang, um Risikomodelle zu berechnen und unterschiedliche Behandlungsverläufe zu prognostizieren. Anhand dieser Daten kann das Unternehmen den Gesundheitszustand der Patientinnen und Patienten besser beurteilen. Zudem können die Informationen dazu beitragen, nicht nur unerwünschte Ergebnisse für Patientinnen und Patienten zu minimieren, sondern auch, Kosten, klinische Abläufe sowie Produktions- und Entwicklungsprozesse effizienter zu gestalten.

AppoloDialDb™ ist eine anonymisierte globale Dialyse-Datenbank von Fresenius Medical Care. Sie soll weltweit datengestützte Erkenntnisse liefern, die es ermöglichen, die Qualität der Patientenversorgung und die Behandlungsergebnisse weiter zu verbessern, indem die Versorgung von Nierenerkrankungen personalisierter und präziser gestaltet werden kann. Fresenius Medical Care verfolgt eine langfristige KI-Strategie, die auf der Harmonisierung und Aggregation von Daten aus den globalen klinischen Systemen des Unternehmens aufbaut. Dazu werden die anonymisierten Daten der AppoloDialDb-Initiative in einer Cloud-Umgebung gespeichert und weltweit zugänglich gemacht. Die neueste Version, ApolloDialDb v2.0, wird voraussichtlich zu Beginn des ersten Quartals 2026 eingeführt werden.

Das Unternehmen untersucht ferner, wie generative KI dabei unterstützen kann, den Prozess der Erfassung von Informationen über Patientenüberweisungen zu vereinfachen mit dem Ziel, Überweisungen und Aufnahmen zu beschleunigen und die Genauigkeit der Dateneingabe zu verbessern. Darüber hinaus prüfen wir, wie die Entwicklung eines ChatGPT-ähnlichen Tools unsere Teams mit gezielten Anleitungen zu nichtklinischen Aufgaben unterstützen könnte, mit dem Ziel, die Belastung der Mitarbeitenden zu verringern und Führungskräfte im klinischen Bereich zu unterstützen.

Im Rahmen unserer Wachstumsstrategie nutzen wir digitale Technologien und die Fähigkeit, große Datenmengen zu analysieren, um neue Formen der Nierentherapie zu entwickeln. Die gewonnenen Informationen sollen perspektivisch eine frühere Diagnose ermöglichen, den fortschreitenden Verlauf der chronischen Nierenerkrankung verlangsamen und Interventionen mit innovativen Therapien ermöglichen. Frenova, eine US-Tochtergesellschaft von Fresenius Medical Care, baut zudem ein Genomregister auf, das genetische Sequenzierungsdaten von CKD-Patientinnen und -patienten weltweit enthalten wird, und das Forschungstreibenden dabei helfen wird ihr Verständnis von Nierenerkrankungen zu verbessern. Zu diesem Zweck werden Restblutproben aus monatlichen Entnahmen bei ESKD-Patientinnen und -patienten gespeichert und für die Genomanalysen verwendet. Da das Programm außerdem auf Personen ausgeweitet wird, die nicht dialysepflichtig sind, können deren Blut- oder Speichelproben zum Aufbau des Registers genutzt werden. Durch die Kombination von klinischen und genetischen Sequenzierungsdaten von Menschen mit vielfältigen ethnischen, demografischen, geografischen und pathologischen Hintergründen wird diese wertvolle Ressource Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftlern helfen, besser zu verstehen, wie genetische Unterschiede bei Patientinnen und Patienten für präzisere Diagnosen und individuell angepasste Therapien genutzt werden können, um die Behandlungsergebnisse zu verbessern. Dies wird als Präzisionsmedizin bezeichnet.

Die Umsetzung digitaler Projekte in der Telemedizin sowie der integrierten Gesundheitsversorgung sind entscheidende Voraussetzungen für die Steigerung des Anteils der Heimdialyse. Fresenius Medical Care digitalisiert zahlreiche Geschäftsprozesse, um diejenigen, die von zu Hause arbeiten, noch besser zu unterstützen. Dies bietet uns mehr Flexibilität zu geringeren Kosten.

### **Wachsender Bedarf an intensivmedizinischen Lösungsansätzen**

Auch die Anzahl der Menschen, die eine kontinuierliche Nierenersatztherapie zur Behandlung eines akuten Nierenversagens benötigen, wird in Zukunft weiter steigen. Deshalb hat Fresenius Medical Care sein Akutversorgungsportfolio um weitere Bereiche der extrakorporalen Intensivtherapie – beispielsweise zur Behandlung von akutem Herz-, Lungen- und Multiorganversagen – erweitert. Daher sieht das Unternehmen mittelfristig große Wachstumschancen im Bereich der Intensivmedizin.

### **Investitionen und unterstützende Geschäftsaktivitäten**

Fresenius Medical Care entwickelt Ideen für Wachstumsinitiativen aus Marktanalysen und bewertet diese im Rahmen seiner jährlichen Budgetplanung oder bei Bedarf auch häufiger. Das Unternehmen verwaltet die für die Umsetzung von Projekten erforderlichen Investitionen mithilfe eines detaillierten Koordinierungs- und Bewertungsprozesses. Der Vorstand legt das Investitionsbudget für Fresenius Medical Care sowie die Investitionsschwerpunkte fest. Vor der Realisierung von Investitionsprojekten prüft ein interner Ausschuss die einzelnen Projekte und Maßnahmen unter

Berücksichtigung ihrer Renditeanforderungen und potenziellen Kapitalrendite (Return on Investment). Projekte werden nur dann umgesetzt, wenn sie zur Steigerung des Unternehmenswertes beitragen.

Wir werden unser bestehendes Netzwerk, wo immer möglich, durch zusätzliche Partnerschaften, Investitionen und Akquisitionen ergänzen und stärken. Dies wird uns helfen, einen medizinischen Mehrwert zu schaffen und gleichzeitig Kosten zu sparen.

### **Beurteilung der Gesamtrisikolage und der Chancen durch die Unternehmensleitung**

Das Risikomanagementsystem des Unternehmens bildet die Grundlage für die Einschätzung des Gesamtrisikos. Die Gesamtrisikolage von Fresenius Medical Care wird durch die oben beschriebenen Einzelrisiken bestimmt. Veränderungen der Risikosituation gegenüber dem Vorjahr ergaben sich wie im gleichnamigen Abschnitt beschrieben. Keines der oben beschriebenen identifizierten Einzelrisiken oder Risikofelder stellt eine bestandsgefährdende Bedrohung für das Unternehmen dar. Darüber hinaus gibt es auf Basis des Vergleichs der aggregierten Risikoposition mit dem festgestellten Risikodeckungspotenzial nach heutigem Kenntnisstand mit hinreichender Sicherheit keine Anhaltspunkte dafür, dass der Fortbestand von Fresenius Medical Care gefährdet ist. Im Zuge der unternehmensweiten Überprüfung als Teil des integrierten Managementsystems wird auch die Wirksamkeit des implementierten Risikomanagementsystems überwacht und bei Bedarf verbessert. Unser Risikomanagement und die Überprüfung des zugehörigen Managementsystems wird der Vorstand auch weiterhin ausbauen, um potenzielle Risiken noch schneller identifizieren, untersuchen und einschätzen zu können sowie dann geeignete Gegenmaßnahmen einzuleiten. Wir sind der Auffassung, dass wir alle notwendigen organisatorischen Schritte unternommen haben, um potenzielle Risiken frühzeitig erkennen und angemessen darauf reagieren zu können.

Fresenius Medical Care ist weiterhin zuversichtlich, dass unser integriertes globales Geschäftsmodell und unsere Ertragskraft eine solide Basis für die Geschäftsentwicklung bilden, die es uns ermöglicht, die sich uns bietenden Chancen zu nutzen. Dank unserer führenden Position auf dem Markt für Nierenversorgung, unserer Innovationskraft, dem Engagement unserer Mitarbeitenden sowie unserer strukturierten Prozesse zur frühzeitigen Risikoerkennung und Chancensteuerung ist Fresenius Medical Care überzeugt, die sich zukünftig bietenden Geschäftsmöglichkeiten verantwortungsvoll nutzen zu können.

## CORPORATE GOVERNANCE GRUNDLAGEN

*Die Gesellschaft hat die Rechtsform einer Aktiengesellschaft. Die Organe der Gesellschaft sind ihre Hauptversammlung, ihr Vorstand und ihr Aufsichtsrat. Nähere Angaben zu den Mitgliedern des Vorstands und des Aufsichtsrats sind als Anlage zum Anhang dargestellt. Die Corporate Governance-Struktur ist in der „Erklärung zur Unternehmensführung“ im Kapitel „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht dargestellt.*

### Erklärung zur Unternehmensführung

Die Gesellschaft macht für das Geschäftsjahr 2025 von der Möglichkeit Gebrauch, die Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 315d HGB in Verbindung mit § 289f Abs. 1 Satz 2 HGB auf der Internetseite der Gesellschaft öffentlich zugänglich zu machen. Die Erklärung zur Unternehmensführung ist unter folgendem Link verfügbar:

<https://www.freseniusmedicalcare.com/de/investoren/corporate-governance/erklaerung-zur-unternehmensfuehrung>

### Veränderungen im Vorstand

Am 1. Oktober 2025 gab die Gesellschaft die Ernennung von Joseph E. (Joe) Turk zum Mitglied des Vorstands mit Wirkung zum 1. Januar 2026 bekannt. Joe Turk wird als Chief Executive Officer des Segments Care Enablement die Nachfolge von Dr. Katarzyna Mazur-Hofsäß antreten, nachdem diese den Aufsichtsrat über ihre Absicht informiert hatte, in den Ruhestand zu gehen. Joe Turk war zuvor Executive Vice President unserer Abteilung Global Home and Critical Care Therapies und Leiter des Geschäftsbereichs U.S. Commercial Operations. Joe Turk kam 2019 nach der Übernahme von NxStage Medical, Inc. zum Unternehmen. Vor seinem Eintritt in die Gesellschaft war er bei Boston Scientific Corporation, McKinsey & Company, Inc. und Deloitte LLP tätig. Er besitzt einen Masterabschluss in Marketing, Finanzen und Operations von der Kellogg School of Management der Northwestern University sowie einen Abschluss in Wirtschaftswissenschaften vom Wabash College.

Am 10. Dezember 2025 gab die Gesellschaft bekannt, dass Charles Hugh-Jones, MD, FRCP, mit Wirkung zum 1. Januar 2026 in den Vorstand berufen wurde. Charles Hugh-Jones übernimmt die Funktion des Global Chief Medical Officer. Charles Hugh-Jones trat damit die planmäßige Nachfolge von Franklin (Frank) W. Maddux, MD, an, der dem Aufsichtsrat mitgeteilt hatte, zum Jahresende in den Ruhestand zu gehen. Charles Hugh-Jones war zuletzt CEO von Volastra Therapeutics, USA, wo er das Unternehmen von der Gründungsphase als junges Forschungs-Start-up bis hin zu einem klinischen Biotech-Unternehmen entwickelte, das neuartige onkologische Wirkstoffe voranbrachte. Zuvor war er Chief Medical Officer bei Allergan – später von AbbVie übernommen – und verantwortete dort die weltweiten medizinischen Aktivitäten sowie zahlreiche erfolgreiche Produkteinführungen. Er hatte außerdem leitende Führungspositionen bei Pfizer und Sanofi inne, wo er Innovationen in der Versorgung chronischer Erkrankungen, Diabetes, Herz-Kreislauf-Erkrankungen sowie in weiteren therapeutischen Bereichen vorantrieb. Charles Hugh-Jones ist Doctor of Medicine (MD) der Charing Cross and Westminster Medical School der University of London und Fellow des Royal College of Physicians im Vereinigten Königreich.

### Vergütungsbericht

Die Vergütung des Vorstands und des Aufsichtsrats der Gesellschaft wird im Vergütungsbericht nach § 162 AktG dargestellt. Der Vergütungsbericht ist als Bestandteil des Kapitels „Corporate Governance“ im Geschäftsbericht wiedergegeben.

### Übernahmerelevante Angaben

Das Grundkapital der Gesellschaft beträgt zum 31. Dezember 2025 rund 293 MIO €, eingeteilt in 293.413.449 auf den Inhaber lautende Aktien mit einem rechnerischen Anteil am Grundkapital von je 1 € (Stückaktien). Zum 31. Dezember 2025 hält die Gesellschaft 14.124.564 eigene Aktien, aus denen ihr keine Rechte zustehen.

Die Rechte der Aktionäre regeln das Aktiengesetz (AktG) und die Satzung der Gesellschaft. Jede Aktie gewährt in der Hauptversammlung eine Stimme und ist maßgebend für den Anteil der Aktionäre am Gewinn der Gesellschaft. Hiervon ausgenommen sind von der Gesellschaft gehaltene eigene Aktien, aus denen der Gesellschaft keine Rechte zustehen. In den Fällen des § 136 AktG ist das Stimmrecht aus den betroffenen Aktien kraft Gesetzes ausgeschlossen. Soweit Mitteilungspflichten über den Anteilsbesitz oder über Stimmrechte nicht erfüllt werden, können Rechte aus den hiervon betroffenen Aktien nach § 20 AktG oder § 44 Wertpapierhandelsgesetz vorübergehend nicht bestehen. Satzungsmäßige Beschränkungen hinsichtlich der Stimmrechte aus den Aktien der Gesellschaft oder hinsichtlich der Übertragung der Aktien der Gesellschaft bestehen nicht.

Die Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe, Deutschland, hält zum 31. Dezember 2025 81.625.390 Aktien der Gesellschaft. Dies entspricht einem Anteil von 27,82% und damit einem Anteil von mehr als 10% am gesamten Grundkapital der Gesellschaft. Im Übrigen sind der Gesellschaft keine direkten oder indirekten Beteiligungen am Kapital, die 10% der Stimmrechte überschreiten, bekannt.

Die Fresenius SE & Co. KGaA, Bad Homburg v. d. Höhe, Deutschland, ist, wenn sie Aktien der Gesellschaft mit einem anteiligen Betrag am Grundkapital der Gesellschaft in Höhe von mindestens 15% hält, gemäß der Satzung der

Gesellschaft berechtigt, eines der auf die Aktionäre entfallenden Mitglieder in den Aufsichtsrat zu entsenden; hält die Fresenius SE & Co. KGaA Aktien der Gesellschaft mit einem anteiligen Betrag am Grundkapital der Gesellschaft in Höhe von mindestens 30%, ist sie zur Entsendung von zwei der auf die Aktionäre entfallenden Mitglieder in den Aufsichtsrat berechtigt. Im Übrigen haben keine Inhaber von Aktien Sonderrechte, die Kontrollbefugnisse verleihen.

Soweit Arbeitnehmer am Kapital der Gesellschaft beteiligt sind, können sie ihre Kontrollrechte aus den Aktien unmittelbar ausüben. Abweichende Vereinbarungen sind der Gesellschaft nicht bekannt.

Die Bestellung und Abberufung von Mitgliedern des Vorstands erfolgt gemäß §§ 84 und 85 AktG sowie § 31 Mitbestimmungsgesetz (MitbestG) durch den Aufsichtsrat. Der Vorstand besteht gemäß § 6 Abs. 1 der Satzung aus mindestens zwei Mitgliedern. Dem Vorstand hat nach § 33 Abs. 1 MitbestG ein Arbeitsdirektor anzugehören. Im Übrigen bestimmt der Aufsichtsrat die Zahl der Vorstandsmitglieder.

Änderungen der Satzung der Gesellschaft erfolgen durch Beschluss der Hauptversammlung gemäß §§ 119 Abs. 1 Nr. 6, 179 i. V. m. § 133 AktG, soweit nicht in der Satzung etwas anderes geregelt ist. Der Beschluss der Hauptversammlung bedarf einer Mehrheit, die mindestens drei Viertel des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals umfasst. Die Satzung ermächtigt den Aufsichtsrat der Gesellschaft zu Änderungen der Satzung, welche allein ihre Fassung betreffen, ohne dass es eines Beschlusses der Hauptversammlung bedarf.

Der Vorstand ist ermächtigt, in der Zeit bis zum 21. Mai 2030 das Grundkapital der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrats um bis zu insgesamt 60 MIO € gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen durch ein- oder mehrmalige Ausgabe neuer auf den Inhaber lautender Stückaktien zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2025). Der Vorstand ist nach Maßgabe des Beschlusses der Hauptversammlung vom 22. Mai 2025 ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre auszuschließen. Die Einzelheiten der Ermächtigung sind in Art. 4 Abs. 3 der Satzung der Gesellschaft geregelt. Von dieser Ermächtigung wurde im Geschäftsjahr 2025 kein Gebrauch gemacht.

Das Grundkapital ist um bis zu 29.341 MIO € bedingt erhöht. Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie die Inhaber von gegen Barleistung ausgegebenen Wandelschuldverschreibungen oder von Optionsscheinen aus gegen Barleistung ausgegebenen Optionsschuldverschreibungen, die aufgrund der Ermächtigung des Vorstands durch die Hauptversammlung vom 22. Mai 2025 von der Gesellschaft oder durch eine Konzerngesellschaft bis zum 21. Mai 2030 begeben werden, von ihrem Options- oder Wandlungsrecht Gebrauch machen bzw. einer etwaigen Wandlungspflicht nachkommen und soweit nicht andere Erfüllungsformen zur Bedienung eingesetzt werden. Die Einzelheiten des bedingten Kapitals sind in Art. 4 Abs. 4 der Satzung der Gesellschaft geregelt. Von der Ermächtigung zur Ausgabe von Wandelschuldverschreibungen oder Optionsschuldverschreibungen wurde im Geschäftsjahr 2025 kein Gebrauch gemacht.

Der Vorstand wurde mit Beschluss der Hauptversammlung vom 20. Mai 2021, der mit Blick auf den Rechtsformwechsel der Gesellschaft durch Beschluss der außerordentlichen Hauptversammlung vom 16. Mai 2023 geändert wurde, ermächtigt, bis zum Ablauf des 19. Mai 2026 eigene Aktien bis zu insgesamt 10% des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Auf die erworbenen Aktien dürfen zusammen mit anderen eigenen Aktien, die sich im Besitz der Gesellschaft befinden oder ihr nach den §§ 71a ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10% des Grundkapitals entfallen. Der Erwerb kann über die Börse oder mittels eines öffentlichen Kaufangebots beziehungsweise mittels einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines Verkaufsangebots erfolgen. Die Ermächtigung darf nicht zum Zweck des Handels in eigenen Aktien ausgenutzt werden. Der Vorstand ist ermächtigt, Aktien der Gesellschaft, die aufgrund dieser oder einer früheren Ermächtigung erworben wurden, zu jedem gesetzlich zugelassenen Zweck zu verwenden, insbesondere auch um diese (i) ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss einzuziehen, (ii) an Dritte gegen Sachleistung zu veräußern, (iii) anstelle der Ausnutzung eines bedingten Kapitals an Beschäftigte der Gesellschaft und mit ihr verbundener Unternehmen, einschließlich Mitglieder der Geschäftsleitungen verbundener Unternehmen, auszugeben und zur Bedienung von Rechten auf den Erwerb oder Pflichten zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft zu verwenden und (iv) von der Gesellschaft oder von ihr im Sinne des § 17 AktG abhängigen Gesellschaften begebener Schuldverschreibungen mit Options- oder Wandlungsrechten beziehungsweise einer Wandlungspflicht zu bedienen. Der Vorstand hat auf der Grundlage dieser Ermächtigung am 17. Juni 2025 ein Aktienrückkaufprogramm mit einem Umfang von insgesamt 1 MRD € bekanntgemacht. Die erste Tranche mit einem Volumen von bis zu 600 MIO € wurde am 11. August 2025 gestartet und am 29. Dezember 2025 mit einem Volumen von 585 MIO € abgeschlossen. Die zweite Tranche mit einem Volumen von bis zu rund 414 MIO € wurde am 12. Januar 2026 gestartet und soll spätestens bis zum 8. Mai 2026 abgeschlossen sein. Zu weiteren Angaben in Bezug auf eigene Aktien siehe Position 10 im Anhang der Gesellschaft.

Ein Kontrollwechsel infolge eines Übernahmeangebots hätte unter Umständen Auswirkungen auf einige langfristige Finanzierungsverträge der Gesellschaft, die marktübliche Change-of-Control-Klauseln enthalten. Diesen Klauseln zufolge können Gläubiger bei Eintritt eines Kontrollwechsels die vorzeitige Rückzahlung der ausstehenden Beträge verlangen. Bei einem Großteil dieser Finanzierungen – insbesondere bei den an den Kapitalmärkten platzierten Anleihen – besteht dieses Kündigungsrecht jedoch nur, wenn der Kontrollwechsel mit einer Herabstufung des

Ratings der Gesellschaft unter Investment Grade oder einem Entzug des Ratings einhergeht und dieses nicht innerhalb von 120 Tagen wieder auf Investment Grade gesetzt wird.

Die Gesellschaft verwendet „Fresenius“ in ihrem Namen und ihren Marken auf der Grundlage einer Lizenz der Fresenius SE & Co. KGaA. Die Fresenius SE & Co. KGaA hat das Recht, die Lizenz zu kündigen, wenn ein direkter Wettbewerber der Fresenius SE & Co. KGaA die Kontrolle über die Gesellschaft erwirbt oder ein anderer Dritter die Kontrolle über die Gesellschaft erwirbt und die Fresenius SE & Co. KGaA bei vernünftiger Betrachtung davon ausgeht, dass ein solcher Erwerb zu einem nicht unerheblichen Risiko negativer Auswirkungen auf die Marke Fresenius führt. In beiden Fällen ist „Kontrolle“ definiert als Erwerb von 30% oder mehr der Aktien der Gesellschaft. Im Fall einer solchen Kündigung darf die Gesellschaft den Namen „Fresenius“ noch 18 Monate lang verwenden, um die Bemühungen um ein Rebranding zu erleichtern.

Entschädigungsvereinbarungen der Gesellschaft, die für den Fall eines Übernahmeangebots mit den Mitgliedern des Vorstands oder mit Arbeitnehmern getroffen sind, bestehen nicht.

Hof (Saale), 27. Februar 2026

Fresenius Medical Care AG

Der Vorstand

**Fresenius Medical Care AG,  
Hof (Saale)**

**Bilanz zum 31. Dezember 2025**

**A k t i v a**

|                                                                             | Anhang | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
|                                                                             | Tz.    | TSD €             | TSD €             |
| <b>Anlagevermögen</b>                                                       | 5      |                   |                   |
| Immaterielle Vermögensgegenstände                                           | 6      | 428               | 303               |
| Sachanlagen                                                                 |        | 71                | 149               |
| Finanzanlagen                                                               | 7      | 9.231.710         | 9.369.691         |
|                                                                             |        | <u>9.232.209</u>  | <u>9.370.143</u>  |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                                       |        |                   |                   |
| Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände                               | 8      |                   |                   |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                                  |        | 1.659             | 258               |
| Forderungen gegen verbundene Unternehmen                                    |        | 1.991.193         | 1.732.951         |
| Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht |        | 1.280             | 2.271             |
| Sonstige Vermögensgegenstände                                               |        | 120.340           | 122.139           |
|                                                                             |        | <u>2.114.472</u>  | <u>1.857.619</u>  |
| <b>Guthaben bei Kreditinstituten</b>                                        |        | 608.912           | 152.228           |
|                                                                             |        | <u>2.723.384</u>  | <u>2.009.847</u>  |
| <b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>                                           | 9      | 11.406            | 7.058             |
|                                                                             |        | <u>11.966.999</u> | <u>11.387.048</u> |

**Fresenius Medical Care AG,  
Hof (Saale)**

**Bilanz zum 31. Dezember 2025**

**P a s s i v a**

|                                                                                       | Anhang | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
|                                                                                       | Tz.    | TSD €             | TSD €             |
| <b>Eigenkapital</b>                                                                   | 10     |                   |                   |
| Gezeichnetes Kapital                                                                  |        |                   |                   |
| Stammaktien                                                                           |        | 293.413           | 293.413           |
| - bedingtes Kapital 2025 29.341 TSD € -                                               |        |                   |                   |
| Nennbetrag eigener Anteile                                                            |        | -14.125           | —                 |
| Ausgegebenes Kapital                                                                  |        | 279.288           | 293.413           |
| Kapitalrücklage                                                                       |        | 1.940.002         | 1.940.002         |
| Bilanzgewinn                                                                          |        | 2.600.590         | 2.222.471         |
|                                                                                       |        | <u>4.819.880</u>  | <u>4.455.886</u>  |
| <b>Rückstellungen</b>                                                                 | 11     |                   |                   |
| Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen                             |        | 128.208           | 130.023           |
| Steuerrückstellungen                                                                  |        | 91.917            | 76.679            |
| Sonstige Rückstellungen                                                               |        | 106.709           | 96.182            |
|                                                                                       |        | <u>326.834</u>    | <u>302.884</u>    |
| <b>Verbindlichkeiten</b>                                                              | 12     |                   |                   |
| Anleihen                                                                              |        | 4.400.000         | 3.600.000         |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten                                          |        | 526.217           | 513.959           |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen                                      |        | 5.735             | 7.412             |
| Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen                                   |        | 1.846.753         | 2.461.714         |
| Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht |        | 148               | —                 |
| Sonstige Verbindlichkeiten                                                            |        | 41.432            | 45.193            |
|                                                                                       |        | <u>6.820.285</u>  | <u>6.628.278</u>  |
|                                                                                       |        | <u>11.966.999</u> | <u>11.387.048</u> |



**Fresenius Medical Care AG,  
Hof (Saale)**

**Gewinn- und Verlustrechnung  
für die Zeit vom 1. Januar bis 31. Dezember 2025**

|                                                                                          | Anhang | 2025      | 2024      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------|
|                                                                                          | Tz.    | TSD €     | TSD €     |
| Beteiligungsergebnis                                                                     | 15     | 1.543.477 | 1.219.972 |
| davon aus verbundenen Unternehmen 1.410.487 TSD € (i. Vj. 1.124.978 TSD €)               |        |           |           |
| Umsatzerlöse                                                                             | 16     | 312.684   | 291.219   |
| Sonstige betriebliche Erträge                                                            | 17     | 604.445   | 495.213   |
| Materialaufwand                                                                          | 18     | -310.679  | -291.884  |
| Personalaufwand                                                                          | 19     | -78.692   | -70.685   |
| Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen |        | -198      | -324      |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                                                       | 20     | -584.621  | -464.251  |
| Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens                                       |        | 46.567    | 7.951     |
| davon aus verbundenen Unternehmen 46.558 TSD € (i. Vj. 7.951 TSD €)                      |        |           |           |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge                                                     | 21     | 88.781    | 99.684    |
| davon aus verbundenen Unternehmen 65.317 TSD € (i. Vj. 85.859 TSD €)                     |        |           |           |
| Abschreibungen auf Finanzanlagen                                                         | 22     | -15.881   | -8.906    |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen                                                         | 23     | -210.470  | -270.652  |
| davon an verbundene Unternehmen -56.904 TSD € (i. Vj. -127.023 TSD €)                    |        |           |           |
| Steuern vom Einkommen und vom Ertrag                                                     | 24     | -23.466   | -40.787   |
| Ergebnis nach Steuern                                                                    |        | 1.371.947 | 966.550   |
| Sonstige Steuern                                                                         |        | -152      | -92       |
| Jahresüberschuss                                                                         |        | 1.371.795 | 966.458   |
| Gewinnvortrag aus dem Vorjahr                                                            |        | 1.799.956 | 1.256.013 |
| Entnahme für den Erwerb eigener Anteile                                                  |        | -571.161  | —         |
| Bilanzgewinn                                                                             |        | 2.600.590 | 2.222.471 |

**Fresenius Medical Care AG,  
Hof (Saale)**

## **Anhang**

**für das Geschäftsjahr 2025**

**der  
Fresenius Medical Care AG,  
Hof (Saale), Deutschland**

## 1. Allgemeines

### Rechnungslegung

Die Fresenius Medical Care AG, im Folgenden auch kurz „FME AG“ oder „Gesellschaft“ genannt, mit Sitz in Hof (Saale), eingetragen im Handelsregister des Amtsgerichts Hof unter HRB 6841, erstellt und veröffentlicht als börsennotierte Gesellschaft einen Jahresabschluss und Lagebericht nach HGB. Sie unterliegt als kapitalmarktorientiertes Mutterunternehmen mit Sitz in einem Mitgliedsstaat der Europäischen Union (EU) zusätzlich der Pflicht, einen Konzernabschluss nach den „International Financial Reporting Standards“ (IFRS) unter Anwendung von § 315e HGB aufzustellen und zu veröffentlichen. Die Gesellschaft erstellt zum 31. Dezember 2025 einen Konzernabschluss unter Beachtung der am Abschlussstichtag gültigen Richtlinien des „International Accounting Standards Board“ (IASB) und den verbindlichen Interpretationen des „International Financial Reporting Interpretations Committee“ (IFRIC), wie sie in der EU verpflichtend anzuwenden sind, und veröffentlicht diesen. Der Konzernabschluss und der Konzernlagebericht werden im Unternehmensregister veröffentlicht.

Weiterhin erstellt die Gesellschaft einen Konzernabschluss nach IFRS, wie sie vom IASB veröffentlicht wurden, und reicht diesen als Bestandteil des Form 20-F bei der „Securities and Exchange Commission“ (SEC), Washington, D. C., USA, ein. Zum 31. Dezember 2025 gab es keine für die Berichterstattung relevanten IFRS oder Interpretationen des IFRIC, die vom IASB veröffentlicht wurden, jedoch noch nicht von der EU anerkannt waren.

Die Angaben zum Anteilsbesitz nach § 285 Nr. 11, Nr. 11a und Nr. 11b HGB erfolgen in der Anlage „Aufstellung des Anteilsbesitzes“, die integraler Bestandteil dieses Anhangs ist.

Entsprechend unserem Verständnis von Vielfalt und Inklusion verwenden wir in diesem Bericht weitgehend eine geschlechterneutrale Sprache. An einigen Stellen haben wir uns dazu entschlossen, aus Gründen der Lesbarkeit und Verständlichkeit das generische Maskulinum zu nutzen. Die gewählten Formulierungen gelten in diesen Fällen uneingeschränkt für alle Geschlechter.

## 2. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sind im Vergleich zum Vorjahr im Wesentlichen beibehalten worden.

Entgeltlich erworbene immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens werden mit den Anschaffungskosten vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen bewertet. Im Zugangsjahr erfolgen die Abschreibungen zeitanteilig. Die Nutzungsdauer liegt in der Regel zwischen zwei und zehn Jahren.

Die ausschließlich andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung umfassenden Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich planmäßiger, linearer Abschreibungen bewertet. Die Abschreibungen auf Zugänge des Sachanlagevermögens erfolgen grundsätzlich zeitanteilig. Für die Abschreibungsermittlung gelten überwiegend Nutzungsdauern von drei bis fünf Jahren.

Geringwertige Anlagegüter, deren Anschaffungskosten € 250 nicht übersteigen, werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben und als Abgang ausgewiesen. Liegen die Anschaffungskosten zwischen € 250 und € 1.000, erfolgt die Einstellung in einen Sammelposten, der über einen Zeitraum von fünf Jahren linear abgeschrieben wird.

Außerplanmäßige Abschreibungen werden vorgenommen, soweit den Vermögensgegenständen ein niedrigerer Wert am Bilanzstichtag beizulegen ist und die Wertminderung voraussichtlich dauerhaft ist.

Die Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten oder bei voraussichtlich dauernder Wertminderung zum niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. An jedem Abschlussstichtag wird die Werthaltigkeit der Finanzanlagen geprüft. Liegt eine voraussichtlich dauernde Wertminderung vor, erfolgt eine Abschreibung auf den niedrigeren beizulegenden Wert.

Sofern bei Vermögensgegenständen des Anlagevermögens die Gründe für die außerplanmäßigen Abschreibungen nicht mehr bestehen, werden sie durch entsprechende Zuschreibungen rückgängig gemacht.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden mit dem Nominalbetrag abzüglich erforderlicher Einzelwertberichtigungen angesetzt.

Die Guthaben bei Kreditinstituten sind zum Nominalwert angesetzt.

Als Rechnungsabgrenzungsposten werden auf der Aktivseite Ausgaben vor dem Abschlussstichtag ausgewiesen, soweit sie Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen. Die Gesellschaft macht von dem Wahlrecht des § 250 Abs. 3 HGB Gebrauch, Unterschiedsbeträge, die sich zwischen dem Rückzahlungsbetrag einer Verbindlichkeit und dessen Ausgabebetrag ergeben, als Disagio zu aktivieren. Die

Tilgung erfolgt durch planmäßige jährliche Abschreibungen, die auf die gesamte Laufzeit der Verbindlichkeit verteilt werden.

Das gezeichnete Kapital ist mit dem Nennbetrag angesetzt.

Die Pensionsrückstellungen und Rückstellungen für Entgeltumwandlungen werden versicherungsmathematisch unter Zugrundelegung biometrischer Wahrscheinlichkeiten (Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Heubeck) nach dem Anwartschaftsbarwertverfahren (Projected-Unit-Credit-Methode) ermittelt. Zukünftig erwartete Entgelt- und Rentensteigerungen werden bei der Ermittlung der Verpflichtungen berücksichtigt. Dabei wird bei der Ermittlung der Pensionsrückstellungen derzeit von jährlichen Anpassungen von 3,00 % bis 4,00 % bei den Entgelten und von 2,00 % bei den Renten ausgegangen. Die ebenfalls eingerechnete unternehmensspezifische Fluktuationsrate liegt in Abhängigkeit von der Betriebszugehörigkeit zwischen 0 % und 18 %. Bei der Ermittlung der Rückstellungen für Entgeltumwandlungen beträgt die jährliche fest zugesagte Rentenanpassung 2,00 %. Zudem wird keine Fluktuation berücksichtigt. Der zugrunde gelegte Rechnungszins für die Abzinsung der Pensionsverpflichtungen beläuft sich auf 2,06 %; es handelt sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen zehn Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren. Die Verpflichtungen aus Pensionen und ähnliche Verpflichtungen werden mit den Vermögensgegenständen, die ausschließlich der Erfüllung der Altersversorgungs- und ähnlichen Verpflichtungen dienen und dem Zugriff aller übrigen Gläubiger entzogen sind (sog. Deckungsvermögen), verrechnet. Die Bewertung des Deckungsvermögens erfolgt zum beizulegenden Zeitwert.

Die Rückstellung für Altersteilzeit, die nach Maßgabe des Blockmodells gebildet wird, beruht auf einzelvertraglichen Vereinbarungen, die die Gesellschaft individuell mit Mitarbeitern getroffen hat. Dabei wird derzeit von jährlichen Anpassungen von 1,50 % bei den Entgelten ausgegangen. Der zugrunde gelegte Rechnungszins für die Abzinsung der Altersteilzeitverpflichtungen beläuft sich auf 1,88 %; es handelt sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von einem Jahr. Die Wertpapiere, die der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit dienen und Deckungsvermögen im Sinne von § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB darstellen, werden zum beizulegenden Zeitwert bewertet und mit den zugrunde liegenden Verpflichtungen saldiert.

Der Wert der Rückstellungen aus den mitarbeiterfinanzierten Lebensarbeitszeitkonten (Demografiefonds) bestimmt sich nach der Wertentwicklung des Aktivwertes der kongruenten Rückdeckungsversicherung unter Anwendung des § 253 Abs. 1 S. 3 HGB (wertpapiergebundene Altersvorsorge). Da die Rückdeckungsversicherung, die zum beizulegenden Zeitwert bewertet wird, als Deckungsvermögen im Sinne des § 246 Abs. 2 S. 2 HGB qualifiziert wird, erfolgt der Ausweis von Rückstellungen und korrespondierendem Rückdeckungsversicherungsanspruch saldiert.

Die Rückstellungen für Jubiläumsverpflichtungen werden versicherungsmathematisch unter Zugrundelegung der Richttafeln 2018 G von Prof. Dr. Heubeck ermittelt und mit einem Rechnungszins von 2,22 % abgezinst. Hierbei handelt es sich um den von der Deutschen Bundesbank ermittelten und veröffentlichten durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren.

Die übrigen Rückstellungen werden für erkennbare Risiken und ungewisse Verbindlichkeiten gebildet und mit dem Erfüllungsbetrag unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen angesetzt, der nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendig ist. Langfristige Rückstellungen werden zusätzlich mit dem ihrer Laufzeit entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssatz der vergangenen sieben Jahre, der von der Deutschen Bundesbank veröffentlicht wird, abgezinst.

Die Verbindlichkeiten sind mit dem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Aktive und passive latente Steuern werden für temporäre Differenzen zwischen den Handels- und Steuerbilanzen der FME AG und ihren ertragsteuerlichen Organtöchtern ermittelt und mit dem im Zeitpunkt des Abbaus geltenden Steuersatz bewertet. Das Wahlrecht des § 274 Abs. 1 S. 2 HGB, einen nach Saldierung der aktiven und passiven Steuerlatenzen gegebenenfalls entstehenden aktiven Überhang anzusetzen, wird nicht ausgeübt.

Um dem Charakter der Gesellschaft als Holdinggesellschaft Rechnung zu tragen, weicht die Gesellschaft vom Gliederungsschema des § 275 HGB ab und stellt ein zusammengefasstes Beteiligungsergebnis an erster Stelle dar.

### **3. Grundlagen zur Währungsumrechnung**

Die Umrechnung von Fremdwährungsposten erfolgt im Entstehungszeitpunkt grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs bzw. bei Bestehen eines entsprechenden Sicherungsgeschäftes zum jeweiligen Sicherungskurs.

Gemäß § 256a HGB werden auf fremde Währung lautende Vermögensgegenstände und Verbindlichkeiten mit Restlaufzeiten bis zu einem Jahr zum Devisenkassamittelkurs am Abschlussstichtag umgerechnet.

Die Umrechnung von auf fremde Währung lautenden Vermögensgegenständen und Verbindlichkeiten mit Restlaufzeiten über einem Jahr erfolgt grundsätzlich mit dem Fremdwährungsumrechnungskurs zum Entstehungszeitpunkt und bei Vermögensgegenständen zum niedrigeren bzw. bei Verbindlichkeiten zum höheren Devisenkassamittelkurs am Abschlussstichtag.

Sind die Voraussetzungen für die Bildung von Bewertungseinheiten erfüllt, werden die Sicherungs- und Grundgeschäfte zu einer Bewertungseinheit zusammengefasst und bis auf Spiegelgeschäfte und bestimmte Sondersachverhalte unter Anwendung der Durchbuchungsmethode erfasst und erfolgswirksam bewertet. Bei Spiegelgeschäften handelt es sich um Devisentermin- oder Devisenoptionsgeschäfte mit Banken, die der Absicherung von Fremdwährungsrisiken der Konzerngesellschaften der FME AG dienen. Gleichzeitig schließt die FME AG gegenläufige konzerninterne Devisentermin- oder Devisenoptionsgeschäfte ab. Für diese Spiegelgeschäfte sowie Sondersachverhalte werden beide Posten unter Anwendung der Einfrierungsmethode mit dem Kurs zum Entstehungszeitpunkt bewertet. Später eintretende, durch das abgesicherte Risiko verursachte und effektiv gesicherte Wertänderungen werden bilanziell und ergebnismäßig bis zur Abwicklung nicht mehr erfasst. Im Geschäftsjahr lagen keine Sondersachverhalte vor, die nach der Einfrierungsmethode bilanziert wurden.

Gewinne und Verluste aus der Umrechnung von Fremdwährungspositionen in Euro werden erfolgswirksam erfasst und in der Gewinn- und Verlustrechnung unter dem Posten „Sonstige betriebliche Erträge“ bzw. „Sonstige betriebliche Aufwendungen“ ausgewiesen.

#### **4. Grundlagen zu den derivativen Finanzinstrumenten**

Derivative Finanzinstrumente werden nur zu Sicherungszwecken eingesetzt. Hierzu schließt die Gesellschaft Devisentermingeschäfte sowie Devisenoptionsgeschäfte ab.

Neben Sicherungsgeschäften für Darlehen in Fremdwährung an bzw. von Konzernunternehmen schließt die Gesellschaft Sicherungsgeschäfte mit Banken ab, denen gegenläufige Kontrakte zwischen der FME AG und deren Tochtergesellschaften zu gleichen Konditionen (sogenannte Spiegelgeschäfte) gegenüberstehen. Die Tochtergesellschaften verwenden die Kontrakte zur Sicherung der Zahlungsströme bzw. erwarteten Zahlungsströme aus ihrem operativen Geschäft sowie ihrer Fremdwährungsdarlehen gegen Fremdwährungsrisiken.

Derivative Finanzinstrumente werden mit dem beizulegenden Zeitwert am Bilanzstichtag bewertet. Nach handelsrechtlichen Bewertungsgrundsätzen wird ein negatives Bewertungsergebnis erfolgswirksam erfasst. Im Gegensatz hierzu bleiben positive Bewertungsergebnisse unberücksichtigt. Sind die Voraussetzungen zur Bildung von Bewertungseinheiten erfüllt, werden Sicherungs- und Grundgeschäft zu einer Bewertungseinheit (Mikro-Hedge) zusammengefasst, so dass die Ergebnisauswirkungen sowohl des Grund- als auch des Sicherungsgeschäfts aus effektivem Sicherungszusammenhang gemeinsam bei Bewertung und Abwicklung des Grundgeschäfts erfolgswirksam werden (Durchbuchungsmethode). Die Durchbuchungsmethode wird für die in Bewertungseinheiten abgebildeten Darlehenssicherungen angewendet. Bei Anwendung der Einfrierungsmethode werden Wertänderungen von Grund- und Sicherungsgeschäft bilanziell und ergebnismäßig bis zur Abwicklung nicht erfasst. Diese Art der Bewertungseinheit wird für Spiegelgeschäfte angewendet. Derivative Finanzinstrumente, die in einen Basisvertrag eingebettet sind (eingebettete Derivate), werden separat bilanziert.

## Erläuterungen der Bilanz

### 5. Anlagevermögen

Die Aufgliederung der zusammengefassten Posten des Anlagevermögens und ihre Entwicklung sind nachfolgend dargestellt:

|                                                        | Anschaffungskosten  |               |                |                     | Abschreibungen      |               |              |                     |                     | Buchwerte<br>31.12.2025 | Buchwerte<br>31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------|---------------------|---------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------|--------------|---------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                        | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge       | Abgänge        | Stand<br>31.12.2025 | Stand<br>01.01.2025 | Zugänge       | Abgänge      | Zuschrei-<br>bungen | Stand<br>31.12.2025 |                         |                         |
|                                                        | TSD €               | TSD €         | TSD €          | TSD €               | TSD €               | TSD €         | TSD €        | TSD €               | TSD €               | TSD €                   | TSD €                   |
| <b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>               |                     |               |                |                     |                     |               |              |                     |                     |                         |                         |
| Entgeltlich erworbene Konzessionen und ähnliche Rechte | 6.547               | 272           | 103            | 6.716               | 6.244               | 147           | 103          | —                   | 6.288               | 428                     | 303                     |
| <b>Sachanlagen</b>                                     |                     |               |                |                     |                     |               |              |                     |                     |                         |                         |
| Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung     | 985                 | 24            | 691            | 318                 | 836                 | 51            | 640          | —                   | 247                 | 71                      | 149                     |
| <b>Finanzanlagen</b>                                   |                     |               |                |                     |                     |               |              |                     |                     |                         |                         |
| Anteile an verbundenen Unternehmen                     | 7.512.215           | 2.128         | 4.818          | 7.509.525           | 28.896              | 8.774         | —            | 7.150               | 30.520              | 7.479.005               | 7.483.319               |
| Ausleihungen an verbundene Unternehmen                 | 1.467.076           | 49.404        | 192.657        | 1.323.823           | 130.097             | 7.107         | 391          | 16.302              | 120.511             | 1.203.312               | 1.336.979               |
| Beteiligungen                                          | 549.393             | —             | —              | 549.393             | —                   | —             | —            | —                   | —                   | 549.393                 | 549.393                 |
| <b>Summe Finanzanlagen</b>                             | <b>9.528.684</b>    | <b>51.532</b> | <b>197.475</b> | <b>9.382.741</b>    | <b>158.993</b>      | <b>15.881</b> | <b>391</b>   | <b>23.452</b>       | <b>151.031</b>      | <b>9.231.710</b>        | <b>9.369.691</b>        |
| <b>Anlagevermögen</b>                                  | <b>9.536.216</b>    | <b>51.828</b> | <b>198.269</b> | <b>9.389.775</b>    | <b>166.073</b>      | <b>16.079</b> | <b>1.134</b> | <b>23.452</b>       | <b>157.566</b>      | <b>9.232.209</b>        | <b>9.370.143</b>        |

### 6. Immaterielle Vermögensgegenstände

Die immateriellen Vermögensgegenstände betreffen ERP-, Spezial- und Standardsoftware sowie ein Patent.

### 7. Finanzanlagen

Der Buchwert der Anteile an verbundenen Unternehmen hat sich zum einen durch Kapitalrückzahlungen einer Tochtergesellschaft in Thailand verändert. Zum anderen wurden die Anteile an Tochterunternehmen in den USA, in Kolumbien und in Kasachstan in Höhe von 8.774 TSD € außerplanmäßig abgeschrieben.

Gegenläufig wirkte sich eine Einzahlung in die Kapitalrücklage bei der FME Beteiligungsgesellschaft sowie die Gründung einer Tochtergesellschaft in Kasachstan aus. Zusätzlich wurden Wertaufholungen von Anteilen an einem Tochterunternehmen in Australien in Höhe von 7.150 TSD € vorgenommen, welche zuvor außerplanmäßig abgeschrieben waren. Per Saldo verminderte sich der Buchwert der Anteile an verbundenen Unternehmen um 4.314 TSD € gegenüber dem Vorjahr.

Die Ausleihungen an verbundene Unternehmen veränderten sich im Geschäftsjahr 2025 durch Rückzahlungen von Ausleihungen von Tochtergesellschaften in Nordamerika, in Asien und in Südamerika. Zudem erfolgten außerplanmäßige Abschreibungen auf Ausleihungen an Tochterunternehmen in den USA, in Korea, in Indonesien und in Hongkong.

Gegenläufig wirkten sich die Neuvergaben von Ausleihungen an Tochtergesellschaften in Nordamerika, in Asien, im Mittleren Osten, in Australien und in Südamerika aus. Zusätzlich erfolgten Wertaufholungen von zuvor außerplanmäßig abgeschriebenen Ausleihungen an Gesellschaften in Brasilien, in Japan und in Deutschland. Per Saldo verminderte sich der Buchwert der Ausleihungen um 133.667 TSD € gegenüber dem Vorjahr.

### 8. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen enthalten im Wesentlichen Forderungen im Zusammenhang mit der Veräußerung von Beteiligungen und haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen enthalten Forderungen aus der Ergebnisabführung mit verbundenen Unternehmen in Höhe von 1.376.125 TSD € (i. Vj. 1.082.960 TSD €). Weiterhin enthalten sind Forderungen aus dem Inhouse Cash-System (IHC) in Höhe von 452.526 TSD € (i. Vj. 237.479 TSD €), bei dem die FME AG als interne Bank fungiert, über die sie die internen Zahlungseingänge und -ausgänge für sich und ihre Tochtergesellschaften abwickelt. Zusätzlich enthalten sind Forderungen gegen in- und ausländische Konzerngesellschaften aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 96.030 TSD € (i. Vj. 139.177 TSD €),

Forderungen aus Darlehen an verbundene Unternehmen inklusive der daraus resultierenden Zinsforderungen in Höhe von 62.346 TSD € (i. Vj. 269.308 TSD €) sowie Forderungen aus der umsatzsteuerlichen Organschaft mit Tochterunternehmen in Höhe von 4.166 TSD € (i. Vj. 4.027 TSD €). Alle Forderungen gegen verbundene Unternehmen haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr. Der Anstieg in Höhe von 258.242 TSD € gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen bedingt durch den Anstieg der Forderung aus Ergebnisabführung für das Geschäftsjahr 2025 mit der FME Beteiligungsgesellschaft, mit der ein Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag besteht. Aufgrund eines besseren Ergebnisses dieser Gesellschaft konnte ein um 269.308 TSD € höheres Ergebnis an die Gesellschaft im Geschäftsjahr abgeführt werden.

Die Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht, haben eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr und resultieren aus Lieferungen und Leistungen.

In den sonstigen Vermögensgegenständen sind in Bewertungseinheiten einbezogene Derivate in Höhe von 8.781 TSD € (i. Vj. 9.281 TSD €) enthalten, die eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr ausweisen.

Des Weiteren beinhalten die sonstigen Vermögensgegenstände Steuer- und Zinsforderungen in Höhe von 67.275 TSD € (i. Vj. 67.718 TSD €). Diese Forderungen betreffen Steuerforderungen für Vorjahre, Forderungen aus deren voraussichtlicher Verzinsung sowie Steuerforderungen für das Geschäftsjahr 2025. Darin enthalten sind Steuerforderungen in Höhe von 7.438 TSD €, die eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr ausweisen.

Zusätzlich sind in den sonstigen Vermögensgegenständen Erstattungsansprüche auf Umsatzsteuer in Höhe von 42.148 TSD € (i. Vj. 39.633 TSD €) enthalten, die eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr ausweisen.

## **9. Rechnungsabgrenzungsposten**

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten enthält Disagien, die aus den im Folgenden beschriebenen Transaktionen resultieren.

Zum einen enthält der aktive Rechnungsabgrenzungsposten Disagien für die im Geschäftsjahr 2019 begebenen Anleihen in einem Gesamtvolumen von 1.750.000 TSD € mit Laufzeiten von vier, sieben und zehn Jahren. Die Disagien werden über die jeweilige Laufzeit der einzelnen Anleihe verteilt. Am 10. April 2025 wurden die Anleihen vorzeitig anteilig zurückgezahlt und die darauf entfallenden Disagien ergebniswirksam aufgelöst. Zum 31. Dezember 2025 beläuft sich der Gesamtbuchwert der verbleibenden Disagien auf 722 TSD € (i. Vj. 1.665 TSD €).

Zum anderen enthalten sind Disagien für die im Geschäftsjahr 2020 begebenen Anleihen in einem Gesamtvolumen von 1.250.000 TSD € mit Laufzeiten von sechs und zehn Jahren. Die Disagien werden über die jeweilige Laufzeit der einzelnen Anleihe verteilt. Am 10. April 2025 wurden die Anleihen vorzeitig anteilig zurückgezahlt und die darauf entfallenden Disagien ergebniswirksam aufgelöst. Zum 31. Dezember 2025 beläuft sich der Gesamtbuchwert der verbleibenden Disagien auf 1.016 TSD € (i. Vj. 1.750 TSD €).

Weiterhin enthalten ist ein Disagio für die im Geschäftsjahr 2022 begebene Anleihe in Höhe von 750.000 TSD € mit einer Laufzeit von fünf Jahren. Das Disagio wird über die Laufzeit der Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2025 beläuft sich der Buchwert des Disagios auf 958 TSD € (i. Vj. 1.506 TSD €).

Ferner enthalten sind Disagien für die am 1. April 2025 begebenen Anleihen in einem Gesamtvolumen von 1.100.000 TSD € mit Laufzeiten von drei und sieben Jahren. Die Disagien werden über die jeweilige Laufzeit der einzelnen Anleihe verteilt. Zum 31. Dezember 2025 beläuft sich der Buchwert des Disagios auf 4.913 TSD € (i. Vj. 0 TSD €).

Im Vorjahr enthielt der aktive Rechnungsabgrenzungsposten ein Disagio in Höhe von 106 TSD € aus einer Anleihe in Höhe von 500.000 TSD €. Die Anleihe wurde im Geschäftsjahr 2018 ausgegeben und am 11. Juli 2025 zurückgezahlt.

Wie auch im Vorjahr enthält der aktive Rechnungsabgrenzungsposten außerdem Zahlungen für Softwarelizenzen.



## 10. Eigenkapital

Das Eigenkapital hat sich wie folgt entwickelt:

|                                         | Inhaber - Stammaktien |         | Kapital-<br>rücklage | Bilanz-<br>gewinn <sup>1)</sup> | Summe     |
|-----------------------------------------|-----------------------|---------|----------------------|---------------------------------|-----------|
|                                         | Aktien                | TSD €   | TSD €                | TSD €                           | TSD €     |
| Stand 01.01.2025                        | 293.413.449           | 293.413 | 1.940.002            | 2.222.471                       | 4.455.886 |
| Entnahme für den Erwerb eigener Anteile | -14.124.564           | -14.125 |                      | -571.161                        | -585.286  |
| Dividende                               |                       |         |                      | -422.515                        | -422.515  |
| Jahresüberschuss                        |                       |         |                      | 1.371.795                       | 1.371.795 |
| Stand 31.12.2025                        | 279.288.885           | 279.288 | 1.940.002            | 2.600.590                       | 4.819.880 |

<sup>1)</sup> Im Bilanzgewinn ist ein Gewinnvortrag aus dem Vorjahr gemäß Gewinnverwendungsbeschluss in Höhe von T€ 1.799.956 enthalten.

### Gezeichnetes Kapital

Zum 31. Dezember 2025 setzt sich das gezeichnete Kapital der Gesellschaft aus 293.413.449 auf den Inhaber lautenden Stammaktien (i. Vj. 293.413.449 Inhaber-Stammaktien) mit einem rechnerischen Anteil am gezeichneten Kapital von je 1,00 € (Stückaktien) zusammen. Das gezeichnete Kapital der Gesellschaft wurde voll eingezahlt.

Nach §§ 33, 34 Wertpapierhandelsgesetz (WpHG) haben Meldepflichtige der Gesellschaft das Erreichen sowie das Über- oder Unterschreiten bestimmter Stimmrechtsschwellen unter Beachtung von Zurechnungstatbeständen mitzuteilen. Nach § 38 WpHG besteht eine Mitteilungspflicht auch für das Erreichen, Über- oder Unterschreiten bestimmter Schwellen durch unmittelbar oder mittelbar gehaltene Instrumente und nach § 39 WpHG besteht eine Mitteilungspflicht bei dem Erreichen sowie dem Über- oder Unterschreiten bestimmter Schwellen bei Zusammenrechnung der Stimmrechte im Sinne von § 33 WpHG und der Instrumente im Sinne von § 38 WpHG. Die der Gesellschaft zugegangenen Mitteilungen hat die Gesellschaft gemäß den gesetzlichen Bestimmungen und auch auf der Website der Gesellschaft im Bereich Investoren veröffentlicht. Zum 31. Dezember 2025 hält die Fresenius SE 27,8% der ausgegebenen Aktien und der Stimmrechte an der Gesellschaft.

Die Else-Kröner-Fresenius-Stiftung, Bad Homburg v. d. Höhe, Deutschland, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 7. März 2025 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 4. März 2025 28,55% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden.

BlackRock, Inc., Wilmington, Delaware, USA, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 21. Januar 2026 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 16. Januar 2026 4,74% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden, und gemäß § 38 WpHG mitgeteilt, dass Instrumente in Bezug auf 0,34% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden.

Artisan Partners Asset Management Inc., Wilmington, Delaware, USA, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 22. August 2025 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 19. August 2025 2,99% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden.

Dodge & Cox International, San Francisco, Kalifornien, USA, hat am 9. Juli 2025 gemäß § 33 WpHG mitgeteilt, dass am 13. Dezember 2022 4,98% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden. Gemäß einem geänderten Schedule 13G, der am 3. Juli 2025 bei der SEC eingereicht wurde, ist Dodge & Cox, eine nach dem U.S. Investment Advisers Act von 1940 registrierte Anlageberatungsgesellschaft, der wirtschaftliche Eigentümer von 7,4% der Aktien der Gesellschaft. Der Schedule 13G besagt, dass Dodge & Cox das alleinige Stimmrecht und die alleinige Verfügungsgewalt über diese Aktien hat und dass die Kunden von Dodge & Cox, einschließlich der nach dem U.S. Investment Company Act von 1940 registrierten Investmentgesellschaften und anderer verwalteter Konten, das Recht haben, die Dividenden aus diesen Aktien zu erhalten bzw. die Erlöse aus dem Verkauf dieser Aktien zu bestimmen.

Harris Associates L.P., Wilmington, Delaware, USA, hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 16. April 2025 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 14. April 2025 2,98% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden.

Dodge & Cox International Stock Fund, San Francisco, Kalifornien, USA, hat am 28. Februar 2025 gemäß § 33 WpHG mitgeteilt, dass am 24. Februar 2025 5,00% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden.

Harris Associates Investment Trust, Boston, Massachusetts, USA, hat am 7. Januar 2025 gemäß § 33 WpHG mitgeteilt, dass am 3. Januar 2025 3,00% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden.

Richard Pzena hat, mit Blick auf zuzurechnende Stimmrechte, am 28. Oktober 2022 gemäß §§ 33, 34 WpHG mitgeteilt, dass am 24. Oktober 2022 5,20% der Stimmrechte an der Gesellschaft gehalten wurden.

Die Hauptversammlung der Gesellschaft kann genehmigtes Kapital schaffen. Die Schaffung von genehmigtem Kapital erfordert einen Beschluss mit einer Mehrheit von drei Vierteln des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals, durch die der Vorstand ermächtigt wird, innerhalb eines Zeitraums von nicht mehr als fünf Jahren neue Aktien bis zu einem bestimmten Betrag auszugeben. Der Nennbetrag einer vorgeschlagenen Erhöhung des genehmigten Kapitals darf die Hälfte des Grundkapitals, das zur Zeit der Ermächtigung vorhanden ist, nicht übersteigen.

Daneben kann die Hauptversammlung der Gesellschaft zum Zweck der Ausgabe (i) von neuen Aktien an Inhaber von Wandelschuldverschreibungen oder sonstigen Wertpapieren, die ein Recht zum Bezug von Aktien einräumen, (ii) von neuen Aktien, die als Gegenleistung bei einem Zusammenschluss mit einem anderen Unternehmen dienen, oder (iii) von neuen Aktien, die Führungskräften oder Arbeitnehmern angeboten werden, ein bedingtes Kapital schaffen, wobei jeweils ein Beschluss mit einer Mehrheit von drei Vierteln des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals erforderlich ist. Der Nennbetrag des bedingten Kapitals darf 60% des Grundkapitals der Gesellschaft, das zum Zeitpunkt der Beschlussfassung vorhanden ist, nicht übersteigen. Der Nennbetrag des bedingten Kapitals, das zur Ausgabe neuer Aktien an Inhaber von Wandelschuldverschreibungen oder sonstigen Wertpapieren, die ein Recht auf Aktien gewähren, geschaffen wird, darf 50% des Grundkapitals der Gesellschaft, das zum Zeitpunkt der Beschlussfassung vorhanden ist, nicht übersteigen. Der Nennbetrag des bedingten Kapitals, das zum Zweck der Ausgabe von Aktien an Führungskräfte und Arbeitnehmer geschaffen wird, darf 20% des Grundkapitals, das zum Zeitpunkt der Beschlussfassung vorhanden ist, nicht übersteigen.

### **Genehmigtes Kapital**

Der Vorstand ist durch Beschluss der Hauptversammlung vom 22. Mai 2025 ermächtigt, in der Zeit bis zum 21. Mai 2030 das Grundkapital der Gesellschaft mit Zustimmung des Aufsichtsrats um bis zu insgesamt 60.000 TSD € gegen Bareinlagen und/oder Sacheinlagen durch ein- oder mehrmalige Ausgabe neuer auf den Inhaber lautender Stückaktien zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2025). Die Zahl der Aktien muss sich in dem gleichen Verhältnis wie das Grundkapital erhöhen. Die neuen Aktien nehmen vom Beginn des Geschäftsjahres ihrer Ausgabe am Gewinn teil. Soweit rechtlich zulässig, kann der Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrats hiervon abweichend festlegen, dass die neuen Aktien vom Beginn eines bereits abgelaufenen Geschäftsjahres, für das zum Zeitpunkt ihrer Ausgabe noch kein Beschluss der Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns gefasst worden ist, am Gewinn teilnehmen. Den Aktionären steht grundsätzlich ein Bezugsrecht zu. Die neuen Aktien können auch von einem durch den Vorstand zu bestimmenden Kreditinstitut, einem Wertpapierinstitut oder einem nach § 53 Abs. 1 Satz 1 KWG oder § 53b Abs. 1 Satz 1 oder Abs. 7 KWG tätigen Unternehmen (Finanzinstitut) oder einem Konsortium solcher Kredit-, Wertpapier und/oder Finanzinstitute mit der Verpflichtung übernommen werden, sie den Aktionären der Gesellschaft zum Bezug anzubieten.

Der Vorstand ist jedoch ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats das Bezugsrecht der Aktionäre insbesondere in den folgenden Fällen auszuschließen:

- um Spitzenbeträge vom Bezugsrecht auszunehmen;
- um den Inhabern bzw. Gläubigern von Options- oder Wandlungsrechten auf Aktien der Gesellschaft bzw. Schuldern entsprechender Options- oder Wandlungspflichten aus von der Gesellschaft oder ihren Konzerngesellschaften ausgegebenen oder garantierten Schuldverschreibungen zum Ausgleich von Verwässerungen Bezugsrechte in dem Umfang zu gewähren, wie sie ihnen nach bereits erfolgter Ausübung dieser Options- oder Wandlungsrechte bzw. Erfüllung dieser Options- oder Wandlungspflichten zustünden;
- im Fall einer oder mehrerer Kapitalerhöhungen gegen Sacheinlagen zum Zwecke des Erwerbs von Unternehmen, Teilen von Unternehmen, Beteiligungen an Unternehmen oder sonstigen Vermögensgegenständen; oder
- im Fall einer oder mehrerer Kapitalerhöhungen gegen Bareinlagen, sofern der Ausgabepreis der Aktien den Börsenpreis der bereits börsennotierten Aktien nicht wesentlich unterschreitet und der anteilige Betrag am Grundkapital der Gesellschaft, der auf die unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien entfällt, weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung 10% des Grundkapitals überschreitet. Auf diese Begrenzung anzurechnen ist der anteilige Betrag des Grundkapitals, der auf neue oder auf zuvor erworbene eigene Aktien entfällt, die während der Laufzeit dieser Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts in unmittelbarer, sinngemäßer oder entsprechender Anwendung des § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgegeben oder veräußert werden, sowie der anteilige Betrag des Grundkapitals, der auf Aktien entfällt, die zur Bedienung von Options- oder Wandlungsrechten oder zur Erfüllung von Options- oder Wandlungspflichten aus Schuldverschreibungen ausgegeben werden bzw. auszugeben sind, sofern die Schuldverschreibungen während der Laufzeit dieser Ermächtigung unter Ausschluss des Bezugsrechts in sinngemäßer Anwendung des § 186 Abs. 3 Satz 4 AktG ausgegeben werden.

Von der vorstehenden Ermächtigung zum Ausschluss des Bezugsrechts darf der Vorstand nur in einem solchen Umfang Gebrauch machen, dass der anteilige Betrag der insgesamt unter Ausschluss des Bezugsrechts ausgegebenen Aktien weder im Zeitpunkt des Wirksamwerdens dieser Ermächtigung noch im Zeitpunkt der Ausübung dieser Ermächtigung 10% des Grundkapitals überschreitet. Sofern während der Laufzeit des Genehmigten Kapitals 2025 bis zu seiner Ausnutzung von anderen Ermächtigungen zur Ausgabe oder zur Veräußerung von Aktien der Gesellschaft oder zur Ausgabe von Rechten, die den Bezug von Aktien der Gesellschaft ermöglichen oder zu ihm verpflichten, Gebrauch gemacht und dabei das Bezugsrecht ausgeschlossen wird, ist dies auf die vorstehend genannte Grenze anzurechnen.

Der Vorstand ist ferner ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats die weiteren Einzelheiten der Durchführung von Kapitalerhöhungen aus dem Genehmigten Kapital 2025 festzulegen. Der Aufsichtsrat ist ermächtigt, die Fassung der betreffenden Satzungsbestimmungen nach vollständiger oder partieller Durchführung der Erhöhung des Grundkapitals aus dem Genehmigten Kapital 2025 entsprechend dem Umfang einer solchen Kapitalerhöhung und, falls das Genehmigte Kapital 2025 bis zum 21. Mai 2030 nicht oder nicht vollständig ausgenutzt worden ist, nach Fristablauf der Ermächtigung anzupassen.

Das Genehmigte Kapital 2025 wurde bis zum 31. Dezember 2025 nicht genutzt.

### **Bedingtes Kapital**

Das Grundkapital der Gesellschaft ist durch Beschluss der Hauptversammlung vom 22. Mai 2025 um bis zu 29.341 TSD € durch Ausgabe von bis zu 29.341.344 neuen auf den Inhaber lautenden Stückaktien bedingt erhöht (Bedingtes Kapital 2025). Die bedingte Kapitalerhöhung wird nur insoweit durchgeführt, wie die Inhaber von gegen Barleistung ausgegebenen Wandelschuldverschreibungen oder von Optionsscheinen aus gegen Barleistung ausgegebenen Optionsschuldverschreibungen, die aufgrund der Ermächtigung des Vorstands durch die Hauptversammlung vom 22. Mai 2025 von der Gesellschaft oder durch eine Konzerngesellschaft bis zum 21. Mai 2030 begeben werden, von ihrem Options- oder Wandlungsrecht Gebrauch machen bzw. einer etwaigen Wandlungspflicht nachkommen und soweit nicht andere Erfüllungsformen zur Bedienung eingesetzt werden. Die neuen Aktien nehmen am Gewinn teil ab Beginn des Geschäftsjahres, in dem ihre Ausgabe erfolgt. Soweit rechtlich zulässig, kann der Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrats hiervon abweichend festlegen, dass die neuen Aktien vom Beginn eines bereits abgelaufenen Geschäftsjahres, für das zum Zeitpunkt ihrer Ausgabe noch kein Beschluss der Hauptversammlung über die Verwendung des Bilanzgewinns gefasst worden ist, am Gewinn teilnehmen.

Der Vorstand ist ermächtigt, die weiteren Einzelheiten der Durchführung der bedingten Kapitalerhöhung festzulegen. Der Aufsichtsrat ist ermächtigt, die Fassung von § 4 Abs. 4 der Satzung entsprechend der jeweiligen Ausnutzung des Bedingten Kapitals 2025 zu ändern. Entsprechendes gilt für den Fall der Nichtausnutzung der Ermächtigung zur Ausgabe von Options- und/oder Wandelschuldverschreibungen nach Ablauf der Ermächtigungsfrist sowie für den Fall der Nichtausnutzung des Bedingten Kapitals 2025 nach Ablauf sämtlicher Options- bzw. Wandlungsfristen.

Die Ermächtigung zur Ausgabe von Wandelschuldverschreibungen oder Optionsschuldverschreibungen wurde bis zum 31. Dezember 2025 nicht genutzt. Aus dem Bedingten Kapital 2025 wurden bis zum 31. Dezember 2025 keine Aktien ausgegeben.

### **Eigene Anteile**

Durch Beschluss der ordentlichen Hauptversammlung vom 20. Mai 2021, der von der außerordentlichen Hauptversammlung der Gesellschaft vom 14. Juli 2023 mit Blick auf den Rechtsformwechsel in seinem Wortlaut angepasst wurde, ist der Vorstand ermächtigt, bis zum Ablauf des 19. Mai 2026 eigene Aktien bis zu insgesamt 10% des zum Zeitpunkt der Beschlussfassung bestehenden Grundkapitals (29.289 TSD €) zu erwerben. Auf die erworbenen Aktien dürfen zusammen mit anderen eigenen Aktien, die sich im Besitz der Gesellschaft befinden oder ihr nach den §§ 71a ff. AktG zuzurechnen sind, zu keinem Zeitpunkt mehr als 10% des Grundkapitals entfallen. Die Erwerbe können über die Börse oder mittels eines öffentlichen Kaufangebots beziehungsweise mittels einer öffentlichen Aufforderung zur Abgabe eines Verkaufsangebots erfolgen. Die Ermächtigung darf nicht zum Zweck des Handels in eigenen Aktien ausgenutzt werden. Der Vorstand ist ermächtigt, Aktien der Gesellschaft, die aufgrund dieser oder einer früheren Ermächtigung erworben wurden, zu jedem gesetzlich zugelassenen Zweck zu verwenden, insbesondere auch um diese (i) ohne weiteren Hauptversammlungsbeschluss einzuziehen, (ii) an Dritte gegen Sachleistung zu veräußern, (iii) anstelle der Ausnutzung eines bedingten Kapitals an Beschäftigte der Gesellschaft und mit ihr verbundener Unternehmen, einschließlich Mitglieder der Geschäftsleitungen verbundener Unternehmen, auszugeben und zur Bedienung von Rechten auf den Erwerb oder Pflichten zum Erwerb von Aktien der Gesellschaft zu verwenden und (iv) zur Bedienung von Schuldverschreibungen mit Options- oder Wandlungsrechten beziehungsweise einer Wandlungspflicht zu verwenden, die von der Gesellschaft oder von ihr im Sinne des § 17 AktG abhängigen Gesellschaften begeben wurden.

Auf Basis dieser Ermächtigung gab die Gesellschaft den Start ihres Aktienrückkaufprogramms im Umfang von 1.000.000 TSD € (ohne Erwerbsnebenkosten) in zwei Tranchen bekannt, das innerhalb von zwei Jahren bis zum

10. August 2027 abgeschlossen sein soll. Im Rahmen der ersten Tranche sollten bis zum 30. April 2026 Aktien im Wert von maximal 600.000 TSD €, einschließlich etwaiger Anpassungen, erworben werden. Die erste Tranche wurde am 11. August 2025 gestartet und am 29. Dezember 2025 vorzeitig abgeschlossen. Für weitere Informationen zur Ankündigung der zweiten Tranche durch die Gesellschaft im Januar 2026 siehe Anmerkung 31. Zum 31. Dezember 2025 hält die Gesellschaft 14.124.564 eigene Aktien. Diese Aktien sollen vorwiegend dazu verwendet werden, das Grundkapital der Gesellschaft durch Einziehung der erworbenen eigenen Aktien herabzusetzen, und sollen in deutlich geringerem Umfang für Zuteilungen im Rahmen von leistungsorientierten Vergütungsplänen verwendet werden.

Die im Rahmen der Aktienrückkaufprogramme abgewickelten Aktienkäufe werden in der nachfolgenden Tabelle dargestellt:

| Zeitraum                 | Anzahl der erworbenen Aktien | Durchschnittspreis je Aktie in € | Anteil am Grundkapital |
|--------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| August 2025              | 2.084.733                    | 42,68                            | 0,71 %                 |
| September 2025           | 1.479.790                    | 42,45                            | 0,50 %                 |
| Oktober 2025             | 788.260                      | 46,38                            | 0,27 %                 |
| November 2025            | 4.164.232                    | 41,10                            | 1,42 %                 |
| Dezember 2025            | 5.607.549                    | 40,26                            | 1,91 %                 |
| Zurück erworbene Anteile | 14.124.564                   | 41,44                            | 4,81 %                 |

## 11. Rückstellungen

### Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Für den Ansatz der Pensionsrückstellungen und der Rückstellungen für Entgeltumwandlungen war bis zum Geschäftsjahr 2015 der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen sieben Geschäftsjahre maßgeblich. Aufgrund der Änderungen des § 253 Abs. 2 S. 1 HGB im Geschäftsjahr 2016 wird zur Ermittlung des Rückstellungsbetrages der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen zehn Geschäftsjahre zugrunde gelegt. Der sich aus dieser Gesetzesänderung ergebende negative Unterschiedsbetrag nach § 253 Abs. 6 HGB beträgt zum 31. Dezember 2025 3.691 TSD € (i. Vj. positiver Unterschiedsbetrag in Höhe von 7.553 TSD €).

Im Geschäftsjahr 2025 wurden beitragsorientierte Versorgungszusagen, die Vorstandmitgliedern erteilt wurden, die nach dem 1. Januar 2019 in den Vorstand berufen wurden, rückwirkend aufgehoben und in ein Versorgungsentgelt in bar umgewandelt. Im Vorjahr bilanzierte die Gesellschaft hierfür Pensionsverpflichtungen vor Saldierung in Höhe von 4.137 TSD €; das Deckungsvermögen hatte zu diesem Zeitpunkt einen beizulegenden Zeitwert von 4.137 TSD €, was dem Aktivwert der Versicherung entsprach.

### Steuerrückstellungen

Die Steuerrückstellungen enthalten voraussichtliche Beträge aus noch ausstehenden Steuerveranlagungen sowie für Belastungen aus Betriebsprüfungen in Höhe von 74.582 TSD € (i. Vj. 65.556 TSD €).

Außerdem enthalten sind Rückstellungen in Höhe von 6.365 TSD € (i. Vj. 6.458 TSD €) für sonstige Steuern, die aus Vorsteuerkürzungen innerhalb der umsatzsteuerlichen Organschaft der Gesellschaft mit mittelbaren Tochtergesellschaften für Vorjahre resultieren.

Aufgrund des Umfangs der Umsatzerlöse des FME-Konzerns fällt dieser in den Anwendungsbereich des Inclusive Framework on Base Erosion Profit Shifting (BEPS) Global Anti-Base Erosion Model Rules (GloBE) der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung: Globale Mindestbesteuerung (Pillar II). In diesem Zusammenhang hat die Gesellschaft Rückstellungen für die globale Mindeststeuer für das Geschäftsjahr und das Vorjahr in Höhe von 10.970 TSD € (i. Vj. 4.665 TSD €) angesetzt.

### Sonstige Rückstellungen

Die sonstigen Rückstellungen enthalten Rückstellungen in Höhe von 29.525 TSD € (i. Vj. 27.523 TSD €) für drohende Inanspruchnahmen aus Patronatserklärungen, die die Gesellschaft gegenüber Tochterunternehmen abgegeben hat. Hierbei garantiert die FME AG, die zur Erfüllung der fälligen Zahlungsverpflichtungen im Zusammenhang mit ausstehenden Verbindlichkeiten gegenüber anderen Konzerngesellschaften benötigten Mittel zur Verfügung zu stellen bzw. eine Kompensation von eventuell entstehenden finanziellen Nachteilen zugunsten der Tochtergesellschaften zu leisten.

In den sonstigen Rückstellungen sind zusätzlich Rückstellungen für die voraussichtliche Verzinsung von Steuern aus noch ausstehenden Steuerveranlagungen für Vorjahre sowie Zinsen auf Steuern für noch nicht abge-

schlossene Betriebsprüfungen bis zum Geschäftsjahresende in Höhe von 31.045 TSD € (i. Vj. 25.432 TSD €) enthalten.

Weiterhin enthalten sind Personalrückstellungen und Rückstellungen für ausstehende Rechnungen für Rechts- und sonstige Beratungen sowie Dienstleistungen.

Zusätzlich sind Derivate mit einem negativen beizulegenden Zeitwert in Höhe von 3.561 TSD € (i. Vj. 4.161 TSD €) enthalten, für die Bewertungseinheiten gebildet und die nach der Durchbuchungsmethode bilanziert wurden. Weiterhin beinhalten die sonstigen Rückstellungen Drohverlustrückstellungen in Höhe von 5.431 TSD € (i. Vj. 4.065 TSD €) für die in Devisentermingeschäften enthaltene Zinskomponente mit einem negativen Marktwert als auch für Devisentermingeschäfte, die nicht in Bewertungseinheiten stehen und einen negativen beizulegenden Zeitwert zum Bilanzstichtag ausweisen.

Bei den Rückstellungen aus Altersteilzeitverhältnissen werden in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen die Wertguthaben der Mitarbeiter gegen Insolvenz abgesichert. Hierzu erwirbt das Unternehmen Anteile an einem geldmarktnahen Investmentfonds in Höhe der jeweils angesammelten Wertguthaben. Die Besicherung erfolgt im Wege der Verpfändung der Investmentfondsanteile an einen Treuhänder. Die angelegten Wertpapiere dienen somit ausschließlich der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit und sind im Falle der Insolvenz dem Zugriff der übrigen Gläubiger entzogen. Sie wurden nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit den zugrunde liegenden Verpflichtungen verrechnet. Der beizulegende Zeitwert dieser Wertpapiere wurde aus deren Börsenkurs am Abschlussstichtag abgeleitet.

|                                                         | TSD € |
|---------------------------------------------------------|-------|
| Erfüllungsbetrag der Verpflichtungen aus Altersteilzeit | 517   |
| Beizulegender Zeitwert der Wertpapiere                  | -323  |
| Überhang der Verpflichtung über das Deckungsvermögen    | 194   |

Die Anschaffungskosten der Wertpapiere betrugen 323 TSD €.

Die verrechneten Aufwendungen und Erträge aus der Bewertung der Wertpapiere und der Rückstellung beliefen sich auf 0 TSD €.

Auf Basis einer im November 2009 geschlossenen Betriebsvereinbarung wurde ein Demografiefonds für Tarifmitarbeiter des Unternehmens gebildet, der es ermöglicht, dass Mitarbeiter auf ein vom Unternehmen geführtes Konto Arbeitszeiten und Gehaltsbestandteile einbringen können, um sich diese zu einem späteren Zeitpunkt in Form von Freizeit wieder ausgleichen zu lassen. In diesen Demografiefonds erfolgen regelmäßig Einzahlungen, die bei einem Treuhänder auf der Grundlage eines Treuhandvertrages in einem Versicherungsprodukt angelegt werden. Die entsprechenden Rückstellungen gegenüber und die zugehörigen Forderungen gegen den Treuhänder aus den angelegten Mitteln (Deckungsvermögen) werden gemäß § 246 Abs. 2 S. 2 HGB miteinander saldiert, so dass weder eine Rückstellung noch ein aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung ausgewiesen wird. Der Saldierung liegen zugrunde:

|                                                          | TSD €  |
|----------------------------------------------------------|--------|
| Erfüllungsbetrag der Verpflichtungen aus Demografiefonds | 2.676  |
| Beizulegender Zeitwert der Versicherung                  | -2.676 |
| Überschuss des Vermögens über die Verpflichtungen        | —      |

Die Anschaffungskosten der Versicherung betrugen 2.424 TSD €.

Die Aufwendungen und Erträge aus der Bewertung der Versicherung und der Rückstellung beliefen sich jeweils auf 64 TSD € und wurden in der Gewinn- und Verlustrechnung verrechnet. Der beizulegende Zeitwert der saldierten Rückdeckungsversicherungsansprüche entspricht den fortgeführten Anschaffungskosten (Deckungsvermögen zuzüglich Überschussbeteiligung) gemäß den Mitteilungen der Versicherer.

## 12. Verbindlichkeiten

|                                                                                             | 31.12.2025                   |                           |                                   |                                     | 31.12.2024                   |                           |                                   |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                             | davon mit einer Restlaufzeit |                           |                                   |                                     | davon mit einer Restlaufzeit |                           |                                   |                                     |
|                                                                                             | Gesamt<br>TSD €              | bis zu 1<br>Jahr<br>TSD € | davon mehr<br>als 1 Jahr<br>TSD € | davon mehr<br>als 5 Jahren<br>TSD € | Gesamt<br>TSD €              | bis zu 1<br>Jahr<br>TSD € | davon mehr<br>als 1 Jahr<br>TSD € | davon mehr<br>als 5 Jahren<br>TSD € |
| Anleihen                                                                                    | 4.400.000                    | 800.000                   | 3.600.000                         | 500.000                             | 3.600.000                    | 500.000                   | 3.100.000                         | 750.000                             |
| Verbindlichkeiten gegenüber<br>Kreditinstituten                                             | 526.217                      | 301.217                   | 225.000                           | -                                   | 513.959                      | 288.959                   | 225.000                           | -                                   |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen<br>und Leistungen                                         | 5.735                        | 5.735                     | -                                 | -                                   | 7.412                        | 7.412                     | -                                 | -                                   |
| Verbindlichkeiten gegenüber<br>verbundenen Unternehmen                                      | 1.846.753                    | 1.846.753                 | -                                 | -                                   | 2.461.714                    | 2.461.714                 | -                                 | -                                   |
| Verbindlichkeiten gegenüber<br>Unternehmen, mit denen<br>ein Beteiligungsverhältnis besteht | 148                          | 148                       | -                                 | -                                   | -                            | -                         | -                                 | -                                   |
| Sonstige Verbindlichkeiten<br>(davon aus Steuern)                                           | 41.432<br>(692)              | 36.077<br>(692)           | 5.355                             | -                                   | 45.193<br>(270)              | 45.193<br>(270)           | -                                 | -                                   |
| Summe                                                                                       | 6.820.285                    | 2.989.930                 | 3.830.355                         | 500.000                             | 6.628.278                    | 3.303.278                 | 3.325.000                         | 750.000                             |

### Anleihen

Im Geschäftsjahr 2018 hat die FME AG eine Anleihe mit einem Nennbetrag von 500.000 TSD € begeben. Die Anleihe hat eine Laufzeit von sieben Jahren und einen Kupon von 1,5 %. Der Ausgabepreis betrug 99,704 %. Die Anleihe wurde am 11. Juli 2025 zurückgezahlt.

Die Gesellschaft hat im Geschäftsjahr 2019 Anleihen im Gesamtvolumen von 1.750.000 TSD € begeben, die aus drei Tranchen mit Laufzeiten von vier, sieben und zehn Jahren bestehen. Die vierjährige Anleihe wurde im Geschäftsjahr 2023 zurückgezahlt. Der Kupon der siebenjährigen Anleihe über 600.000 TSD € betrug 0,625 %, bei einem Ausgabepreis von 99,238 %. Am 10. April 2025 wurde die Anleihe anteilig in Höhe von 199.975 TSD € vorzeitig zurückgezahlt. Der Kupon der zehnjährigen Anleihe über 500.000 TSD € betrug 1,25 %, bei einem Ausgabepreis von 99,832 %. Zum 31. Dezember 2025 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen 900.025 TSD € (i. Vj. 1.100.000 TSD €).

Im Geschäftsjahr 2020 hat die FME AG Anleihen im Gesamtvolumen von 1.250.000 TSD € begeben, die aus zwei Tranchen mit Laufzeiten von sechs und zehn Jahren bestehen. Der Kupon der sechsjährigen Anleihe über 500.000 TSD € betrug 1,0 %, bei einem Ausgabepreis von 99,405 %. Am 10. April 2025 wurde die Anleihe anteilig in Höhe von 100.025 TSD € vorzeitig zurückgezahlt. Der Kupon der zehnjährigen Anleihe über 750.000 TSD € betrug 1,5 %, bei einem Ausgabepreis von 99,742 %. Zum 31. Dezember 2025 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen 1.149.975 TSD € (i. Vj. 1.250.000 TSD €).

Im Geschäftsjahr 2022 hat die FME AG eine Anleihe mit einem Nennbetrag von 750.000 TSD € begeben. Die Anleihe hat eine Laufzeit von fünf Jahren und einen Kupon von 3,875 %. Der Ausgabepreis betrug 99,635 %. Zum 31. Dezember 2025 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen 750.000 TSD € (i. Vj. 750.000 TSD €).

Die Gesellschaft hat am 1. April 2025 Anleihen im Gesamtvolumen von 1.100.000 TSD € begeben, die aus zwei Tranchen mit Laufzeiten von drei und sieben Jahren bestehen. Der Kupon der dreijährigen Anleihe über 600.000 TSD € betrug 3,125 %, bei einem Ausgabepreis von 99,558 %. Der Kupon der siebenjährigen Anleihe über 500.000 TSD € betrug 3,750 %, bei einem Ausgabepreis von 99,372 %. Zum 31. Dezember 2025 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen 1.100.000 TSD € (i. Vj. 0 TSD €).

Die Gesellschaft hat am 17. November 2025 eine Anleihe mit einem Nennbetrag von 500.000 TSD € begeben. Die Anleihe hat eine Laufzeit von fünf Jahren und einen Kupon von 3,25 %. Der Ausgabepreis betrug 99,619 %. Zum 31. Dezember 2025 beträgt der bilanzierte Wert der Anleihen 500.000 TSD € (i. Vj. 0 TSD €).

### Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

Am 14. Februar 2022 emittierte die FME AG Schuldscheindarlehen in Höhe von 25.000 TSD € und 200.000 TSD € mit Laufzeiten von fünf und sieben Jahren zu variablen Zinssätzen. Zum 31. Dezember 2025 beträgt der bilanzierte Wert der Schuldscheindarlehen 225.000 TSD € (i. Vj. 225.000 TSD €).



Die Gesellschaft und einige Tochtergesellschaften verfügen weiterhin über ein Cash Management System mit einem währungsübergreifenden Notional Pooling. Zum 31. Dezember 2025 beträgt die daraus resultierende Verbindlichkeit 262.385 TSD € (i. Vj. 251.353 TSD €).

#### **Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen**

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen betreffen Verbindlichkeiten aus dem Inhouse Cash-System (IHC) in Höhe von 1.627.102 TSD € (i. Vj. 1.717.663 TSD €). Die FME AG fungiert dabei als interne Bank, über die sie die internen Zahlungseingänge und -ausgänge für sich und ihre Tochtergesellschaften abwickelt. Weiterhin enthalten sind Verbindlichkeiten aus Darlehen inklusive der daraus resultierenden Zinsverbindlichkeiten in Höhe von 110.346 TSD € (i. Vj. 10.664 TSD €) sowie Verbindlichkeiten gegenüber in- und ausländischen Konzerngesellschaften aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von 85.787 TSD € (i. Vj. 714.852 TSD €) als auch Verbindlichkeiten aus der umsatzsteuerlichen Organschaft mit Tochterunternehmen in Höhe von 23.518 TSD € (i. Vj. 18.535 TSD €).

Der Rückgang der Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen in Höhe von 614.961 TSD € gegenüber dem Vorjahr ist im Wesentlichen bedingt durch die Zahlung einer Verbindlichkeit gegenüber einer deutschen Tochtergesellschaft aus deren Abtretung einer Forderung gegen ein Tochterunternehmen in den USA an die Gesellschaft.

#### **Sonstige Verbindlichkeiten**

Die Gesellschaft hat im Jahr 2016 ein Commercial Paper Programm abgeschlossen, in dessen Rahmen kurzfristige Schuldtitel von bis zu 1.500.000 TSD € ausgegeben werden können. Zum 31. Dezember 2025 sind keine Schuldtitel ausgegeben (i. Vj. 0 TSD €).

Enthalten sind Verbindlichkeiten für Ausgleichszahlungen in Höhe von 38.000 TUS-\$ (32.340 TSD €), die die Gesellschaft von einem Drittunternehmen für erwartete entgangene Gewinne für das Geschäftsjahr 2025 erhalten hat. Die Gesellschaft hat dem Drittunternehmen die Genehmigung zum Vertrieb bestimmter Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz für einen vertraglich festgelegten Zeitraum erteilt. Im Vorjahr bilanzierte die Gesellschaft für erhaltene Ausgleichszahlungen für das Geschäftsjahr 2025 Verbindlichkeiten in Höhe von TUS-\$ 38.000 (36.577 TSD €), die im Geschäftsjahr ergebniswirksam erfasst wurden.

Weiterhin enthalten sind Verbindlichkeiten in Höhe von 5.355 TSD € (i. Vj. 0 TSD €) aus von der Gesellschaft in Aktien der Gesellschaft zu begleichenden Vergütungsplänen für Mitarbeiter von Tochterunternehmen, denen in gleicher Höhe eine Forderungsabgrenzung gegenüber dem jeweiligen Tochterunternehmen gegenübersteht.

Zusätzlich bestehen zum 31. Dezember 2025 Verbindlichkeiten aus Steuern in Höhe von 692 TSD € (i. Vj. 270 TSD €).

### **13. Latente Steuern**

Die Ermittlung der latenten Steuern für den Organkreis erfolgt auf Basis eines im Zeitpunkt des voraussichtlichen Abbaus von temporären Differenzen im Folgejahr geltenden Steuersatzes in Höhe von 30,595 %. Der Steuersatz betrifft mit 15 % die Körperschaftsteuer, mit 0,825 % den Solidaritätszuschlag und mit 14,77 % die Gewerbesteuer. Die Ermittlung der latenten Steuern auf den Zinsvortrag erfolgt auf Basis eines geltenden Steuersatzes in Höhe von 26,902 %. Der Steuersatz betrifft mit 15 % die Körperschaftsteuer, mit 0,825 % den Solidaritätszuschlag und mit 11,077 % die Gewerbesteuer. Auf den körperschaftsteuerlichen Verlustvortrag erfolgt die Ermittlung der latenten Steuern auf Basis eines geltenden Steuersatzes in Höhe von 15,825 %. Der Steuersatz betrifft mit 15 % die Körperschaftsteuer und mit 0,825 % den Solidaritätszuschlag. Die Ermittlung der latenten Steuern auf den gewerbesteuerlichen Verlustvortrag erfolgt auf Basis eines geltenden Steuersatzes in Höhe von 14,77 % für die Gewerbesteuer. Am 11. Juli 2025 verabschiedete der deutsche Gesetzgeber ein Investitionsprogramm für wirtschaftliches Wachstum, das die Abschreibung für Maschinen und Anlagen bei der Berechnung der Einkommensteuer erhöht und eine schrittweise Senkung des Körperschaftsteuersatzes von 15% auf 10% ab dem Jahr 2028 bis 2032 vorsieht. Die Gesellschaft erwartet keine wesentlichen Auswirkungen auf unsere Geschäfts-, Finanz- und Ertragslage als Folge der neuen Regelung.

Passive Steuerlatenzen resultieren zum einen aus unterschiedlichen Wertansätzen in Handels- und Steuerbilanz von Vorräten, Forderungen und sonstigen Vermögensgegenständen. Zum anderen resultieren die passiven Steuerlatenzen aus Unterschieden bei den Gewinnrücklagen, den sonstigen Rückstellungen, den erhaltenen Anzahlungen auf Bestellungen, den Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie gegenüber verbundenen Unternehmen als auch den sonstigen Verbindlichkeiten.

Aktive Steuerlatenzen resultieren zum einen aus unterschiedlichen Wertansätzen in Handels- und Steuerbilanz von immateriellen Vermögensgegenständen, Sachanlagen, Finanzanlagen sowie von Rechnungsabgrenzungsposten. Zum anderen resultieren die aktiven Steuerlatenzen aus Unterschieden bei den Pensionsrückstellungen und den Steuerrückstellungen. Weiterhin bestehen aktive Steuerlatenzen auf den Zinsvortrag sowie auf einen körperschaftsteuerlichen und gewerbesteuerlichen Verlustvortrag. Die aktiven Steuerlatenzen übersteigen die



passiven Steuerlatenzen. Die Gesellschaft macht von dem Wahlrecht keinen Gebrauch, den nach Saldierung sämtlicher Steuerlatenzen entstehenden Überhang von aktiven latenten Steuern anzusetzen.

## 14. Haftungsverhältnisse und sonstige finanzielle Verpflichtungen

Zum 31. Dezember 2025 bestehen Haftungsverhältnisse in Höhe von 4.894.777 TSD € (i. Vj. 3.122.584 TSD €), die verbundene Unternehmen betreffen. Diese resultieren aus Gewährleistungsverträgen in Form von abgegebenen Patronatserklärungen gegenüber Tochterunternehmen.

Am 1. Juli 2021 hat die Gesellschaft eine syndizierte revolvingierende Kreditlinie in Höhe von 2.000.000 TSD € abgeschlossen („syndizierte Kreditlinie“). Die syndizierte Kreditlinie hat eine Laufzeit von fünf Jahren plus zwei Verlängerungsoptionen um je ein Jahr und kann in verschiedenen Währungen in Anspruch genommen werden. Am 2. Juni 2023 wurde die Linie mit einem maximal verfügbaren Betrag von 1.959.184 TSD € um ein weiteres Jahr bis zum 1. Juli 2028 verlängert. Derzeit ist die syndizierte Kreditlinie nicht in Anspruch genommen und wird als zusätzliche Liquiditäts-Absicherung allgemeinen Unternehmenszwecken dienen. Die Verpflichtungen aus der syndizierten revolvingierenden Kreditlinie werden von FME AG garantiert.

Die FME AG garantiert außerdem für die Verpflichtungen aus Anleihen, die 100%-ige Tochtergesellschaften in der Vergangenheit begeben haben. Die folgende Übersicht zeigt die Verbindlichkeiten zum 31. Dezember 2025 und 2024:

| Emittent                                   | Fälligkeit       | Kupon   | Nominalwert<br>in Mio. | Nominalwert<br>umgerechnet<br>in Mio. € | Nominalwert<br>umgerechnet<br>in Mio. € |
|--------------------------------------------|------------------|---------|------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
|                                            |                  |         |                        | (zum 31. Dezember 2025)                 | (zum 31. Dezember 2024)                 |
| FME US Finance III <sup>1)</sup> 2019/2029 | 15. Juni 2029    | 3,750%  | US-\$ 500              | € 426                                   | € 481                                   |
| FME US Finance III <sup>1)</sup> 2020/2031 | 16. Februar 2031 | 2,375%  | US-\$ 1.000            | € 851                                   | € 963                                   |
| FME US Finance III <sup>1)</sup> 2021/2026 | 1. Dezember 2026 | 1,875 % | US-\$ 850              | € 723                                   | € 818                                   |
| FME US Finance III <sup>1)</sup> 2021/2031 | 1. Dezember 2031 | 3,000 % | US-\$ 650              | € 553                                   | € 626                                   |

<sup>1)</sup> Fresenius Medical Care US Finance III, Inc., USA (im Folgenden "FME US Finance III" genannt)

Die zugrundeliegenden Verpflichtungen können von den betreffenden Gesellschaften nach Erkenntnissen der Gesellschaft in allen Fällen erfüllt werden; mit einer Inanspruchnahme aus gegebenen Garantien und somit einer finanziellen Auswirkung ist angesichts der aktuellen Liquiditätssituation der Gesellschaften gegenwärtig nicht zu rechnen.

Die deutschen Finanzbehörden haben eine Umqualifizierung der in den Jahren 2006 bis 2013 erhaltenen Dividenden im Zusammenhang mit Vorzugsaktien in voll steuerpflichtige Zinszahlungen vorgenommen, was zu zusätzlichen Steuerzahlungen im mittleren zweistelligen Millionenbereich führen könnte. Darüber hinaus haben die deutschen Steuerbehörden die Steuererklärungen der Gesellschaft beanstandet und die Auffassung vertreten, dass die Einkünfte einer der Finanzgesellschaften der Gesellschaft für die Jahre ab 2017 der Hinzurechnungsbesteuerung (German Controlled Foreign Corporation taxation) unterliegen sollten, was zu möglichen zusätzlichen Steuerzahlungen im niedrigen dreistelligen Millionenbereich führen könnte. In beiden Fällen wird die Gesellschaft alle geeigneten rechtlichen Schritte nutzen, um ihre Position zu verteidigen.

## Erläuterungen der Gewinn- und Verlustrechnung

### 15. Beteiligungsergebnis

|                                       | 2025        | 2024        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
|                                       | TSD €       | TSD €       |
| Erträge aus Beteiligungen             | 165.829     | 136.050     |
| (davon von verbundenen Unternehmen)   | (32.839)    | (41.056)    |
| Erträge aus Gewinnabführungsverträgen | 1.377.705   | 1.083.922   |
| (davon von verbundenen Unternehmen)   | (1.377.705) | (1.083.922) |
| Aufwendungen aus Verlustübernahme     | -57         | —           |
| (davon von verbundenen Unternehmen)   | (-57)       | —           |
| Summe                                 | 1.543.477   | 1.219.972   |

Im Geschäftsjahr 2025 beinhalten die Erträge aus Beteiligungen Beteiligungserträge von einem Beteiligungsunternehmen in der Schweiz sowie Beteiligungserträge von verbundenen Unternehmen in Hongkong, Australien, China, Taiwan, auf den Philippinen, in Thailand, Belgien und Österreich.

Die Erträge aus Gewinnabführungsverträgen betreffen die FME Beteiligungsgesellschaft.

### 16. Umsatzerlöse

|                  | 2025    | 2024    |
|------------------|---------|---------|
|                  | TSD €   | TSD €   |
| Deutschland      | 90.752  | 83.098  |
| Andere EU-Länder | 61.908  | 55.349  |
| Übriges Europa   | 10.761  | 9.096   |
| Afrika           | 1.693   | 1.632   |
| Asien            | 41.138  | 44.119  |
| Australien       | 3.986   | 3.982   |
| Mittelamerika    | —       | 619     |
| Nordamerika      | 86.704  | 77.394  |
| Südamerika       | 15.742  | 15.930  |
| Summe            | 312.684 | 291.219 |

Die Gesellschaft setzt ein globales System zur standardisierten und zentralisierten Abrechnung von Dienstleistungen innerhalb des Konzerns ein. Hierbei fungiert die Gesellschaft als zentrale Leistungserbringerin (Global Service-Hub) und bedient sich zur Leistungserbringung jedoch vielfach der Dienstleistungen von Konzernunternehmen. Weitere Tätigkeitsbereiche bestehen nicht.

### 17. Sonstige betriebliche Erträge

|                                                   | 2025      | 2024      |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                   | TSD €     | TSD €     |
| Sonstige betriebliche Erträge                     | 604.445   | 495.213   |
| (davon aus Kursgewinnen)                          | (406.978) | (220.847) |
| (davon periodenfremd)                             | (4.478)   | (38.099)  |
| (davon Erträge aus dem Abgang von Anlagevermögen) | (90)      | (3.466)   |

Die sonstigen betrieblichen Erträge betreffen unter anderem realisierte Kursgewinne aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von 343.518 TSD € (i. Vj. 181.904 TSD €). Diesen stehen realisierte Kursverluste aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von 335.017 TSD € (i. Vj. 200.037 TSD €) gegenüber, welche in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten sind.

Zusätzlich beinhalten die sonstigen betrieblichen Erträge auch Gewinne aus der Währungsumrechnung in Höhe von 63.460 TSD € (i. Vj. 38.943 TSD €), die aus der Umrechnung von Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung sowie aus den dazugehörigen Sicherungsgeschäften resultieren. Diesen Gewinnen stehen Verluste aus der Währungsumrechnung gegenüber, die in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten sind.

Die Gesellschaft setzt ein globales System zur standardisierten und zentralisierten Abrechnung von Dienstleistungen innerhalb des Konzerns ein. In diesem Zusammenhang werden der Gesellschaft auch Kosten für IT-Dienstleistungen bzw. Servicegebühren von Konzerngesellschaften belastet, die die Gesellschaft als Global Service-Hub wiederum innerhalb des Konzerns an Tochterunternehmen weiterbelastet. Aus der Weiterbelastung dieser Kosten erfasste die Gesellschaft im Geschäftsjahr Erträge in Höhe von 77.773 TSD € (i. Vj. 73.377 TSD €).

Die sonstigen betrieblichen Erträge beinhalten außerdem Erträge in Höhe von 58.708 TSD € (i. Vj. 58.798 TSD €) aus der Erteilung einer Genehmigung an ein Drittunternehmen, bestimmte Produkte außerhalb eines Beteiligungsunternehmens mit Sitz in der Schweiz im Geschäftsjahr 2025 zu vertreiben.

Die sonstigen betrieblichen Erträge enthalten weiterhin Erträge aus Wertaufholungen von zuvor außerplanmäßig abgeschriebenen Anteilen und Ausleihungen an Tochterunternehmen in einer Höhe von 23.452 TSD € (i. Vj. 57.179 TSD €).

Auf Basis eines zwischen der Gesellschaft und anderen Tochtergesellschaften abgeschlossenen Kostenallokationsvertrages belastet die FME AG Kosten des Vorstands an diese Gesellschaften, sofern diesen die Kosten wirtschaftlich zuzurechnen sind. Im Geschäftsjahr wurden Erträge in Höhe von 11.675 TSD € (i. Vj. 11.331 TSD €) erfasst.

Im Übrigen enthalten sind Erträge aus der Weiterbelastung von Kosten für die Einführung eines ERP-Systems sowie von sonstigen Dienstleistungen und Projektkosten an verbundene Unternehmen.

Die sonstigen betrieblichen Erträge enthielten im Vorjahr Erträge aus der Auflösung einer Rückstellung für eine Patronatserklärung, die die Gesellschaft gegenüber einer Tochtergesellschaft in Luxemburg abgegeben hat, da mit keiner Inanspruchnahme mehr zu rechnen ist.

## 18. Materialaufwand

|                                              | 2025      | 2024      |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                              | TSD €     | TSD €     |
| Materialaufwand                              | 310.679   | 291.884   |
| (davon Aufwendungen für bezogene Leistungen) | (310.679) | (291.884) |

Der Gesellschaft wurden als Dienstleisterin im Rahmen des Global-Service-Hub Modells Aufwendungen für die Inanspruchnahme von Sub-Dienstleistungen belastet, die die Gesellschaft zur Erbringung von Dienstleistungen im Rahmen des Global Service-Hubs eingesetzt hat.

## 19. Personalaufwand

|                                                                             | 2025    | 2024    |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                             | TSD €   | TSD €   |
| Löhne und Gehälter                                                          | 71.517  | 63.077  |
| Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung | 7.175   | 7.608   |
| (davon für Altersversorgung)                                                | (1.125) | (2.391) |
| Summe                                                                       | 78.692  | 70.685  |

## 20. Sonstige betriebliche Aufwendungen

|                                    | 2025      | 2024      |
|------------------------------------|-----------|-----------|
|                                    | TSD €     | TSD €     |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | 584.621   | 464.251   |
| (davon aus Kursverlusten)          | (391.139) | (237.397) |
| (davon periodenfremd)              | (963)     | (393)     |

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen betreffen unter anderem realisierte Kursverluste aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von 335.017 TSD € (i. Vj. 200.037 TSD €). Diesen Kursverlusten stehen realisierte Kursgewinne aus Fremdwährungsgeschäften in Höhe von 343.518 TSD € (i. Vj. 181.904 TSD €) gegenüber, die unter den sonstigen betrieblichen Erträgen ausgewiesen sind.

Zusätzlich sind in den sonstigen betrieblichen Aufwendungen auch Verluste aus der Währungsumrechnung in Höhe von 56.122 TSD € (i. Vj. 37.360 TSD €) enthalten, die aus der Umrechnung von Forderungen und Verbindlichkeiten in fremder Währung sowie aus den dazugehörigen Sicherungsgeschäften resultieren. Diesen

Verlusten stehen Gewinne aus der Währungsumrechnung gegenüber, die in den sonstigen betrieblichen Erträgen enthalten sind.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen enthalten weiterhin Kosten für IT-Dienstleistungen bzw. Servicegebühren in Höhe von 58.806 TSD € (i. Vj. 47.426 TSD €), die der Gesellschaft im Zusammenhang mit dem globalen System zur standardisierten und zentralisierten Abrechnung von Dienstleistungen innerhalb des Konzerns von Konzerngesellschaften belastet wurden.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen beinhalten weiterhin Kostenbelastungen von verbundenen Unternehmen für die Einführung eines ERP-Systems sowie von sonstigen Dienstleistungen und von Projektkosten als auch Rechts- und sonstige Beratungskosten.

Zusätzlich enthalten sind Aufwendungen für Versicherungen, für IT-Lizenzen und für Prüfungskosten als auch Aufwendungen aus der Zuführung einer Rückstellung für eine Patronatserklärung, die die Gesellschaft gegenüber einer Tochtergesellschaft in Australien abgegeben hat.

## 21. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge

|                                      | 2025     | 2024     |
|--------------------------------------|----------|----------|
|                                      | TSD €    | TSD €    |
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 88.781   | 99.684   |
| (davon aus verbundenen Unternehmen)  | (65.317) | (85.859) |

Die sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträge beinhalten vorrangig Zinserträge aus Darlehen mit verbundenen Unternehmen sowie aus der Verzinsung der IHC-Salden mit Tochtergesellschaften.

Zusätzlich sind in den sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträgen Erträge aus Devisentermingeschäften mit Banken, Erträge aus Zinsen aus kurzfristigen Geldanlagen und für Bankguthaben enthalten.

Ferner wurden im Geschäftsjahr Anleihen, die in den Jahren 2019 und 2020 ausgegeben wurden, anteilig zurückgekauft. Im Zuge des Rückkaufs erfasste die Gesellschaft einen Zinsertrag in Höhe 5.896 TSD €.

## 22. Abschreibungen auf Finanzanlagen

Im Geschäftsjahr wurden Anteile an einem Tochterunternehmen in den USA, in Kolumbien und in Kasachstan außerplanmäßig abgeschrieben. Zudem wurden die Ausleihungen an verbundene Unternehmen in den USA, in Korea, in Indonesien und in Hongkong außerplanmäßig abgeschrieben.

Im Vorjahr wurden Anteile an einem Tochterunternehmen in Australien außerplanmäßig abgeschrieben. Zudem wurden die Ausleihungen an verbundene Unternehmen in Japan, in Korea und in Indonesien außerplanmäßig abgeschrieben.

## 23. Zinsen und ähnliche Aufwendungen

|                                           | 2025     | 2024      |
|-------------------------------------------|----------|-----------|
|                                           | TSD €    | TSD €     |
| Zinsen und ähnliche Aufwendungen          | 210.470  | 270.652   |
| (davon an verbundene Unternehmen)         | (56.904) | (127.023) |
| (davon aus Aufzinsung von Rückstellungen) | (1.961)  | (1.253)   |

Die Zinsen und ähnlichen Aufwendungen beinhalten Zinsaufwendungen aus Anleihen und aus kurzfristigen Geldaufnahmen. Weiterhin enthalten sind Zinsaufwendungen aus Darlehen von verbundenen Unternehmen sowie aus der Verzinsung der IHC-Salden mit Tochtergesellschaften.

Weiterhin enthalten sind Zinsaufwendungen aus Devisentermingeschäften und aus Steuern sowie Aufwendungen für Kreditlinienprovisionen und aus der Verteilung von Disagien über die Laufzeit der Anleihen.

## 24. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

|                                | 2025    | 2024     |
|--------------------------------|---------|----------|
|                                | TSD €   | TSD €    |
| Körperschaftsteuer             | 9.311   | 24.923   |
| Solidaritätszuschlag           | -225    | 737      |
| Gewerbsteuer                   | 8.075   | 10.462   |
| Ergänzungssteuer (Pillar II)   | 6.305   | 4.665    |
| Summe                          | 23.466  | 40.787   |
| (davon periodenfremde Steuern) | (4.718) | (23.692) |

Zwischen der FME AG und der FME Beteiligungsgesellschaft besteht eine gewerbe- und körperschaftsteuerliche Organschaft. Darüber hinaus bestehen mit unmittelbaren und mittelbaren Tochtergesellschaften der FME Beteiligungsgesellschaft ebenfalls gewerbe- und körperschaftsteuerliche Organschaften.

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag betreffen zum einen den Steueraufwand des laufenden Geschäftsjahrs sowie Steueraufwand für das laufende Geschäftsjahr aus zukünftigen steuerlichen Außenprüfungen. Zum anderen betreffen die Steuern von Einkommen und Ertrag periodenfremden Steueraufwand aus der Zuführung von Rückstellungen für noch nicht abgeschlossene steuerliche Außenprüfungen und deren Folgewirkungen sowie periodenfremden Steuerertrag aus Steuerveranlagungen für Vorjahre.

Aufgrund des Umfangs der Umsatzerlöse des Konzerns fällt dieser in den Anwendungsbereich des Inclusive Framework on Base Erosion Profit Shifting (BEPS) Global Anti-Base Erosion Model Rules (GloBE) der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung: Globale Mindestbesteuerung (Pillar II). Die Gesetzgebung wurde am 15. Dezember 2023 in Deutschland, dem Land, in dem die Gesellschaft ansässig ist, verabschiedet und trat am 1. Januar 2024 in Kraft. Der Ertragssteueraufwand im Zusammenhang mit den Ertragsteuern aus Pillar II beträgt im Geschäftsjahr 6.305 TSD € (i. Vj. 4.665 TSD €).

## Sonstige Angaben

### 25. Anzahl der beschäftigten Arbeitnehmer

|                                         | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------|-------|-------|
| Mitarbeiter in Vollzeitäquivalenten     | 324   | 332   |
| Mitarbeiteranzahl im Jahresdurchschnitt | 367   | 366   |
| (davon vollzeitbeschäftigt)             | (322) | (318) |
| (davon teilzeitbeschäftigt)             | (45)  | (48)  |

Bei den Mitarbeitern handelt es sich im Wesentlichen um Mitarbeiter der Verwaltung.

### 26. Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung bestehender Währungsrisiken setzt die FME AG derivative Finanzinstrumente ein. Der Abschluss derivativer Finanzinstrumente erfolgt damit ausschließlich zu Sicherungszwecken. Die derivativen Finanzinstrumente werden hinsichtlich ihrer wesentlichen Ausgestaltungsmerkmale übereinstimmend mit den Ausgestaltungsmerkmalen der Grundgeschäfte abgeschlossen, so dass von einer hohen Effektivität der Sicherungsbeziehung ausgegangen werden kann. Die Gesellschaft hat Richtlinien für die Risikobeurteilung und für die Kontrolle des Einsatzes von Finanzinstrumenten festgelegt. Sie beinhalten eine klare Trennung der Verantwortlichkeiten in Bezug auf die Ausführung auf der einen und die Abwicklung, Buchhaltung und Kontrolle auf der anderen Seite.

Ziel des Einsatzes von derivativen Finanzinstrumenten ist, in Bezug auf Ergebnis und Zahlungsmittelflüsse die Fluktuationen zu reduzieren, die aus Veränderungen von Wechselkursen resultieren.

#### Wechselkursrisiken

Die Gesellschaft setzt Devisentermin- sowie Devisenoptionsgeschäfte zur Absicherung von Fremdwährungsrisiken aus Forderungen und Verbindlichkeiten sowie aus mit hoher Wahrscheinlichkeit erwarteten Geschäften der Gesellschaft und deren Konzerngesellschaften ein. Die Wertänderungen der Forderungen und Verbindlichkeiten in Fremdwährung sowie der Devisentermin- bzw. Devisenoptionsgeschäfte gleichen sich weitestgehend aus. Zum Stichtag hatte die Gesellschaft Währungsderivate mit einem Nominalvolumen in Höhe von 4.517.672 TSD € in ihrem Bestand. Der beizulegende Zeitwert der Währungsderivate belief sich netto auf plus 2.863 TSD € (davon positive Marktwerte in Höhe von 31.644 TSD € sowie negative Marktwerte in Höhe von 28.781 TSD €). Die maximale Restlaufzeit der Währungsderivate betrug 34 Monate. In einem Umfang von 1.014.424 TSD € bzw. 129.016 TSD € wurden gegen Fremdwährungsrisiken gesicherte Vermögensgegenstände bzw. Schulden in Bewertungseinheiten gemäß der Durchbuchungsmethode einbezogen. Dementsprechend beläuft sich der Umfang an gebuchten Bewertungseinheiten (sämtlich in der Durchbuchungsmethode) zum Erfassungszeitpunkt auf 1.230.377 TSD €.

Die FME AG schließt mit Banken Devisentermin- sowie Devisenoptionsgeschäfte ab, die der Absicherung von Fremdwährungsrisiken der Konzerngesellschaften der FME AG dienen. Diese Fremdwährungsrisiken resultieren sowohl aus mit hoher Wahrscheinlichkeit zu erwartenden operativen zukünftigen Transaktionen als auch aus bereits gebuchten Forderungen und Verbindlichkeiten von Tochtergesellschaften. Gleichzeitig schließt die FME AG daher gegenläufige konzerninterne Devisentermin- und Devisenoptionsgeschäfte mit den jeweiligen Tochtergesellschaften ab (sogenannte Spiegelgeschäfte). Die sich daraus ergebenden Wertänderungen gleichen sich vollständig aus. Das Nominalvolumen der Devisentermingeschäfte belief sich zum 31. Dezember 2025 auf 2.498.467 TSD €. Diese Geschäfte werden zu Bewertungseinheiten (Mikro-Hedges) zusammengefasst. Von einer hohen Eintrittswahrscheinlichkeit der abgesicherten Transaktionen ist auszugehen, da es sich um routinemäßige operative Geschäfte der Tochtergesellschaften handelt. Der Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten unterliegt darüber hinaus klar definierten Vorgaben und internen Kontrollen. Die bilanzielle Darstellung dieser Bewertungseinheiten folgt der Einfrierungsmethode. Innerhalb dieser Bewertungseinheiten ergab sich aus externen und internen Geschäften zum Abschlussstichtag ein beizulegender Zeitwert von per Saldo minus 168 TSD € (davon positive Marktwerte in Höhe von 20.837 TSD € sowie negative Marktwerte in Höhe von 21.005 TSD €). Der nahezu vollständige Ausgleich der gegenläufigen Zahlungsströme erfolgt spätestens nach 34 Monaten. Das Nominalvolumen der Devisenoptionsgeschäften belief sich zum 31. Dezember 2025 auf 173.873 TSD €. Bei diesen Geschäften ergab sich aus externen und internen Geschäften zum Abschlussstichtag ein beizulegender Zeitwert von per Saldo € 0 (davon positive Marktwerte in Höhe von 2.030 TSD € sowie negative Marktwerte in Höhe von 2.030 TSD €). Der Ausgleich der gegenläufigen Zahlungsströme erfolgt spätestens nach 18 Monaten und findet vollständig statt, da der volle Zeitwert in die Bewertungseinheiten designiert wird.

Weitere Bewertungseinheiten (Mikro-Hedge) wurden für Darlehen in Fremdwährung, die Konzernunternehmen bei der Gesellschaft aufgenommen haben bzw. die die Gesellschaft bei Konzernunternehmen aufgenommen hat und deren Restlaufzeit unter einem Jahr beträgt, und den zu ihrer Absicherung abgeschlossenen, sich



gegenläufig verhaltenden Devisentermingeschäften gebildet. Die sich daraus ergebenden Wertänderungen gleichen sich weitestgehend aus. Der Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten unterliegt darüber hinaus klar definierten Vorgaben und internen Kontrollen. Diese vollständig gegen Fremdwährungsrisiken gesicherten Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten entsprachen zum Bilanzstichtag 31. Dezember 2025 per Saldo einer Nettoforderung in Höhe von 30.546 TSD € (davon Darlehensforderungen in Höhe von 71.680 TSD € sowie Darlehensverbindlichkeiten in Höhe von 41.134 TSD €) und weisen Restlaufzeiten von bis zu 10 Monaten aus. Die bilanzielle Darstellung dieser Bewertungseinheiten erfolgt unter Anwendung der Durchbuchungsmethode, bei welcher sowohl die Änderung der beizulegenden Zeitwerte der Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten als auch der Devisenkontrakte erfolgswirksam erfasst werden. Die externen Devisenkontrakte zur Sicherung der einzelnen Darlehensforderungen und -verbindlichkeiten mit einem Nominalvolumen von 110.856 TSD € weisen insgesamt einen positiven beizulegenden Zeitwert von per Saldo 3.298 TSD € (davon positive Marktwerte in Höhe von 4.656 TSD € sowie negative Marktwerte in Höhe von 1.358 TSD €) auf. Der nahezu vollständige Ausgleich der gegenläufigen Zahlungsströme erfolgt spätestens nach 10 Monaten. Zum 31. Dezember 2025 bildete die Gesellschaft für die in den Devisentermingeschäften enthaltenen Zinskomponenten mit einem negativen Marktwert eine Drohverlustrückstellung in den sonstigen Rückstellungen in Höhe von 601 TSD €, positive Marktwerte in Höhe von 52 TSD € wurden bilanziell nicht erfasst.

Für Darlehen in Fremdwährung, die Konzernunternehmen bei der Gesellschaft aufgenommen haben und deren Restlaufzeit über ein Jahr beträgt, schloss die Gesellschaft Devisentermingeschäfte in einem Nominalvolumen von 1.018.879 TSD € ab. Diese vollständig gegen Fremdwährungsrisiken gesicherten Darlehensforderungen beliefen sich zum Bilanzstichtag auf 1.034.114 TSD € und weisen Restlaufzeiten zwischen 26 und 65 Monaten aus. Die Devisentermingeschäfte weisen zum Bilanzstichtag insgesamt einen negativen Zeitwert in Höhe von 810 TSD € (davon positive Marktwerte in Höhe von 1.702 TSD € sowie negative Marktwerte in Höhe von 2.512 TSD €) bei einer Restlaufzeit von 21 Monaten aus. Sowohl die Darlehensforderungen als auch die dazugehörigen Devisentermingeschäfte werden zu Bewertungseinheiten zusammengefasst und nach der Einfrierungsmethode bilanziert. Für die in den Devisentermingeschäften enthaltenen Zinskomponenten mit einem negativen Marktwert bildete die Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 eine Drohverlustrückstellung in den sonstigen Rückstellungen in Höhe von 2.456 TSD €, positive Marktwerte in Höhe von 54 TSD € wurden bilanziell nicht erfasst.

Die übrigen in Bewertungseinheiten stehenden Devisentermingeschäfte mit einem Nominalvolumen in Höhe von 22.410 TSD € zeigen einen positiven beizulegenden Zeitwert von per Saldo 807 TSD € (davon positive Marktwerte in Höhe 895 TSD € sowie negative Marktwerte in Höhe von 88 TSD €) zum Bilanzstichtag. Für die in den Devisentermingeschäften enthaltenen Zinskomponenten mit einem negativen Marktwert bildete die Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 eine Drohverlustrückstellung in den sonstigen Rückstellungen in Höhe von 585 TSD €, positive Marktwerte in Höhe von 19 TSD € wurden bilanziell nicht erfasst. Die maximale Restlaufzeit dieser Währungsderivate beträgt 5 Monate.

Die übrigen, nicht in Bewertungseinheiten stehenden Devisentermingeschäfte mit einem Nominalvolumen in Höhe von 693.187 TSD € zeigen einen negativen beizulegenden Zeitwert von 264 TSD € (davon positive Marktwerte in Höhe 1.524 TSD € sowie negative Marktwerte in Höhe von 1.788 TSD €) zum Bilanzstichtag. Für Währungsderivate mit einem negativen beizulegenden Zeitwert zum Bilanzstichtag wurden Drohverlustrückstellungen in Höhe von 1.788 TSD € gebildet. Positive Zeitwerte in Höhe von 1.524 TSD € wurden bilanziell nicht erfasst. Die maximale Restlaufzeit dieser Währungsderivate beträgt 12 Monate.

## **Bewertungsmethoden**

Die beizulegenden Zeitwerte der derivativen Finanzinstrumente werden mit marktüblichen Bewertungsmethoden unter Berücksichtigung der am Bewertungsstichtag vorliegenden Marktdaten (Marktwerte) ermittelt. Im Einzelnen gelten dabei folgende Grundsätze:

Der beizulegende Zeitwert basiert auf dem Marktwert, zu dem ein derivatives Finanzinstrument in einer freiwilligen Transaktion zwischen unabhängigen Parteien gehandelt werden könnte, wobei Zwangsverkäufe oder Liquidationsverkäufe außer Betracht bleiben.

Für die Ermittlung der Marktwerte von Devisentermingeschäften wird der kontrahierte Terminkurs mit dem Terminkurs des Bilanzstichtags für die Restlaufzeit des jeweiligen Kontraktes verglichen. Der daraus resultierende Wert wird auf Basis der EUR-Zinskurve auf den Bilanzstichtag diskontiert. Der Marktwert des eingebetteten Derivats ermittelt sich aus der Differenz des Marktwerts der Wandelanleihe und einer Vergleichsanleihe ohne Wandlungsoption, diskontiert mit dem Marktzinssatz zum Bilanzstichtag.

Für die Ermittlung der Marktwerte von Devisenoptionsgeschäften wird das Black-Scholes-Modell verwendet. Dieses Modell ermittelt den Optionswert auf Grundlage folgender Parameter: Terminkurs am Bilanzstichtag, vertraglich vereinbarter Ausübungspreis, Laufzeit, implizite Volatilität sowie in- und ausländische Zinssätze. Der Gesamtwert der Option wird in den inneren Wert und den Zeitwert aufgeteilt. Der innere Wert wird durch den Vergleich des vertraglich vereinbarten Ausübungspreises mit dem Terminkurs für die Restlaufzeit des Vertrags zum Bilanzstichtag ermittelt. Der Zeitwert ist die Differenz zwischen dem gesamten Optionswert und dem inneren

Wert. Nur der innere Wert der Devisenoptionsgeschäfte wird in Bewertungseinheiten für das Hedge Accounting einbezogen.

Zur Messung der Effektivität von Sicherungsbeziehungen wird im Fall der Devisentermin- sowie der Devisenoptionsgeschäfte die Critical-Term-Match-Methode herangezogen. Hinsichtlich der Devisentermin- sowie der Devisenoptionsgeschäfte ergeben sich keine Ineffektivitäten, da die wertbestimmenden Ausgestaltungsmerkmale von Grund- und Sicherungsgeschäft identisch sind.

## 27. Honorar des Abschlussprüfers

Im Geschäftsjahr wurden im Konzern folgende Honorare für den Abschlussprüfer PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (PwC) und die ihm nahestehenden Unternehmen im Aufwand erfasst:

|                                 | 2025    |                      | 2024    |                      |
|---------------------------------|---------|----------------------|---------|----------------------|
|                                 | Konzern | davon<br>Deutschland | Konzern | davon<br>Deutschland |
|                                 | TSD €   | TSD €                | TSD €   | TSD €                |
| Abschlussprüfung                | 13.330  | 3.241                | 16.126  | 4.694                |
| Sonstige Bestätigungsleistungen | 1.403   | 704                  | 1.549   | 960                  |
| Steuerberatungsleistungen       | 23      | —                    | —       | —                    |
| Sonstige Leistungen             | 16      | —                    | —       | —                    |

Die Honorare für die Abschlussprüfung umfassen die Honorare, die der Abschlussprüfer für die Prüfung des Konzernabschlusses und der Jahresabschlüsse der Gesellschaft und von Tochterunternehmen, die Durchsicht von Zwischenabschlüssen und Bescheinigungen im Zusammenhang mit gesetzlich vorgeschriebenen oder regulatorisch vorgeschriebenen Berichten oder Aufträgen berechnet hat. Honorare für die Prüfung von internen Kontrollen bezüglich der finanziellen Berichterstattung sind auch in den Honoraren für die Abschlussprüfung enthalten.

Honorare für sonstige Bestätigungsleistungen enthalten die Honorare des Abschlussprüfers für prüfungsnahe Dienstleistungen, d. h. Dienstleistungen, die in engem Zusammenhang mit der Abschlussprüfung stehen, und nicht unter den Honoraren für die Abschlussprüfung ausgewiesen wurden. Diese Kategorie umfasst im Wesentlichen Honorare von PwC für die Erstellung von Comfort Letters, Prüfung des Vergütungsberichtes des Vorstandes, Prüfung der Nachhaltigkeitsberichterstattung mit eingeschränkter Prüfungssicherheit, vereinbarte Dienstleistungen, projektbegleitende Prüfungen von IT-Migrationen und sonstige Bescheinigungen und Vermerke im Zusammenhang mit regulatorischen Vorschriften.

Honorare für Steuerberatungsdienstleistungen enthalten Honorare für professionelle Dienstleistungen, die vom Abschlussprüfer der Gesellschaft für gesetzlich vorgeschriebene Steuerberatungsleistungen in den USA und für die Einhaltung der Verrechnungspreisvorschriften in der Ukraine erbracht wurden. Honorare für sonstige Leistungen umfassen die Honorare im Zusammenhang mit Lizenzen für den Zugang zu Ressourcen für Buchhaltungsliteratur.

## 28. Vergütung des Vorstands

Die Gesamtbezüge der Mitglieder des Vorstands im Geschäftsjahr 2025 beliefen sich auf 27.848 TSD € (i. Vj. 21.109 TSD €), bestehend aus erfolgsunabhängiger Vergütung (inklusive beispielsweise Grundvergütungen, Nebenleistungen und Versorgungsentgelte) in Höhe von insgesamt 13.609 TSD € (i. Vj. 8.915 TSD €), kurzfristiger, erfolgsbezogener Vergütung in Höhe von insgesamt 5.677 TSD € (i. Vj. 7.094 TSD €) sowie Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung (mehrjährige, variable Vergütung) mit einem gesamten beizulegenden Zeitwert am Zuteilungstag in Höhe von 8.562 TSD € (i. Vj. 5.100 TSD €). Die Komponenten mit langfristiger Anreizwirkung bestehen aus 230.873 unter dem Fresenius Medical Care Management Board Long-Term Incentive Plan 2024+ zugeteilten Performance Shares, die in Aktien der Gesellschaft ausgeglichen werden (i. Vj. 266.497, die in bar ausgeglichen werden).

Die Gesamtbezüge der früheren Mitglieder des Vorstands und des Vorstands der FME Management AG betrugen 2.553 TSD € (i. Vj. 2.525 TSD €). Gegenüber den früheren Mitgliedern des Vorstands und des Vorstands der FME Management AG bestehen in der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 Pensionsverpflichtungen nach HGB von insgesamt 75.641 TSD € (i. Vj. 72.221 TSD €). Weiterhin bestehen gegenüber den früheren Mitgliedern des Vorstands der FME Management AG in Konzerngesellschaften der Gesellschaft Pensionsrückstellungen in Höhe von 1.652 TSD € (i. Vj. 1.888 TSD €). Somit ergeben sich gegenüber diesem Personenkreis insgesamt Pensionsverpflichtungen in Höhe von 77.293 TSD € (31. Dezember 2024: 74.109 TSD €).

Individualisierte Angaben zur Vorstandsvergütung macht die Gesellschaft in ihrem Vergütungsbericht.

## 29. Vergütung des Aufsichtsrats

Die Gesamtvergütung der Mitglieder des Aufsichtsrats belief sich für das Geschäftsjahr 2025 auf 3.245 TSD € (i. Vj. 3.002 TSD €).

## 30. Corporate Governance

Der Vorstand und der Aufsichtsrat der Gesellschaft haben die nach § 161 AktG vorgeschriebene Entsprechenserklärung abgegeben. Die Gesellschaft hat die Erklärung auf ihrer Internetseite

<https://www.freseniusmedicalcare.com/de/investoren/corporate-governance/entsprechenserklaerung/>

dauerhaft öffentlich zugänglich gemacht.

## 31. Nachtragsbericht

Am 9. Januar 2026 gab die Gesellschaft bekannt, dass sie ihr Aktienrückkaufprogramm beschleunigen und mit dem Rückkauf der zweiten Tranche beginnen werde. Das Programm hat ein Gesamtvolumen von 1.000.000 TSD €. Die erste Tranche des Aktienrückkaufprogramms der Gesellschaft wurde vorzeitig am 29. Dezember 2025 abgeschlossen, wobei 14.124.564 Aktien für 586.450 TSD € (einschließlich Anpassungen) zurückgekauft wurden. Im Rahmen der zweiten Tranche plant die Gesellschaft, vom 12. Januar bis zum 8. Mai 2026 Aktien im Gesamtwert von rund 413.550 TSD € zurückzukaufen. Das Aktienrückkaufprogramm wird voraussichtlich deutlich früher als ursprünglich geplant, nämlich in weniger als einem Jahr, abgeschlossen sein. Der Kauf der Aktien basiert auf der Ermächtigung der Hauptversammlung vom 20. Mai 2021.

Seit Ende des Geschäftsjahres 2025 sind keine weiteren Vorgänge von besonderer Bedeutung aufgetreten, die die ausgewiesenen Kennzahlen und Geschäftsergebnisse in irgendeiner Form nennenswert beeinflussen. Derzeit sind auch keine weiteren wesentlichen Veränderungen in der Struktur, Verwaltung oder Rechtsform der Gesellschaft oder im Personalbereich vorgesehen.

## 32. Gewinnverwendungsvorschlag

Es wird vorgeschlagen, den Jahresabschluss in der vorgelegten Fassung festzustellen und den Bilanzgewinn für das Geschäftsjahr 2025 wie folgt zu verwenden:

|                                                                                                                                       |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Zahlung einer Dividende von € 1,49 je Stammaktie auf das dividendenberechtigte Grundkapital der Stammaktien in Höhe von € 279.288.885 | 416.140.438,65 €   |
|                                                                                                                                       | 2.184.449.959,15 € |
| Vortrag auf neue Rechnung                                                                                                             |                    |
|                                                                                                                                       | <hr/>              |
|                                                                                                                                       | 2.600.590.397,80 € |
|                                                                                                                                       | <hr/> <hr/>        |

Der Gewinnverwendungsvorschlag berücksichtigt die von der Gesellschaft am 31. Dezember 2025 unmittelbar oder mittelbar gehaltenen 14.124.564 eigenen Aktien, die gemäß § 71b AktG nicht dividendenberechtigt sind. Da sich die Zahl der für das Geschäftsjahr 2025 dividendenberechtigten Aktien aufgrund des laufenden Aktienrückkaufprogramms bis zur Hauptversammlung verändern wird, wird der Hauptversammlung ein entsprechend angepasster Beschlussvorschlag unterbreitet werden, der unverändert eine Dividende von € 1,49 je dividendenberechtigter Aktie sowie entsprechend angepasste Beträge für die Dividendensumme und den Gewinnvortrag auf neue Rechnung vorsieht.

Hof (Saale), den 27. Februar 2026

Fresenius Medical Care AG

Der Vorstand

H. Giza

C. Cordola, EdD

M. Fischer

Dr. J. Häring

C. Hugh-Jones, MD

J. E. Turk

**Anlagen zum Anhang**

**Aufsichtsrat und Vorstand**

## Aufsichtsrat

### Anteilseignervertreter

#### Michael Sen (Vorsitzender)

Mitglied des Vorstands der Fresenius Management SE, persönlich haftende Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA (Vorsitzender)

*Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Fresenius Kabi AG (Vorsitzender) (nicht-börsennotiertes Unternehmen) (Fresenius-Konzernmandat)

#### Sara Hennicken

Mitglied des Vorstands der Fresenius Management SE, persönlich haftende Gesellschafterin der Fresenius SE & Co. KGaA

*Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Deutsche Lufthansa AG (börsennotiertes Unternehmen)

Fresenius Kabi AG (stellvertretende Vorsitzende) (nicht-börsennotiertes Unternehmen) (Fresenius-Konzernmandat)

VIACAMA AG (zuvor firmierend unter VAMED AG), Österreich (stellvertretende Vorsitzende) (nicht-börsennotiertes Unternehmen) (Fresenius-Konzernmandat)

#### Shervin J. Korangy

Senior Advisor von TPG Inc., USA, sowie Berater von BVI Medical, Inc., USA

*Mitglied des Board of Directors der:*

The Hain Celestial Group, Inc., USA (Non-executive Director) (börsennotiertes Unternehmen)

#### Dr. Marcus Kuhnert

Mitglied von Aufsichtsräten

*Mitglied des Aufsichtsrats der:*

maxingvest GmbH & Co. KGaA (nicht-börsennotiertes Unternehmen)

MEWA Textil-Service SE (Non-executive Director) (nicht-börsennotiertes Unternehmen)

*Mitglied des Verwaltungsrats der:*

Döhler Group SE (Non-executive Director) (nicht-börsennotiertes Unternehmen)

#### Gregory Sorensen, MD

Mitglied des Board of Directors der RadNet, Inc., USA

**Pascale Witz**

President der PWH Advisors, USA

*Mitglied des Board of Directors der:*

Regulus Therapeutics, Inc., USA (Non-executive Director) (börsennotiertes Unternehmen) (bis 25. Juni 2025)

Revvity Inc., USA (Non-executive Director) (börsennotiertes Unternehmen)

**Arbeitnehmervertreter****Stefanie Balling (stellvertretende Vorsitzende)**

Vorsitzende des Gesamtbetriebsrats der Fresenius Medical Care AG

Vorsitzende des Betriebsrats Schweinfurt der Fresenius Medical Care Deutschland GmbH

**Ralf Erkens**

Fachsekretär in der Hauptverwaltung der Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IGBCE)

*Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Abbott GmbH

**Beate Haßdenteufel**

Stellvertretende Vorsitzende des Betriebsrats St. Wendel der Fresenius Medical Care Deutschland GmbH

**Regina Karsch**

Leiterin des Bezirks Hannover der Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IGBCE)

**Frank Michael Prescher**

Pflegedienstleiter und Vorsitzender des Betriebsrats der Nephrocare Mönchengladbach GmbH

**Dr. Manuela Stauss-Grabo**

Senior Vice President und Head of Clinical Research im Global Medical Office der Fresenius Medical Care, Fresenius Medical Care Deutschland GmbH

**Aufsichtsratsausschüsse****Prüfungsausschuss**

Dr. Marcus Kuhnert (Vorsitzender)

Gregory Sorensen, MD

Stefanie Balling (stellvertretende Vorsitzende)

Frank Michael Prescher



**Präsidialausschuss**

Michael Sen (Vorsitzender)

Dr. Marcus Kuhnert

Stefanie Balling (stellvertretende Vorsitzende)

Ralf Erkens

**Vergütungsausschuss**

Pascale Witz (Vorsitzende)

Shervin J. Korangy

Dr. Manuela Stauss-Grabo (stellvertretende Vorsitzende)

Regina Karsch

**Nominierungsausschuss**

Michael Sen (Vorsitzender)

Shervin J. Korangy (stellvertretender Vorsitzender)

Sara Hennicken

Pascale Witz

**Vermittlungsausschuss**

Michael Sen (Vorsitzender)

Gregory Sorensen, MD

Stefanie Balling (stellvertretende Vorsitzende)

Beate Haßdenteufel

## **Vorstand**

### **Helen Giza**

Vorstandsvorsitzende

*Mitglied des Board of Directors der:*

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA (Non-executive Director) (nicht-börsennotiertes Unternehmen)  
(Fresenius Medical Care-Konzernmandat)

Resonetics, LLC, USA (Non-Executive Director) (nicht-börsennotiertes Unternehmen)

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (Non-executive Director) (stellvertretende  
Vorsitzende) (nicht-börsennotiertes Unternehmen)

### **Craig Cordola, EdD**

Vorstand für Care Delivery

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (Non-executive Director) (nicht-börsennotiertes  
Unternehmen)

### **Martin Fischer**

Finanzvorstand

### **Dr. Jörg Häring**

Vorstand für Recht, Compliance und Personal sowie Arbeitsdirektor

### **Charles Hugh-Jones, MD, FRCP (seit 1. Januar 2026)**

Globaler Medizinischer Leiter

*Mitglied des Board of Directors der:*

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA (Non-executive Director) (nicht-börsennotiertes Unternehmen)  
(Fresenius Medical Care-Konzernmandat) (seit 1. Januar 2026)

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (Non-executive Director) (nicht-börsennotiertes  
Unternehmen) (seit 23. Januar 2026)

### **Joseph E. Turk (seit 1. Januar 2026)**

Vorstand für Care Enablement

*Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Xenios AG (nicht-börsennotiertes Unternehmen) (Fresenius Medical Care-Konzernmandat) (seit 1. Januar 2026,  
Vorsitzender seit 13. Februar 2026)

**Franklin W. Maddux, MD (bis 31. Dezember 2025)**

Globaler Medizinischer Leiter

*Mitglied des Board of Directors der:*

Fresenius Medical Care Holdings, Inc., USA (Non-executive Director) (nicht-börsennotiertes Unternehmen)  
(Fresenius Medical Care-Konzernmandat) (bis 31. Dezember 2025)

*Mitglied des Verwaltungsrates der:*

Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd., Schweiz (Non-executive Director) (nicht-börsennotiertes Unternehmen) (bis 31. Dezember 2025)

**Dr. Katarzyna Mazur-Hofsäß (bis 31. Dezember 2025)**

Vorstand für Care Enablement

*Mitglied des Aufsichtsrats der:*

Xenios AG (Vorsitzende) (nicht-börsennotiertes Unternehmen) (Fresenius Medical Care-Konzernmandat) (bis 31. Dezember 2025)

*Mitglied des Board of Directors der:*

Smith & Nephew plc, Vereinigtes Königreich (Non-executive Director) (börsennotiertes Unternehmen)

**Aufstellung des Anteilsbesitzes**

**der**

**Fresenius Medical Care AG  
Hof (Saale)**

| <b>Inhaltsverzeichnis</b>                                      | <b>Seite</b> |
|----------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>1. Verbundene Unternehmen Inland</b>                        | <b>1</b>     |
| <b>2. Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland</b>          | <b>4</b>     |
| <b>3. Verbundene Unternehmen nicht konsolidiert Ausland</b>    | <b>103</b>   |
| <b>4. Assoziierte Unternehmen &amp; sonstige Beteiligungen</b> | <b>104</b>   |

#### **Agenda**

|   |   |                                                                                                                                                |
|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a | = | es liegt kein Jahresabschluss vor                                                                                                              |
| b | = | Wert per 31.03. des Berichtsjahres                                                                                                             |
| f | = | keine Angabe des Eigenkapitals und des Ergebnisses des Berichtsjahres HBI, sondern IFRS-Abschluss auf Ebene des Teilkonzerns FMC Holdings Inc. |
| h | = | diese Gesellschaften machen von der Befreiungsvorschrift nach § 264 b HGB Gebrauch                                                             |
| i | = | diese Gesellschaften machen von der Befreiungsvorschrift nach § 264 (3) HGB Gebrauch                                                           |
| j | = | Wert per 31.12. des Vorjahres                                                                                                                  |
| m | = | die Angabe des Bundesstaats spiegelt nicht den Geschäftssitz der Gesellschaft wider                                                            |
| t | = | diese Gesellschaften werden aufgrund vertraglicher Vereinbarungen konsolidiert                                                                 |
| u | = | diese Gesellschaft wird aufgrund der mehrheitlichen Stimmrechte konsolidiert                                                                   |
| w | = | Wert per 31.07. des Berichtsjahres                                                                                                             |

Mit Ausnahme der mit (\*) gekennzeichneten Gesellschaften wird in der Beteiligungsliste FMC als Abkürzung für Fresenius Medical Care verwendet.

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                        |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                     |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
|     | <u>In Konzernabschluss einbezogen - mit Ergebnisabführungsvertrag</u>                                               |     |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
| 1   | DiZ München Nephrocare GmbH<br>München<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (i) | 94<br>17 )                                         | 38                                                                                       | 0                                                                              |
| 2   | ET Software Developments GmbH<br>Sandhausen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (i) | 100<br>6 )                                         | 103                                                                                      | 92                                                                             |
| 3   | Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland                         | (i) | 100                                                | 6.636.539                                                                                | 0                                                                              |
| 4   | Fresenius Medical Care Data Solutions GmbH<br>Berlin<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (i) | 100<br>7 )                                         | 530                                                                                      | 0                                                                              |
| 5   | Fresenius Medical Care Deutschland GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (i) | 100<br>7 )                                         | 581.721                                                                                  | 0                                                                              |
| 6   | Fresenius Medical Care GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (i) | 100<br>7 )                                         | 45.253                                                                                   | 0                                                                              |
| 7   | Fresenius Medical Care Investment GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (i) | 100<br>3 )                                         | 2.567.513                                                                                | 0                                                                              |
| 8   | Fresenius Medical Care Ventures GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (i) | 100<br>7 )                                         | 32.600                                                                                   | 0                                                                              |
| 9   | MVZ Gelsenkirchen-Buer GmbH<br>Gelsenkirchen-Buer<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (i) | 100<br>17 )                                        | 42                                                                                       | 0                                                                              |
| 10  | Nephrocare Ahrensburg GmbH<br>Ahrensburg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (i) | 82<br>17 )                                         | 50                                                                                       | 0                                                                              |
| 11  | Nephrocare Augsburg GmbH<br>Augsburg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (i) | 100<br>17 )                                        | 131                                                                                      | 0                                                                              |
| 12  | Nephrocare Berlin-Weißensee GmbH<br>Berlin<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (i) | 100<br>17 )                                        | 2.225                                                                                    | 0                                                                              |
| 13  | Nephrocare Betzdorf GmbH<br>Betzdorf<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (i) | 76<br>17 )                                         | 1.681                                                                                    | 0                                                                              |
| 14  | Nephrocare Bielefeld GmbH<br>Bielefeld<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (i) | 100<br>17 )                                        | 10.425                                                                                   | 0                                                                              |
| 15  | Nephrocare Buchholz GmbH<br>Buchholz<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (i) | 100<br>17 )                                        | 1.925                                                                                    | 0                                                                              |
| 16  | Nephrocare Daun GmbH<br>Daun<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (i) | 100<br>17 )                                        | 3.675                                                                                    | 0                                                                              |
| 17  | Nephrocare Deutschland GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (i) | 100<br>3 )                                         | 177.114                                                                                  | 0                                                                              |
| 18  | Nephrocare Döbeln GmbH<br>Döbeln<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (i) | 100<br>17 )                                        | 9.675                                                                                    | 0                                                                              |
| 19  | Nephrocare Dortmund GmbH<br>Dortmund<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (i) | 100<br>17 )                                        | 18.675                                                                                   | 0                                                                              |
| 20  | Nephrocare Friedberg GmbH<br>Friedberg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (i) | 100<br>17 )                                        | 9.575                                                                                    | 0                                                                              |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                               |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 21  | Nephrocare Grevenbroich GmbH<br>Grevenbroich<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (f) | 100                                                | 2.875                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 22  | Nephrocare Hagen GmbH<br>Hagen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (f) | 100                                                | 5.925                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 23  | Nephrocare Hamburg-Altona GmbH<br>Hamburg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (f) | 100                                                | 3.237                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 24  | Nephrocare Hamburg-Barmbek GmbH<br>Hamburg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (f) | 51                                                 | 49                                                                                       | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 25  | Nephrocare Hamburg-Süderelbe GmbH<br>Hamburg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (f) | 93                                                 | 599                                                                                      | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 26  | Nephrocare Ingolstadt Schrobenhausen GmbH<br>Ingolstadt<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (f) | 100                                                | 10.776                                                                                   | 1                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 27  | Nephrocare Kaufering GmbH<br>Kaufering<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (f) | 100                                                | 197                                                                                      | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 28  | Nephrocare Krefeld GmbH<br>Krefeld<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (f) | 100                                                | 11.575                                                                                   | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 29  | Nephrocare Lahr GmbH<br>Lahr<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (f) | 100                                                | 6.975                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 30  | Nephrocare Leverkusen GmbH<br>Leverkusen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (f) | 100                                                | 158                                                                                      | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 31  | Nephrocare Ludwigshafen GmbH<br>Ludwigshafen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (f) | 100                                                | 3.775                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 32  | Nephrocare Mettmann GmbH<br>Mettmann<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (f) | 51                                                 | 1.056                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 33  | Nephrocare Mönchengladbach GmbH<br>Mönchengladbach<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (f) | 100                                                | 13.325                                                                                   | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 34  | Nephrocare Mühlhausen GmbH<br>Mühlhausen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (f) | 100                                                | 2.475                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 35  | Nephrocare München-Ost GmbH<br>München<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (f) | 100                                                | 10.725                                                                                   | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 36  | Nephrocare Münster GmbH<br>Münster<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (f) | 55                                                 | 45                                                                                       | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 37  | Nephrocare MVZ Aalen GmbH<br>Aalen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (f) | 90                                                 | 67                                                                                       | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 38  | Nephrocare Oberhausen GmbH<br>Oberhausen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (f) | 100                                                | 6.875                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 39  | Nephrocare Papenburg GmbH<br>Papenburg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (f) | 100                                                | 1.625                                                                                    | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 40  | Nephrocare Pirmasens GmbH<br>Pirmasens<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (f) | 95                                                 | 267                                                                                      | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 41  | Nephrocare Püttlingen GmbH<br>Püttlingen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (f) | 100                                                | 214                                                                                      | 0                                                                              |
|     |                                                                                                            |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |



Verbundene Unternehmen Inland Fresenius Medical Care AG

| Nr.                                                                    | Gesellschaft                                                                                                                                                              |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 42                                                                     | Nephrocare Recklinghausen GmbH<br>Recklinghausen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                       | (f) | 100                                                | 2.275                                                                                    | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 43                                                                     | Nephrocare Rostock GmbH<br>Rostock<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                     | (f) | 100                                                | 13.051                                                                                   | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 44                                                                     | Nephrocare Salzgitter GmbH<br>Salzgitter<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                               | (f) | 100                                                | 7.725                                                                                    | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 45                                                                     | Nephrocare Schwandorf-Regenstauf GmbH<br>Schwandorf<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                    | (f) | 100                                                | 6.773                                                                                    | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 46                                                                     | Nephrocare Wetzlar GmbH<br>Wetzlar<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                     | (f) | 100                                                | 49                                                                                       | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 47                                                                     | Nephrocare Witten GmbH<br>Witten<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                       | (f) | 100                                                | 11.925                                                                                   | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 17 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 48                                                                     | Nova Med GmbH Vertriebsgesellschaft für medizinischtechnische Geräte und<br>Verbrauchsartikel<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (f) | 100                                                | 81.654                                                                                   | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 49                                                                     | ProCure Medical GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                          | (f) | 100                                                | 25                                                                                       | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 5 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 50                                                                     | VIVONIC GmbH<br>Sailauf<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                                | (f) | 100                                                | 9.861                                                                                    | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| <u>In Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u> |                                                                                                                                                                           |     |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
| 51                                                                     | D.Med Consulting GmbH<br>Hamburg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                       |     | 51                                                 | 750                                                                                      | 538                                                                            |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 52                                                                     | Fresenius Medical Care Thalheim GmbH<br>Stollberg<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                      |     | 100                                                | 2.244                                                                                    | 0                                                                              |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 56 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 53                                                                     | Fresenius Medical Care US Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (h) | 100                                                | 11.069                                                                                   | 5.088                                                                          |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 54                                                                     | Fresenius Medical Care US Zwei Vermögensverwaltungs GmbH & Co. KG<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (h) | 100                                                | 1.132                                                                                    | 438                                                                            |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 55                                                                     | Fresenius Medical Care Vermögensverwaltungs GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland                                                                                  |     | 100                                                | 940                                                                                      | 61                                                                             |
| 56                                                                     | National Medical Care (Deutschland) GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland                                                                                          |     | 100                                                | 18.422                                                                                   | -577                                                                           |
| 57                                                                     | NMC Holding GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                              |     | 100                                                | 18.443                                                                                   | 902                                                                            |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 58                                                                     | NxStage GmbH & Co. KG<br>Göttingen<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                     |     | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 654 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 59                                                                     | NxStage Verwaltungs-GmbH<br>Rosdorf<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                    |     | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 654 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 60                                                                     | PONTORMO GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                 |     | 100                                                | -75.390                                                                                  | 2.897                                                                          |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 733 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 61                                                                     | XENIOS AG<br>Heilbronn<br>Deutschland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                                 |     | 100                                                | 7.671                                                                                    | -6.008                                                                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                           |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                                                                  | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                               | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
|     | <u>In Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>                                                                                                        |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
| 62  | Fresenius Medical Care Egypt LLC<br>Kairo<br>Ägypten<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                      | 100<br>3 )                                         | -157                                                                                     | 11                                                                             |
| 63  | Fresenius Medical Care Australia PTY Ltd.<br>Sydney<br>Australien                                                                                                             | 100                                                | 184.612                                                                                  | 4.206                                                                          |
| 64  | Fresenius Medical Care Production (Australia) Pty Ltd<br>Sydney<br>Australien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                             | 100<br>63 )                                        | 4.671                                                                                    | -205                                                                           |
| 65  | Fresenius Medical Care Seating (Australia) Pty. Ltd.<br>Sydney<br>Australien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                              | 100<br>66 )                                        | -5.691                                                                                   | -2.136                                                                         |
| 66  | Fresenius Medical Care South Asia Pacific Pty Ltd<br>Sydney<br>Australien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                 | 100<br>3 )                                         | 1.837                                                                                    | 1                                                                              |
| 67  | Fresenius Medical Care Bangladesh Ltd.<br>Dhaka<br>Bangladesch<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                            | 100<br>3 )                                         | 2.073                                                                                    | -95                                                                            |
| 68  | Fresenius Medical Care Belgium N.V.<br>Willebroek<br>Belgien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                              | 100<br>3 )                                         | 10.418                                                                                   | 1.860                                                                          |
| 69  | Fresenius Medical Care BH d.o.o. Sarajevo, društvo za promet i usluge Sarajevo<br>Sarajevo<br>Bosnien und Herzegowina<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | 100<br>5 )                                         | 10.299                                                                                   | 581                                                                            |
| 70  | Zdravstvena ustanova - Bolnica INTERNACIONALNI DIJALIZA CENTAR Banja Luka<br>Banja Luka<br>Bosnien und Herzegowina<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | 100<br>3 )                                         | 1.391                                                                                    | -4.409                                                                         |
| 71  | Zdravstvena ustanova Fresenius Medical Care Centar za dijalizu bolnica za pružanje usluga<br>dijalize<br>Samac<br>Bosnien und Herzegowina<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>69 )                                        | -7.569                                                                                   | -2.094                                                                         |
| 72  | Zdravstvena ustanova Fresenius Medical Care Centar za dijalizu d.o.o. Brcko distrikt<br>Brcko<br>Bosnien und Herzegowina<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | 100<br>69 )                                        | 1.445                                                                                    | 46                                                                             |
| 73  | Fresenius Medical Care Ltda.<br>Jaguariúna<br>Brasilien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                   | 100<br>3 )                                         | 43.076                                                                                   | 17.412                                                                         |
| 74  | Nephrosys Suporte e Manutencao Computacional Ltda.<br>Porto Alegre<br>Brasilien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                           | 70<br>73 )                                         | 1.304                                                                                    | 644                                                                            |
| 75  | VIVAX - Industria e Comércio de Equipamentos Ltda. (Saubern)<br>Campo Mourao<br>Brasilien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                 | 100<br>73 )                                        | 0                                                                                        | 0                                                                              |
| 76  | Asia Renal Care Asia Pacific Holdings Ltd.<br>Tortola<br>Britische Jungferninseln<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                         | 100<br>185 )                                       | -2.075                                                                                   | 211                                                                            |
| 77  | Asia Renal Care Philippines Holdings Ltd.<br>Road Town, Tortola<br>Britische Jungferninseln<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                               | 100<br>185 )                                       | -191                                                                                     | -4                                                                             |
| 78  | Cardinal Medical Services Ltd.<br>Tortola<br>Britische Jungferninseln<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                     | 51<br>185 )                                        | -4.739                                                                                   | -7                                                                             |
| 79  | Redwood Medical Services Ltd.<br>Tortola<br>Britische Jungferninseln<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                      | 70<br>185 )                                        | 327                                                                                      | -4                                                                             |
| 80  | Fresenius Medical Care Bulgaria EOOD<br>Gabrovo<br>Bulgarien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                              | 100<br>3 )                                         | 1.678                                                                                    | 131                                                                            |
| 81  | Fresenius Medical Care S.p.A.<br>Santiago de Chile<br>Chile<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                               | 100<br>3 )                                         | -6                                                                                       | -8                                                                             |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                                    | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                 | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 82  | Fresenius Medical Care Servicios Limitada<br>Santiago de Chile<br>Chile<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | 100<br>3 )                                         | -158                                                                                     | -7                                                                             |
| 83  | Pentafarma S.A.<br>Santiago<br>Chile<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                        | 100<br>3 )                                         | 21.752                                                                                   | 2.386                                                                          |
| 84  | Aishen (Beijing) Hospital Management Co.Ltd.<br>Peking<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                             | 55<br>88 )                                         | -8.076                                                                                   | -283                                                                           |
| 85  | Changshu Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd.<br>Changshu<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | 100<br>88 )                                        | 1.937                                                                                    | 425                                                                            |
| 86  | Dali Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd.<br>Dali City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | 100<br>143 )                                       | 850                                                                                      | 208                                                                            |
| 87  | Fresenius Medical Care (Jiangsu) Co. Ltd.<br>Changshu<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                              | 100<br>91 )                                        | 150.993                                                                                  | 12.405                                                                         |
| 88  | Fresenius Medical Care (Jiangsu) Hospital Management Services Co., Ltd.<br>Changshu City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | 100<br>90 )                                        | -68.526                                                                                  | -2.583                                                                         |
| 89  | Fresenius Medical Care (Shanghai) Co., Ltd.<br>Shanghai<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                            | 100<br>91 )                                        | 205.276                                                                                  | -7.929                                                                         |
| 90  | Fresenius Medical Care Hospital Management (Shanghai) Co., Ltd.<br>Shanghai<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | 100<br>91 )                                        | 1.423                                                                                    | -6                                                                             |
| 91  | Fresenius Medical Care Investment (China) Co., Ltd.<br>Shanghai<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | 100<br>142 )                                       | 134.261                                                                                  | 14.882                                                                         |
| 92  | Fresenius Medical Care Pharmaceutical & Medical Device Logistics (Guangdong) Co. Ltd.<br>Guangzhou<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>91 )                                        | -19.930                                                                                  | -2.467                                                                         |
| 93  | Fresenius Medical Care R&D (Shanghai) Co., Ltd.<br>Shanghai<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                        | 100<br>91 )                                        | 15.959                                                                                   | 1.503                                                                          |
| 94  | Fuzhou Fresenius Medical Care Dialysis Center Co., Ltd.<br>Fuzhou City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | 100<br>143 )                                       | 120                                                                                      | 20                                                                             |
| 95  | Guangzhou KangNiDaiSi Medical Investment Co.Ltd.<br>Guangzhou City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | 70<br>88 )                                         | -5.141                                                                                   | -182                                                                           |
| 96  | Henan Fresenius Aisheng Hospital Management Co., Ltd.<br>Henan Province<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | 100<br>88 )                                        | 23                                                                                       | -42                                                                            |
| 97  | Honghe Mengzi Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd.<br>Yunnan Province<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | 100<br>142 )                                       | -664                                                                                     | -98                                                                            |
| 98  | Kunming Panlong Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co. Ltd.<br>Kunming City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | 100<br>143 )                                       | 1.094                                                                                    | 278                                                                            |
| 99  | Quanzhou NephroCare Dialysis Center Co., Ltd.<br>Quanzhou<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | 100<br>143 )                                       | 401                                                                                      | 245                                                                            |
| 100 | Songyuan Hongtao Kanglier Hospital Co. Ltd.<br>Songyuan City, Jilin Province<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | 80<br>88 )                                         | 0                                                                                        | 0                                                                              |
| 101 | Wuhan Jiangbei Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co.Ltd.<br>Wuhan City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | 100<br>144 )                                       | -624                                                                                     | -139                                                                           |
| 102 | Wuhan Jiangnan Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co.Ltd.<br>Wuhan City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | 100<br>143 )                                       | -1.764                                                                                   | -292                                                                           |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                             | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 103 | Xiangyang Fresenius Kidney Care Hemodialysis Center Co. Ltd.<br>Xiangyang City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>143 )                                       | -739                                                                                     | -243                                                                           |
| 104 | Xuanwei Fresenius Kidney Care Dialysis Center Co., Ltd.<br>Xuanwei City<br>China<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | 100<br>143 )                                       | -409                                                                                     | -14                                                                            |
| 105 | Fresenius Medical Care Danmark A/S<br>Taastrup<br>Dänemark<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | 100<br>3 )                                         | 4.475                                                                                    | 734                                                                            |
| 106 | FRESENIUS MEDICAL CARE DOMINICANA, SRL<br>Santo Domingo<br>Dominikanische Republik<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | 100<br>3 )                                         | 251                                                                                      | 26                                                                             |
| 107 | Fresenius Medical Care Ecuador Holdings S.A.<br>Quito<br>Ecuador<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | 100<br>3 )                                         | 12.477                                                                                   | 1.015                                                                          |
| 108 | NEFROCONTROL S.A.<br>Quito<br>Ecuador<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                   | 100<br>3 )                                         | 52.727                                                                                   | 202                                                                            |
| 109 | Fresenius Medical Care Suomi Oy<br>Helsinki<br>Finnland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | 100<br>3 )                                         | 10.466                                                                                   | 453                                                                            |
| 110 | FME GF NEWCO 6 S.A.S.<br>Fresnes<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | 100<br>114 )                                       | 10                                                                                       | 0                                                                              |
| 111 | FME GF NEWCO 7 S.A.S.<br>Fresnes<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | 100<br>114 )                                       | 10                                                                                       | 0                                                                              |
| 112 | FME GF NEWCO 8 S.A.S.<br>Fresnes<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | 100<br>114 )                                       | 10                                                                                       | 0                                                                              |
| 113 | Fresenius Medical Care France S.A.S.<br>Fresnes<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 100<br>114 )                                       | 35.170                                                                                   | 6.322                                                                          |
| 114 | Fresenius Medical Care Groupe France S.A.S.<br>Fresnes<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | 100<br>3 )                                         | 136.457                                                                                  | 51.702                                                                         |
| 115 | Fresenius Medical Care SMAD S.A.S.<br>Savigny<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | 100<br>114 )                                       | 161.209                                                                                  | 24.638                                                                         |
| 116 | NephroCare Béarn S.A.S.<br>Aressy<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | 100<br>114 )                                       | 7.352                                                                                    | 731                                                                            |
| 117 | NephroCare Béziers<br>Béziers<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                             | 100<br>114 )                                       | 3.108                                                                                    | 4                                                                              |
| 118 | Nephrocare Castelnau S.A.S.<br>Castelnau-le-Lez<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 100<br>114 )                                       | 1.130                                                                                    | -968                                                                           |
| 119 | NEPHROCARE GARD S.A.S.<br>Nîmes<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | 100<br>114 )                                       | 856                                                                                      | 156                                                                            |
| 120 | NephroCare Helfaut S.A.S.<br>Helfaut<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | 100<br>114 )                                       | 664                                                                                      | 287                                                                            |
| 121 | Nephrocare Ile de France SAS<br>Fresnes<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | 100<br>114 )                                       | 34.235                                                                                   | 6.631                                                                          |
| 122 | NephroCare Marne La Vallée S.A.S.<br>Jossigny<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | 100<br>114 )                                       | 4.493                                                                                    | 1.173                                                                          |
| 123 | NephroCare Maubeuge S.A.S.<br>Maubeuge<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | 100<br>114 )                                       | 4.109                                                                                    | 1.066                                                                          |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                      | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                   | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 124 | NephroCare Montpellier S.A.S.<br>Montpellier<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | 100<br>114 )                                       | 547                                                                                      | 91                                                                             |
| 125 | NephroCare Occitanie S.A.S<br>Muret<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                             | 100<br>114 )                                       | 1.094                                                                                    | 294                                                                            |
| 126 | NephroCare Rhône Alpes S.A.S.<br>Lyon<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | 100<br>114 )                                       | 4.646                                                                                    | 783                                                                            |
| 127 | Nephrocare Salon de Provence S.A.S.<br>Aix en Provence<br>Frankreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | 90<br>114 )                                        | 264                                                                                      | 60                                                                             |
| 128 | Fresenius Medical Care (Holdings) Limited<br>Nottinghamshire<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | 100<br>3 )                                         | 26.720                                                                                   | -1.000                                                                         |
| 129 | Fresenius Medical Care (U.K.) Limited<br>Nottinghamshire<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | 100<br>128 )                                       | 84.897                                                                                   | 10.465                                                                         |
| 130 | Fresenius Medical Care Renal Services (IDC) Limited<br>Nottinghamshire<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | 100<br>128 )                                       | 14.356                                                                                   | 1.125                                                                          |
| 131 | Fresenius Medical Care Renal Services (SS) Limited<br>Nottinghamshire<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | 100<br>130 )                                       | -587                                                                                     | 0                                                                              |
| 132 | Fresenius Medical Care Renal Services (UAE) Limited i.L.<br>Nottinghamshire<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>3 )                                         | 14.198                                                                                   | 161                                                                            |
| 133 | Fresenius Medical Care Renal Services (UK) Limited<br>Nottinghamshire<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | 100<br>128 )                                       | -11.832                                                                                  | 2.943                                                                          |
| 134 | Fresenius Medical Care Renal Services Limited<br>Nottinghamshire<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | 100<br>128 )                                       | 22.934                                                                                   | -1.578                                                                         |
| 135 | NxStage Medical UK. Ltd.<br>London<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | 100<br>654 )                                       | 3.586                                                                                    | 355                                                                            |
| 136 | Optimal Renal Care UK Ltd.<br>Nottinghamshire<br>Großbritannien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | 100<br>128 )                                       | 15                                                                                       | 0                                                                              |
| 137 | Biocare Technology Company Limited<br>Hongkong<br>Hongkong<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | 100<br>3 )                                         | 14.793                                                                                   | 4.652                                                                          |
| 138 | Excelsior Renal Service Co., Limited<br>Hongkong<br>Hongkong<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | 51<br>143 )                                        | 41.891                                                                                   | 9.426                                                                          |
| 139 | Fresenius Institute of Dialysis Nursing Company Limited<br>Hongkong<br>Hongkong<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | 100<br>3 )                                         | 30                                                                                       | -22                                                                            |
| 140 | Fresenius Kidney Care Dialysis Center (Wan Chai) Hong Kong Limited<br>Hongkong<br>Hongkong<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | 90<br>143 )                                        | 2.559                                                                                    | 199                                                                            |
| 141 | Fresenius Medical Care Asia-Pacific Limited<br>Hongkong<br>Hongkong<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 100<br>3 )                                         | 12.411                                                                                   | 1.033                                                                          |
| 142 | Fresenius Medical Care Hong Kong Holding Limited<br>Hongkong<br>Hongkong<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | 100<br>221 )                                       | 140.219                                                                                  | 22.337                                                                         |
| 143 | Fresenius Medical Care Hong Kong Limited<br>Wan Chai<br>Hongkong                                                                  | 100                                                | 93.928                                                                                   | 7.660                                                                          |
| 144 | Gravitas Investment Limited<br>Hongkong<br>Hongkong<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | 100<br>146 )                                       | 51                                                                                       | -18                                                                            |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                     |              | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                  |              | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 145 | NephroCare Limited<br>Hongkong<br>Hongkong<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                   | 143 )        | 51                                                 | 52.615                                                                                   | 6.997                                                                          |
| 146 | Renal Health Investment Co. Limited<br>Hongkong<br>Hongkong                                                                      | (t)          | 0                                                  | 47.977                                                                                   | 456                                                                            |
| 147 | Fresenius Medical Care Dialysis Services Private Limited<br>Banjara Hills<br>Indien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (b)<br>149 ) | 100                                                | -1.792                                                                                   | -581                                                                           |
| 148 | FRESENIUS MEDICAL CARE GLOBAL BUSINESS SERVICES INDIA PRIVATE LIMITED<br>Bangalore<br>Indien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. |              | 100                                                | 1.380                                                                                    | 3                                                                              |
| 149 | Fresenius Medical Care India Private Limited<br>Gurugram<br>Indien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (b)<br>3 )   | 100                                                | 39.362                                                                                   | 6.269                                                                          |
| 150 | Regency NephroCare Private Ltd.<br>Uttar Pradesh<br>Indien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (b)<br>149 ) | 51                                                 | 889                                                                                      | 194                                                                            |
| 151 | Srinath Nephrocare Private Limited<br>Neu Delhi<br>Indien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    |              | 90                                                 | 0                                                                                        | 0                                                                              |
| 152 | PT Fresenius Medical Care Indonesia<br>Jakarta<br>Indonesien                                                                     |              | 100                                                | 32.455                                                                                   | 3.087                                                                          |
| 153 | Fresenius Medical Care (Ireland) Limited<br>Dublin<br>Irland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 |              | 100                                                | 22.112                                                                                   | 5.919                                                                          |
| 154 | Fresenius Medical Care Israel Ltd.<br>Raanana<br>Israel<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      |              | 100                                                | 70.832                                                                                   | 2.031                                                                          |
| 155 | Fresenius Medical Care Israel P.B. Ltd.<br>Raanana<br>Israel<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 |              | 100                                                | 5.115                                                                                    | 715                                                                            |
| 156 | Ambulatorio di Emodialisi Capodimonte S.r.l.<br>Neapel<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            |              | 100                                                | -89                                                                                      | -109                                                                           |
| 157 | Ambulatorio di Emodialisi Emodial S.r.l.<br>Neapel<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                |              | 100                                                | 1.634                                                                                    | 322                                                                            |
| 158 | Artificial Kidney Center S.r.l.<br>Neapel<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         |              | 100                                                | 2.598                                                                                    | 551                                                                            |
| 159 | Centro Analisi e Diagnostica Clinica SRL<br>Palermo<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               |              | 100                                                | 416                                                                                      | 48                                                                             |
| 160 | Centro Dialisi SS. Medici SRL<br>Neapel<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           |              | 100                                                | 8.604                                                                                    | 306                                                                            |
| 161 | Euro 2000 s.r.l.<br>Neapel<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                        |              | 100                                                | 3.951                                                                                    | 551                                                                            |
| 162 | Fresenius Medical Care Italia S.p.A.<br>Palazzo Pignano (CR)<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      |              | 100                                                | 115.623                                                                                  | 11.453                                                                         |
| 163 | NephroCare S.p.A.<br>Neapel<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                       |              | 100                                                | 25.824                                                                                   | 1.985                                                                          |
| 164 | NxStage Italy S.p.A.<br>Bomporto<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                  |              | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 165 | Only Dialysis S.r.l.<br>Neapel<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                    |              | 66                                                 | 408                                                                                      | 211                                                                            |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                         |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                      |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 166 | SIS-TER S.p.A.<br>Palazzo Pignano<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | 162 )  | 100                                                | 64.312                                                                                   | 9.280                                                                          |
| 167 | Unicyte S.r.l.<br>Torino<br>Italien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | 286 )  | 100                                                | 336                                                                                      | 52                                                                             |
| 168 | Apro K.K.<br>Tokio<br>Japan                                                                          | (t)    | 0                                                  | 17.152                                                                                   | 10.738                                                                         |
| 169 | Fresenius-Kawasumi Co., Ltd.<br>Bungoohno<br>Japan<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | 3 )    | 70                                                 | 14.310                                                                                   | 271                                                                            |
| 170 | Fresenius Medical Care Japan K.K.<br>Fukuoka<br>Japan<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | 3 )    | 100                                                | 55.915                                                                                   | 4.013                                                                          |
| 171 | Fuji Investment Holdings K.K.<br>Tokio<br>Japan                                                      | (t)    | 0                                                  | 89.797                                                                                   | 29.442                                                                         |
| 172 | General Incorporated Foundation Kanzen Kai<br>Tokio<br>Japan                                         | (t)    | 0                                                  | 360                                                                                      | 10                                                                             |
| 173 | Medical Corporation Eishin-Kai<br>Tokio<br>Japan                                                     | (t)    | 0                                                  | 16.517                                                                                   | 3.243                                                                          |
| 174 | Medical Corporation Eiko-Kai<br>Tokio<br>Japan                                                       | (t)    | 0                                                  | 42.696                                                                                   | 2.412                                                                          |
| 175 | Medical Corporation Keitoku-Kai<br>Tokio<br>Japan                                                    | (t)    | 0                                                  | 28.313                                                                                   | 5.166                                                                          |
| 176 | Medical Corporation Marunouchi Clinic<br>Tokio<br>Japan                                              | (t)    | 0                                                  | 5.559                                                                                    | 1.464                                                                          |
| 177 | Medical Corporation Sanei-kai<br>Yokohama shi<br>Japan                                               | (t)    | 0                                                  | 1.394                                                                                    | 88                                                                             |
| 178 | Medical Corporation Sumiyoshi Clinic<br>Mito<br>Japan                                                | (t)    | 0                                                  | 5.500                                                                                    | 43                                                                             |
| 179 | Medical Corporation Tojin-Kai<br>Tokio<br>Japan                                                      | (t)    | 0                                                  | 47.309                                                                                   | 469                                                                            |
| 180 | Medical Corporation Zenjin Kai<br>Yokohama<br>Japan                                                  | (t)    | 0                                                  | 225.703                                                                                  | 18.606                                                                         |
| 181 | Prime Health Partners K.K.<br>Yokohama<br>Japan                                                      | (t)    | 0                                                  | 9.214                                                                                    | 3.953                                                                          |
| 182 | Prime Health Service G.K.<br>Yokohama<br>Japan<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 144 )  | 100                                                | 341                                                                                      | 494                                                                            |
| 183 | Takayasu Ika Y.K.<br>Tokio<br>Japan<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | 182 )  | 100                                                | 1.106                                                                                    | 544                                                                            |
| 184 | Zenjin Kai K. K.<br>Yokohama<br>Japan                                                                | (t)    | 0                                                  | 3.112                                                                                    | 1.428                                                                          |
| 185 | Asia Renal Care Ltd.<br>Grand Cayman<br>Kaimaninseln<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | 220 )  | 100                                                | 113.093                                                                                  | 567                                                                            |
| 186 | Fresenius Medical Care Canada, Inc.<br>Toronto/Ontario<br>Kanada<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 1402 ) | (m)                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 187 | Fresenius Medical Care Kazakhstan CE LLP<br>Almaty<br>Kasachstan                                     |        | 100                                                | 631                                                                                      | 127                                                                            |
| 188 | Fresenius Medical Care S.A.S.<br>Bogotá<br>Kolumbien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | 3 )    | 100                                                | 51.106                                                                                   | -5.235                                                                         |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                                                                                             | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                                          | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 189 | Fresenius Medical Care Andina S.A.S.<br>Bogotá<br>Kolumbien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 188 )                                                                                                    | 100                                                | 30.614                                                                                   | -9.509                                                                         |
| 190 | Fresenius Medical Care Korea Ltd.<br>Seoul<br>Korea                                                                                                                                                      | 100                                                | 154.357                                                                                  | 8.209                                                                          |
| 191 | Fresenius Medical Care - Nephro društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge<br>Zagreb<br>Kroatien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 3 )                                                    | 100                                                | 17.223                                                                                   | -138                                                                           |
| 192 | FRESENIUS MEDICAL CARE HRVATSKA društvo sa ogranič<br>Zagreb<br>Kroatien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 3 )                                                                                         | 100                                                | 208                                                                                      | 479                                                                            |
| 193 | Poliklinika za Dijalizu Fresenius Medical Care<br>Zagreb<br>Kroatien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 191 )                                                                                           | 100                                                | 4.785                                                                                    | 56                                                                             |
| 194 | Poliklinika za Hemodijalizu - International Dialysis Centers<br>Zagreb<br>Kroatien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 191 )                                                                             | 100                                                | 4.446                                                                                    | 507                                                                            |
| 195 | Poliklinika za internu medicinu, opcu kirurgiju, ginekologiju, hemodijalizu-internu medicinu, pedijatriju i humanu genetiku Sveti Duh II<br>Zagreb<br>Kroatien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 191 ) | 90                                                 | 392                                                                                      | 714                                                                            |
| 196 | Limited Liability Company "Fresenius Medical Care KGZ"<br>Bishkek<br>Kyrgyz Republic<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 5 )                                                                             | 100                                                | -459                                                                                     | -415                                                                           |
| 197 | Nephrocare Lebanon SARL<br>Beirut<br>Libanon<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2141 )                                                                                                                  | 100                                                | 227                                                                                      | 0                                                                              |
| 198 | QDev Technologies UAB<br>Vilnius<br>Litauen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 3 )                                                                                                                      | 100                                                | 1.461                                                                                    | 457                                                                            |
| 199 | FMC FINANCE II S.à r.l.<br>Bereldange<br>Luxemburg<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 3 )                                                                                                               | 100                                                | 27.265                                                                                   | -25                                                                            |
| 200 | Fresenius Medical Care US Finance Luxembourg S.à r.l.<br>Bereldange<br>Luxemburg<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 3 )                                                                                 | 100                                                | 1.601.589                                                                                | 62                                                                             |
| 201 | PREAFIN III S.à r.l.<br>Luxemburg<br>Luxemburg<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 3 )                                                                                                                   | 100                                                | 61.544                                                                                   | -63.785                                                                        |
| 202 | Asia Renal Care (Malaysia) Sdn. Bhd.<br>Kuala Lumpur<br>Malaysia<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 294 )                                                                                               | 100                                                | 860                                                                                      | -1                                                                             |
| 203 | Asia Renal Care (Penang) Sdn. Bhd.<br>Penang<br>Malaysia<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 294 )                                                                                                       | 70                                                 | 249                                                                                      | 14                                                                             |
| 204 | Fresenius Medical Care Malaysia Sdn. Bhd.<br>Petaling Jaya<br>Malaysia                                                                                                                                   | 100                                                | -25.765                                                                                  | 1.590                                                                          |
| 205 | Fresenius Medical Care Production Sdn Bhd<br>Kuala Lumpur<br>Malaysia<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 204 )                                                                                          | 100                                                | 26.915                                                                                   | 2.746                                                                          |
| 206 | Fresenius Medical Care Technologies (Malaysia) Sdn Bhd.<br>Petaling Jaya<br>Malaysia<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 204 )                                                                           | 100                                                | 463                                                                                      | 0                                                                              |
| 207 | TSC Renal Care Dialysis Centre Sdn Bhd<br>Kuala Lumpur<br>Malaysia<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 204 )                                                                                             | 100                                                | -179                                                                                     | -106                                                                           |
| 208 | Fresenius Medical Care Global Insurance Ltd.<br>BIRKIRKARA<br>Malta<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 209 )                                                                                            | 100                                                | 93.711                                                                                   | 5.520                                                                          |
| 209 | Fresenius Medical Care Malta Holdings Ltd.<br>BIRKIRKARA<br>Malta<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 200 )                                                                                              | 100                                                | 1.595.123                                                                                | 80.795                                                                         |



| Nr. | Gesellschaft                                                                                                          | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                       | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 210 | Fresenius Medical Care US Finance Malta Ltd.<br>BIRKIRKARA<br>Malta<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | 100<br>209 )                                       | 1.632.741                                                                                | 58.438                                                                         |
| 211 | Fresenius Medical Care NC Morocco S.A.<br>Casablanca<br>Marokko<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 100<br>212 )                                       | 49                                                                                       | -45                                                                            |
| 212 | Fresenius Medical Care Nord Ouest et Centre Afrique S.A.<br>Casablanca<br>Marokko<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>3 )                                         | 8.716                                                                                    | -480                                                                           |
| 213 | Fresenius Medical Care Pharma Afrique S.A.<br>Casablanca<br>Marokko<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | 100<br>3 )                                         | -3.684                                                                                   | -1.381                                                                         |
| 214 | EQUIPOS MÉDICOS DE REYNOSA, S.A. DE C.V.<br>Mexico City<br>Mexiko<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | 100<br>1400 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 215 | Erika de Reynosa, S.A. de C.V.<br>Mexico City<br>Mexiko<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 100<br>657 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 216 | FMC Business Services Mexico Inc., S.A. de C.V.<br>Zapopan, Jalisco<br>Mexiko                                         | 100                                                | 3.885                                                                                    | 808                                                                            |
| 217 | Fresenius Medical Care de Mexico, S.A. de C.V.<br>Zapopan, Jalisco<br>Mexiko                                          | 100                                                | 58.549                                                                                   | -16.669                                                                        |
| 218 | MediMexico S. De R.L. de C.V.<br>Tijuana, B.C.<br>Mexiko<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | 100<br>1828 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 219 | Fresenius Medical Care Myanmar Company Limited i. L.<br>Yangon<br>Myanmar<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | 100<br>3 )                                         | 804                                                                                      | -1.164                                                                         |
| 220 | Fresenius Arcadia Holding B.V.<br>Amsterdam<br>Niederlande<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | 100<br>3 )                                         | 98.958                                                                                   | 1.146                                                                          |
| 221 | Fresenius Medical Care Far East Holding B.V.<br>Amsterdam<br>Niederlande                                              | 100                                                | 107.341                                                                                  | -56                                                                            |
| 222 | Fresenius Medical Care Nederland B.V.<br>s-Hertogenbosch<br>Niederlande<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | 100<br>199 )                                       | 7.827                                                                                    | 769                                                                            |
| 223 | NephroCare Diapriva B.V.<br>Amsterdam<br>Niederlande<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | 100<br>222 )                                       | 906                                                                                      | 416                                                                            |
| 224 | Nephrocare RKZ B.V.<br>Beverwijk<br>Niederlande<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | 90<br>222 )                                        | 441                                                                                      | -903                                                                           |
| 225 | Fresenius Medical Care Adsorber Tec GmbH<br>Krems an der Donau<br>Österreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | 100<br>5 )                                         | 10.009                                                                                   | 442                                                                            |
| 226 | Fresenius Medical Care Austria GmbH<br>Wien<br>Österreich<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | 100<br>3 )                                         | 5.205                                                                                    | 904                                                                            |
| 227 | Fresenius Medical Care Pakistan (Private) Ltd.<br>Lahore<br>Pakistan<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | 100<br>3 )                                         | -151                                                                                     | 949                                                                            |
| 228 | Fresenius Medical Care Panama S.A.<br>Panama<br>Panama<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | 100<br>3 )                                         | 12.251                                                                                   | 954                                                                            |
| 229 | Fresenius Medical Care del Perú S.A.<br>Lima 3<br>Peru<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | 100<br>3 )                                         | 28.421                                                                                   | 198                                                                            |
| 230 | Asia Renal Care (Philippines) Inc.<br>Manila<br>Philippinen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | 100<br>77 )                                        | -154                                                                                     | 550                                                                            |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                           | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 231 | FMC Renalcare Corp.<br>Muntinlupa City<br>Philippinen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                              | 100<br>3 )                                         | -1.479                                                                                   | 1.493                                                                          |
| 232 | Fresenius Medical Care Philippines, Inc.<br>Muntinlupa City<br>Philippinen                                                             | 100                                                | 28.314                                                                                   | 3.326                                                                          |
| 233 | Fresenius Medical Care Solutions Services (Philippines), Inc.<br>Manila<br>Philippinen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | 100<br>3 )                                         | 2.034                                                                                    | 1.237                                                                          |
| 234 | Mindanao Renal Care Inc.<br>Manila<br>Philippinen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                  | 60<br>231 )                                        | 2.027                                                                                    | 2.684                                                                          |
| 235 | RSI Dialysis Center Inc.<br>Manila<br>Philippinen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                  | 100<br>231 )                                       | 1                                                                                        | 0                                                                              |
| 236 | Fresenius Medical Care Polska S.A.<br>Poznan<br>Polen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                              | 100<br>3 )                                         | 166.990                                                                                  | 19.634                                                                         |
| 237 | Fresenius Medical Care SSC Sp. z o.o.<br>Breslau<br>Polen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | 100<br>3 )                                         | 3.791                                                                                    | 1.640                                                                          |
| 238 | Fresenius Nephrocare Polska Sp.z.o.o.<br>Poznan<br>Polen<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | 100<br>236 )                                       | 85.443                                                                                   | 49.801                                                                         |
| 239 | Adminsauê - Serviços de Administração, Informática e Formação em Saúde, Lda.<br>Lisboa<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>244 )                                       | 163                                                                                      | 15                                                                             |
| 240 | C.D.B.I. - Centro de Diálise da Beira Interior, S.A.<br>Castelo Branco<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | 51<br>248 )                                        | 791                                                                                      | 41                                                                             |
| 241 | CHF - Clínica Hemodialise de Felgueiras, Limitada<br>Felgueiras<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | 100<br>248 )                                       | 2.181                                                                                    | -248                                                                           |
| 242 | CHP - Clínica de Hemodiálise do Porto S.A.<br>Bonfim<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | 100<br>248 )                                       | 1.211                                                                                    | 90                                                                             |
| 243 | DIALVERCA - Sociedade Médica S.A.<br>Forte da Casa<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | 51<br>248 )                                        | 489                                                                                      | 74                                                                             |
| 244 | Fresenius Medical Care Portugal, S.A.<br>Lissabon<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | 100<br>245 )                                       | 19.206                                                                                   | 2.275                                                                          |
| 245 | Fresenius Medical Care, SGPS, SA<br>Lissabon<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | 100<br>3 )                                         | 48.239                                                                                   | 305                                                                            |
| 246 | FRESENIUS PORTUGAL REAL ESTATE, S.A.<br>Lissabon<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                       | 100<br>245 )                                       | 25.760                                                                                   | 1.324                                                                          |
| 247 | Nefrosolve - Servicos e Produtos Medicos S.A.<br>Porto<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | 100<br>248 )                                       | 10.000                                                                                   | 600                                                                            |
| 248 | NephroCare Portugal, S.A.<br>Lissabon<br>Portugal<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                  | 100<br>245 )                                       | 76.456                                                                                   | 2.875                                                                          |
| 249 | Fresenius Medical Care Romania Srl<br>Bukarest<br>Rumänien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | 100<br>3 )                                         | 10.615                                                                                   | 2.743                                                                          |
| 250 | Fresenius Nephrocare IS S.r.l.<br>Bukarest<br>Rumänien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                             | 100<br>3 )                                         | 958                                                                                      | 255                                                                            |
| 251 | Fresenius Nephrocare Romania Srl<br>Bukarest<br>Rumänien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | 100<br>3 )                                         | 25.032                                                                                   | 7.997                                                                          |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                            | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                         | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 252 | NEFROMED DIALYSIS CENTERS S.R.L.<br>Bukarest<br>Rumänien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | 100<br>3 )                                         | 4.112                                                                                    | 3.085                                                                          |
| 253 | NEFROMED S.R.L.<br>Bukarest<br>Rumänien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | 100<br>3 )                                         | 536                                                                                      | 389                                                                            |
| 254 | Sanamed Facility Srl<br>Bukarest<br>Rumänien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | 100<br>255 )                                       | 167                                                                                      | -2                                                                             |
| 255 | SANAMED HOSPITAL S.R.L.<br>Bukarest<br>Rumänien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | 100<br>251 )                                       | -7.446                                                                                   | -830                                                                           |
| 256 | JSC Fresenius SP<br>Moskau<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | 100<br>3 )                                         | 67.471                                                                                   | 8.227                                                                          |
| 257 | Limited Liability Company Nefrocenter<br>Izhevsk City<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | 100<br>3 )                                         | 109                                                                                      | 238                                                                            |
| 258 | OOO FRERUS""<br>Moskau<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | 100<br>5 )                                         | 22.566                                                                                   | -891                                                                           |
| 259 | OOO Fresenius Medical Care Holding<br>Moskau<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | 100<br>3 )                                         | 45.610                                                                                   | -3.041                                                                         |
| 260 | OOO Fresenius Medical Care Kuban<br>Krasnodar<br>Russland                                               | 100                                                | 23                                                                                       | -217                                                                           |
| 261 | OOO Fresenius Medical Care Omsk<br>Omsk<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | 100<br>48 )                                        | 1.665                                                                                    | -63                                                                            |
| 262 | OOO Fresenius Medical Care Siberia<br>Novosibirsk<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | 100<br>3 )                                         | -1.101                                                                                   | -157                                                                           |
| 263 | OOO Fresenius Nephrocare<br>Moskau<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | 100<br>48 )                                        | 724                                                                                      | 3.426                                                                          |
| 264 | OOO Gemodializny Tsentr Krasnoyarsk<br>Krasnoyarsk<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | 100<br>3 )                                         | 707                                                                                      | 399                                                                            |
| 265 | OOO Hemodialysis Center Rostov<br>Peshkovo<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | 100<br>48 )                                        | 3.165                                                                                    | 227                                                                            |
| 266 | OOO International Dialysis Centers Kazan<br>Kazan<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | 100<br>3 )                                         | 2.405                                                                                    | 88                                                                             |
| 267 | OOO Regionalniy Dializniy Centre<br>Kursk<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | 100<br>3 )                                         | 1.225                                                                                    | 551                                                                            |
| 268 | OOO Severo-Kavkazskiy Nefrologicheskiy Center<br>Rostov<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>48 )                                        | -2.481                                                                                   | -154                                                                           |
| 269 | OOO Tsentr Dializa<br>Moskau<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | 100<br>3 )                                         | -8.223                                                                                   | 1.317                                                                          |
| 270 | OOO Tsentr Dializa Astrakhan<br>Astrakhan<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | 100<br>3 )                                         | 2.141                                                                                    | 1.295                                                                          |
| 271 | OOO Tsentr Dializa St. Petersburg<br>St. Petersburg<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | 100<br>3 )                                         | -926                                                                                     | 119                                                                            |
| 272 | OOO UniFarm<br>Krasnogorsk<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | 100<br>3 )                                         | 817                                                                                      | 236                                                                            |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                                          | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|     |                                                                                                                                                       | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 273 | OOO Zdorovye<br>Ulan Ude<br>Russland<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                              | 100<br>48 )                                        | -569                                                                                     | 375                                                                            |
| 274 | Fresenius Medical Care Regional Headquarter LLC<br>Riad<br>Saudi-Arabien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | 100<br>220 )                                       | 468                                                                                      | 1.008                                                                          |
| 275 | NephroCare Saudi Medical Company<br>Riad<br>Saudi-Arabien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                         | 51<br>220 )                                        | -6.687                                                                                   | -2.793                                                                         |
| 276 | Renal Care Saudi Medical LLC<br>Riad<br>Saudi-Arabien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                             | (t) 1<br>2140 )                                    | 583                                                                                      | 311                                                                            |
| 277 | Saudi advanced Renal Services LLC<br>Riad<br>Saudi-Arabien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                        | 100<br>2140 )                                      | 14.570                                                                                   | 812                                                                            |
| 278 | Fresenius Medical Care Sverige AB<br>Sollentuna<br>Schweden<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                       | 100<br>3 )                                         | 8.621                                                                                    | 1.282                                                                          |
| 279 | NephroCare Sverige AB<br>Sollentuna<br>Schweden<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                   | 100<br>278 )                                       | 91                                                                                       | -276                                                                           |
| 280 | Dialyse-Praxis Dr. med. A. Staub AG<br>Luzern<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                          | 100<br>281 )                                       | 1.777                                                                                    | -560                                                                           |
| 281 | Fresenius Medical Care (Schweiz) AG<br>Oberdorf<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                        | 100<br>3 )                                         | 36.088                                                                                   | 9.890                                                                          |
| 282 | Nieren- und Dialysezentrum Männedorf AG<br>Männedorf<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                   | 100<br>281 )                                       | 1.864                                                                                    | -317                                                                           |
| 283 | Nieren-Zentrum Zürich-West (NZZW) AG<br>Zürich<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                         | 100<br>281 )                                       | 18                                                                                       | -129                                                                           |
| 284 | Praxis & Dialysezentrum Alt Münchenstein AG<br>Münchenstein<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                            | 100<br>281 )                                       | 340                                                                                      | -40                                                                            |
| 285 | Praxis und Dialysezentrum Zürich-City AG<br>Zürich<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                     | 75<br>281 )                                        | 7.104                                                                                    | 616                                                                            |
| 286 | Unicyte AG<br>Oberdorf<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                                 | 100<br>7 )                                         | 505                                                                                      | -814                                                                           |
| 287 | Unicyte EV AG<br>Oberdorf<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                              | 100<br>286 )                                       | 231                                                                                      | -185                                                                           |
| 288 | Unicyte HLSC AG<br>Oberdorf<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                            | 100<br>286 )                                       | 165                                                                                      | -78                                                                            |
| 289 | Unicyte Islet AG<br>Oberdorf<br>Schweiz<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                           | 100<br>286 )                                       | 182                                                                                      | -78                                                                            |
| 290 | Fresenius Medical Care Srbija drustvo sa ogranicenom odgovornoscu Vrsac, Beogradski<br>put bb<br>Vrsac<br>Serbien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>3 )                                         | 45.786                                                                                   | 8.599                                                                          |
| 291 | Specijalna bolnica za hemodijalizu Fresenius Medical Care Beograd<br>Belgrad<br>Serbien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 100<br>290 )                                       | 7.000                                                                                    | 986                                                                            |
| 292 | ARC Kidney Dialysis Pte. Ltd.<br>Singapur<br>Singapur<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                             | 80<br>294 )                                        | 488                                                                                      | 7                                                                              |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                                            | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                         | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 293 | Asia Renal Care (Katong) Pte. Ltd.<br>Singapur<br>Singapur<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                          | 70<br>296 )                                        | 92                                                                                       | 125                                                                            |
| 294 | Asia Renal Care (SEA) Pte. Ltd.<br>Singapur<br>Singapur<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                             | 100<br>185 )                                       | 28.758                                                                                   | 2.247                                                                          |
| 295 | Asia Renal Care Mt Elizabeth Pte. Ltd.<br>Singapur<br>Singapur<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                      | 60<br>296 )                                        | 469                                                                                      | 121                                                                            |
| 296 | Fresenius Medical Care Singapore Pte. Ltd.<br>Singapur<br>Singapur<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                  | 100<br>294 )                                       | 7.415                                                                                    | 229                                                                            |
| 297 | Kidney Therapy Centre Pte Ltd.<br>Singapur<br>Singapur<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                              | 75<br>296 )                                        | 404                                                                                      | 231                                                                            |
| 298 | Armerina s.r.o.<br>Bratislava<br>Slowakei<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                           | 100<br>3 )                                         | 15.588                                                                                   | 1.147                                                                          |
| 299 | FMC - dialyzacne sluzby, s.r.o.<br>Piestany<br>Slowakei<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                             | 100<br>3 )                                         | 15.797                                                                                   | -390                                                                           |
| 300 | Fresenius Medical Care Slovensko, spol. s.r.o.<br>Piestany<br>Slowakei<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                              | 100<br>3 )                                         | 6.570                                                                                    | 509                                                                            |
| 301 | Fresenius Medical Care Slovenija, trgovsko in proizvodno podjetje medicinske opreme<br>d.o.o.<br>Celje<br>Slowenien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>3 )                                         | 4.421                                                                                    | 1.224                                                                          |
| 302 | NEFRODIAL, nefrološka in dializna dejavnost d.o.o.<br>Zreče<br>Slowenien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                            | 100<br>301 )                                       | 5.376                                                                                    | 821                                                                            |
| 303 | Amex S.A.U.<br>Ciudad Real<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                               | 100<br>316 )                                       | 2.005                                                                                    | -7                                                                             |
| 304 | DIALBILBO, S.L.U.<br>Bilbao<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                                              | 100<br>316 )                                       | 836                                                                                      | 192                                                                            |
| 305 | Fresenius Medical Care España, S.A.U.<br>Madrid<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                          | 100<br>3 )                                         | 161.673                                                                                  | 4.508                                                                          |
| 306 | Fresenius Medical Care Extremadura, S.A.<br>Badajoz<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                      | 100<br>316 )                                       | 4.940                                                                                    | -818                                                                           |
| 307 | Fresenius Medical Care Services Andalucia, S.A.U.<br>Sevilla<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                             | 100<br>316 )                                       | 4.445                                                                                    | -5.765                                                                         |
| 308 | Fresenius Medical Care Services Canarias, S.L.U.<br>Santa Cruz de Tenerife<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | 100<br>316 )                                       | 1.244                                                                                    | 106                                                                            |
| 309 | Fresenius Medical Care Services Cantabria, S.L.U.<br>Santander<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | 100<br>316 )                                       | 4.050                                                                                    | 120                                                                            |
| 310 | Fresenius Medical Care Services Castilla y León, S.L.U.<br>Valladolid<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | 100<br>316 )                                       | 9.572                                                                                    | 401                                                                            |
| 311 | Fresenius Medical Care Services Catalunya, S.L.U.<br>Barcelona<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | 100<br>316 )                                       | 85.869                                                                                   | 12.529                                                                         |
| 312 | Fresenius Medical Care Services La Rioja, S.L.U.<br>La Rioja<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                             | 100<br>316 )                                       | 719                                                                                      | 18                                                                             |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                       | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                    | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 313 | Fresenius Medical Care Services Levante, S.A.U.<br>Valencia<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | 100<br>316 )                                       | 8.386                                                                                    | -378                                                                           |
| 314 | Fresenius Medical Care Services Madrid, S.A.U.<br>Madrid<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | 100<br>316 )                                       | -6.649                                                                                   | -1.784                                                                         |
| 315 | Fresenius Medical Care Services Murcia, S.L.U.<br>Murcia<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | 100<br>316 )                                       | 15.858                                                                                   | 679                                                                            |
| 316 | National Medical Care of Spain, S.A.U.<br>Madrid<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | 100<br>305 )                                       | 64.177                                                                                   | -8.032                                                                         |
| 317 | Santa Bárbara Smart Health, S.L.<br>Paterna (Valencia)<br>Spanien<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | 100<br>313 )                                       | 525                                                                                      | -104                                                                           |
| 318 | Fresenius Medical Care Lanka (Private) Limited<br>Colombo 7<br>Sri Lanka<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | 100<br>3 )                                         | 1.074                                                                                    | 61                                                                             |
| 319 | Clinix Renal Care (Pty) Limited<br>Gauteng<br>Südafrika<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | 50<br>320 )                                        | -1.200                                                                                   | -594                                                                           |
| 320 | Fresenius Medical Care South Africa (PTY) Limited<br>Johannesburg<br>Südafrika<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>3 )                                         | -13.944                                                                                  | -12.431                                                                        |
| 321 | An Hsin Chang Mei<br>Changhua County 500<br>Taiwan                                                                 | (t) 0                                              | -7                                                                                       | -7                                                                             |
| 322 | An Hsin Chia-Yi<br>Chiayi City<br>Taiwan                                                                           | (t) 0                                              | 124                                                                                      | -5                                                                             |
| 323 | An Hsin Chu-Shan (Chien Ming)<br>Chushan Town<br>Taiwan                                                            | (t) 0                                              | 31                                                                                       | 31                                                                             |
| 324 | An Hsin Da Se Clinic<br>Taoyuan City 335<br>Taiwan                                                                 | (t) 0                                              | -77                                                                                      | -55                                                                            |
| 325 | An Hsin Ming Hsiung<br>Chiayi County<br>Taiwan                                                                     | (t) 0                                              | 25                                                                                       | -13                                                                            |
| 326 | An Hsin Nan Zi<br>Kaohsiung City 811<br>Taiwan                                                                     | (t) 0                                              | 41                                                                                       | 59                                                                             |
| 327 | An Hsin Pharmacy<br>Changhua County 500<br>Taiwan                                                                  | (t) 0                                              | 3                                                                                        | 2                                                                              |
| 328 | An Hsin Qingshui<br>Qingshui Town<br>Taiwan                                                                        | (t) 0                                              | -30                                                                                      | -2                                                                             |
| 329 | An Jia Clinic (TR19)<br>Douliu City<br>Taiwan                                                                      | (t) 0                                              | 221                                                                                      | 116                                                                            |
| 330 | Ann Hui<br>Taoyuan<br>Taiwan                                                                                       | (t) 0                                              | -115                                                                                     | 33                                                                             |
| 331 | Bai Ling (9313/5313)<br>Taipeh<br>Taiwan                                                                           | (t) 0                                              | -55                                                                                      | -308                                                                           |
| 332 | Bo You (9821/5821)<br>Kaohsiung City<br>Taiwan                                                                     | (t) 0                                              | -139                                                                                     | -384                                                                           |
| 333 | Chang You(9853/5853)<br>Taichung City 413<br>Taiwan                                                                | (t) 0                                              | -576                                                                                     | 85                                                                             |
| 334 | Chia En<br>Taipeh<br>Taiwan                                                                                        | (t) 0                                              | -347                                                                                     | 108                                                                            |
| 335 | Dong Cheng<br>Taipeh<br>Taiwan                                                                                     | (t) 0                                              | -360                                                                                     | 134                                                                            |
| 336 | Dong Feng (TR71)<br>Taichung City 423<br>Taiwan                                                                    | (t) 0                                              | -450                                                                                     | -338                                                                           |

| Nr. | Gesellschaft                                                |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                             |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 337 | Dong Fu<br>Taichung City<br>Taiwan                          | (t) | 0                                                  | -26                                                                                      | -26                                                                            |
| 338 | Dong He (5353)<br>Pingtung County 920<br>Taiwan             | (t) | 0                                                  | -29                                                                                      | 69                                                                             |
| 339 | Fang Min (TR14)<br>Kaohsiung City 842<br>Taiwan             | (t) | 0                                                  | -396                                                                                     | -120                                                                           |
| 340 | Fresenius Medical Care Taiwan Co., Ltd.<br>Taipeh<br>Taiwan |     | 100                                                | 36.375                                                                                   | 3.231                                                                          |
| 341 | Gao Mei (9857/5857)<br>Taichung City 436<br>Taiwan          | (t) | 0                                                  | -274                                                                                     | -207                                                                           |
| 342 | He An (5342)<br>Taichung City 432<br>Taiwan                 | (t) | 0                                                  | -60                                                                                      | -44                                                                            |
| 343 | He An (9307/5307)<br>New Taipei City 220<br>Taiwan          | (t) | 0                                                  | -31                                                                                      | -382                                                                           |
| 344 | He Tai<br>Taipeh<br>Taiwan                                  | (t) | 0                                                  | 259                                                                                      | 118                                                                            |
| 345 | He Yang Clinic<br>Taoyuan City<br>Taiwan                    | (t) | 0                                                  | -34                                                                                      | -20                                                                            |
| 346 | Hong Deh<br>Taipeh<br>Taiwan                                | (t) | 0                                                  | -498                                                                                     | 151                                                                            |
| 347 | Hsingchuang Hsinren<br>Taipeh<br>Taiwan                     | (t) | 0                                                  | 416                                                                                      | 294                                                                            |
| 348 | Hu Kang<br>Kaohsiung City 829<br>Taiwan                     | (t) | 0                                                  | -71                                                                                      | 256                                                                            |
| 349 | Hui An (9314/5314)<br>Taipeh<br>Taiwan                      | (t) | 0                                                  | -48                                                                                      | -390                                                                           |
| 350 | Jen Hui<br>Taipeh<br>Taiwan                                 | (t) | 0                                                  | 35                                                                                       | 35                                                                             |
| 351 | Jia Ai (TRH3)<br>New Taipei City 220<br>Taiwan              | (t) | 0                                                  | 2                                                                                        | -74                                                                            |
| 352 | Jia An (9827/5827)<br>Taichung City 427<br>Taiwan           | (t) | 0                                                  | 223                                                                                      | -56                                                                            |
| 353 | Jia An/Se Hu (9817)<br>Changhwa<br>Taiwan                   | (t) | 0                                                  | -277                                                                                     | -482                                                                           |
| 354 | Jia Cheng (5337)<br>New Taipei City 239<br>Taiwan           | (t) | 0                                                  | 174                                                                                      | -37                                                                            |
| 355 | Jia De (TRG9)<br>Taipei City 108<br>Taiwan                  | (t) | 0                                                  | -42                                                                                      | 152                                                                            |
| 356 | Jia En (TRH9)<br>Kaohsiung City<br>Taiwan                   | (t) | 0                                                  | -51                                                                                      | -22                                                                            |
| 357 | Jia Fu (9815/5815)<br>Taichung City 403<br>Taiwan           | (t) | 0                                                  | 178                                                                                      | 50                                                                             |
| 358 | Jia Guan (TRH5)<br>Keelung City<br>Taiwan                   | (t) | 0                                                  | -20                                                                                      | -7                                                                             |
| 359 | Jia He (TRJ3)<br>New Taipei City<br>Taiwan                  | (t) | 0                                                  | 132                                                                                      | 51                                                                             |
| 360 | Jia Hong (TRH4)<br>Taichung City 433<br>Taiwan              | (t) | 0                                                  | -169                                                                                     | -206                                                                           |
| 361 | Jia Hong (TR11)<br>Taichung City<br>Taiwan                  | (t) | 0                                                  | 17                                                                                       | 3                                                                              |
| 362 | Jia Hua (TRH6)<br>Hsinchu City 300<br>Taiwan                | (t) | 0                                                  | -133                                                                                     | -241                                                                           |

| Nr. | Gesellschaft                                          |     | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|-----|-------------------------------------------------------|-----|--------------|-----------------|-----------------|
|     |                                                       |     | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|     |                                                       |     | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|     |                                                       |     | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|     |                                                       |     | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|     |                                                       |     |              | TEUR            | TEUR            |
| 363 | Jia Huo<br>Pingtung County<br>Taiwan                  | (t) | 0            | -50             | -50             |
| 364 | Jia Ji (9868/5868)<br>Keelung City 200<br>Taiwan      | (t) | 0            | -247            | 18              |
| 365 | Jia Kang (9860/5860)<br>Taipeh<br>Taiwan              | (t) | 0            | -136            | -132            |
| 366 | Jia Mei (TRF7)<br>Taichung City 433<br>Taiwan         | (t) | 0            | -187            | 8               |
| 367 | Jia Ming (9859/5859)<br>Kaohsiung City<br>Taiwan      | (t) | 0            | -110            | -229            |
| 368 | Jia Ping (9865/5865)<br>Pingtung County 900<br>Taiwan | (t) | 0            | -76             | -311            |
| 369 | Jia Ren (9870/5870)<br>Taichung City 412<br>Taiwan    | (t) | 0            | -792            | 7               |
| 370 | Jia Shen Clinic (TRJ0)<br>Taipeh<br>Taiwan            | (t) | 0            | 182             | 49              |
| 371 | Jia Sheng(9850/5850)<br>Kaohsiung City<br>Taiwan      | (t) | 0            | -5              | 220             |
| 372 | Jia Sheng (TRJ4)<br>Taoyuan City 334<br>Taiwan        | (t) | 0            | -74             | 62              |
| 373 | Jia Wei (TRJ2)<br>Pingtung County 927<br>Taiwan       | (t) | 0            | -124            | 52              |
| 374 | Jia Wen (5343)<br>Kaohsiung City 814<br>Taiwan        | (t) | 0            | -211            | -85             |
| 375 | Jia Xiang<br>Taipeh<br>Taiwan                         | (t) | 0            | -883            | 355             |
| 376 | Jia Xin (5348)<br>Tainnan City<br>Taiwan              | (t) | 0            | -112            | 99              |
| 377 | Jia Xin Clinic<br>Chiayi City<br>Taiwan               | (t) | 0            | -61             | -50             |
| 378 | Jia Yang (9306/5306)<br>Taichung City 408<br>Taiwan   | (t) | 0            | -231            | -54             |
| 379 | Jia Yi (9315/5315)<br>Taoyuan City 326<br>Taiwan      | (t) | 0            | -87             | -260            |
| 380 | Jia Yi (9823/5823)<br>Kaohsiung City<br>Taiwan        | (t) | 0            | -34             | 380             |
| 381 | Jia Yi (TRH0)<br>Tainan City 701<br>Taiwan            | (t) | 0            | -95             | -41             |
| 382 | Jia You (TRG1)<br>New Taipei City 237<br>Taiwan       | (t) | 0            | -165            | -27             |
| 383 | Jia Yuan (TRF6)<br>Tainan City 722<br>Taiwan          | (t) | 0            | 3               | 90              |
| 384 | Jia Ze (TRH7)<br>Kaohsiung City 811<br>Taiwan         | (t) | 0            | -285            | -52             |
| 385 | Jie An (9848/5848)<br>Taichung City 407<br>Taiwan     | (t) | 0            | -291            | -140            |
| 386 | Kang-Ming OPD<br>Chiayi County 616<br>Taiwan          | (t) | 0            | -75             | 28              |
| 387 | Kuo Cheng<br>Taipeh<br>Taiwan                         | (t) | 0            | -651            | 270             |
| 388 | Lee-Fooh (Li Fu)<br>Tainnan City<br>Taiwan            | (t) | 0            | -64             | -34             |



| Nr. | Gesellschaft                                          |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                       |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 389 | Qing Hua (TRG3)<br>Taichung City<br>Taiwan            | (t) | 0                                                  | -87                                                                                      | 24                                                                             |
| 390 | Qing Tien (5347)<br>Yilan County 260<br>Taiwan        | (t) | 0                                                  | -287                                                                                     | -238                                                                           |
| 391 | Ren Xin (TR16) 2FC19<br>Taichung City 437<br>Taiwan   | (t) | 0                                                  | -105                                                                                     | -131                                                                           |
| 392 | Rong Yuan(9301/5301)<br>Taoyuan City 320<br>Taiwan    | (t) | 0                                                  | -48                                                                                      | -447                                                                           |
| 393 | Shang He (5877)<br>Tainnan City<br>Taiwan             | (t) | 0                                                  | 38                                                                                       | -40                                                                            |
| 394 | Shang Qun (5334)<br>Chiayi County 613<br>Taiwan       | (t) | 0                                                  | -20                                                                                      | -240                                                                           |
| 395 | Shen An Clinic<br>Yunlin County 632<br>Taiwan         | (t) | 0                                                  | 1                                                                                        | 1                                                                              |
| 396 | Sheng Wen(9893/5893)<br>Taoyuan<br>Taiwan             | (t) | 0                                                  | 325                                                                                      | -176                                                                           |
| 397 | Shin-Loong<br>Panchiao City<br>Taiwan                 | (t) | 0                                                  | -66                                                                                      | -17                                                                            |
| 398 | Si Yuan (TRG6)<br>New Taipei City 242<br>Taiwan       | (t) | 0                                                  | -139                                                                                     | -8                                                                             |
| 399 | Sing Fu (5344)<br>Taoyuan City 324<br>Taiwan          | (t) | 0                                                  | 32                                                                                       | -140                                                                           |
| 400 | Sing Fu (5352)<br>Tainnan City<br>Taiwan              | (t) | 0                                                  | -115                                                                                     | 0                                                                              |
| 401 | Su Bing Wen (9882)<br>Tainnan City<br>Taiwan          | (t) | 0                                                  | 213                                                                                      | -376                                                                           |
| 402 | Tai Tang<br>Miaoli County 360<br>Taiwan               | (t) | 0                                                  | -1.950                                                                                   | 323                                                                            |
| 403 | Tai You (9820/5820)<br>Tainnan City<br>Taiwan         | (t) | 0                                                  | -183                                                                                     | -123                                                                           |
| 404 | Taipei Dialysis<br>Taipeh<br>Taiwan                   | (t) | 0                                                  | -138                                                                                     | 75                                                                             |
| 405 | Tian Yuan<br>Kaohsiung City<br>Taiwan                 | (t) | 0                                                  | -125                                                                                     | 100                                                                            |
| 406 | Tsai Jin Lung (5339)<br>Taichung City 437<br>Taiwan   | (t) | 0                                                  | -89                                                                                      | -183                                                                           |
| 407 | Xian An (9856/5856)<br>New Taipei City 220<br>Taiwan  | (t) | 0                                                  | -133                                                                                     | -493                                                                           |
| 408 | Xin Cheng Clinic (TRJ1)<br>Taipei City 116<br>Taiwan  | (t) | 0                                                  | 397                                                                                      | 141                                                                            |
| 409 | Xin Feng (9811/5811)<br>Taichung City 420<br>Taiwan   | (t) | 0                                                  | -378                                                                                     | -249                                                                           |
| 410 | Xing He (9320/5320)<br>Tainnan City<br>Taiwan         | (t) | 0                                                  | -211                                                                                     | -221                                                                           |
| 411 | Xing Ren<br>Pingtung County<br>Taiwan                 | (t) | 0                                                  | -10                                                                                      | -10                                                                            |
| 412 | Xing Ru (9805/5805)<br>Taipeh<br>Taiwan               | (t) | 0                                                  | -192                                                                                     | -94                                                                            |
| 413 | Yaun Mei (9855/5855)<br>Changhua County 510<br>Taiwan | (t) | 0                                                  | -468                                                                                     | -189                                                                           |
| 414 | Yen Da Hsiang<br>Tainnan City 710<br>Taiwan           | (t) | 0                                                  | -66                                                                                      | 20                                                                             |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                              |       | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                           |       | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 415 | Yo He Clinic<br>Taichung<br>Taiwan                                                                                                        | (t)   | 0                                                  | 19                                                                                       | 55                                                                             |
| 416 | You Xin Clinic<br>Tainan City 730<br>Taiwan                                                                                               | (t)   | 0                                                  | -4                                                                                       | -4                                                                             |
| 417 | Yuan Fu (9866/5866)<br>New Taipei City 236<br>Taiwan                                                                                      | (t)   | 0                                                  | 78                                                                                       | -270                                                                           |
| 418 | Yuan Xiang (9802)<br>Kansas<br>Taiwan                                                                                                     | (t)   | 0                                                  | -228                                                                                     | -654                                                                           |
| 419 | Yun Shen (9329/5329)<br>Taipeh<br>Taiwan                                                                                                  | (t)   | 0                                                  | -197                                                                                     | 70                                                                             |
| 420 | Asia Renal Care (Thailand) Co. Ltd.<br>Bangkok<br>Thailand<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                            | 294 ) | 100                                                | 488                                                                                      | -8                                                                             |
| 421 | Fresenius Medical Care (Thailand) Ltd.<br>Bangkok<br>Thailand                                                                             |       | 100                                                | 669                                                                                      | -13                                                                            |
| 422 | Fresenius Medical Care Ltd.<br>Bangkok<br>Thailand<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                    | 3 )   | 100                                                | 26.172                                                                                   | 827                                                                            |
| 423 | NephroCare (Thailand) Co., Ltd.<br>Bangkok<br>Thailand<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                | 426 ) | 100                                                | 2.688                                                                                    | 236                                                                            |
| 424 | NephroMed Co., Ltd.<br>Samutprakarn<br>Thailand<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                       | 423 ) | 100                                                | 2.652                                                                                    | 520                                                                            |
| 425 | Renal Health (Thailand) Co. Ltd.<br>Bangkok<br>Thailand<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                               | 3 )   | (u) 49                                             | -29                                                                                      | -5                                                                             |
| 426 | Renal Med. Co., Ltd.<br>Bangkok<br>Thailand<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                           | 425 ) | 100                                                | 2                                                                                        | -5                                                                             |
| 427 | SMCD (Thailand) Co., Ltd.<br>Bangkok<br>Thailand<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                      | 423 ) | 100                                                | 1.326                                                                                    | -34                                                                            |
| 428 | Fresenius Medical Care - CR, s.r.o.<br>Prag<br>Tschechische Republik<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | 3 )   | 100                                                | 8.418                                                                                    | 1.393                                                                          |
| 429 | Fresenius Medical Care - DS, s.r.o.<br>Prag 6<br>Tschechische Republik<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | 3 )   | 100                                                | 28.513                                                                                   | 11.953                                                                         |
| 430 | Fresenius Ecza Deposu A.S.<br>Istanbul<br>Türkei<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                      | 431 ) | 100                                                | 9.021                                                                                    | 261                                                                            |
| 431 | Fresenius Medikal Hizmetler A.S.<br>Istanbul<br>Türkei<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                | 3 )   | 100                                                | 64.407                                                                                   | 14.699                                                                         |
| 432 | Fresenius Medikal Tibbi Cihaz ve Sarf Malzemeleri Üretim Anonim Sirketi<br>Antalya<br>Türkei<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | 431 ) | 100                                                | 4.546                                                                                    | -437                                                                           |
| 433 | FRESENIUS MEDICAL CARE PRODUCT UKRAINE LIMITED LIABILITY COMPANY<br>Kyiv<br>Ukraine<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 3 )   | 100                                                | 5                                                                                        | 11                                                                             |
| 434 | Fresenius Medical Care Ukraine TOV<br>Kiew<br>Ukraine<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                 | 3 )   | 100                                                | 5.901                                                                                    | 909                                                                            |
| 435 | FRESENIUS MEDICAL CARE Magyarország Egészségügyi Korlátolt Felelősségű Társaság<br>Budapest<br>Ungarn<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 3 )   | 100                                                | 3.997                                                                                    | 1.555                                                                          |
| 436 | Die Kleine Srl<br>Montevideo<br>Uruguay<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                               | 438 ) | 100                                                | 0                                                                                        | -41                                                                            |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                             | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                          | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 437 | Fresenius Medical Care del Uruguay S.R.L.<br>Montevideo<br>Uruguay<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | 100<br>438 )                                       | 2.731                                                                                    | 77                                                                             |
| 438 | Fresenius Medical Care Uruguay Holding S.A.<br>Montevideo<br>Uruguay<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br>3 )                                         | 44                                                                                       | -10                                                                            |
| 439 | 021808 Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) 85<br>1613 )                                   | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 440 | 021808 LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                        | (m) 100<br>1055 )                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 441 | 022808 Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) 100<br>1613 )                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 442 | 022808 Kenwood Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) 100<br>1613 )                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 443 | 022808 Kenwood LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) 50<br>442 )                                    | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 444 | 022808 LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                        | (m) 50<br>441 )                                    | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 445 | 2217 East High Street, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) 80<br>559 )                                    | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 446 | AAC Management Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) 90<br>495 )                                    | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 447 | Access Care Management Services, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) 100<br>457 )                                   | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 448 | Acumen Physician Solutions, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) 75<br>1511 )                                   | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 449 | Acute Extracorporeal Services, L.L.C.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) 100<br>1491 )                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 450 | Aiea Dialysis Hawaii, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) 100<br>526 )                                   | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 451 | Akron Renal Care Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) 90<br>1846 )                                   | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 452 | Alabama Nephrologists, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) 100<br>1223 )                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 453 | Alaska Nephrologists, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) 100<br>1223 )                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 454 | Albany Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) 100<br>1223 )                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 455 | Albuquerque Westside, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) 51<br>567 )                                    | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 456 | American Access Care Holdings, L.L.C.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) 100<br>458 )                                   | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 457 | American Access Care Intermediate Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) 100<br>456 )                                   | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                         |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                      |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 458 | American Access Care Investment Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 459 | American Access Care of Atlanta ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 460 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 460 | American Access Care of Atlanta, L.L.C.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 461 | American Access Care of Baltimore ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 462 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 462 | American Access Care of Baltimore, LLC<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 463 | American Access Care of Bellmore, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 464 | American Access Care of Brooklyn, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 465 | American Access Care of Chicago, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 466 | American Access Care of Connecticut, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 467 | American Access Care of Detroit, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 468 | American Access Care of Florida ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 469 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 469 | American Access Care of Florida, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 470 | American Access Care of Jacksonville ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 471 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 471 | American Access Care of Jacksonville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 472 | American Access Care of Miami ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 473 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 473 | American Access Care of Miami, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 74                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 474 | American Access Care of New Jersey ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 475 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 475 | American Access Care of New Jersey, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 476 | American Access Care of NYC ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 477 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 477 | American Access Care of NYC, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 478 | American Access Care of Orlando ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 479 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                          |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                       |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 479 | American Access Care of Orlando, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 480 | American Access Care of Pennsylvania ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 481 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 481 | American Access Care of Pennsylvania, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 482 | American Access Care of Queens, LLC<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 483 | American Access Care of Rhode Island, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 92                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 484 | American Access Care of Richmond ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 485 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 485 | American Access Care of Richmond, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 486 | American Access Care of San Diego, LLC<br>California<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 99                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 487 | American Access Care of SI, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m)    | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 488 | American Access Care of SP ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 489 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 489 | American Access Care of SP, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 94                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 490 | American Access Care of Suffolk County, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 491 | American Access Care of the Bronx, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 492 | American Access Care of Towson ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 493 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 493 | American Access Care of Towson, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 78                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 494 | American Access Care of Westchester, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 72                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 495 | American Access Care, L.L.C.<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 457 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 496 | Angleton Dialysis, Inc.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 728 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 497 | Apheresis Care Group, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 498 | Apollo Healthcare, LLC<br>New York<br>USA                                                             | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 499 | ARA-Aventura, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                       |        | 2093 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                 |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                              |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 500 | Ashtabula Renal Care Group, LLC<br>Waltham<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1846 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 501 | Atlanta Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 502 | Avantus Renal Therapy New York, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 2018 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 503 | Azura Anesthesia Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 504 | Baltimore County Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 505 | Baltimore County Lutherville Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 504 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 506 | Bassam M. Haddad, M.D., P.A.<br>New Jersey<br>USA                                                            | (m, f) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 507 | Baton Rouge Vascular Access ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 508 | Baton Rouge Vascular Access, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 509 | Baytown ASC, LP<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | (m, f) | 30                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 742 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 510 | BCLD Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 511 | Bergen Renal Care Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m)    | 59                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 512 | Bergen Renal Home PD Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 513 | Bio-Medical Applications Arizona Topco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 514 | Bio-Medical Applications Home Dialysis Services, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 515 | Bio-Medical Applications Management Company, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 516 | Bio-Medical Applications of Aguadilla, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 517 | Bio-Medical Applications of Alabama, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 518 | Bio-Medical Applications of Amarillo, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 519 | Bio-Medical Applications of Anacostia, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 520 | Bio-Medical Applications of Arecibo, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                              |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                           |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 521 | Bio-Medical Applications of Arizona, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 87                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 522 | Bio-Medical Applications of Arkansas, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 523 | Bio-Medical Applications of Bayamon, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 524 | Bio-Medical Applications of Blue Springs, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 525 | Bio-Medical Applications of Caguas, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 526 | Bio-Medical Applications of California, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 527 | Bio-Medical Applications of Camarillo, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 528 | Bio-Medical Applications of Capitol Hill, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 529 | Bio-Medical Applications of Carolina, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 530 | Bio-Medical Applications of Carson, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 531 | Bio-Medical Applications of Clinton, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 532 | Bio-Medical Applications of Columbia Heights, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 533 | Bio-Medical Applications of Connecticut, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 534 | Bio-Medical Applications of Delaware, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 535 | Bio-Medical Applications of Dover, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 536 | Bio-Medical Applications of Eureka, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 537 | Bio-Medical Applications of Fayetteville, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 538 | Bio-Medical Applications of Florida, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 539 | Bio-Medical Applications of Fremont, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 540 | Bio-Medical Applications of Fresno, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 541 | Bio-Medical Applications of Georgia, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                           |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                           |     | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-----------------|-----------------|
|     |                                                                                                        |     | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|     |                                                                                                        |     | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|     |                                                                                                        |     | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|     |                                                                                                        |     | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|     |                                                                                                        |     |              | TEUR            | TEUR            |
| 542 | Bio-Medical Applications of Glendora, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 543 | Bio-Medical Applications of Guam, Inc.<br>Waltham<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 544 | Bio-Medical Applications of Guayama, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 545 | Bio-Medical Applications of Humacao, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 546 | Bio-Medical Applications of Idaho, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 1002 )       |                 |                 |
| 547 | Bio-Medical Applications of Illinois, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 1693 )       |                 |                 |
| 548 | Bio-Medical Applications of Indiana, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 80           | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 549 | Bio-Medical Applications of Kansas, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 550 | Bio-Medical Applications of Kentucky, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 88           | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 551 | Bio-Medical Applications of Long Beach, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 552 | Bio-Medical Applications of Los Gatos, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 553 | Bio-Medical Applications of Louisiana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 85           | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 556 )        |                 |                 |
| 554 | Bio-Medical Applications of Maine, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 555 | Bio-Medical Applications of Manchester Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 556 | Bio-Medical Applications of Maryland, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 80           | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 557 | Bio-Medical Applications of Massachusetts Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 558 | Bio-Medical Applications of Mayaguez Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 559 | Bio-Medical Applications of Michigan, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 560 | Bio-Medical Applications of Minnesota, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 561 | Bio-Medical Applications of Mission Hills, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |
| 562 | Bio-Medical Applications of Mississippi, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|     |                                                                                                        |     | 515 )        |                 |                 |



| Nr. | Gesellschaft                                                                                                 |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                              |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 563 | Bio-Medical Applications of Missouri, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 564 | Bio-Medical Applications of Nevada, LLC<br>Nevada<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 1135 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 565 | Bio-Medical Applications of New Hampshire Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 566 | Bio-Medical Applications of New Jersey Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 567 | Bio-Medical Applications of New Mexico Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 73                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 568 | Bio-Medical Applications of North Carolina Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 569 | Bio-Medical Applications of North Dakota, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 570 | Bio-Medical Applications of Northeast DC Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 571 | Bio-Medical Applications of Oakland Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 572 | Bio-Medical Applications of Ohio, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 573 | Bio-Medical Applications of Oklahoma, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 574 | Bio-Medical Applications of Pennsylvania Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 575 | Bio-Medical Applications of Ponce Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 576 | Bio-Medical Applications of Puerto Rico Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 577 | Bio-Medical Applications of Rhode Island Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 578 | Bio-Medical Applications of Rio Piedras Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 579 | Bio-Medical Applications of San Antonio, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 1256 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 580 | Bio-Medical Applications of San German Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 581 | Bio-Medical Applications of San Juan, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 582 | Bio-Medical Applications of South Carolina inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 583 | Bio-Medical Applications of Southeast Washington Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                     |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                  |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 584 | Bio-Medical Applications of Tennessee Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m)    | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 585 | Bio-Medical Applications of Texas, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 586 | Bio-Medical Applications of the District of Columbia Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 587 | Bio-Medical Applications of Ukiah Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 588 | Bio-Medical Applications of Virginia, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 589 | Bio-Medical Applications of West Virginia Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 590 | Bio-Medical Applications of Wisconsin, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 591 | Bio-Medical Applications of Woonsocket Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 592 | Bio-Medical Applications of Wyoming, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 783 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 593 | Biomedical Research Innovations, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 595 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 594 | Boise Dialysis LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 595 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 595 | Boise Dialysis Partners II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m)    | 93                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 596 | Bradley Nephrology<br>Tennessee<br>USA                                                                           | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 597 | Brazoria Kidney Center, Inc.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 2084 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 598 | Brevard County Dialysis, LLC<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 599 | BVLD Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 600 | Cardiac Cath Lab of TMC, LP<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 1697 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 601 | Carolina Dialysis LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 2093 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 602 | Carolina Dialysis of Mebane, LLC<br>North Carolina<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 603 | Cartersville Dialysis Center, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 604 | Charing Cross Dialysis LLC<br>Maryland<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m, t) | 45                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                  |        | 1554 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                        |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                     |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 605 | ChoiceOne Urgent Care of Anne Arundel, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 606 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 606 | ChoiceOne Urgent Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 1020 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 607 | CINLD Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 608 | CINLD, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m) | 50                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 607 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 609 | Clayton County Dialysis, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 610 | Clermont Dialysis Center, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 611 | Cleveland Renal Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 612 | CM Partners Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 613 | Cobb County Dialysis, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 614 | Coconut Creek Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 54                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 615 | College Park Dialysis, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 616 | Colorado River Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 2077 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 617 | Colorado River Management Company of Texas, LLC<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 625 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 618 | Columbus Area Renal Alliance, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 1940 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 619 | Columbus Med Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 612 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 620 | Columbus Renal Care Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 618 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 621 | Conejo Valley Dialysis, Inc.<br>California<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 622 | Cottman Avenue Properties, LLC<br>Pennsylvania<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 623 | Covington Dialysis Center, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 624 | Crawford County Realty, LLC<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 625 | CRG Operating Company, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                     |     | 616 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                            |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                         |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 626 | Cricket Health, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 627 | Crystal Run Road Realty, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 628 | CSLD Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 629 | CSLD Lelaray Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 630 | CSLD Lelaray LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1055 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 631 | CSLD LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | (m) | 64                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 628 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 632 | D'Iberville Home Program, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 562 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 633 | Dallas ASC GP, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1507 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 634 | Dallas ASC, LP<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 633 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 635 | Denton LD Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 636 | Denton LD LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 635 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 637 | Denver West Hampden, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 638 | Dialysis America Georgia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 639 | Dialysis Associates of Northeast Ohio, Inc.<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1940 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 640 | Dialysis Associates of Northern New Jersey LLC<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 641 | Dialysis Associates, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 642 | Dialysis Centers of America – Illinois, Inc.<br>Illinois<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 643 | Dialysis Management Corporation<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 644 | Dialysis Services of Atlanta, Inc.<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 645 | Dialysis Services of Cincinnati, Inc.<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 646 | Dialysis Specialists of Barbourville Inc.<br>Kentucky<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                         |     | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                    |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                 |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 647 | Dialysis Specialists of Marietta Ltd.<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 648 | Dialysis Specialists of Northeast Ohio, Ltd.<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1940 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 649 | Dialysis Specialists of Topeka Inc.<br>Kansas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 650 | Dialysis Specialists of Tulsa Inc.<br>Oklahoma<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 651 | Douglas County Dialysis, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 652 | DuPage Dialysis Ltd.<br>Illinois<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 645 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 653 | East Valley Associates, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1701 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 654 | EIR Medical, Inc.<br>Massachusetts<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1829 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 655 | Elevate365, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 656 | Elyria Renal Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 62                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1846 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 657 | Erika of Texas, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1238 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 658 | Everest Healthcare Holdings Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 659 | Everest Healthcare Indiana Inc.<br>Indiana<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 645 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 660 | Everest Healthcare Ohio Inc.<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 661 | Everest Healthcare Rhode Island, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 645 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 662 | Everest Healthcare Texas Holding Corp.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1753 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 663 | Everest Healthcare Texas LP<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 662 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 664 | Everest New York Holdings Inc.<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 645 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 665 | FDC Selden, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 666 | FHP Insurance Holding Co., Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 758 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 667 | Fishkill Dialysis Center, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                 |        | 669 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                         |        | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|-----|--------------------------------------|--------|--------------|-----------------|-----------------|
|     |                                      |        | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|     |                                      |        | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|     |                                      |        | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|     |                                      |        | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|     |                                      |        |              | TEUR            | TEUR            |
| 668 | Fishkill Dialysis Holdings LLC       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1613 ) |              |                 |                 |
| 669 | Fishkill Partners LLC                | (m, f) | 0            | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1676 ) |              |                 |                 |
| 670 | Flowood Vascular Access ASC, LLC     | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 671 )  |              |                 |                 |
| 671 | Flowood Vascular Access Center, Inc. | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Mississippi                          |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 672 )  |              |                 |                 |
| 672 | Flowood Vascular Access, LLC         | (m)    | 70           | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1466 ) |              |                 |                 |
| 673 | FMENA Real Estate Services, Inc.     | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 515 )  |              |                 |                 |
| 674 | FMCPs Front Range, LLC               | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 675 | FMCPs Hopkinsville, LLC              | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 676 | FMCPs Investments, LLC               | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 677 | FMCPs Jersey City, LLC               | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 678 | FMCPs Laredo, LLC                    | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 679 | FMCPs Lubbock, LLC                   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 680 | FMCPs Memphis, LLC                   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 681 | FMCPs Midland, LLC                   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 682 | FMCPs Mishawaka, LLC                 | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 683 | FMCPs New York City, LLC             | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 684 | FMCPs Pacific Cardio, LLC            | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 685 | FMCPs Pacific Nephrology MSO, LLC    | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 686 | FMCPs Pittsburgh, LLC                | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 687 | FMCPs Santa Rosa, LLC                | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |
| 688 | FMCPs South Florida, LLC             | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|     | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|     | USA                                  |        |              |                 |                 |
|     | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1223 ) |              |                 |                 |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                       |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                    |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 689 | FMCPs South Texas, LLC<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 690 | FMCPs Tennessee, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 691 | FMCPs Union City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 692 | FMS Abramson, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 74                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 559 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 693 | FMS Albion, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 694 | FMS Atlantic City Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 1954 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 695 | FMS Beaumont Health, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 696 | FMS Boice-Willis Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 697 | FMS Cabell Huntington Dialysis Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 55                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 698 | FMS Chippewa Hills, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 699 | FMS Clyde Park South, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 700 | FMS Cold Springs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 701 | FMS Delaware Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 702 | FMS ENA Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 703 | FMS Endavour Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 704 | FMS Gulfport, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 705 | FMS Hauppauge, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 719 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 706 | FMS HNA Dialysis Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 707 | FMS Jackson Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 708 | FMS Kalamazoo, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 709 | FMS Kentwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                    |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                               |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                            |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 710 | FMS Lansing Dialysis Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 1994 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 711 | FMS Lansing, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 710 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 712 | FMS Lawrenceville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                              | (m) | 66                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 713 | FMS Long-Term Care Home Therapies, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 714 | FMS Midwest Dialysis Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 1997 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 715 | FMS MNA Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 1502 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 716 | FMS Mt. Pleasant, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 717 | FMS Nash County Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 718 | FMS Nephrology Partners North Central Indiana Dialysis Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 77                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 1936 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 719 | FMS New York Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 720 | FMS Niagara, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 719 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 721 | FMS Owosso, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                     | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 722 | FMS Philadelphia Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 559 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 723 | FMS Philadelphia LTC Home Therapies, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 713 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 724 | FMS Rochester Hills, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 695 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 725 | FMS St. Johns Michigan, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 710 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 726 | FMS Watertown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 719 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 727 | FMS Wilson Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 728 | Fondren Dialysis Clinic, Inc.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 2084 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 729 | Fort Lauderdale Vascular Access, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 469 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 730 | Fort Scott Regional Dialysis Center, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                            |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |



| Nr. | Gesellschaft                                                                                                 |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                              |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 731 | Four State Regional Dialysis Center, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 732 | FPS Salt Lake City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1701 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 733 | Franconia Acquisition LLC<br>Delaware<br>USA                                                                 | (m)    | 100                                                | 56.211                                                                                   | 0                                                                              |
| 734 | Franconia Acquisition Sub LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m)    | 100                                                | 0                                                                                        | 0                                                                              |
|     |                                                                                                              |        | 733 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 735 | Freedom Center of Bay Ridge Sunset Park Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 736 | Freedom Center of Beacon, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 2118 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 737 | Freedom Center of Bronx County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 738 | Freedom Center of Buffalo Home, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 739 | Freedom Center of Cooperstown, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 740 | Freedom Center of Glengariff, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 741 | Freedom Center of Huntington, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 97                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 742 | Freedom Center of Kew Gardens, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 743 | Freedom Center of Newark, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m)    | 87                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 744 | Freedom Center of Rockland County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m)    | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 745 | Freedom Center of Staten Island, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 746 | Freedom Center of Suffolk, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 747 | Freedom Center of Syosset, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 748 | Freedom Center of Troy, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 749 | Freedom Center of Upper Eastside Dialysis, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 750 | Freedom Center of Westmere, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 751 | Frenova - Northeast Clinical Research Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |        | 753 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                   |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 752 | Frenova Central Nephrology Research Clinic, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 753 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 753 | Frenova, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 783 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 754 | Fresenius Accountable Care Solutions, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 1020 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 755 | Fresenius Anne Arundel Outpatient Dialysis Services LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 756 | Fresenius California MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 684 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 757 | Fresenius Health Partners Puerto Rico, LLC<br>Puerto Rico<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 758 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 758 | Fresenius Health Partners, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 759 | Fresenius Health Plans Insurance Company<br>Indiana<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 666 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 760 | Fresenius Health Plans of New York, Inc.<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 666 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 761 | Fresenius Health Plans of Texas, Inc.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 666 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 762 | Fresenius Kidney Care - Nursing Home Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 559 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 763 | Fresenius Kidney Care American Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 764 | Fresenius Kidney Care Attalla, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 765 | Fresenius Kidney Care Bristow, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 573 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 766 | Fresenius Kidney Care Columbus Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 767 | Fresenius Kidney Care Concho Valley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 768 | Fresenius Kidney Care Cromwell, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 769 | Fresenius Kidney Care Gadsden Acq, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 770 | Fresenius Kidney Care Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 771 | Fresenius Kidney Care Guam, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 772 | Fresenius Kidney Care Home Dialysis of New Mexico, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                |     | 567 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                                 |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                              |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 773 | Fresenius Kidney Care Jasper, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m) | 81<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 774 | Fresenius Kidney Care Longview, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m) | 100<br>1996 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 775 | Fresenius Kidney Care Madison, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | (m) | 100<br>590 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 776 | Fresenius Kidney Care Nevada, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m) | 100<br>515 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 777 | Fresenius Kidney Care North Iowa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 80<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 778 | Fresenius Kidney Care Phenix City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 80<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 779 | Fresenius Kidney Care Pittsburgh, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 100<br>1344 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 780 | Fresenius Kidney Care Sioux City Acutes, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100<br>1344 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 781 | Fresenius Kidney Care Trailblazer, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100<br>585 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 782 | Fresenius Kidney Care Union Springs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 85<br>517 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 783 | Fresenius Management Services, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m) | 100<br>515 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 784 | Fresenius Medical Care Hanging Moss, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 100<br>562 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 785 | Fresenius Medical Care- Dallas Renal Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100<br>679 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 786 | Fresenius Medical Care-Meridian Health System, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 60<br>1987 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 787 | Fresenius Medical Care - Eucalyptus, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 51<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 788 | Fresenius Medical Care - Jackson Pike Associates Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 60<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 789 | Fresenius Medical Care - OSUIM Kidney Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100<br>1344 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 790 | Fresenius Medical Care - Paulding Dialysis Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100<br>1344 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 791 | Fresenius Medical Care - South Texas Kidney, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100<br>1344 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 792 | Fresenius Medical Care - Stillwater, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 81<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 793 | Fresenius Medical Care 5856, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m) | 51<br>573 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                         |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                      |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 794 | Fresenius Medical Care Adams County Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 795 | Fresenius Medical Care Akron, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 1846 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 796 | Fresenius Medical Care Ala Moana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 797 | Fresenius Medical Care Albertville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 58                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 798 | Fresenius Medical Care Alexander City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 799 | Fresenius Medical Care Alhambra, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 800 | Fresenius Medical Care Anaheim, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 801 | Fresenius Medical Care Anderson, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 69                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 582 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 802 | Fresenius Medical Care Anniston Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 803 | Fresenius Medical Care Apollo Beach, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 804 | Fresenius Medical Care Arizona Holdco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 513 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 805 | Fresenius Medical Care Arizona, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 806 | Fresenius Medical Care Atascocita, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 807 | Fresenius Medical Care Aurora Community, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 808 | Fresenius Medical Care Bakersfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 809 | Fresenius Medical Care Balboa II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 2057 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 810 | Fresenius Medical Care Balboa V, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 811 | Fresenius Medical Care Balboa VI, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 812 | Fresenius Medical Care Balboa VII, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 813 | Fresenius Medical Care Balboa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 814 | Fresenius Medical Care Balch Springs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                         |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                      |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 815 | Fresenius Medical Care Baldwin County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 816 | Fresenius Medical Care Baltimore Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 817 | Fresenius Medical Care Bartlett Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 584 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 818 | Fresenius Medical Care Bartow County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 541 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 819 | Fresenius Medical Care Batavia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 820 | Fresenius Medical Care Bayonne, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 821 | Fresenius Medical Care Bayou Roberts, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 822 | Fresenius Medical Care Beamer, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 89                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 823 | Fresenius Medical Care Beaufort County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 582 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 824 | Fresenius Medical Care Beauregard Parish, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 825 | Fresenius Medical Care Bedford, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 826 | Fresenius Medical Care Belleville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 827 | Fresenius Medical Care Berkeley Lake, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 828 | Fresenius Medical Care Biltmore, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 829 | Fresenius Medical Care Birmingham Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 830 | Fresenius Medical Care Blackwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 831 | Fresenius Medical Care Bluffton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 956 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 832 | Fresenius Medical Care Boca Delray, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 833 | Fresenius Medical Care Boone County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 76                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 834 | Fresenius Medical Care Bordentown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 835 | Fresenius Medical Care Bowie, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                      |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                          |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                       |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 836 | Fresenius Medical Care Braselton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 60<br>679 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 837 | Fresenius Medical Care Brick Boulevard, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100<br>566 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 838 | Fresenius Medical Care Brick Home Therapy, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 54<br>566 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 839 | Fresenius Medical Care Bridgeton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100<br>566 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 840 | Fresenius Medical Care Brookfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100<br>590 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 841 | Fresenius Medical Care Broussard, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 90<br>553 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 842 | Fresenius Medical Care Brownsville Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100<br>585 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 843 | Fresenius Medical Care Burlison, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100<br>982 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 844 | Fresenius Medical Care Burley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100<br>546 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 845 | Fresenius Medical Care Burlington, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100<br>1203 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 846 | Fresenius Medical Care Butler County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 80<br>572 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 847 | Fresenius Medical Care Calumet Park, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100<br>1179 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 848 | Fresenius Medical Care Camden County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 93<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 849 | Fresenius Medical Care Canal Winchester, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 51<br>572 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 850 | Fresenius Medical Care Capital City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100<br>553 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 851 | Fresenius Medical Care Capitol Arena, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 51<br>558 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 852 | Fresenius Medical Care Carlisle, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100<br>559 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 853 | Fresenius Medical Care Carney, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100<br>884 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 854 | Fresenius Medical Care Cascade, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100<br>1996 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 855 | Fresenius Medical Care Casselberry, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 80<br>538 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 856 | Fresenius Medical Care Castle Rock, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100<br>919 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                             |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                          |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 857 | Fresenius Medical Care Cedar City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 79                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 858 | Fresenius Medical Care Cedar Hill, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 859 | Fresenius Medical Care Centennial, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 1135 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 860 | Fresenius Medical Care Centerville Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 861 | Fresenius Medical Care CentraCare Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 560 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 862 | Fresenius Medical Care Central Florida, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 863 | Fresenius Medical Care Central Fort Worth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 982 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 864 | Fresenius Medical Care Central Lawrenceville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 865 | Fresenius Medical Care Central Oklahoma City Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 573 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 866 | Fresenius Medical Care Central Opelousas, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 867 | Fresenius Medical Care Central San Antonio, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 868 | Fresenius Medical Care Chalmette, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 869 | Fresenius Medical Care Champions, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 870 | Fresenius Medical Care Charles County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 871 | Fresenius Medical Care Chatham, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 872 | Fresenius Medical Care Chattanooga, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 584 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 873 | Fresenius Medical Care Cherokee Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 874 | Fresenius Medical Care Chicago Kidney Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 685 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 875 | Fresenius Medical Care Chicago, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 876 | Fresenius Medical Care Chicagoland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 685 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 877 | Fresenius Medical Care Cicero, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                                          |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                  |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                               |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 878 | Fresenius Medical Care Clarksdale, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 562 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 879 | Fresenius Medical Care Clearancewater, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 880 | Fresenius Medical Care Cleburne, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 982 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 881 | Fresenius Medical Care Cline Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 882 | Fresenius Medical Care Clovis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 883 | Fresenius Medical Care CNA Kidney Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 582 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 884 | Fresenius Medical Care CNV Marlborough, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 695 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 885 | Fresenius Medical Care Cocoa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 886 | Fresenius Medical Care Colonial Heights, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 887 | Fresenius Medical Care Colorado Springs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 919 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 888 | Fresenius Medical Care Columbia Franklin, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 889 | Fresenius Medical Care Columbia Square, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 890 | Fresenius Medical Care Commonwealth Nephrology, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 695 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 891 | Fresenius Medical Care Comprehensive CKD Services Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 892 | Fresenius Medical Care Conroe, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 893 | Fresenius Medical Care Conshohocken Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 574 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 894 | Fresenius Medical Care Cookeville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 584 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 895 | Fresenius Medical Care Coosa River, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 896 | Fresenius Medical Care Coral Gables, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 897 | Fresenius Medical Care Corpus Christi Bayside, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 898 | Fresenius Medical Care Corpus Christi Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |



| Nr. | Gesellschaft                                                                                                  |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                               |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 899 | Fresenius Medical Care Corvallis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 918 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 900 | Fresenius Medical Care Cottonwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 901 | Fresenius Medical Care Council Bluffs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 902 | Fresenius Medical Care Creighton Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 903 | Fresenius Medical Care Crest Side, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 904 | Fresenius Medical Care Creve Coeur Home Therapies, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 563 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 905 | Fresenius Medical Care Creve Coeur, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 563 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 906 | Fresenius Medical Care Cross Keys Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 540 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 907 | Fresenius Medical Care Dakota Dunes, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 908 | Fresenius Medical Care Dallas, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 909 | Fresenius Medical Care Danville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 910 | Fresenius Medical Care Daytona, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 911 | Fresenius Medical Care Delano, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 912 | Fresenius Medical Care Delray, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 913 | Fresenius Medical Care Deptford, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 55                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 914 | Fresenius Medical Care Des Plaines, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 915 | Fresenius Medical Care Desert, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 916 | Fresenius Medical Care Diablo Nephrology Clinics, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 917 | Fresenius Medical Care Dialysis of Golden Isles, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 918 | Fresenius Medical Care Dialysis Services - Oregon LLC<br>Oregon<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 919 | Fresenius Medical Care Dialysis Services Colorado LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                               |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                             |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                          |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 920 | Fresenius Medical Care Dogwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 81                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 1528 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 921 | Fresenius Medical Care DuBois, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 574 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 922 | Fresenius Medical Care Dubuque, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 50                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 923 | Fresenius Medical Care Dupont Circle, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 586 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 924 | Fresenius Medical Care Dyersburg, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 584 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 925 | Fresenius Medical Care East Aurora, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 926 | Fresenius Medical Care East Brunswick, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 76                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 927 | Fresenius Medical Care East Chicago, LLC<br>Illinois<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 645 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 928 | Fresenius Medical Care East Fort Lauderdale, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 929 | Fresenius Medical Care East Fort Worth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 930 | Fresenius Medical Care East Lakes, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 931 | Fresenius Medical Care East McComb Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 932 | Fresenius Medical Care East Morris, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 78                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 933 | Fresenius Medical Care East Peoria Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 934 | Fresenius Medical Care East Venice, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 935 | Fresenius Medical Care Edmond, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 92                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 573 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 936 | Fresenius Medical Care El Paso Transmountain, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 937 | Fresenius Medical Care El Paso West, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 938 | Fresenius Medical Care Elgin, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 939 | Fresenius Medical Care Ella, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 940 | Fresenius Medical Care Emerald Valley Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                          |     | 918 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                    |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                 |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 941 | Fresenius Medical Care Enid, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 51<br>573 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 942 | Fresenius Medical Care Eno River, LLC<br>North Carolina<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100<br>529 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 943 | Fresenius Medical Care Essex Dundalk, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 80<br>556 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 944 | Fresenius Medical Care Eugene, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100<br>918 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 945 | Fresenius Medical Care Fairfield Kidney Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100<br>585 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 946 | Fresenius Medical Care Fairmount Heights, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 81<br>556 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 947 | Fresenius Medical Care Fairview Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 85<br>566 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 948 | Fresenius Medical Care Fishers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 51<br>686 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 949 | Fresenius Medical Care Florence, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 80<br>582 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 950 | Fresenius Medical Care Foley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 80<br>517 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 951 | Fresenius Medical Care Foothills, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 93<br>517 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 952 | Fresenius Medical Care Forked River, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100<br>2017 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 953 | Fresenius Medical Care Forney, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100<br>585 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 954 | Fresenius Medical Care Fort Lauderdale Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100<br>538 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 955 | Fresenius Medical Care Fort Stockton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 80<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 956 | Fresenius Medical Care Fort Wayne, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 51<br>1936 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 957 | Fresenius Medical Care Fort Worth Parkway, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100<br>982 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 958 | Fresenius Medical Care Foundation, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100<br>1002 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 959 | Fresenius Medical Care Four Corners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 65<br>538 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 960 | Fresenius Medical Care Fox Valley Dialysis Ventures, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100<br>1179 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 961 | Fresenius Medical Care Framingham, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100<br>884 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr. | Gesellschaft                                                                                                 |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                              |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 962 | Fresenius Medical Care Franklin Square, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 963 | Fresenius Medical Care Frederick, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 964 | Fresenius Medical Care Freehold, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 965 | Fresenius Medical Care Fresno North Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 966 | Fresenius Medical Care Fresno, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 967 | Fresenius Medical Care Galesburg, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 968 | Fresenius Medical Care Garden City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 67                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 549 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 969 | Fresenius Medical Care Garfield Heights Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 1846 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 970 | Fresenius Medical Care Germantown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 971 | Fresenius Medical Care Glendale, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 972 | Fresenius Medical Care Glen Burnie, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 540 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 973 | Fresenius Medical Care Gloucester Street, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 974 | Fresenius Medical Care Goldenwest, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 2103 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 975 | Fresenius Medical Care Goochland Nephrology, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 976 | Fresenius Medical Care Goodlettsville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 641 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 977 | Fresenius Medical Care Goose Creek Home Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 582 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 978 | Fresenius Medical Care Gordon County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 541 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 979 | Fresenius Medical Care Granbury, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 980 | Fresenius Medical Care Grapevine, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 981 | Fresenius Medical Care Grayslake, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 982 | Fresenius Medical Care Greater Fort Worth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|     |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                 |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                              |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 983  | Fresenius Medical Care Greater Southeast Houston, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 984  | Fresenius Medical Care Greater St. Petersburg, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 522 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 985  | Fresenius Medical Care Green Bay Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 82                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 590 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 986  | Fresenius Medical Care Green Bay, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 590 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 987  | Fresenius Medical Care Greenfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 590 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 988  | Fresenius Medical Care Greenville Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 989  | Fresenius Medical Care Griffith, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 686 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 990  | Fresenius Medical Care Hackensack, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 991  | Fresenius Medical Care Hall County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 992  | Fresenius Medical Care Hamilton Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 82                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 993  | Fresenius Medical Care Hamlin, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 82                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 697 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 994  | Fresenius Medical Care Harston Hall, LLC.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 995  | Fresenius Medical Care Hawthorne, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 996  | Fresenius Medical Care Healthcare Recruitment, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 783 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 997  | Fresenius Medical Care Hendersonville Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 584 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 998  | Fresenius Medical Care Heritage Park, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 573 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 999  | Fresenius Medical Care HIMG Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 697 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1000 | Fresenius Medical Care Hobbs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 567 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1001 | Fresenius Medical Care Hoboken, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1002 | Fresenius Medical Care Holdings, Inc.<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | 8.833.534                                                                                | 945.827                                                                        |
|      |                                                                                                              |     | 1138 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1003 | Fresenius Medical Care Holliday Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                             |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                          |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1004 | Fresenius Medical Care Holly Springs, LLC<br>North Carolina<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1005 | Fresenius Medical Care Honey Creek Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1006 | Fresenius Medical Care Hopkinsville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1007 | Fresenius Medical Care Houma, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1008 | Fresenius Medical Care Houston Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1009 | Fresenius Medical Care HT, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1010 | Fresenius Medical Care Hudson County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1011 | Fresenius Medical Care Hudson Regional, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1012 | Fresenius Medical Care Huntingdon Valley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 574 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1013 | Fresenius Medical Care Huntsville Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 67                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1014 | Fresenius Medical Care Hyde Park, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1015 | Fresenius Medical Care Idaho Falls, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m, f) | 26                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 546 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1016 | Fresenius Medical Care Imperial Point, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1017 | Fresenius Medical Care Indian Hills, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1018 | Fresenius Medical Care Indiana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 1936 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1019 | Fresenius Medical Care Insurance Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1020 | Fresenius Medical Care Integrated Care Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1021 | Fresenius Medical Care Ironbound, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1022 | Fresenius Medical Care Irvine, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1023 | Fresenius Medical Care Janesville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 590 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1024 | Fresenius Medical Care Jersey City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |        | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                    |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                 |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1025 | Fresenius Medical Care Jersey Shore, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 67                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1026 | Fresenius Medical Care Joliet Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1027 | Fresenius Medical Care Jonesboro, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1028 | Fresenius Medical Care KAMI Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1029 | Fresenius Medical Care Katy North, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 62                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1030 | Fresenius Medical Care Keller, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 982 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1031 | Fresenius Medical Care Kempsville Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1032 | Fresenius Medical Care Kentuckiana HT, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1033 | Fresenius Medical Care Kidney and Hypertension, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1034 | Fresenius Medical Care Kidney Healthcare, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1035 | Fresenius Medical Care Kidney Transformation Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1036 | Fresenius Medical Care King's Crossing, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1037 | Fresenius Medical Care Kingwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1038 | Fresenius Medical Care Koke Mill, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1039 | Fresenius Medical Care Kyana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 686 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1040 | Fresenius Medical Care Lady Lake, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 522 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1041 | Fresenius Medical Care Lake Bluff, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1042 | Fresenius Medical Care Lake Charles Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1043 | Fresenius Medical Care Lake County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1044 | Fresenius Medical Care Lake Forest, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 89                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1045 | Fresenius Medical Care Lakewood Ranch, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                 |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                        |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                     |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1046 | Fresenius Medical Care Lamesa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1047 | Fresenius Medical Care Lancaster Nephrology Investments, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1048 | Fresenius Medical Care LaPlace, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 89                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1049 | Fresenius Medical Care Laredo, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 91                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1050 | Fresenius Medical Care Leesburg, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 522 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1051 | Fresenius Medical Care Leesville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1052 | Fresenius Medical Care Lemont, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 68                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1053 | Fresenius Medical Care Lenexa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 549 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1054 | Fresenius Medical Care Lewes Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 534 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1055 | Fresenius Medical Care Liberty Colorado Springs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 67                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 628 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1056 | Fresenius Medical Care Lima, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1057 | Fresenius Medical Care Lincolnwood Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 685 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1058 | Fresenius Medical Care Linden, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1059 | Fresenius Medical Care Little York, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1060 | Fresenius Medical Care Littleton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 919 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1061 | Fresenius Medical Care Livingston (Texas), LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1062 | Fresenius Medical Care Livingston, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 69                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1063 | Fresenius Medical Care Locust Grove, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1064 | Fresenius Medical Care Logan Square, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1065 | Fresenius Medical Care Loganville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1066 | Fresenius Medical Care Lombard, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                     |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |



| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                     |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                  |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1067 | Fresenius Medical Care Long Beach, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 2103 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1068 | Fresenius Medical Care Longmont, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1069 | Fresenius Medical Care Louisiana Dialysis Group, LLC.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1070 | Fresenius Medical Care Loveland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 919 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1071 | Fresenius Medical Care Lubbock, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1072 | Fresenius Medical Care Madison Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 55                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1073 | Fresenius Medical Care Madison Parish Dialysis Center LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1074 | Fresenius Medical Care Magna, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1075 | Fresenius Medical Care Manassas, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1076 | Fresenius Medical Care Market Street Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1077 | Fresenius Medical Care Marksville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1078 | Fresenius Medical Care Marlton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1079 | Fresenius Medical Care Marymount Loretto, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1080 | Fresenius Medical Care Masonic Homes, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1081 | Fresenius Medical Care Matawan, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1082 | Fresenius Medical Care Maumee Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1083 | Fresenius Medical Care McAllen Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 82                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1084 | Fresenius Medical Care McCalla, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1085 | Fresenius Medical Care McComb Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1086 | Fresenius Medical Care McDonough, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1087 | Fresenius Medical Care Mechanicsburg Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                  |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                                |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                             |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1088 | Fresenius Medical Care Memorial, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 69<br>526 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1089 | Fresenius Medical Care Merced, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m) | 100<br>526 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1090 | Fresenius Medical Care Mercy Medical, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100<br>526 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1091 | Fresenius Medical Care Meridian Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 95<br>1945 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1092 | Fresenius Medical Care Metro Huntsville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 51<br>517 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1093 | Fresenius Medical Care Miami Shores, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 70<br>538 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1094 | Fresenius Medical Care Middletown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 100<br>572 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1095 | Fresenius Medical Care Midwest Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 75<br>590 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1096 | Fresenius Medical Care Midwest Home Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 51<br>685 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1097 | Fresenius Medical Care Midwest Nephrology Associates Burlington, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 51<br>1095 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1098 | Fresenius Medical Care Milford, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m) | 60<br>572 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1099 | Fresenius Medical Care Milwaukee, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100<br>1095 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1100 | Fresenius Medical Care Mobile Area, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 76<br>517 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1101 | Fresenius Medical Care Mobile Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 100<br>517 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1102 | Fresenius Medical Care Monmouth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 100<br>1179 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1103 | Fresenius Medical Care Monroe, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m) | 60<br>553 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1104 | Fresenius Medical Care Montclair, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 69<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1105 | Fresenius Medical Care Moore, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | (m) | 51<br>573 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1106 | Fresenius Medical Care Morristown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 61<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1107 | Fresenius Medical Care Morrisville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 80<br>568 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1108 | Fresenius Medical Care Mount Prospect, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 51<br>1179 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                                         |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                      |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1109 | Fresenius Medical Care NAK Bardstown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1110 | Fresenius Medical Care NAK Berea, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1111 | Fresenius Medical Care NAK Campbellsville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1112 | Fresenius Medical Care NAK Elizabethtown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1113 | Fresenius Medical Care NAK Frankfort, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1114 | Fresenius Medical Care NAK Lebanon, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1115 | Fresenius Medical Care NAK Lexington, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1116 | Fresenius Medical Care NAK Radcliff, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1117 | Fresenius Medical Care NAK Scott County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1118 | Fresenius Medical Care NAK Shepherdsville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1119 | Fresenius Medical Care Naperbrook, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                        | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1120 | Fresenius Medical Care Natchitoches, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1121 | Fresenius Medical Care Nazareth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | (m) | 64                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 696 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1122 | Fresenius Medical Care NE Las Vegas, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1135 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1123 | Fresenius Medical Care Nephrology and Internal Medicine Dialysis Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 57                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1936 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1124 | Fresenius Medical Care Nephrology Partners Renal Care Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1936 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1125 | Fresenius Medical Care Neshoba County Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 562 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1126 | Fresenius Medical Care New Albany, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                        | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1127 | Fresenius Medical Care New Caney Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1128 | Fresenius Medical Care New Jersey Holdco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1129 | Fresenius Medical Care New Lenox, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                      |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                             |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                          |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1130 | Fresenius Medical Care New Start Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1131 | Fresenius Medical Care New Vista, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1132 | Fresenius Medical Care Newark, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1133 | Fresenius Medical Care Newberry Commons, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 71                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 574 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1134 | Fresenius Medical Care Nimmo Parkway, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1135 | Fresenius Medical Care NKDHC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 776 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1136 | Fresenius Medical Care Noble Woods, LLC<br>Oregon<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 56                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 1853 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1137 | Fresenius Medical Care Normal, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1138 | Fresenius Medical Care North America Holdings Limited Partnership<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 1139 | Fresenius Medical Care North Cape May, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1140 | Fresenius Medical Care North Chelmsford Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 695 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1141 | Fresenius Medical Care North Chelmsford, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 695 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1142 | Fresenius Medical Care North Denton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1143 | Fresenius Medical Care North Elkhart, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 686 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1144 | Fresenius Medical Care North Forsyth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1145 | Fresenius Medical Care North Fort Myers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 84                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1146 | Fresenius Medical Care North Fort Worth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 982 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1147 | Fresenius Medical Care North Nampa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 546 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1148 | Fresenius Medical Care North Port, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 64                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1149 | Fresenius Medical Care North Sarasota, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 522 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1150 | Fresenius Medical Care North Scottsdale, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                          |     | 521 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                               |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                            |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1151 | Fresenius Medical Care North Shepherd, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 60<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1152 | Fresenius Medical Care North Suffolk Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 51<br>588 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1153 | Fresenius Medical Care Northcoast, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 51<br>526 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1154 | Fresenius Medical Care Northeast Atlanta, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 70<br>679 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1155 | Fresenius Medical Care Northeast Fort Worth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100<br>982 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1156 | Fresenius Medical Care Northeast Houston, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 82<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1157 | Fresenius Medical Care Northeast Lubbock, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 71<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1158 | Fresenius Medical Care Northeast Portland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100<br>918 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1159 | Fresenius Medical Care Northern Delaware, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 60<br>556 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1160 | Fresenius Medical Care Northern Kentucky, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100<br>550 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1161 | Fresenius Medical Care Northern Lancaster, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100<br>582 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1162 | Fresenius Medical Care Northfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 60<br>1987 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1163 | Fresenius Medical Care Northlake Oklahoma Kidney Care Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100<br>573 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1164 | Fresenius Medical Care Northshore Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 80<br>553 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1165 | Fresenius Medical Care Northshore Houston, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 87<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1166 | Fresenius Medical Care Northside Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 81<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1167 | Fresenius Medical Care Northwest Expressway Home Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100<br>573 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1168 | Fresenius Medical Care Norwalk, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 90<br>526 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1169 | Fresenius Medical Care Nulife Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100<br>538 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1170 | Fresenius Medical Care Nutley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m) | 100<br>566 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1171 | Fresenius Medical Care NW Baltimore, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 90<br>556 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                           |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                        |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1172 | Fresenius Medical Care NW Indiana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 548 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1173 | Fresenius Medical Care Oahu, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1174 | Fresenius Medical Care Oak Forest, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1175 | Fresenius Medical Care Oak Ridge, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1176 | Fresenius Medical Care Obetz, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 52                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1177 | Fresenius Medical Care Ocean, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1178 | Fresenius Medical Care Oceanside, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1179 | Fresenius Medical Care of Illinois, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1180 | Fresenius Medical Care of Lillington, LLC<br>North Carolina<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1181 | Fresenius Medical Care of Montana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1182 | Fresenius Medical Care of Nebraska, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1183 | Fresenius Medical Care of Plainfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1184 | Fresenius Medical Care of Rapides Parish, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1185 | Fresenius Medical Care of Wolf River, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 584 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1186 | Fresenius Medical Care OKCD, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1187 | Fresenius Medical Care Olathe, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 549 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1188 | Fresenius Medical Care Olive Branch, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 562 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1189 | Fresenius Medical Care Opelika Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1190 | Fresenius Medical Care Opelousas, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1191 | Fresenius Medical Care Orange County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 2103 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1192 | Fresenius Medical Care Oshkosh, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 590 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                               |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                            |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1193 | Fresenius Medical Care Ottumwa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1194 | Fresenius Medical Care Ouachita Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1195 | Fresenius Medical Care Palatine, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1196 | Fresenius Medical Care Palestine Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1197 | Fresenius Medical Care Palm Beach County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1198 | Fresenius Medical Care Palm Springs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1199 | Fresenius Medical Care Paramus Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1200 | Fresenius Medical Care Paris, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1201 | Fresenius Medical Care Paris Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1202 | Fresenius Medical Care Parkland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1203 | Fresenius Medical Care Partners Burlington, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1204 | Fresenius Medical Care Pascack Valley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1205 | Fresenius Medical Care Passaic, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1206 | Fresenius Medical Care Payson, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1207 | Fresenius Medical Care PE Holdco, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1208 | Fresenius Medical Care Pegasus, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 92                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1209 | Fresenius Medical Care Peoria Heights, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1210 | Fresenius Medical Care Perth Amboy, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 81                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1211 | Fresenius Medical Care Pharmacy Services Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 1020 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1212 | Fresenius Medical Care PHDC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 2103 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1213 | Fresenius Medical Care Phelps County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                            |     | 563 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                  |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                               |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1214 | Fresenius Medical Care Philadelphia Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 574 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1215 | Fresenius Medical Care Pioneer, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1216 | Fresenius Medical Care Piscataway, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 96                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1217 | Fresenius Medical Care Plainfield North, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1218 | Fresenius Medical Care Pleasant View, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1219 | Fresenius Medical Care Pomona, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1220 | Fresenius Medical Care Port Charlotte, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1221 | Fresenius Medical Care Portland Dialysis Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 918 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1222 | Fresenius Medical Care Practice Holdings, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1223 | Fresenius Medical Care Practice Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1222 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1224 | Fresenius Medical Care Prosper, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1225 | Fresenius Medical Care Provo, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1226 | Fresenius Medical Care PSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 783 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1227 | Fresenius Medical Care Punta Gorda, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1885 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1228 | Fresenius Medical Care Quad Cities, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1229 | Fresenius Medical Care Quincy, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 884 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1230 | Fresenius Medical Care Randallstown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1231 | Fresenius Medical Care Reading, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 1388 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1232 | Fresenius Medical Care Redan, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 53                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1233 | Fresenius Medical Care Reedley Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1234 | Fresenius Medical Care Reedley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                               |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |



Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                           |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                        |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1235 | Fresenius Medical Care Reinsurance Company (Cayman), Ltd.<br>Cayman<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1236 | Fresenius Medical Care Renal Accountable Care Organization, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 758 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1237 | Fresenius Medical Care Renal Therapeutics, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 561 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1238 | Fresenius Medical Care Renal Therapies Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1239 | Fresenius Medical Care Renner Road Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1240 | Fresenius Medical Care Renner Road, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1241 | Fresenius Medical Care Reno, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1242 | Fresenius Medical Care Risk Management Group, Limited<br>Bermuda<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1243 | Fresenius Medical Care River City Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 541 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1244 | Fresenius Medical Care River Forest, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1245 | Fresenius Medical Care Riverton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 74                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1246 | Fresenius Medical Care Riverview, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1247 | Fresenius Medical Care Roanoke Valley Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1248 | Fresenius Medical Care Rock Quarry, LLC<br>North Carolina<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1249 | Fresenius Medical Care Rolling Plains, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1250 | Fresenius Medical Care Roseland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1251 | Fresenius Medical Care Roselle Park, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1252 | Fresenius Medical Care Round Rock, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1253 | Fresenius Medical Care RX, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 1020 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1254 | Fresenius Medical Care Saginaw, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1255 | Fresenius Medical Care Salisbury, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                        |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                           |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                        |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1256 | Fresenius Medical Care San Antonio, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 87<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1257 | Fresenius Medical Care San Bernardino, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 79<br>526 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1258 | Fresenius Medical Care San Juan Capistrano, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 92<br>526 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1259 | Fresenius Medical Care Sandhill, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 75<br>567 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1260 | Fresenius Medical Care Sandwich, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 80<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1261 | Fresenius Medical Care Sandy River, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 70<br>584 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1262 | Fresenius Medical Care Sandy Springs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 51<br>541 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1263 | Fresenius Medical Care Santa Ana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100<br>526 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1264 | Fresenius Medical Care Santa Monica, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100<br>526 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1265 | Fresenius Medical Care Schaumburg, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 51<br>1179 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1266 | Fresenius Medical Care Scissortail, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100<br>573 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1267 | Fresenius Medical Care SE Fort Worth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100<br>982 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1268 | Fresenius Medical Care Seacoast, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100<br>549 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1269 | Fresenius Medical Care Secaucus, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 51<br>566 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1270 | Fresenius Medical Care Sellersville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 75<br>574 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1271 | Fresenius Medical Care Sharon Hill, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 85<br>574 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1272 | Fresenius Medical Care Shawano, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 80<br>590 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1273 | Fresenius Medical Care Shawnee, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100<br>573 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1274 | Fresenius Medical Care Sheboygan, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100<br>590 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1275 | Fresenius Medical Care Sloans Lake, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 70<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1276 | Fresenius Medical Care Snake River, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100<br>1344 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                 |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                              |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1277 | Fresenius Medical Care Solano County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1278 | Fresenius Medical Care Somerville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 67                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1279 | Fresenius Medical Care South Airways, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 584 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1280 | Fresenius Medical Care South Arlington, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1281 | Fresenius Medical Care South Bend, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 686 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1282 | Fresenius Medical Care South Birmingham Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1283 | Fresenius Medical Care South Deering, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1284 | Fresenius Medical Care South Grove City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1285 | Fresenius Medical Care South Houston, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1286 | Fresenius Medical Care South Lewisville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1287 | Fresenius Medical Care South McKinney, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1288 | Fresenius Medical Care South New Mexico, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 93                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 2004 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1289 | Fresenius Medical Care South Roanoke, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1290 | Fresenius Medical Care Southeast Oklahoma City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 78                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1291 | Fresenius Medical Care Southeast Wisconsin, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 590 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1292 | Fresenius Medical Care Southern Delaware, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 672 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1293 | Fresenius Medical Care Southern Maryland Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1294 | Fresenius Medical Care Southwest Anchorage, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1981 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1295 | Fresenius Medical Care Southwest Fort Worth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 982 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1296 | Fresenius Medical Care Southwest Pittsburgh, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 779 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1297 | Fresenius Medical Care Spring Cypress Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                    |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                 |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1298 | Fresenius Medical Care Spring Klein Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 95<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1299 | Fresenius Medical Care Spring Valley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100<br>1135 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1300 | Fresenius Medical Care Springfield East, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100<br>1179 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1301 | Fresenius Medical Care Springfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100<br>572 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1302 | Fresenius Medical Care St. Charles, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 90<br>563 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1303 | Fresenius Medical Care Stanford, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 90<br>550 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1304 | Fresenius Medical Care Stark County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 90<br>572 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1305 | Fresenius Medical Care Starkville Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 70<br>562 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1306 | Fresenius Medical Care Strategic Ventures, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100<br>1002 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1307 | Fresenius Medical Care Sugarland Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100<br>585 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1308 | Fresenius Medical Care Sugarland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 80<br>585 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1309 | Fresenius Medical Care Sulphur, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 80<br>553 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1310 | Fresenius Medical Care Summit, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 51<br>1179 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1311 | Fresenius Medical Care Sunset, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 95<br>1344 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1312 | Fresenius Medical Care Surf Road Home Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 60<br>685 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1313 | Fresenius Medical Care Surrats, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 51<br>556 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1314 | Fresenius Medical Care SW Jackson Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 51<br>562 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1315 | Fresenius Medical Care SW OKC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100<br>573 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1316 | Fresenius Medical Care Sycamore Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100<br>1179 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1317 | Fresenius Medical Care Tamarac, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 55<br>538 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1318 | Fresenius Medical Care Tampa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 90<br>538 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                      |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                   |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1319 | Fresenius Medical Care Tarrant County Campus, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 982 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1320 | Fresenius Medical Care Temecula, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1321 | Fresenius Medical Care Tenaflly, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1322 | Fresenius Medical Care The Villages, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 522 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1323 | Fresenius Medical Care Toledo, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1324 | Fresenius Medical Care Tomball Regional Kidney Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1325 | Fresenius Medical Care Toms River, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 2017 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1326 | Fresenius Medical Care Towson, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 556 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1327 | Fresenius Medical Care Tri Counties New Mexico, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 2004 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1328 | Fresenius Medical Care Truman, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 563 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1329 | Fresenius Medical Care Trussville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1330 | Fresenius Medical Care Tuba City, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1331 | Fresenius Medical Care Tulsa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 573 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1332 | Fresenius Medical Care Turquoise Trail, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 567 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1333 | Fresenius Medical Care Twin Cities, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 560 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1334 | Fresenius Medical Care Unicorn Lake, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1335 | Fresenius Medical Care Union City Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1336 | Fresenius Medical Care Uptown New Orleans, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1337 | Fresenius Medical Care US Finance II, Inc.<br>Delaware<br>USA                                                     | (m) | 100                                                | 184.142                                                                                  | 6.595                                                                          |
| 1338 | Fresenius Medical Care US Finance III, Inc.<br>Delaware<br>USA                                                    | (m) | 100                                                | 185.691                                                                                  | 13.342                                                                         |
| 1339 | Fresenius Medical Care Utah, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                   |     | 1245 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                 |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                              |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1340 | Fresenius Medical Care Vancouver, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1853 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1341 | Fresenius Medical Care Venice, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1738 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1342 | Fresenius Medical Care Ventura Coast, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1343 | Fresenius Medical Care Ventures Holding Company, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1344 | Fresenius Medical Care Ventures, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1343 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1345 | Fresenius Medical Care Vero Beach, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1346 | Fresenius Medical Care Vicksburg Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 562 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1347 | Fresenius Medical Care Vineland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1348 | Fresenius Medical Care Vintage Park, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1349 | Fresenius Medical Care Virginia Beach Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1350 | Fresenius Medical Care Voorhees, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1351 | Fresenius Medical Care VRO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1352 | Fresenius Medical Care Walterboro, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 582 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1353 | Fresenius Medical Care Warner Robins, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1354 | Fresenius Medical Care Washington Parish, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 553 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1355 | Fresenius Medical Care Weatherford, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 982 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1356 | Fresenius Medical Care Wellesley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 884 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1357 | Fresenius Medical Care Wesley Chapel, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1358 | Fresenius Medical Care West Atlantic, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1359 | Fresenius Medical Care West Bexar, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1256 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1360 | Fresenius Medical Care West Frankfort Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                       |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                    |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1361 | Fresenius Medical Care West Madison, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 69                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 517 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1362 | Fresenius Medical Care West Metro, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 685 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1363 | Fresenius Medical Care West Portland Dialysis Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 918 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1364 | Fresenius Medical Care West Sahara, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 1135 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1365 | Fresenius Medical Care West San Antonio, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1366 | Fresenius Medical Care West Scranton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 93                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 574 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1367 | Fresenius Medical Care West Willow, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1368 | Fresenius Medical Care Westerville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1369 | Fresenius Medical Care Westover Heritage Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1370 | Fresenius Medical Care Westridge, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1371 | Fresenius Medical Care Westwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 884 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1372 | Fresenius Medical Care Weymouth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 884 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1373 | Fresenius Medical Care Wheeling, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1374 | Fresenius Medical Care White Oak, LLC<br>North Carolina<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1375 | Fresenius Medical Care Wichita Falls, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1376 | Fresenius Medical Care Wildwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1377 | Fresenius Medical Care Will Clayton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1378 | Fresenius Medical Care Willow Bend, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1379 | Fresenius Medical Care Wilmington Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1380 | Fresenius Medical Care Windsor, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 533 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1381 | Fresenius Medical Care Winter Lake, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 88                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                    |     | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                 |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                              |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1382 | Fresenius Medical Care Woodland (California), LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1383 | Fresenius Medical Care Woodlands, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 585 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1384 | Fresenius Medical Care Woodridge, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1385 | Fresenius Medical Care Wyandot, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 572 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1386 | Fresenius Medical Care Wyandotte East, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 549 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1387 | Fresenius Medical Care Wyoming Valley Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 574 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1388 | Fresenius Medical Care Wyomissing, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 79                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 574 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1389 | Fresenius Medical Care Youngstown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1857 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1390 | Fresenius Medical Care Yukon, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 573 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1391 | Fresenius Medical Care Yuma, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1392 | Fresenius Medical Care Zion, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1393 | Fresenius Medical Seamless Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1394 | Fresenius Perryville Outpatient Dialysis Services LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 563 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1395 | Fresenius Physician Solutions, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1396 | Fresenius Qualified Fund, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1397 | Fresenius Qualified Opportunity Zone Business, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1396 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1398 | Fresenius Securities, Inc.<br>California<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1238 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1399 | Fresenius USA Home Dialysis, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1238 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1400 | Fresenius USA Manufacturing, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1238 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1401 | Fresenius USA Marketing, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1238 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1402 | Fresenius USA, Inc.<br>Massachusetts<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1238 )                                             |                                                                                          |                                                                                |



| Nr.  | Gesellschaft                                                                                           |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                        |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1403 | Fresenius Vascular Care Albany MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1404 | Fresenius Vascular Care Augusta ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1405 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1405 | Fresenius Vascular Care Augusta, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1406 | Fresenius Vascular Care Birmingham MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1407 | Fresenius Vascular Care Boston, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1408 | Fresenius Vascular Care Brownsville MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1409 | Fresenius Vascular Care Charlotte MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1410 | Fresenius Vascular Care Cincinnati ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m, t) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1411 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1411 | Fresenius Vascular Care Cincinnati, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m, t) | 41                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1412 | Fresenius Vascular Care Columbia MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1068 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1413 | Fresenius Vascular Care Corpus Christi MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1414 | Fresenius Vascular Care Crestview ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1451 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1415 | Fresenius Vascular Care Culver City MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1416 | Fresenius Vascular Care Dayton ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1417 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1417 | Fresenius Vascular Care Dayton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1418 | Fresenius Vascular Care Del Caribe MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1419 | Fresenius Vascular Care Denver ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1420 | Fresenius Vascular Care Durham MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1421 | Fresenius Vascular Care El Paso MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m, t) | 49                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1422 | Fresenius Vascular Care Great Neck MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1423 | Fresenius Vascular Care Greenville MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                           |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                        |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1424 | Fresenius Vascular Care Harker Heights MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1425 | Fresenius Vascular Care Hawaii ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1426 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1426 | Fresenius Vascular Care Hawaii, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1427 | Fresenius Vascular Care Houston MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1428 | Fresenius Vascular Care Lafayette, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1429 | Fresenius Vascular Care Lake Worth, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1430 | Fresenius Vascular Care Lansing, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 71                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1431 | Fresenius Vascular Care Laredo ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1432 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1432 | Fresenius Vascular Care Laredo MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m, t) | 46                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1433 | Fresenius Vascular Care Las Vegas MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1434 | Fresenius Vascular Care Lehigh Valley ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1435 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1435 | Fresenius Vascular Care Lehigh Valley, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1436 | Fresenius Vascular Care Long Beach MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1437 | Fresenius Vascular Care Los Angeles MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1438 | Fresenius Vascular Care Madison MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 55                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1439 | Fresenius Vascular Care Memphis MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1440 | Fresenius Vascular Care Mishawaka MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1441 | Fresenius Vascular Care Montgomery ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1442 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1442 | Fresenius Vascular Care Montgomery, LLLP<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1443 | Fresenius Vascular Care North Andover, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1444 | Fresenius Vascular Care Northridge MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                          |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                       |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1445 | Fresenius Vascular Care Oakland MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1446 | Fresenius Vascular Care of Tampa ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1447 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1447 | Fresenius Vascular Care of Tampa, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1448 | Fresenius Vascular Care Oklahoma City MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 67                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1449 | Fresenius Vascular Care Orlando, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1450 | Fresenius Vascular Care Pensacola ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1451 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1451 | Fresenius Vascular Care Pensacola, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1452 | Fresenius Vascular Care Pottstown ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1453 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1453 | Fresenius Vascular Care Pottstown, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1454 | Fresenius Vascular Care Raleigh MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1455 | Fresenius Vascular Care Reno MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1456 | Fresenius Vascular Care Riverside MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1457 | Fresenius Vascular Care San Antonio ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1458 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1458 | Fresenius Vascular Care San Antonio MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1459 | Fresenius Vascular Care Savannah, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1460 | Fresenius Vascular Care St. Louis ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1461 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1461 | Fresenius Vascular Care St. Louis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 56                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1462 | Fresenius Vascular Care Suffolk MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 490 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1463 | Fresenius Vascular Care Temple Terrace, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1464 | Fresenius Vascular Care Tustin MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1465 | Fresenius Vascular Care WNA MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                               |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                            |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1466 | Fresenius Vascular Care, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 2108 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1467 | FVC Brooklyn Heights MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1468 | FVC Lenoir MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 61                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1469 | FVC Syracuse Management, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1470 | FVC West Springfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1471 | Garey Dialysis Center Partnership<br>California<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1920 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1472 | Genevity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m, f) | 41                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 2071 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1473 | GFLD Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1474 | GFLD LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m)    | 79                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1473 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1475 | Goshen LD Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1476 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1476 | Goshen Partners Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1477 | Grand Dalworth Street Realty, LLC<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1478 | Gulf Coast Vascular Labs, LLC<br>Alabama<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m, f) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1687 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1479 | Gulf Region Mobile Dialysis, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1480 | Haemo-Stat, Inc.<br>California<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1481 | Hauptpauge Dialysis Center, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1482 | Hawaii Nephrologists, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1483 | Health Property Services, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1484 | Healthcare Services ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 1485 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1485 | Healthcare Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1486 | Henry Dialysis Center, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                            |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                   |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1487 | High Plains Surgery Center GP, LLC<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1507 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1488 | Hollywood Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m)    | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 2093 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1489 | Holton Dialysis Clinic, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1490 | Holy Name Renal Care Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 566 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1491 | Home Dialysis of America Inc.<br>Arizona<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 645 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1492 | Home Dialysis of Eastgate Inc.<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1493 | Home Dialysis of Mount Auburn Inc.<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m)    | 81                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1494 | Home Dialysis of Muhlenberg County Inc.<br>Kentucky<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1495 | Home Intensive Care, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1496 | Homestead Artificial Kidney Center, Inc.<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1497 | Hopkinsville Kidney Care, PLLC<br>Kentucky<br>USA                                                              | (m, f) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1498 | Houston Coffee Real Estate, LLC<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1499 | HPLD Partners Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1500 | HPLD Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m)    | 50                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1501 | Idaho Kidney Center-Blackfoot LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1616 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1502 | Independent Nephrology Services, LLC<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1612 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1503 | Industrial Park Realty, LLC<br>North Carolina<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 568 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1504 | Inland Northwest Renal Care Group, LLC<br>Washington<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1505 | Inland NW Renal Care Group- Gritman Medical Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1504 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1506 | Innovative Dialysis Centers of LaGrange LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 541 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1507 | Integrated Care Group Legacy NCP Holdco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                |        | 1020 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                 |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                              |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1508 | International Medical Care, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1509 | InterWell Borrower LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1513 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1510 | InterWell Health Medical Group, PLLC<br>Delaware<br>USA                                                      | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1511 | InterWell Health Partners, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1509 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1512 | InterWell Holdco LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1515 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1513 | InterWell Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1512 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1514 | InterWell Topco GP LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 758 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1515 | InterWell Topco L.P.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m)    | 92                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 758 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1516 | Jefferson County Dialysis, Inc.<br>Arkansas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1517 | Kalihi Dialysis Hawaii, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1518 | KDCO, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1519 | Kentucky Renal Care Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1940 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1520 | KHINU Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1521 | Kidney & Hypertension Institute of Northern Utah, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1520 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1522 | Kidney & Hypertension Institute of St. George, PLLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 99                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1621 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1523 | Kidney & Hypertension Institute of Utah, PLLC<br>Utah<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 99                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1621 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1524 | Kidney Disease and Hypertension Associates, Inc.<br>Pennsylvania<br>USA                                      | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1525 | Kingwood ASC LP<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                          | (m, t) | 20                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 764 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1526 | Lafayette Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1527 | Lake Clarke Shores Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1528 | Lakeland Home Program, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |        | 562 )                                              |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                           |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                        |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1529 | Lakewood Dialysis Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 68                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1530 | Laredo Nephrologists, PLLC<br>Texas<br>USA                                             | (m, f) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1531 | Lawton Dialysis, Inc.<br>Arkansas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1532 | LD Group 6 Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1612 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1533 | LD Group 6 LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1532 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1534 | LD South Hill Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1535 | LDBH Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1536 | LDBH LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1535 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1537 | LDCD Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1538 | LDCD LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 595 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1539 | LDHB Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1540 | LDHB LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 59                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1539 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1541 | LDHB Middletown Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1542 | LDHB Middletown LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1541 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1543 | LDHV Acutes LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1544 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1544 | LDHV Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1545 | LDHV, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1544 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1546 | LDNL Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1547 | LDNL LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1049 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1548 | LDSP Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1549 | LDSP LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                        |        | 1548 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                       |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                    |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1550 | LDV LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1553 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1551 | Lewisville LD Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1552 | Lewisville LD, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1551 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1553 | LHV LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1554 | Liberty-Charing Cross LLC<br>Maryland<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1555 | Liberty-Monroe Clinic Dialysis Partners LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1556 | Liberty-St. George LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1557 | Liberty-Weber County LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1558 | Liberty-West Virginia LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1559 | Liberty-Woods Cross LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1560 | Liberty Acutes-Salt Lake LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1561 | Liberty California LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1609 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1562 | Liberty CH Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1563 | Liberty Connecticut 2 LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1564 | Liberty Davis LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1565 | Liberty Dialysis-Baden LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 2136 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1566 | Liberty Dialysis-Banksville LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 2136 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1567 | Liberty Dialysis-Berlin LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1626 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1568 | Liberty Dialysis-Bryan LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1643 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1569 | Liberty Dialysis-Carson City LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1570 | Liberty Dialysis-Castle Rock LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1645 )                                             |                                                                                          |                                                                                |



| Nr.  | Gesellschaft                                                                                    |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                 |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1571 | Liberty Dialysis-Chippewa LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 2136 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1572 | Liberty Dialysis-College Station LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1656 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1573 | Liberty Dialysis-Fairfield LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 81                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1563 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1574 | Liberty Dialysis-Friendship Ridge LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1622 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1575 | Liberty Dialysis-Hammond LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1646 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1576 | Liberty Dialysis-Hawaii LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 99                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1635 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1577 | Liberty Dialysis-Hopewell LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 2136 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1578 | Liberty Dialysis-Idaho Falls LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1616 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1579 | Liberty Dialysis-Jordan Landing LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1245 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1580 | Liberty Dialysis-Lafayette Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1581 | Liberty Dialysis-Lafayette LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 77                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1580 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1582 | Liberty Dialysis-Laredo Acutes LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1647 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1583 | Liberty Dialysis-Laredo, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1049 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1584 | Liberty Dialysis-Lebanon LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1649 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1585 | Liberty Dialysis-Nampa LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 594 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1586 | Liberty Dialysis-North Carolina LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1587 | Liberty Dialysis-North Hawaii LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1632 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1588 | Liberty Dialysis-Northwest Reno LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1569 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1589 | Liberty Dialysis-Reno Home Dialysis LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1569 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1590 | Liberty Dialysis-Runnemede LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 86                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1624 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1591 | Liberty Dialysis-South Reno LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                 |     | 1569 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                         |        | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|------|--------------------------------------|--------|--------------|-----------------|-----------------|
|      |                                      |        | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|      |                                      |        | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|      |                                      |        | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|      |                                      |        | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|      |                                      |        |              | TEUR            | TEUR            |
| 1592 | Liberty Dialysis-Southpointe LLC     | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 2136 ) |              |                 |                 |
| 1593 | Liberty Dialysis-Sparks LLC          | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1569 ) |              |                 |                 |
| 1594 | Liberty Dialysis-St. George LLC      | (m)    | 83           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1556 ) |              |                 |                 |
| 1595 | Liberty Dialysis-Washington LLC      | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 2136 ) |              |                 |                 |
| 1596 | Liberty Dialysis-Weber County LLC    | (m)    | 76           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1557 ) |              |                 |                 |
| 1597 | Liberty Dialysis-Woods Cross LLC     | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1245 ) |              |                 |                 |
| 1598 | Liberty Dialysis - Brenham LLC       | (m)    | 51           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1655 ) |              |                 |                 |
| 1599 | Liberty Dialysis - Cherry Hill, LLC  | (m)    | 61           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1562 ) |              |                 |                 |
| 1600 | Liberty Dialysis - Davis County LLC  | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1564 ) |              |                 |                 |
| 1601 | Liberty Dialysis - Doylestown LLC    | (m)    | 75           | (f)             | (f)             |
|      | Pennsylvania                         |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1614 ) |              |                 |                 |
| 1602 | Liberty Dialysis - Hammonton LLC     | (m)    | 66           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1625 ) |              |                 |                 |
| 1603 | Liberty Dialysis - Lakeland LLC      | (m)    | 60           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1620 ) |              |                 |                 |
| 1604 | Liberty Dialysis - Las Vegas LLC     | (m)    | 58           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1623 ) |              |                 |                 |
| 1605 | Liberty Dialysis - Nevada Acutes LLC | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1657 ) |              |                 |                 |
| 1606 | Liberty Dialysis - Pasadena, LLC     | (m)    | 52           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1636 ) |              |                 |                 |
| 1607 | Liberty Dialysis - South Hill LLC    | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1641 ) |              |                 |                 |
| 1608 | Liberty Dialysis Group LLC           | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1613 ) |              |                 |                 |
| 1609 | Liberty Dialysis Holdings I, LLC     | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1613 ) |              |                 |                 |
| 1610 | Liberty Dialysis Holdings, Inc.      | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 515 )  |              |                 |                 |
| 1611 | Liberty Dialysis Petersburg LLC      | (m)    | 95           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1658 ) |              |                 |                 |
| 1612 | Liberty Dialysis, Inc.               | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                             |        |              |                 |                 |
|      | USA                                  |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.     | 1610 ) |              |                 |                 |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                              |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                           |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1613 | Liberty Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1612 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1614 | Liberty Doylestown LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1615 | Liberty Forest Fair, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1616 | Liberty Idaho Falls 2 LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1617 | Liberty Idaho LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1618 | Liberty INS LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1619 | Liberty Jordan Landing LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1701 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1620 | Liberty Lakeland LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1621 | Liberty Nephrology-Utah LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1622 | Liberty Nephrology Partners LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1623 | Liberty Nevada LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1624 | Liberty New Jersey 2 LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1625 | Liberty New Jersey IV LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1626 | Liberty New Jersey LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1627 | Liberty New Mexico Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1628 | Liberty New Mexico Partners 1, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1630 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1629 | Liberty New Mexico Partners 2, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1630 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1630 | Liberty New Mexico Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1627 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1631 | Liberty Newburgh Holdings LLC<br>Delaware<br>USA                                          | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1632 | Liberty North Hawaii LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1633 | Liberty NY Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                           |        | 1612 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                       |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                    |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1634 | Liberty Pacific II LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1635 | Liberty Pacific LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 99                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1634 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1636 | Liberty Pasadena LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1637 | Liberty Pittsburgh II LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1638 | Liberty Pittsburgh LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1639 | Liberty Pocatello Acutes LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1640 | Liberty Pocatello LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1641 | Liberty South Hill LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1534 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1642 | Liberty Syracuse, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1643 | Liberty Venture Partners-Bryan LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1644 | Liberty Venture Partners-Carson City LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1645 | Liberty Venture Partners-Castle Rock LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1646 | Liberty Venture Partners-Hammond LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1647 | Liberty Venture Partners-Laredo Acutes LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1648 | Liberty Venture Partners-Laredo LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1649 | Liberty Venture Partners-Lebanon LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1650 | Liberty Venture Partners-Northwest Reno LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1651 | Liberty Venture Partners-Reno Home LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1652 | Liberty Venture Partners-Reno LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1653 | Liberty Venture Partners-South Reno LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1654 | Liberty Venture Partners-Sparks LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                    |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                          |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                       |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1655 | Liberty Venture Partners - Brenham LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1656 | Liberty Venture Partners - College Station LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1657 | Liberty Venture Partners - Nevada Acutes LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1658 | Liberty Virginia LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m)    | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1659 | LIBIR Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1660 | LIBIR LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1659 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1661 | Life Assist Medical Products Corp.<br>Puerto Rico<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1238 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1662 | Lihue Dialysis Hawaii, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1663 | Lincoln County Home Therapy, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1664 | Lithonia-Rockdale Dialysis, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 76                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1665 | Little Rock Dialysis, Inc.<br>Arkansas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1666 | Liverpool LD, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1667 | LMAH LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1668 | Lorain County Renal Care Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 656 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1669 | Los Lunas Realty, LLC<br>New Mexico<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 567 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1670 | LSL Newburgh LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m, t) | 58                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1631 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1671 | Maumee Dialysis Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1936 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1672 | Medisystems Services Corporation<br>Nevada<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1829 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1673 | MedSpring Management of Illinois, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 625 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1674 | MedSpring of Massachusetts, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 625 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1675 | Medspring Prime P.A.<br>Texas<br>USA                                                                  | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                         |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                      |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1676 | Mercer Fishkill, LLC<br>Delaware<br>USA                                                                              | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1677 | Metro Dialysis Center - Normandy, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1678 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1678 | Metro Dialysis Center - North, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 563 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1679 | Metropolis Dialysis Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m)    | 82                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1179 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1680 | Miami-ARA, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                                | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 2093 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1681 | Miami Regional Dialysis Center West, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 2093 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1682 | Miami Regional Dialysis Center, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1683 | Michigan Home Dialysis Center, LLC<br>Michigan<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 710 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1684 | Mid-America Dialysis, LLC<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | (m)    | 91                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1667 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1685 | Midland Kidney Care, PLLC<br>Texas<br>USA                                                                            | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1686 | Mississippi Nephrologists, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1687 | Mobile Vascular Labs, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m, t) | 49                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1688 | Mountain Ridge Dialysis LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1558 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1689 | Muldoon Development Partners, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1981 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1690 | Muskegon New Realty, LLC<br>Michigan<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1691 | Naples Dialysis Center, LLC<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1692 | National Medical Care of Taiwan, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m)    | 100                                                | -5.297                                                                                   | -1                                                                             |
|      |                                                                                                                      |        | 1508 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1693 | National Medical Care, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1694 | National Nephrology Associates Management Company of Texas, Inc.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1695 | National Nephrology Associates of Texas, L.P.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1743 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1696 | NCP Anderson MSO, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                      |        | 1507 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                       |        | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|------|----------------------------------------------------|--------|--------------|-----------------|-----------------|
|      |                                                    |        | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|      |                                                    |        | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|      |                                                    |        | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|      |                                                    |        | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|      |                                                    |        |              | TEUR            | TEUR            |
| 1697 | NCP Cardiac Cath Lab of TMC, LP                    | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Texas                                              |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1507 ) |              |                 |                 |
| 1698 | NCP Vascular Lab of Dayton, LLC                    | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1466 ) |              |                 |                 |
| 1699 | NCP Vascular Lab of Los Angeles, LLC               | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1507 ) |              |                 |                 |
| 1700 | NCP Yuma Heart and Vascular , LP                   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Texas                                              |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1507 ) |              |                 |                 |
| 1701 | Nephrology Associates of Utah, LLC                 | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Utah                                               |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1609 ) |              |                 |                 |
| 1702 | Nephrology of Northern Utah, LLC                   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1223 ) |              |                 |                 |
| 1703 | Nephrology Services MSO, LLC                       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1223 ) |              |                 |                 |
| 1704 | Nephrology Vascular Lab of Central Alabama ASC LLC | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1406 ) |              |                 |                 |
| 1705 | Netherland Realty, LLC                             | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1693 ) |              |                 |                 |
| 1706 | New Hampshire Kidney Care, LLC                     | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1223 ) |              |                 |                 |
| 1707 | New Highway Realty, LLC                            | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1693 ) |              |                 |                 |
| 1708 | New Jersey Interventional Associates, LLC          | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 2113 ) |              |                 |                 |
| 1709 | New Jersey Kidney Care, LLC                        | (m, t) | 0            | (f)             | (f)             |
|      | New Jersey                                         |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
| 1710 | New Mexico Kidney Care, LLC                        | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1223 ) |              |                 |                 |
| 1711 | New Orleans Kidney Care, LLC                       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1223 ) |              |                 |                 |
| 1712 | New York Dialysis Services, Inc.                   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | New York                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1002 ) |              |                 |                 |
| 1713 | Newport Mesa Dialysis Services, LLC                | (m)    | 60           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 2018 ) |              |                 |                 |
| 1714 | Newport Superior Dialysis, LLC                     | (m)    | 80           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 2018 ) |              |                 |                 |
| 1715 | Niagara Renal Holdings, LLC                        | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | New York                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 719 )  |              |                 |                 |
| 1716 | NKC Baltimore North, LLC                           | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1826 ) |              |                 |                 |
| 1717 | NKC Baltimore West, LLC                            | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1826 ) |              |                 |                 |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                      |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                   |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1718 | NKC Boca Raton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1821 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1719 | NKC Charleston, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1725 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1720 | NKC Cincinnati West, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1836 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1721 | NKC Connecticut, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1722 | NKC Fairfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1721 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1723 | NKC Lehigh County, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1840 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1724 | NKC New Brunswick, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1832 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1725 | NKC South Carolina, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1726 | NKC Springfield, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 2008 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1727 | NMC A, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1728 | NMC Asia-Pacific, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | 100                                                                                      | 0                                                                              |
|      |                                                                                                   |     | 1508 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1729 | NMC China, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | -1.075                                                                                   | -125                                                                           |
|      |                                                                                                   |     | 1508 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1730 | NMC Funding Corporation<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1731 | NMC Services, Inc<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1732 | NNA Management Company of Kentucky, Inc.<br>Kentucky<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1733 | NNA Management Company of Louisiana, Inc.<br>Louisiana<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1734 | NNA of Ada, L.L.C.<br>Oklahoma<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 1744 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1735 | NNA of Alabama, Inc.<br>Alabama<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1736 | NNA of East Orange, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 2035 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1737 | NNA of Elizabeth, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 53                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1738 | NNA of Florida, LLC<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                   |     | 2042 )                                             |                                                                                          |                                                                                |



| Nr.  | Gesellschaft                                                                                           |     | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-----------------|-----------------|
|      |                                                                                                        |     | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|      |                                                                                                        |     | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|      |                                                                                                        |     | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|      |                                                                                                        |     | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|      |                                                                                                        |     |              | TEUR            | TEUR            |
| 1739 | NNA of Georgia, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2013 )       |                 |                 |
| 1740 | NNA of Harrison, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2035 )       |                 |                 |
| 1741 | NNA of Louisiana, LLC<br>Louisiana<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 1733 )       |                 |                 |
| 1742 | NNA of Memphis, LLC<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2013 )       |                 |                 |
| 1743 | NNA of Nevada, Inc.<br>Nevada<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2013 )       |                 |                 |
| 1744 | NNA of Oklahoma, Inc.<br>Nevada<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2013 )       |                 |                 |
| 1745 | NNA of Oklahoma, L.L.C.<br>Oklahoma<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 1744 )       |                 |                 |
| 1746 | NNA of Paducah, LLC<br>Kentucky<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 84           | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 1732 )       |                 |                 |
| 1747 | NNA of Rhode Island, Inc.<br>Rhode Island<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2013 )       |                 |                 |
| 1748 | NNA of Toledo, Inc.<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2013 )       |                 |                 |
| 1749 | NNA Properties of Tennessee, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2013 )       |                 |                 |
| 1750 | NNA-Saint Barnabas-Livingston, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2027 )       |                 |                 |
| 1751 | NNA-Saint Barnabas, L.L.C.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2027 )       |                 |                 |
| 1752 | Norcross Dialysis Center, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2000 )       |                 |                 |
| 1753 | North Buckner Dialysis Center, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 1491 )       |                 |                 |
| 1754 | North Gulfport Home Program, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 562 )        |                 |                 |
| 1755 | North Gwinnett Dialysis, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 60           | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2000 )       |                 |                 |
| 1756 | North Shore Dialysis Hawaii - LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 526 )        |                 |                 |
| 1757 | North Suburban Dialysis Center Partnership<br>Massachusetts<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 695 )        |                 |                 |
| 1758 | Northern New Jersey Dialysis LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 645 )        |                 |                 |
| 1759 | Northwest Dialysis, Inc.<br>Arkansas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                        |     | 2013 )       |                 |                 |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                 |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                              |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1760 | Northwest Georgia Dialysis Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 679 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1761 | NRA-Ada, Oklahoma, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1762 | NRA-Augusta, Georgia, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1763 | NRA-Bamberg, South Carolina, LLC<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1764 | NRA-Barbourville (Home Therapy Center), Kentucky, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1765 | NRA-Bay City, L.P.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1766 | NRA-Bay City, Texas, LLC<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1767 | NRA-Crossville, Tennessee, LLC<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1768 | NRA-Dickson, Tennessee, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1769 | NRA-Eatonton, Georgia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1770 | NRA-Farmington, Missouri, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1771 | NRA-Fredericktown, Missouri, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1772 | NRA-Georgetown, Kentucky, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1773 | NRA-Gray, Georgia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1774 | NRA-Hogansville, Georgia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1775 | NRA-Holly Hill, South Carolina, LLC<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1776 | NRA-Hollywood, South Carolina, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1777 | NRA-Inpatient Dialysis, LLC<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1778 | NRA-LaGrange, Georgia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1779 | NRA-London, Kentucky, LLC<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1780 | NRA-Macon, Georgia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                              |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                       |        | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|------|----------------------------------------------------|--------|--------------|-----------------|-----------------|
|      |                                                    |        | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|      |                                                    |        | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|      |                                                    |        | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|      |                                                    |        | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|      |                                                    |        |              | TEUR            | TEUR            |
| 1781 | NRA-Midtown Macon, Georgia, LLC                    | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1782 | NRA-Milledgeville, Georgia, LLC                    | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1783 | NRA-Monticello, Georgia, LLC                       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1924 ) |              |                 |                 |
| 1784 | NRA-Mt. Pleasant, South Carolina, LLC              | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1785 | NRA-New Castle, Indiana, LLC                       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1786 | NRA-Newnan Acquisition, LLC                        | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1787 | NRA-Nicholasville, Kentucky, LLC                   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1788 | NRA-North Augusta, South Carolina, LLC             | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1789 | NRA-Orangeburg, South Carolina, LLC                | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1790 | NRA-Palmetto, Georgia, LLC                         | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1791 | NRA-Princeton, Kentucky, LLC                       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1792 | NRA-Roanoke, Alabama, LLC                          | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1793 | NRA-South City, Missouri, LLC                      | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1794 | NRA-St. Louis (Home Therapy Center), Missouri, LLC | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1795 | NRA-St. Louis, Missouri, LLC                       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1796 | NRA-Talladega, Alabama, LLC                        | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1797 | NRA-UKMC, Kansas, LLC                              | (m)    | 74           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1925 ) |              |                 |                 |
| 1798 | NRA-Valdosta (North), Georgia, LLC                 | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1799 | NRA-Valdosta, Georgia, LLC                         | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1800 | NRA-Varnville, South Carolina, LLC                 | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Tennessee                                          |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |
| 1801 | NRA-Washington County, Missouri, LLC               | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                           |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 1926 ) |              |                 |                 |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                            |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                         |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1802 | NRA-Winchester, Indiana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1803 | NVC Florida, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1804 | NVC Management, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1805 | NVC Texas, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1806 | NxKC Georgia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1807 | NxKC Hyattsville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1826 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1808 | NxKC Indiana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1809 | NxKC Indianapolis Northwest, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1808 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1810 | NxKC Macon, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1806 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1811 | NxKC Memphis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1815 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1812 | NxKC Michigan, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1813 | NxKC Norwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1827 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1814 | NxKC Saginaw, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1812 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1815 | NxKC Tennessee, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1816 | NxStage Boston North, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1827 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1817 | NxStage Boston South, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1827 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1818 | NxStage Cincinnati, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1836 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1819 | NxStage Cleveland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1836 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1820 | NxStage Columbus, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 56                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1836 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1821 | NxStage Florida, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1822 | NxStage Greenbelt, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                         |     | 1826 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                       |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                    |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1823 | NxStage Illinois, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1824 | NxStage Jacksonville, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1821 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1825 | NxStage Kidney Care, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1829 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1826 | NxStage Maryland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1827 | NxStage Massachusetts, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1828 | NxStage MDS Corporation<br>Washington<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1829 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1829 | NxStage Medical, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1830 | NxStage Missouri, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1831 | NxStage Nebraska, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1832 | NxStage New Jersey, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1833 | NxStage Newark, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1832 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1834 | NxStage Northwest Ohio, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1836 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1835 | NxStage Oak Brook, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 2008 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1836 | NxStage Ohio, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1837 | NxStage Omaha, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1831 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1838 | NxStage Orlando North, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1821 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1839 | NxStage Orlando South, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1821 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1840 | NxStage Pennsylvania, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1825 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1841 | NxStage Pittsburg East, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1840 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1842 | NxStage St. Louis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1830 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1843 | NxStage Toledo, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                    |     | 1836 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                  |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                               |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1844 | Oaklawn Dialysis Center of Albion, LLC<br>Michigan<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 693 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1845 | Ohio Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1846 | Ohio Renal Care Group, LLC<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1940 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1847 | Ohio Renal Care Supply Company, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1846 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1848 | Oil City Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 2093 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1849 | Oquirrh Artificial Kidney Center LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1245 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1850 | Orlando Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1851 | Overland Trails Renal Care Group, LLC<br>Nebraska<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m)    | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1997 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1852 | Pacific Cardiovascular Associates Medical Group, Inc.<br>California<br>USA                    | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1853 | Pacific Northwest Renal Services, L.L.C.<br>Oregon<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 95                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1996 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1854 | Pacific Renal Research Institute, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1855 | Paramount Hope Dialysis Center LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 526 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1856 | Pasadena Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 52                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1561 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1857 | Physicians Dialysis Company, Inc.<br>Pennsylvania<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 2002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1858 | Pittsburgh Kidney Care, LLC<br>Pennsylvania<br>USA                                            | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 1859 | Plantation Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 57                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 538 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1860 | Pocatello Med Partners LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1640 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1861 | Prescott Renal Care Group, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1982 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1862 | Provo Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1863 | QCI Holdings, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1864 | QCI Limited Liability Company<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                               |        | 1874 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                             |     | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|-----------------|-----------------|
|      |                                                                                                          |     | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|      |                                                                                                          |     | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|      |                                                                                                          |     | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|      |                                                                                                          |     | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|      |                                                                                                          |     |              | TEUR            | TEUR            |
| 1865 | Qix, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                         | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 2072 )       |                 |                 |
| 1866 | QualiCenters Albany, Ltd<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1874 )       |                 |                 |
| 1867 | QualiCenters Bend, LLC<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1874 )       |                 |                 |
| 1868 | QualiCenters Coos Bay, Ltd<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1874 )       |                 |                 |
| 1869 | QualiCenters Eugene- Springfield, Ltd<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1874 )       |                 |                 |
| 1870 | QualiCenters Inland Northwest, LLC<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1874 )       |                 |                 |
| 1871 | QualiCenters Pueblo, LLC<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1863 )       |                 |                 |
| 1872 | QualiCenters Salem, LLC<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1874 )       |                 |                 |
| 1873 | QualiCenters Sioux City, LLC<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 60           | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1874 )       |                 |                 |
| 1874 | QualiCenters, Inc.<br>Colorado<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1863 )       |                 |                 |
| 1875 | Quality Care Dialysis Center of Vega Baja Inc.<br>Puerto Rico<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1693 )       |                 |                 |
| 1876 | R.C.G. Supply Company<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1940 )       |                 |                 |
| 1877 | RA Acquisition Co., LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1978 )       |                 |                 |
| 1878 | RAI - DC Holdco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 2086 )       |                 |                 |
| 1879 | RAI Care Centers Holdings I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1977 )       |                 |                 |
| 1880 | RAI Care Centers Holdings II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1977 )       |                 |                 |
| 1881 | RAI Care Centers of Alabama, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1926 )       |                 |                 |
| 1882 | RAI Care Centers of Colton, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 92           | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1914 )       |                 |                 |
| 1883 | RAI Care Centers of DC I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 76           | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1896 )       |                 |                 |
| 1884 | RAI Care Centers of Denbigh, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 60           | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1919 )       |                 |                 |
| 1885 | RAI Care Centers of Florida I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100          | (f)             | (f)             |
|      |                                                                                                          |     | 1879 )       |                 |                 |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                           |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                        |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1886 | RAI Care Centers of Florida II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 62                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1880 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1887 | RAI Care Centers of Georgia I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1888 | RAI Care Centers of Georgia II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1880 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1889 | RAI Care Centers of Goldenwest, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 71                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1914 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1890 | RAI Care Centers of Holland, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1899 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1891 | RAI Care Centers of Illinois I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1892 | RAI Care Centers of Illinois II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1880 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1893 | RAI Care Centers of Kansas City I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1894 | RAI Care Centers of Lebanon I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1895 | RAI Care Centers of Lynwood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 94                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 2103 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1896 | RAI Care Centers of Maryland I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1897 | RAI Care Centers of Merritt Island, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1886 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1898 | RAI Care Centers of Michigan I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1899 | RAI Care Centers of Michigan II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1880 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1900 | RAI Care Centers of Nebraska II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1880 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1901 | RAI Care Centers of North Carolina II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1880 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1902 | RAI Care Centers of Northern California I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1903 | RAI Care Centers of Northern California II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1880 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1904 | RAI Care Centers of Oakland I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1903 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1905 | RAI Care Centers of Oakland II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1903 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1906 | RAI Care Centers of Pennsylvania, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |



| Nr.  | Gesellschaft                                                                                           |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                        |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1907 | RAI Care Centers of Rockledge, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1927 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1908 | RAI Care Centers of San Francisco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1928 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1909 | RAI Care Centers of Santa Ana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1929 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1910 | RAI Care Centers of Sarasota II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 76                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1886 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1911 | RAI Care Centers of South Carolina I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1912 | RAI Care Centers of Southeast DC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1878 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1913 | RAI Care Centers of Southern California I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1914 | RAI Care Centers of Southern California II, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1880 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1915 | RAI Care Centers of St. Petersburg, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 66                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1886 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1916 | RAI Care Centers of Stockbridge, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1926 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1917 | RAI Care Centers of Tennessee, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1918 | RAI Care Centers of Virginia I, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1879 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1919 | RAI Denbigh Holdco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 2108 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1920 | RAI Garey, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1914 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1921 | RAI II - Kansas City LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1533 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1922 | RAI II - Memphis LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1923 | RAI II - Memphis South LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1924 | RAI II - Monticello LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1533 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1925 | RAI II - UKMC LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1533 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1926 | RAI II LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1976 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1927 | RAI Rockledge Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                        |     | 1886 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                          |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                       |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1928 | RAI San Francisco Holdco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1903 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1929 | RAI Santa Ana Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1914 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1930 | RCG Arlington Heights, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 642 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1931 | RCG Bloomington, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1936 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1932 | RCG Columbus, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1933 | RCG East Texas, LLP<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2004 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1934 | RCG Grand Island, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 88                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1997 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1935 | RCG Houston, LLP<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2004 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1936 | RCG Indiana, L.L.C.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1937 | RCG Irving, LLP<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2004 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1938 | RCG Marion, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1939 | RCG Martin, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1940 | RCG Mayersville, LLC<br>Mississippi<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1941 | RCG Memphis East, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1942 | RCG Memphis South, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1943 | RCG Memphis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1944 | RCG Mercy Des Moines, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1997 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1945 | RCG Mississippi, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1946 | RCG North Platte, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 1997 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1947 | RCG Oxford Home Therapies, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 87                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2011 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1948 | RCG PA Merger Corp.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                          |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                       |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 1949 | RCG Pensacola, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 2001 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1950 | RCG Robstown, LLP<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 2004 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1951 | RCG Saint Luke's LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1997 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1952 | RCG Senatobia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 562 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 1953 | RCG Southaven, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1954 | RCG Southern New Jersey, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 79                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1987 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1955 | RCG Tunica, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1956 | RCG University Division, Inc.<br>Tennessee<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1957 | RCG Whitehaven, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1945 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1958 | Reliant Renal Care - Alabama, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 70                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1959 | Reliant Renal Care - Bessemer Home Choice, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1960 | Reliant Renal Care - Cheltenham, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1961 | Reliant Renal Care - Davison, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1962 | Reliant Renal Care - Ephrata, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1963 | Reliant Renal Care - Georgia, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1964 | Reliant Renal Care - Lapeer Home Choice, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 2160 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1965 | Reliant Renal Care - Lapeer, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1966 | Reliant Renal Care - Louisiana, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1967 | Reliant Renal Care - Michigan, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1968 | Reliant Renal Care - Mt. Morris, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 1969 | Reliant Renal Care - Texas, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |     | 1973 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                               |        | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|------|--------------------------------------------|--------|--------------|-----------------|-----------------|
|      |                                            |        | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|      |                                            |        | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|      |                                            |        | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|      |                                            |        | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|      |                                            |        |              | TEUR            | TEUR            |
| 1970 | Reliant Renal Care - West Flint, LLC       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1973 ) |              |                 |                 |
| 1971 | Reliant Renal Care Kenner Home Choice, LLC | (m)    | 60           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1973 ) |              |                 |                 |
| 1972 | Reliant Renal Care – Home, LLC             | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1973 ) |              |                 |                 |
| 1973 | Reliant Renal Care, Inc.                   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1344 ) |              |                 |                 |
| 1974 | Reliant Renal Management, LLC              | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1973 ) |              |                 |                 |
| 1975 | Renal & Electrolyte Associates, Inc.       | (m, f) | 0            | (f)             | (f)             |
|      | Pennsylvania                               |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
| 1976 | Renal Advantage Holdings, Inc.             | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1877 ) |              |                 |                 |
| 1977 | Renal Advantage Inc.                       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1976 ) |              |                 |                 |
| 1978 | Renal Advantage Partners, LLC              | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1610 ) |              |                 |                 |
| 1979 | Renal Care Group-Beaumont, L.P.            | (m)    | 80           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 2004 ) |              |                 |                 |
| 1980 | Renal Care Group-Harlingen, L.P.           | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 2004 ) |              |                 |                 |
| 1981 | Renal Care Group Alaska, Inc.              | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Alaska                                     |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 2013 ) |              |                 |                 |
| 1982 | Renal Care Group Arizona, LLC              | (m)    | 87           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 2013 ) |              |                 |                 |
| 1983 | Renal Care Group Central Memphis, LLC      | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 2013 ) |              |                 |                 |
| 1984 | Renal Care Group Charlotte, LLC            | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 710 )  |              |                 |                 |
| 1985 | Renal Care Group Chicago Southside, LLC    | (m)    | 80           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 642 )  |              |                 |                 |
| 1986 | Renal Care Group Chicago Uptown, LLC       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 642 )  |              |                 |                 |
| 1987 | Renal Care Group East, Inc.                | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Pennsylvania                               |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 2013 ) |              |                 |                 |
| 1988 | Renal Care Group Eastern Ohio, LLC         | (m)    | 75           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1857 ) |              |                 |                 |
| 1989 | Renal Care Group Gainesville East, LLC     | (m)    | 60           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1739 ) |              |                 |                 |
| 1990 | Renal Care Group Gainesville, LLC          | (m)    | 60           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.           | 1739 ) |              |                 |                 |

| Nr.  | Gesellschaft                              |        | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|------|-------------------------------------------|--------|--------------|-----------------|-----------------|
|      |                                           |        | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|      |                                           |        | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|      |                                           |        | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|      |                                           |        | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|      |                                           |        |              | TEUR            | TEUR            |
| 1991 | Renal Care Group Lansing, LLC             | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 710 )  |              |                 |                 |
| 1992 | Renal Care Group Las Vegas, LLC           | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 1135 ) |              |                 |                 |
| 1993 | Renal Care Group Maplewood, LLC           | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2033 ) |              |                 |                 |
| 1994 | Renal Care Group Michigan, Inc.           | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 1995 | Renal Care Group Nacogdoches, LLP         | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2004 ) |              |                 |                 |
| 1996 | Renal Care Group Northwest, Inc.          | (m)    | 60           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 1997 | Renal Care Group of the Midwest, Inc.     | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Kansas                                    |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 1998 | Renal Care Group of the Ozarks, LLC       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 1997 ) |              |                 |                 |
| 1999 | Renal Care Group of the Rockies, LLC      | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 2000 | Renal Care Group of the South, Inc.       | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 2001 | Renal Care Group of the Southeast, Inc.   | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Florida                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 2002 | Renal Care Group Ohio, Inc.               | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 2003 | Renal Care Group South New Mexico, LLC    | (m)    | 83           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 1288 ) |              |                 |                 |
| 2004 | Renal Care Group Southwest Holdings, Inc. | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 2005 | Renal Care Group Southwest Michigan, LLC  | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 1683 ) |              |                 |                 |
| 2006 | Renal Care Group Southwest, L.P.          | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2004 ) |              |                 |                 |
| 2007 | Renal Care Group Tampa, LLC               | (m)    | 90           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2001 ) |              |                 |                 |
| 2008 | Renal Care Group Terre Haute, LLC         | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 1936 ) |              |                 |                 |
| 2009 | Renal Care Group Texas, Inc.              | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Texas                                     |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 2013 ) |              |                 |                 |
| 2010 | Renal Care Group Toledo, LLC              | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 1748 ) |              |                 |                 |
| 2011 | Renal Care Group Tupelo, LLC              | (m)    | 69           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                  |        |              |                 |                 |
|      | USA                                       |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.          | 1945 ) |              |                 |                 |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                             |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2012 | Renal Care Group Westlake, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 1846 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2013 | Renal Care Group, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2014 | Renal Care of Rockland, Inc.<br>New York<br>USA                                                             | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2015 | Renal Centers of Guam, LLC<br>Guam<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                               | (m)    | 53                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2025 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2016 | Renal Dimensions, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m)    | 87                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2017 | Renal Institute of Central Jersey, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 73                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2018 | Renal Research Institute LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2019 | Renal Services Of America North Pacific, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2025 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2020 | Renal Research Institute of Michigan LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2018 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2021 | Renal Services of America FHPHC Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2024 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2022 | Renal Services of America Finegayan Home, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2025 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2023 | Renal Services of America Guam Dialysis Centers, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2025 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2024 | Renal Services of America Mangilao, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2025 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2025 | Renal Services of America, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 90                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 543 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2026 | RenalPartners, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2027 | Renex Corp.<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2028 | Renex Dialysis Clinic of Amesbury, Inc.<br>Massachusetts<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2029 | Renex Dialysis Clinic of Bloomfield, Inc.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2030 | Renex Dialysis Clinic of Bridgeton, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2031 | Renex Dialysis Clinic of Creve Coeur, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2032 | Renex Dialysis Clinic of Doylestown, Inc.<br>Pennsylvania<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                             |        | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                             |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                          |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2033 | Renex Dialysis Clinic of Maplewood, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2034 | Renex Dialysis Clinic of North Andover, Inc.<br>Massachusetts<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2035 | Renex Dialysis Clinic of Orange, Inc.<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2036 | Renex Dialysis Clinic of Penn Hills, Inc.<br>Pennsylvania<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2037 | Renex Dialysis Clinic of Philadelphia, Inc.<br>Pennsylvania<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2038 | Renex Dialysis Clinic of Pittsburgh, Inc.<br>Pennsylvania<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2039 | Renex Dialysis Clinic of Shaler, Inc.<br>Pennsylvania<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2040 | Renex Dialysis Clinic of South Georgia, Inc.<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2041 | Renex Dialysis Clinic of St. Louis, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2042 | Renex Dialysis Clinic of Tampa, Inc.<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2043 | Renex Dialysis Clinic of Union, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2044 | Renex Dialysis Clinic of University City, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2045 | Renex Dialysis Clinic of Woodbury, LLC<br>New Jersey<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 97                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2046 | Renex Dialysis Facilities, Inc.<br>Mississippi<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2027 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2047 | Richmond Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2048 | RLS Cardiac Cath Lab of Sugarland, LP<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 1507 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2049 | Rose City Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 62                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 918 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2050 | Ross Dialysis - Englewood, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2051 | RSA-Guam Holdings, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m) | 85                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2025 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2052 | RSA-Guam, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     | (m) | 80                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2025 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2053 | RSA-Tumon, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                    | (m) | 83                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                          |     | 2051 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                          |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                       |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2054 | S.A.K.D.C., LLC<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1256 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2055 | Saint Louis Renal Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1940 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2056 | Salt Lake City Vascular Access, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2057 | San Diego Dialysis Services, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2058 | Santa Barbara Community Dialysis Center Inc.<br>California<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 515 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2059 | Smyrna Dialysis Center, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2060 | Snappfinger Vascular Access Center ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2061 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2061 | Snappfinger Vascular Access Center, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2062 | Somerset Real Property, LLC<br>Kentucky<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 550 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2063 | South Florida Kidney Care, LLC<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2064 | South Hills Nephrology Associates, PC<br>Pennsylvania<br>USA                                          | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2065 | South Mountain Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1245 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2066 | Southern Ocean County Dialysis Clinic, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 76                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 786 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2067 | Southwest Health Services, P.A.<br>New Mexico<br>USA                                                  | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2068 | Spartanburg Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m)    | 51                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2093 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2069 | Spectra Diagnostics, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2072 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2070 | Spectra East, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2079 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2071 | Spectra Holdco, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2072 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2072 | Spectra Laboratories, Inc.<br>Nevada<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2079 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2073 | Spectra Medical Data Processing, LLC.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 2070 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2074 | Spectra Renal Research, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                       |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |



| Nr.  | Gesellschaft                                                                                   |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2075 | SPLD Holdings LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1613 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2076 | SPLD LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                | (m)    | 65                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 2075 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2077 | SPPE VII-B CRG Blocker Corp.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1020 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2078 | Spring Valley Dialysis Center LLC<br>Nevada<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1135 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2079 | SRC Holding Company, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1020 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2080 | SSKG, Inc.<br>Illinois<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 642 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2081 | St. George Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2082 | St. Louis Kidney Care, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1223 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2083 | St.Louis Regional Dialysis Center, Inc.<br>Missouri<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 563 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2084 | STAT Dialysis Corporation<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 2013 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2085 | StatCare Group II, P.C.<br>Maryland<br>USA                                                     | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2086 | StatCare Group III, P.C.<br>Maryland<br>USA                                                    | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2087 | StatCare Group, LLC<br>Maryland<br>USA                                                         | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2088 | Stephen Thomsen, M.D., P.A.,<br>New Jersey<br>USA                                              | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2089 | Stone Bridge Industry Realty, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1693 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2090 | Stone Mountain Dialysis Center, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 2000 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2091 | Stuttgart Dialysis, LLC<br>Arkansas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1665 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2092 | Suburban Home Dialysis, LLC<br>Ohio<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m)    | 60                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1846 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2093 | Superman SpinCo, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2094 | Tappahannock Dialysis Center, Inc.<br>Virginia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 588 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2095 | Tarrant Campus Drive Realty, LLC<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                |        | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2096 | Tennessee Kidney Care, PLLC<br>Tennessee<br>USA                                                | (m, t) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

| Nr.  | Gesellschaft                                               |        | direkter und | Eigenkapital    | Ergebnis        |
|------|------------------------------------------------------------|--------|--------------|-----------------|-----------------|
|      |                                                            |        | indirekter   | 31.12.2025      | 2025            |
|      |                                                            |        | Anteil am    | umgerechnet zum | umgerechnet zum |
|      |                                                            |        | Kapital      | Mittelkurs am   | Mittelkurs am   |
|      |                                                            |        | %            | Bilanzstichtag  | Bilanzstichtag  |
|      |                                                            |        |              | TEUR            | TEUR            |
| 2097 | Terrell Dialysis Center LLC                                | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 1491 ) |              |                 |                 |
| 2098 | TFLD Holdings, LLC                                         | (m)    | 51           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 1613 ) |              |                 |                 |
| 2099 | TFLD Partners, LLC                                         | (m)    | 69           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2098 ) |              |                 |                 |
| 2100 | THC/PNRS LLC                                               | (m)    | 60           | (f)             | (f)             |
|      | Oregon                                                     |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 1853 ) |              |                 |                 |
| 2101 | The Brookmore Drive Realty, LLC                            | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Mississippi                                                |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 562 )  |              |                 |                 |
| 2102 | Three Rivers Dialysis Services, LLC                        | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 956 )  |              |                 |                 |
| 2103 | Three Rivers Nephrology & Hypertension Associates, LLC     | (m, t) | 0            | (f)             | (f)             |
|      | Pennsylvania                                               |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
| 2104 | TMC Ambulatory Surgery Center, LP                          | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Texas                                                      |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 1697 ) |              |                 |                 |
| 2105 | U.S. Vascular Access Center of Dallas LLC                  | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2108 ) |              |                 |                 |
| 2106 | U.S. Vascular Access Center of Houston, LLC                | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2108 ) |              |                 |                 |
| 2107 | U.S. Vascular Access Center of Philadelphia LLC            | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2108 ) |              |                 |                 |
| 2108 | U.S. Vascular Access Holdings, LLC                         | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 1693 ) |              |                 |                 |
| 2109 | U.S. Vascular of Puerto Rico, Inc.                         | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2108 ) |              |                 |                 |
| 2110 | UROHSD, LLC                                                | (m)    | 80           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 1900 ) |              |                 |                 |
| 2111 | USRC Finegayan, LLC                                        | (m)    | 65           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2025 ) |              |                 |                 |
| 2112 | Vascular Access Management Services of Puerto Rico, L.L.C. | (m)    | 100          | (f)             | (f)             |
|      | Puerto Rico                                                |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 495 )  |              |                 |                 |
| 2113 | VC Management Services, L.L.C.                             | (m)    | 71           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 495 )  |              |                 |                 |
| 2114 | Verona Management Services, LLC                            | (m)    | 94           | (f)             | (f)             |
|      | Delaware                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 495 )  |              |                 |                 |
| 2115 | Vestal HC FM, LLC                                          | (m, t) | 0            | (f)             | (f)             |
|      | New York                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2118 ) |              |                 |                 |
| 2116 | Vestal HC Queens, LLC                                      | (m, t) | 0            | (f)             | (f)             |
|      | New York                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2118 ) |              |                 |                 |
| 2117 | Vestal Healthcare II, LLC                                  | (m, t) | 0            | (f)             | (f)             |
|      | New York                                                   |        |              |                 |                 |
|      | USA                                                        |        |              |                 |                 |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                           | 2118 ) |              |                 |                 |

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                    |        | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                 |        | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2118 | Vestal Healthcare, LLC<br>New York<br>USA                                                       | (m, f) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2119 | Warrenton Dialysis Facility Inc.<br>Virginia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100<br>588 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2120 | Wasatch Artificial Kidney Center LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m)    | 100<br>1245 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2121 | Wasatch Vascular Center ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m)    | 100<br>2122 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2122 | Wasatch Vascular Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 100<br>1466 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2123 | Watertown Dialysis Center, LLC<br>New York<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100<br>1712 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2124 | Weirton Dialysis Center, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m)    | 81<br>2093 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2125 | West End Dialysis Center, Inc.<br>Virginia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 100<br>588 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2126 | West Hinds County Dialysis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m)    | 100<br>562 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2127 | West Orange Maitland Dialysis Center, LLC<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m)    | 80<br>538 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2128 | West Orange Orlando Dialysis Center, LLC<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.  | (m)    | 80<br>538 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2129 | West Orange Winter Garden Dialysis, LLC<br>Florida<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m)    | 80<br>538 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2130 | West Palm Dialysis, LLC<br>Georgia<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m)    | 100<br>2000 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2131 | West Valley Associates, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100<br>1701 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2132 | Wharton Dialysis, Inc.<br>Texas<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m)    | 100<br>2084 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2133 | Whiting Dialysis Services, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m)    | 83<br>786 )                                        | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2134 | Wilson and Edison and Carl Wilson, M.D.<br>California<br>USA                                    | (m, f) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2135 | Wisconsin Renal Care Group, L.L.C.<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.       | (m)    | 55<br>1940 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2136 | WPMA, LLC<br>Pennsylvania<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                            | (m)    | 85<br>1622 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2137 | WSKC Dialysis Services Inc.<br>Illinois<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m)    | 100<br>645 )                                       | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2138 | XBR Realty, LLC<br>Delaware<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m)    | 100<br>1690 )                                      | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

Verbundene Unternehmen konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr.  | Gesellschaft                                             |       | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|----------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                          |       | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2139 | Zeeland Michigan Real Estate, LLC                        | (m)   | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      | Michigan                                                 |       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|      | USA                                                      |       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                         | 543 ) |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
| 2140 | Fresenius Medical Care Middle East FZ-LLC                |       | 100                                                | -8.789                                                                                   | 156                                                                            |
|      | Dubai                                                    |       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|      | Vereinigte Arabische Emirate                             |       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                         | 3 )   |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
| 2141 | Phenix Kidney Care Services FZ LLC                       |       | 100                                                | -1.496                                                                                   | -419                                                                           |
|      | Dubai                                                    |       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|      | Vereinigte Arabische Emirate                             |       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                         | 3 )   |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
| 2142 | Fresenius Medical Care Vietnam Limited Liability Company |       | 100                                                | 5.564                                                                                    | 776                                                                            |
|      | Ho Chi Minh City                                         |       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|      | Vietnam                                                  |       |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
|      | (mittelbare Beteiligung über Nr.                         | 3 )   |                                                    |                                                                                          |                                                                                |

Verbundene Unternehmen nicht konsolidiert Ausland Fresenius Medical Care AG

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                      | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                   | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
|      | <u>Nicht in Konzernabschluss einbezogen - ohne Ergebnisabführungsvertrag</u>                                      |                                                    |                                                                                          |                                                                                |
| 2143 | Fresenius Medical Care Angola, S.A.<br>Luanda Sul<br>Anloga<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | 100<br><br><br>3 )                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
| 2144 | Fresenius Medical Care (Namibia) (Proprietary) Limited<br>Windhoek<br>Namibia<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | 100<br><br><br>320 )                               | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
| 2145 | Nephrocare South Africa (Pty) Limited<br>Sandton<br>Südafrika<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | 100<br><br><br>3 )                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
| 2146 | Fresenius Medical Care Tunisie S.A.<br>Sousse<br>Tunesien                                                         | 51                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
| 2147 | Novalung Inc.<br>Ann Arbor<br>USA<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                             | 100<br><br><br>61 )                                | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
| 2148 | Fresenius Medical Care, C.A.<br>Caracas<br>Venezuela                                                              | 100                                                | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |

Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen Fresenius Medical Care AG

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                                                                                                          | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                                                       | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2149 | Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Belgie NV<br>Antwerpen<br>Belgien<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2160 )                  | 45                                                 | 493                                                                                      | 12                                                                             |
| 2150 | Shanghai Dongji Fresenius Hemodialysis Center Co., Ltd.<br>Shanghai<br>China<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2151 )                 | 19                                                 | -2.075                                                                                   | -951                                                                           |
| 2151 | Shanghai Dongji Fresenius Hospital Management Co. Ltd<br>Shanghai<br>China<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 88 )                     | 19                                                 | 2.806                                                                                    | 24                                                                             |
| 2152 | Sun Rui Software System (Shanghai) Co., Ltd.<br>Shanghai Municipality<br>China<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 91 )                 | 49                                                 | -572                                                                                     | 134                                                                            |
| 2153 | Fresenius Medical Care Nephrologica Deutschland GmbH<br>Bad Homburg v.d. Höhe<br>Deutschland<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2160 ) | 45                                                 | 4.492                                                                                    | 2.194                                                                          |
| 2154 | Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma France S.A.S.<br>Paris<br>Frankreich<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2160 )               | 45                                                 | 2.171                                                                                    | 604                                                                            |
| 2155 | Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma UK Limited<br>Bagshot, Surrey<br>Großbritannien<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2160 )    | 45                                                 | 2.522                                                                                    | 908                                                                            |
| 2156 | Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Italia S.R.L.<br>Vaiano Cremasco (CR)<br>Italien<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2160 )   | 45                                                 | 3.383                                                                                    | 872                                                                            |
| 2157 | Pantai-ARC Dialysis Services Sdn. Bhd.<br>Kuala Lumpur<br>Malaysia<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 76 )                             | 20                                                 | 1.062                                                                                    | 29                                                                             |
| 2158 | Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Nederland B.V.<br>Breda<br>Niederlande<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2160 )             | 45                                                 | 374                                                                                      | 3                                                                              |
| 2159 | Suldialise - Prestacao de Servicos Médicos, S.A.<br>Amora<br>Portugal<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 248 )                         | 33                                                 | 3.054                                                                                    | 130                                                                            |
| 2160 | Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Ltd.<br>St. Gallen<br>Schweiz<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode                                                                 | 45                                                 | 978.495                                                                                  | 518.234                                                                        |
| 2161 | Renal Health Pte. Ltd.<br>Singapur<br>Singapur<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 294 )                                                | 30                                                 | 2.213                                                                                    | 50                                                                             |
| 2162 | Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma Espana S.L.<br>Barcelona<br>Spanien<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 2160 )                | 45                                                 | 3.323                                                                                    | 1.066                                                                          |
| 2163 | Hsiang Jen<br>Hsinchu City<br>Taiwan<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 78 )                                                           | 30                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
| 2164 | Kang Ning<br>Taipeh City<br>Taiwan<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 78 )                                                             | 22                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
| 2165 | Alabama Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. 1511 )                                           | (m) 100                                            | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |

**Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen Fresenius Medical Care AG**

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                                                                            |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                         |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2166 | American Access Care of Southern California, LLC<br>California<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 41                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 495 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2167 | Carolina Dialysis, LLC<br>North Carolina<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 33                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 2018 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2168 | Central North Carolina Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2169 | Charlotte Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2170 | Chicago Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                    | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2171 | Dallas Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2172 | Delmarva Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2173 | Eastern North Carolina Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.     | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2174 | Erie Valley Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2175 | Fresenius Seamless Care of Minneapolis, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.        | (m) | 75                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 560 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2176 | Fresenius Vascular Care Henderson ASC, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         | (m) | 15                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1466 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2177 | Grand Canyon Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2178 | Georgia Collaborative KCE LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2179 | Heartland Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2180 | Highway 25 Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2181 | Home Dialysis of Johnstown, Inc.<br>Pennsylvania<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 30                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1491 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2182 | Home Dialysis of Santa Fe, LLC<br>New Mexico<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   | (m) | 20                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                         |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |

**Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen Fresenius Medical Care AG**

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                                                                        |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                     |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2183 | Houston Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2184 | Kentuckiana Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2185 | Las Vegas Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2186 | Louisissippi Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2187 | Michigan Dialysis Services, LLC<br>Michigan<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                | (m) | 49                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 2020 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2188 | Michigan Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2189 | New England Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.            | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2190 | New Jersey Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2191 | New Mexico Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.             | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2192 | North Central Illinois Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2193 | North Florida Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2194 | Northwest Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2195 | NSIPA Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode                                                      | (m) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
| 2196 | Philadelphia Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2197 | Red River Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2198 | Salt Lake Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.              | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2199 | SJLS, LLC<br>New York<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                      | (m) | 34                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                     |     | 1712 )                                             |                                                                                          |                                                                                |



**Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen Fresenius Medical Care AG**

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                                                                    |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                                 |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2200 | Southeast Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.          | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2201 | Southern Florida Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2202 | St. Raphael Dialysis Center Partnership<br>Connecticut<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 50                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 2018 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2203 | Upper Midwest Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2204 | Utah Kidney Care Entity, LLC<br>Delaware<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.               | (m) | 100                                                | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 1511 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2205 | Yuma Heart and Vascular, LLC<br>Texas<br>USA<br>In den Konzernabschluss einbezogen nach der Equity-Methode<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 41                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 1700 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2206 | Fresenius Medical Care E.G. S.A.E.<br>Kairo<br>Ägypten<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                   |     | 50                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 5 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 2207 | Kunshan VR Medical Technology Co., Ltd.<br>Kunshan City<br>China<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.         |     | 1                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 91 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 2208 | Albutec GmbH<br>Rostock<br>Deutschland<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                   |     | 9                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 1829 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2209 | Pentracor GmbH<br>Hennigsdorf<br>Deutschland<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             |     | 6                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 3 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 2210 | Magenta Medical Ltd.<br>Kadima<br>Israel<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                 |     | 2                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 8 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 2211 | Centro Emodialisi Alto Adige S.r.l.<br>Bolzano<br>Italien<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                |     | 28                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 163 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2212 | Emodialisi Palermo S.r.l.<br>Palermo<br>Italien<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          |     | 17                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 158 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2213 | Nephron S.r.l.<br>Palermo<br>Italien<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                                     |     | 9                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 2212 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2214 | Traferox Technologies Inc.<br>Toronto, Ontario<br>Kanada<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 |     | 1                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 61 )                                               |                                                                                          |                                                                                |
| 2215 | Memo Therapeutics AG<br>Schlieren<br>Schweiz<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                             |     | 3                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 8 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 2216 | Alucent Biomedical Inc.<br>Salt Lake City<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                         | (m) | 6                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                                 |     | 8 )                                                |                                                                                          |                                                                                |

**Assoziierte Unternehmen & sonstige Beteiligungen Fresenius Medical Care AG**

| Nr.  | Gesellschaft                                                                                                                                    |     | direkter und<br>indirekter<br>Anteil am<br>Kapital | Eigenkapital<br>31.12.2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR | Ergebnis<br>2025<br>umgerechnet zum<br>Mittelkurs am<br>Bilanzstichtag<br>TEUR |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|      |                                                                                                                                                 |     | %                                                  |                                                                                          |                                                                                |
| 2217 | Balance Accountable Care Network, LLC<br>New York<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr. | (m) | 7                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 754 )                                              |                                                                                          |                                                                                |
| 2218 | BioIntelliSense, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 7                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 1344 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2219 | Dialyze Holdings, LLC<br>Waltham<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                  | (m) | 14                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 1829 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2220 | DocGo, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 0                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2221 | eGenesis, Inc.<br>Cambridge<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 6                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 8 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 2222 | Flare Capital Partners III, L.P.<br>Delaware<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.      | (m) | 4                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2223 | Health Enterprise Partners IV, L.P.<br>Delaware<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.   | (m) | 10                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2224 | Humacyte, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                        | (m) | 10                                                 | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2225 | Ivedix, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                          | (m) | 4                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2226 | LHP Holding LLC<br>Delaware<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 9                                                  | (f)                                                                                      | (f)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 1002 )                                             |                                                                                          |                                                                                |
| 2227 | Modulim, Inc.<br>Irvine<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                           | (m) | 14                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 8 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 2228 | Retia Medical Systems, Inc.<br>New York<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.           | (m) | 15                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 8 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 2229 | SafeRide Inc.<br>Wilmington<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                       | (m) | 9                                                  | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 8 )                                                |                                                                                          |                                                                                |
| 2230 | Stimdia Medical, Inc.<br>Delaware<br>USA<br>Sonstige Beteiligung ohne maßgeblichen Einfluss<br>(mittelbare Beteiligung über Nr.                 | (m) | 12                                                 | (a)                                                                                      | (a)                                                                            |
|      |                                                                                                                                                 |     | 8 )                                                |                                                                                          |                                                                                |

## **BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS**

An die Fresenius Medical Care AG, Hof (Saale)

### ***VERMERK ÜBER DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES LAGEBERICHTS***

#### *Prüfungsurteile*

Wir haben den Jahresabschluss der Fresenius Medical Care AG, Hof (Saale), – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025 und der Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft. Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der Fresenius Medical Care AG für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 geprüft. Die im Abschnitt „Sonstige Informationen“ unseres Bestätigungsvermerks genannten Bestandteile des Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2025 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der im Abschnitt „Sonstige Informationen“ genannten Bestandteile des Lageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

#### *Grundlage für die Prüfungsurteile*

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-Abschlussprüferverordnung (Nr. 537/2014; im Folgenden „EU-APrVO“) unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend

beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den europarechtlichen sowie den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt. Darüber hinaus erklären wir gemäß Artikel 10 Abs. 2 Buchst. f) EU-APrVO, dass wir keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen nach Artikel 5 Abs. 1 EU-APrVO erbracht haben. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

### *Besonders wichtige Prüfungssachverhalte in der Prüfung des Jahresabschlusses*

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemäßen Ermessen am bedeutsamsten in unserer Prüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung des Jahresabschlusses als Ganzem und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt; wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.

Aus unserer Sicht war folgender Sachverhalt am bedeutsamsten in unserer Prüfung:

- ❶ **Bewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie Erfassung des Beteiligungsergebnisses**

Unsere Darstellung dieses besonders wichtigen Prüfungssachverhalts haben wir wie folgt strukturiert:

- ❶ Sachverhalt und Problemstellung
- ❷ Prüferisches Vorgehen und Erkenntnisse
- ❸ Verweis auf weitergehende Informationen

Nachfolgend stellen wir den besonders wichtigen Prüfungssachverhalt dar:

- ❶ **Bewertung von Anteilen an verbundenen Unternehmen sowie Erfassung des Beteiligungsergebnisses**

- ❶ Im Jahresabschluss der Gesellschaft werden unter dem Bilanzposten „Finanzanlagen“ Anteile an verbundenen Unternehmen in Höhe von € 7.479 Mio (62,5% der Bilanzsumme) ausgewiesen. Darüber hinaus wird in der Gewinn- und Verlustrechnung ein Beteiligungsergebnis in Höhe von € 1.543 Mio ausgewiesen, das im Wesentlichen aus Erträgen aus Gewinnabführung einer Tochtergesellschaft in Höhe von € 1.378 Mio resultiert. Diese sind wiederum maßgeblich auf Erträge aus Beteiligungen von Tochterunternehmen zurückzuführen. Die handelsrechtliche Bewertung von Anteilen an verbundenen

Unternehmen richtet sich nach den Anschaffungskosten und dem niedrigeren beizulegenden Wert. Die beizulegenden Werte der wesentlichen Anteile an verbundenen Unternehmen werden als Barwerte der erwarteten künftigen Zahlungsströme, die sich aus den von den gesetzlichen Vertretern erstellten Planungsrechnungen ergeben, mittels Discounted-Cashflow-Modellen ermittelt. Hierbei werden auch Erwartungen über die zukünftige Marktentwicklung und Annahmen über die Entwicklung makroökonomischer Einflussfaktoren auf die Geschäftstätigkeit der verbundenen Unternehmen berücksichtigt. Die Diskontierung erfolgt mittels eines die länderspezifischen Risikoprämien berücksichtigenden Abzinsungssatzes. Auf Basis der ermittelten Werte sowie weiterer Dokumentationen ergab sich für das Geschäftsjahr ein Wertaufholungsbedarf von insgesamt € 7 Mio und ein Abwertungsbedarf von insgesamt € 9 Mio auf die von der Gesellschaft unmittelbar gehaltenen Anteile an verbundenen Unternehmen.

Das Ergebnis dieser Bewertung ist in hohem Maße abhängig davon, wie die gesetzlichen Vertreter die künftigen Zahlungsströme einschätzen, sowie von den jeweils verwendeten Diskontierungszinssätzen und Wachstumsraten. Die Bewertung ist daher mit wesentlichen Unsicherheiten behaftet. Vor diesem Hintergrund und aufgrund der hohen Komplexität der Bewertung und der wesentlichen Bedeutung für die Vermögens- und Ertragslage der Gesellschaft war dieser Sachverhalt im Rahmen unserer Prüfung von besonderer Bedeutung.

- ② Im Rahmen unserer Prüfung haben wir unter anderem das methodische Vorgehen der Gesellschaft zur Bewertung nachvollzogen. Wir haben insbesondere beurteilt, ob die beizulegenden Werte der wesentlichen Anteile an verbundenen Unternehmen sowie der wesentlichen Anteile an verbundenen Unternehmen bei Tochterunternehmen, mit denen unmittelbar ein Gewinnabführungsvertrag bzw. mittelbar eine Kette von Gewinnabführungsverträgen besteht, sachgerecht mittels Discounted-Cashflow-Modellen unter Beachtung der relevanten Bewertungsstandards ermittelt wurden. Dabei haben wir uns unter anderem auf einen Abgleich mit allgemeinen und branchenspezifischen Markterwartungen sowie auf umfangreiche Erläuterungen der gesetzlichen Vertreter zu den wesentlichen Werttreibern gestützt, die den erwarteten Zahlungsströmen zugrunde liegen. Mit der Kenntnis, dass bereits relativ geringe Veränderungen des verwendeten Diskontierungszinssatzes und der Wachstumsraten werterheblich sein können, haben wir uns intensiv mit den bei der Bestimmung der verwendeten Diskontierungszinssätze herangezogenen Parametern beschäftigt und das Berechnungsschema nachvollzogen. Abschließend haben wir beurteilt, ob die so ermittelten Werte zutreffend dem entsprechenden Buchwert gegenübergestellt wurden, um einen etwaigen Wertberichtigungs- oder Zuschreibungsbedarf zu ermitteln. Die ordnungsgemäße Vereinnahmung von Erträgen aus Gewinnabführungsverträgen bzw. Aufwendungen aus Verlustübernahme haben wir durch Abstimmung mit Jahresabschlussunterlagen der Tochtergesellschaften nachvollzogen und die Erfassung von Beteiligungserträgen mit zugrundeliegenden Gewinnverwendungsbeschlüssen abgestimmt.

Die von den gesetzlichen Vertretern angewandten Bewertungsparameter und zugrunde gelegten Bewertungsannahmen sind unter Berücksichtigung der verfügbaren Informationen aus unserer Sicht insgesamt geeignet, um die Bewertung der Anteile an verbundenen Unternehmen sachgerecht vorzunehmen. Wir konnten uns davon überzeugen, dass das Beteiligungsergebnis auf Basis der vorliegenden Informationen insgesamt sachgerecht erfasst wurde.

- ③ Die Angaben der Gesellschaft zu den Anteilen an verbundenen Unternehmen sind in Textziffer 2, 5, 7 und 22, die Angaben zum Beteiligungsergebnis in Textziffer 15 des Anhangs enthalten.

#### *Sonstige Informationen*

Die gesetzlichen Vertreter sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die folgenden von uns vor dem Datum dieses Bestätigungsvermerks erlangten nicht inhaltlich geprüften Bestandteile des Lageberichts:

- die Unterabschnitte „Internes Kontrollsystem“ und „Compliance Management System“ im Abschnitt „Risiko- und Chancenmanagement“ des Lageberichts
- die Angaben zu den Auswirkungen der wiederkehrenden Einsparungen in der Tabelle „Auswirkungen der Optimierung des Bestandsportfolios und des Programms FME25+ auf das operative Ergebnis“ im Unterabschnitt „Wesentliche Ereignisse“ sowie die Angaben zu der Höhe der wiederkehrenden Einsparungen aus dem Programm FME25+ im Unterabschnitt „Vergleich des tatsächlichen und des prognostizierten Geschäftsverlaufs“ im Abschnitt „Geschäftsverlauf“ des Lageberichts

Die sonstigen Informationen umfassen zudem die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f HGB und § 315d HGB.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die oben genannten sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, zu den inhaltlich geprüften Lageberichtsangaben oder zu unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

#### *Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für den Jahresabschluss und den Lagebericht*

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines

Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d.h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

#### *Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts*

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB und der EU-APrVO unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen

können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass eine aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, ist höher als das Risiko, dass eine aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- erlangen wir ein Verständnis von den für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollen und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Gesellschaft bzw. dieser Vorkehrungen und Maßnahmen abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Jahresabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.



- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Wir geben gegenüber den für die Überwachung Verantwortlichen eine Erklärung ab, dass wir die relevanten Unabhängigkeitsanforderungen eingehalten haben, und erörtern mit ihnen alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und sofern einschlägig, die zur Beseitigung von Unabhängigkeitsgefährdungen vorgenommenen Handlungen oder ergriffenen Schutzmaßnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, die wir mit den für die Überwachung Verantwortlichen erörtert haben, diejenigen Sachverhalte, die in der Prüfung des Jahresabschlusses für den aktuellen Berichtszeitraum am bedeutsamsten waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte im Bestätigungsvermerk, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schließen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus.

#### ***SONSTIGE GESETZLICHE UND ANDERE RECHTLICHE ANFORDERUNGEN***

***Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB***

##### ***Prüfungsurteil***

Wir haben gemäß § 317 Abs. 3a HGB eine Prüfung mit hinreichender Sicherheit durchgeführt, ob die in der Datei FME\_AG\_JA\_LB\_ESEF-2025-12-31-0-de.zip enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts (im Folgenden auch als „ESEF-Unterlagen“ bezeichnet) den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat („ESEF-Format“) in allen wesentlichen Belangen entsprechen. In Einklang mit den

deutschen gesetzlichen Vorschriften erstreckt sich diese Prüfung nur auf die Überführung der Informationen des Jahresabschlusses und des Lageberichts in das ESEF-Format und daher weder auf die in diesen Wiedergaben enthaltenen noch auf andere in der oben genannten Datei enthaltene Informationen.

Nach unserer Beurteilung entsprechen die in der oben genannten Datei enthaltenen und für Zwecke der Offenlegung erstellten Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts in allen wesentlichen Belangen den Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat. Über dieses Prüfungsurteil sowie unsere im voranstehenden „Vermerk über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts“ enthaltenen Prüfungsurteile zum beigefügten Jahresabschluss und zum beigefügten Lagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2025 hinaus geben wir keinerlei Prüfungsurteil zu den in diesen Wiedergaben enthaltenen Informationen sowie zu den anderen in der oben genannten Datei enthaltenen Informationen ab.

#### *Grundlage für das Prüfungsurteil*

Wir haben unsere Prüfung der in der oben genannten Datei enthaltenen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 Abs. 3a HGB unter Beachtung des IDW Prüfungsstandards: Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben von Abschlüssen und Lageberichten nach § 317 Abs. 3a HGB (IDW PS 410 (06.2022)) und des International Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised) durchgeführt. Unsere Verantwortung danach ist im Abschnitt „Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen“ weitergehend beschrieben. Unsere Wirtschaftsprüferpraxis hat die Anforderungen an das Qualitätsmanagementsystem des IDW Qualitätsmanagementstandards: Anforderungen an das Qualitätsmanagement in der Wirtschaftsprüferpraxis (IDW QMS 1 (09.2022)) angewendet.

#### *Verantwortung der gesetzlichen Vertreter und des Aufsichtsrats für die ESEF-Unterlagen*

Die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft sind verantwortlich für die Erstellung der ESEF-Unterlagen mit den elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach Maßgabe des § 328 Abs. 1 Satz 4 Nr. 1 HGB.

Ferner sind die gesetzlichen Vertreter der Gesellschaft verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie als notwendig erachten, um die Erstellung der ESEF-Unterlagen zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Vorgaben des § 328 Abs. 1 HGB an das elektronische Berichtsformat sind.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Prozesses der Erstellung der ESEF-Unterlagen als Teil des Rechnungslegungsprozesses.

### *Verantwortung des Abschlussprüfers für die Prüfung der ESEF-Unterlagen*

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die ESEF-Unterlagen frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – Verstößen gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB sind. Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – Verstöße gegen die Anforderungen des § 328 Abs. 1 HGB, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung der ESEF-Unterlagen relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit dieser Kontrollen abzugeben.
- beurteilen wir die technische Gültigkeit der ESEF-Unterlagen, d.h. ob die die ESEF-Unterlagen enthaltende Datei die Vorgaben der Delegierten Verordnung (EU) 2019/815 in der zum Abschlussstichtag geltenden Fassung an die technische Spezifikation für diese Datei erfüllt.
- beurteilen wir, ob die ESEF-Unterlagen eine inhaltsgleiche XHTML-Wiedergabe des geprüften Jahresabschlusses und des geprüften Lageberichts ermöglichen.

### *Übrige Angaben gemäß Artikel 10 EU-APrVO*

Wir wurden von der Hauptversammlung am 22. Mai 2025 als Abschlussprüfer gewählt. Wir wurden am 21. Oktober 2025 vom Aufsichtsrat beauftragt. Wir sind ununterbrochen seit dem Geschäftsjahr 2020 als Abschlussprüfer der Fresenius Medical Care AG, Hof (Saale), tätig.

Wir erklären, dass die in diesem Bestätigungsvermerk enthaltenen Prüfungsurteile mit dem zusätzlichen Bericht an den Prüfungsausschuss nach Artikel 11 EU-APrVO (Prüfungsbericht) in Einklang stehen.

### ***HINWEIS AUF EINEN SONSTIGEN SACHVERHALT – VERWENDUNG DES BESTÄTIGUNGSVERMERKS***

Unser Bestätigungsvermerk ist stets im Zusammenhang mit dem geprüften Jahresabschluss und dem geprüften Lagebericht sowie den geprüften ESEF-Unterlagen zu lesen. Der in das ESEF-Format überführte Jahresabschluss und Lagebericht – auch die in das Unternehmensregister einzustellenden Fassungen – sind lediglich elektronische Wiedergaben des geprüften

Jahresabschlusses und des geprüften Lageberichts und treten nicht an deren Stelle. Insbesondere ist der „Vermerk über die Prüfung der für Zwecke der Offenlegung erstellten elektronischen Wiedergaben des Jahresabschlusses und des Lageberichts nach § 317 Abs. 3a HGB“ und unser darin enthaltenes Prüfungsurteil nur in Verbindung mit den in elektronischer Form bereitgestellten geprüften ESEF-Unterlagen verwendbar.

***VERANTWORTLICHER WIRTSCHAFTSPRÜFER***

Der für die Prüfung verantwortliche Wirtschaftsprüfer ist Thomas Tilgner.

Frankfurt am Main, den 27. Februar 2026

PricewaterhouseCoopers GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Thomas Tilgner  
Wirtschaftsprüfer

Dominik Höhler  
Wirtschaftsprüfer

**FRESENIUS MEDICAL CARE AG**

Else-Kroener-Str. 1

61352 Bad Homburg v. d. H. Deutschland



Erfahren Sie mehr:

[www.freseniusmedicalcare.com/de](http://www.freseniusmedicalcare.com/de)

 fmc\_ag

 freseniusmedicalcare.corporate

 freseniusmedicalcare